

齐齐哈尔塔河医院志

二〇〇二年十月

目 录

概述	1
大事记	9

第一篇 建 制

第一章 齐齐哈尔铁路分局塔河医院	55
第二章 中国共产党齐齐哈尔铁路分局塔河医院总支部委员会	57
第三章 中国铁路工会(齐齐哈尔铁路分局)塔河医院委员会	59
第四章 中国共产主义青年团齐齐哈尔铁路分局塔河医院总支部委员会	60
第五章 领导人名单	61
第一节 塔河医院政、党、工、团历任领导人	61
第二节 塔河医院职能科室历任主任	63
第三节 塔河医院医疗科室历任主任	66
第四节 塔河医院医技科室历任主任	68

第二篇 医疗服务

第六章 门诊医疗	71
第一节 内科	72
第二节 外科	74
第三节 妇科	75
第四节 儿科	75
第五节 口腔科	77

第六节	五官科	78
第七节	中医理疗	79
第八节	急诊急救	80
第九节	器械消毒与供应	82
第七章	病房医疗	84
第一节	内儿科	84
第二节	外妇科	87
第八章	功能检查	90
第一节	放射线检查	91
第二节	标本检验	92
第三节	A、B超	93
第四节	心电	93
第五节	脑电与腔镜	94
第九章	护理工作	95
第十章	初级卫生保健	98
第一节	计划免疫	98
第二节	卫生保健	99
第三节	感染监控	101

第三篇 医院管理

第十一章	综合管理	106
第一节	管理体制	106
第二节	文档	107
第三节	印信	109
第四节	票证	110

第五节	后勤	111
第六节	信访	113
第七节	计划生育	114
第八节	环境保护	115
第九节	史志	116
第十二章	劳动人事管理	118
第一节	干部管理	118
第二节	工人管理	125
第三节	职工工资	129
第四节	职工奖惩	133
第五节	社会保险	138
第十三章	财务管理	139
第一节	会计核算	139
第二节	成本核算	140
第三节	资金管理	142
第四节	能源管理	145
第五节	监督与审计	146
第十四章	药品与设备管理	147
第一节	药品采购与供应	147
第二节	药品管理	149
第三节	医疗器械配置	152
第四节	医疗器械维修与管理	156
第十五章	技术管理	158
第一节	病案管理	158
第二节	技术规范	159
第三节	全面质量管理	161
第四节	技术教育	163

第五节 科技学术	165
第六节 计量管理	169
第七节 计算机应用与管理	171
第十六章 统计管理	173
第十七章 安全管理	175
第一节 医疗安全管理制度	175
第二节 医疗安全成绩	178
第三节 治安保卫	179
第十八章 职工生活	180
第一节 设施建设	181
第二节 食堂	182
第三节 浴池	182
第四节 托儿所	183
第五节 生活福利	183

第四篇 多种经营

第十九章 创建实体	187
第二十章 经营管理	188

第五篇 党群工作

第二十一章 党务工作	193
第一节 党员代表大会	193
第二节 班子建设	194
第三节 支部建设	196

第四节	党员管理	197
第五节	党内活动	199
第六节	纪检工作	200
第七节	宣传教育	201
第八节	思想政治工作	203
第九节	精神文明建设	206
第二十二章	工会工作	209
第一节	会员代表大会	209
第二节	组织建设	210
第三节	民主管理	211
第四节	工会活动	216
第五节	生活保险	219
第六节	女工与离退休管理	220
第七节	经费管理与使用	221
第二十三章	共青团工作	223
第一节	团员代表大会	223
第二节	组织建设	224
第三节	教育突击活动	225
 第六篇 人 物 		
第二十四章	先进集体	229
第一节	哈尔滨铁路局(齐齐哈尔铁路局)先进集体	229
第二节	齐齐哈尔铁路分局(加格达铁路分局)先进集体	229
第三节	塔河医院先进集体	230
第二十五章	先进生产(工作)者	231
第一节	哈尔滨铁路局(齐齐哈尔铁路局)先进生产(工作)者	231
第二节	齐齐哈尔铁路分局(加格达奇铁路分局)先进生产(工作)者	231

第三节 塔河医院先进生产(工作)者	233
第二十六章 先进党支部、先进党小组、优秀共产党员	241
第一节 哈尔滨铁路局(齐齐哈尔铁路局)先进党支部、优秀共产党员	241
第二节 齐齐哈尔铁路分局(加格达奇铁路分局)先进党支部、先进党小组、优秀共产党员	242
第三节 塔河医院先进党支部、先进党小组、优秀共产党员	243

