

黑龙江省加格达奇电务段志

二〇〇二年十月

目 录

概述	1
大事记	7

第一篇 建 制

第一章 齐齐哈尔铁路分局加格达奇电务段	45
第一节 革命委员会	45
第二节 电务段	45
第二章 中国共产党齐齐哈尔铁路分局加格达奇电务段委员会	47
第一节 党总支	47
第二节 党委	48
第三章 中国共产党齐齐哈尔铁路分局加格达奇电务段纪律检查委员会	48
第四章 中国铁路工会齐齐哈尔铁路分局加格达奇电务段委员会	49
第一节 工代会	49
第二节 工会	49
第五章 中国共产主义青年团齐齐哈尔铁路分局加格达奇电务段委员会	50
第一节 团总支	50
第二节 团委	51
第六章 领导人名表	53
第一节 主要领导名表	53
一、段长(主任)、副段长(副主任)	53

二、总工程师	53
三、党委(总支)书记、副书记	54
四、纪委书记	54
五、工会主席(主任)、副主席	54
六、团委(总支)书记	55
第二节 加格达奇电务段科室主任名表	55
一、劳动人事室主任	55
二、技术室主任	55
三、财务室主任	56
四、办公室主任	56
五、安全调度室主任	57
六、教育室主任	57
七、材料室主任	57
八、组织助理	58
九、宣传助理	58
第三节 领工员名表	58
第四节 专职党支部书记名表	64

第二篇 运输生产

第七章 生产指挥	69
第一节 计划管理	70
第二节 生产管理	71
第三节 调度工作	82
第四节 交班会	83
第八章 信号系统生产组织与活动	83
第一节 生产组织系统	83
第二节 日常检修、维修工作	84
第三节 大修、中修工作	87

第九章 信号设备	90
第一节 信号机及显示	91
第二节 闭塞设备	92
第三节 道岔转换及锁闭装置	93
第四节 联锁	94
第五节 机车自动信号	95
第六节 道口信号、电子调度监督	96
第七节 继电器	96
第八节 电源设备	97
第九节 信号电缆及配线	98
第十节 设备雷电防护	99
第十一节 轨道电路	101
第十章 通信系统生产组织与活动	102
第一节 通信设备养护维修	103
第二节 通信设备大、中维修	104
第三节 通信设备维修质量考核标准	106
第四节 通信系统物资储备与抢险救灾	108
第五节 通信电线路故障处理	112
第十一章 通信设备	112
第一节 长途通信	113
第二节 地区通信	118
第三节 专用通信