附 录

塔河铁路卫生所情况简介	249
塔河医院所属站所情况简介	250
1995年晋一级甲等医院迎验汇报提纲	257
2001年大事记	262
2002年大事记	269
跋	272
后记	273

155

QiQiHaErTiLuFenJuJiCengDanWeiZhi

概 述

1~8



啟

○ Gai shu

Ta He yi yuan zhi yao mu • Ta He yi yuan zhi yao mu • Ta He yi yuan zhi yao mu • Ta He yi yuan zhi yao mu • Ta He yi yuan zhi yao mu

塔河铁路医院是齐齐哈尔铁路分局所属 61 个基层单位之一,是分局管内 5 所医院中最北端的一所一级甲等医院。地处北纬 52°,东经 123°。医疗管辖范围南起大乌苏、北至古莲、东到韩家园子,全长 413.5 公里,曾承担 22 个站区 6 万多,现 32,122 名铁路职工、家属的预防保健及医疗服务工作。

塔河铁路医院地处大兴安岭山脉北麓的塔河县城所在地,属地为寒温带大陆性气候。由于受大陆和海洋高压及季风影响,四季气候变化明显,冬季漫长而酷寒,夏季短促湿热;春季风大少雨;秋季雨多,降温急剧。年平均气温零下 2.4℃,气温在 0℃ 以下的时间长达 7 个月,冬季气温一般在零下 40℃ 以下,最低零下 45.8℃。昼夜温差大,冬夏季一般在 20℃ 左右,春秋季节高达 31.2℃。全年无霜期仅 90 天。辖区内劲涛最低气温达零下 50℃,真可谓“一年之中半年冬,六月风雪刮春风”,素有“高寒禁区”之称。职工生活工作在艰苦恶劣的自然环境之中。

塔河医院的前身为 1970 年 4 月成立的塔河铁路卫生所,同年 8 月正式改为塔河铁路医院。建院伊始,技术力量十分薄弱,设备设施简陋,以门诊工作为主,只能完成一些小伤、小病的防治工作。经过 30 年的建设和发展,塔河医院由小到大、由弱到强、由名不见经传到在局、省、部小有名气,已成为边陲铁路建设事业的重要组成部分。

从 1970 年建院开始到 1978 年,是医院的起步创业阶段。全院干部职工依靠勤俭建院的方针,自力更生、白手起家,开展勤俭建院活动,大搞基本建设,先后建成 1,000 多平方米的办公室、药库、设备库和 1 栋传染病房、2 栋家属住宅,以及暖窖、菜窖、塑料大棚、兴办农场等,医院医疗条件和职工后勤生活有了基本保障。自 1970 年~1975 年,医院的历任党政领导一直在办公室睡着用板凳搭起的临时板铺,把全部身心投入到医院的建设中。劲涛卫生所所长,黑龙江省劳动模范田桂芝、前任院长邢开志等早批大学生,从 70 年代到 90 年代,在塔医工作了 20 多年,把青春年华、毕生精力奉献给了塔医和边疆铁路的卫生事业。医院在技术缺乏、设备极其简陋的情况下,克服困难,没有试验动物医务人员就在自己身上试验,自制中药、蒸馏水、大输液,创造了当时小医院的奇迹。1976 年,医院迁入建筑面积为 2600 平方米的新建办公楼,实行系统分科,重新组建了各临床科室和住院病房。病房设内儿科、外妇科、药械科、门诊部 4 个医疗、医技科室,病床增至 40 张床位,后增至 50 张。至 1979 年医院成立传染病房,增设 10 张病床。门诊设内科、外科、儿科、五官科、口腔科、中医科、急诊科和 X 光室、化验室、心电室、超声波理疗室等,加之药械科下设药库、器械库、制剂室等,计 23 个内设机构。医院已具备一般常见病、多发病的诊治能力。同时,西林吉、盘古、劲涛卫生所

和机务段保健站相继成立。医院管理经过整顿,基础得以加强。至此,医院的医疗、保健等工作覆盖了塔河以里的所有沿线站区。此间医务人员顶风冒雪,登机车或徒步跋涉下沿线送医送药,自立自强、自培人才,渡过了医疗技术水平低的困扰关。1976年和1977年,医院连续获得路局卫生系统工业学大庆先进集体称号。

1979年继党的十一届三中全会以后至1989年,是塔河医院全面发展阶段。随着党的工作重心的转移和1983年的企业整顿、1985年领导体制的改革,1988年全面质量管理的推行,医院管理逐步形成了以院长方针目标管理为核心,以推行全面质量管理为基础,以经济责任制考核为保证的现代化管理新格局。同时两个文明建设一起抓,党政责任共担,纳入同步管理,1986年被塔河县命名为文明单位。此间,医院组织机构健全,医疗安全管理形成了“1445”管理模式,安全成绩累进达12个整年,多种经营得以快速起步和发展。医院设施设备进一步增加和完善,1989年住院部二楼208平方米扩建竣工投入使用,医疗器械总数达40多台件。医院确保一线职工的正常工作秩序,一切为运输生产服务,成为医院的工作重点,实行了“三员一长四优先”服务。随着医务人员医疗水平的不断提高,自80年代初,塔河医院已由最初只能从事小病小伤的防治和阑尾炎手术,发展到治疗休克性肺炎、自发性气胸、蛛网膜下腔出血、心梗、脑出血、急性中、重度有机磷中毒,开展骨折内固定术、血管—神经吻合术、大隐静脉高位结扎剥脱术、子宫下部剖宫产术、双侧附件切除等多种手术。医院致力于提高医护人员的技术水平,培养学科带头人,每年都派出政治素质高、业务能力强的医疗工作人员到齐齐哈尔铁路中心医院、哈尔滨铁路中心医院、齐齐哈尔市第一医院、哈尔滨医科大学附属第一医院、南京铁道学院等进修深造,培养了一大批医疗骨干,取得了近百项科研成果,并在全国医学杂志、铁道医学会年会、局内学术会议上发布论文或交流经验。同时,医院为继续医学教育大开方便之门,积极创造条件,支持在职人员参加函授学习、自学考试,鼓励专业人员不断提高医技水平。通过函授和自学考试,使30%的医疗护理以及管理人员达到了大专或本科学历。同时广泛持续开展技术演练和技术讲座等活动,提高职工素质,拿出一定的经费奖励技术表演赛的夺冠者,推动了在职人员技术水平的不断提高。在铁路局和分局的技术比武中多次取得好成绩。努力学习、刻苦钻研、比学赶帮的良好风气一直伴随着医院的进步和发展,形成了塔河医院不断推进科技进步的一道亮丽风景线。尤其经过1987年大兴安岭“5.6”特大森林火灾的考验,塔河医院全体干部职工经受了意志的磨炼,精神得到升华。

1990年~1995年,正处于我国经济建设的“八五”计划期间,随着铁路运输和医疗

卫生事业的发展,塔河医院进入了振兴腾飞阶段。此间医院管理职能、医疗服务机构进一步健全,布局结构调整优化,整体功能充分发挥;医院开始实行分级管理体制,自此明晰了管理层次概念,强化了三年安全基础建设,全面推行管理科学化、作业标准化,管理手段进入微机时代,实现现代化的有序可控时期,从安全、管理、服务、质量、人材培养、医德医风等各方面取得了长足的发展;全院干部职工认真贯彻国家“预防为主、依靠科技进步、中西并重、动员全社会参与、为人民健康服务”的卫生工作方针,医疗技术人员大面积、多层次、多渠道、全方位培训提高以及科技学术活动的全面开展,其水平渐臻佳境。在原来基础上,内外科相继开展了肛肠科、消化内科、心血管内科等特色专科,取得了良好的经济和社会效益。从本地区防病治病的实际出发,再次更新设备,配备了基线稳、抗干扰能力强且图象清晰准确的 8110 型三导心电图机,购进了先进的 24 小时心电监护仪、颅脑降温仪、日本进口纤维胃镜及结肠镜、血磁疗机、美国进口多参数监护仪,设备总台数增至 54 台件,通过不同的参数组合,提供临床各种信息。精良的设备为提高诊治能力插上了科学的翅膀。医院在治疗心脑血管病方面受到了局专家组的认可,抢救危重病人成功率达 90% 以上,解除了众多心脑血管疾病患者的病痛,使医院医治能力、社会声誉大增,一步步拓宽了医疗市场,形成了稳步发展的良好态势。这一阶段,共做手术 543 例,抢救重患 152 例,医疗总诊次 112.7 万人次,重患抢救成功率 92.5%,治疗有效率、门诊诊断符合率等各项指标完成均创历史最高记录,人口健康指标达局定标准,9 种慢性病及意外伤害发病率低于全局平均水平。医疗设备在经历了 1991 年特大洪水灾害的损坏及老化之后,全面进行了更新换代,装备较为先进精良,学习引进新技术新疗法百余种,科教兴院结出累累硕果,多元经济再创辉煌,医疗安全连续实现第 18 个安全整年后,胜利实现 6655 天无事故,全院安全稳、人心齐、事业兴,呈现了前所未有的好局面,档案管理进省级、文明医院创局级,1995 年进入国家一级甲等医院。

1996 年~2000 年,企业深化改革给塔医带来了发展的机遇与挑战,这一时期为塔河医院拼搏开拓阶段。塔医总体上面临三大压力:一是铁路企业深化改革,以安全为重点、以服务为前提、以效益为中心,减员提效,使医院医疗成本支出控制力度加大,多种经营在市场调节规范中一度面临发展困境,费用工资核减急需开拓新的经济增长点;二是医疗体制面临改革,与运输主业分离分立,且医改与地方相对滞后,医疗服务面向市场激烈竞争,形势极为不利;三是自己辛勤培育起来的优秀医疗医技骨干人才在社会流动中大量流失,使塔医技术力量严重削减,社会声誉面临降低的危险,直接危

及医院的生存与发展。面对如此严峻且无法回避的严酷现实,医院党政班子及时做出“面向市场,调整自我,努力拼搏,开拓前进”的决定,成为动员全院干部职工迎接挑战和考验的一面旗帜。面对严峻的经营形势,医院出台了一系列加强经营管理、强化成本控制的措施和办法;另一方面在全院广泛开展发展多种经营大讨论,动员干部职工提建议、献良策,集群众智慧,班子形成共识,于1999年成立了“宏金股份有限公司”,集资兴建了占地面积2500平方米的客隆商场进行租赁经营,股民享受年终红利。医院大部分职工实现了总收入的稳定增长。股份制的实行,开辟了多元经济发展的新路,塔河医院在分离分立改革之中率先迈出了可喜的一步。同时广泛开展形势任务教育,积极宣传,正面引导,稳定职工队伍。通过加强管理,转变服务作风,树立经营理念,医疗收入弥补了工资缺口,实现了全院职工工资收入的基本稳定。面对人才流失和医改即将推行以及市场的激烈竞争态势,前任班子主要成员公开在院职代会上宣布“扎根边疆、献身塔医”,他们放弃了回南方大城市的机遇和条件,一心投入塔医的事业开拓,为全院职工树立了榜样,振奋了精神。新组建的领导班子勇于面对现实,从改革的实际出发,又相继出台了《中层干部竞聘管理办法》、《加强干部作风建设的决定》等制度、办法,党政工团合力组织,广泛深入开展了“学技练功、备战医改”的技术比武大赛和“为医改做准备、为患者献爱心、为塔医添光彩”、“四比四看争四手”、“三下、三为”、突击队等活动,使医疗技术和服务水平保持了相应的稳定,干部职工积极性得到空前的调动和发挥,为医改的正式启动做好了扎实的准备工作,在困难和压力面前抓住了机遇,经受了考验,开创了新的业绩。1998年,塔河医院被分局授予先进集体荣誉称号,1999年被分局命名为“四好班子”,2000年被分局授予先进集体称号,同年被命名为省级文明单位,截止2000年10月7日,实现医疗安全23周年。

回顾塔医30年的历史,是一部辉煌的艰苦创业史、开拓振兴史、改革发展史,展现了那些曾为之奋斗的创业者、建设者、改革者、开拓者们所描绘的一幅幅秀美的画卷。30年在历史的长河中虽仅为一瞬,但塔河医院却发生了翻天覆地的变化。一个崭新的初具现代化规模的边疆铁路医院展现在新世纪面前。

环境设施发生巨大变化,由建院初仅417平方米的医疗办公设施,至现今医疗、办公、公益、住房及文化设施总建筑面积已达6,062平方米,全院占地总面积15,750平方米,职工住房由建院初的人均8平方米增至13平方米。基础设施形成较为完整的规模,过去低矮简陋的平房被拔地而起的高楼所取代,整个院内环境清新、幽雅、文明。

医疗设备发生巨大变化,建院初的一台单目显微镜是医院惟一像样的医疗设备,

至 1990 年增至 42 台,1991 年水灾后大面积更新换代,由零散到配套,由落后到先进精密,现已达到 54 台件。医院已发展成为拥有 3,419 千元固定资产的一所一级甲等医院。

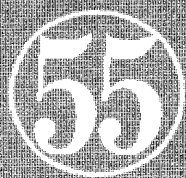
医疗服务质量发生巨大变化,建院初只有 9 名医护人员,发展至今职工总数 115 人,89 名专业技术人员,致力于保障辖区 413.5 公里铁路沿线站区、塔河地区 6 万多名、现 3 万多名职工、家属的健康服务任务。由建院初只能从事一些小伤、小病的防治和只能做阑尾炎一类简单手术,发展至今已能诊断治疗各种疑难病症百余种,成功手术 2000 余例,一些项目已达同级医院的领先水平,赢得了社会的赞誉。护理工作实现了由责任制护理向整体护理模式的转变。建院至今医院医疗总诊次达 53 万人次,抢救急危重病 1,569 人次。

经营管理发生巨大变化,建院的初创时期,规章制度不健全,管理粗放,经过拨乱反正、全面整顿、转轨变型、基础建设、企业升级,逐步进入现代化管理轨道,并实现了向科学化、制度化、规范化、信息化、标准化的重大转变。医疗安全在实现 23 周年后,创造了建院史上 8429 天无医疗事故的最新记录。多种经营自 1987 年起步,几经周折,东山再起,终于抓住了市场规律和发展的契机,依托优势,开创了新的经济增长点,站稳了脚根,共创利润 52 万元,上缴利税 26.5 万元,职工人均工资水平较建院初增长 35 倍,促进了医院的发展。

党群组织作用充分发挥,自建院始,医院党组织、工会组织、共青团在医院建设、改革和发展的各个重要历史时期,从自身的职能和工作特色出发,充分发挥了思想政治工作的威力,班子根据医院不同时期面临的形势和任务,适时、正确地作出重大决策和决定,保证了党的路线、方针和政策的落实,使医院始终沿着社会主义方向发展前进,组织带领全院干部职工在马列主义毛泽东思想、邓小平建设有中国特色社会主义理论和江总书记“三个代表”思想指引下一步步创造了一个个历史辉煌。尤其党的十一届三中全会、医院领导体制改革和我国改革开放新形势下,党总支的保证监督、工会的民主管理、团组织的教育突击作用得到了充分发挥。各级组织以正确思想教育人、以专业知识武装人、以班子形象凝聚人、以党员作用影响人、以企业文化感染人、以高尚精神塑造人、以榜样力量引导人、以弘扬正气激励人、以健康活动吸引人、以两大成果鼓舞人,激发职工主人翁作用充分体现,队伍建设得以加强,企业精神不断弘扬,医德医风赢得信赖,精神文明累结硕果。2000 年医院领导班子被分局评为“四好班子”,精神文明建设被黑龙江省授予先进单位称号。

纵观塔河铁路医院 30 年发展历程,虽不见惊天伟业,却从一串串历史的脚步中彰显出扎根边疆、献身塔医、白手起家的艰苦创业精神;尊重知识、科教兴院、坚韧不拔的敢为人先精神;服务一线、救死扶伤、奉行宗旨的岗位敬业精神;团结拼搏、挑战自我、荣辱与共的开拓进取精神。塔医人用朴实的作风、执著的追求挥写了一段段令开拓者刻骨铭心,让建设者敬仰的历史篇章。

辉煌已属于过去,创新仍任重道远。在医疗体制改革日益深化、市场竞争更加激烈的新形势下,塔医人定会继承和发扬先辈的优良传统和作风,抓住机遇、开拓进取,以严格的管理、精湛的医术、优质的服务当好辖区人民的健康卫士,在新世纪的征程中,为把塔河铁路医院建设成为分局最北端的一所特色医院而不懈奋斗!



OiQiHaErTieLuFenJuJiCengDanWeiZhi

大事记

9 ~ 52



敬目

○ Da shi ji

1958 ~ 2000 年

Ta He yi yuan zhi yao mu • Ta He yi yuan zhi yao mu • Ta He yi yuan zhi yao mu • Ta He yi yuan zhi yao mu • Ta He yi yuan zhi yao mu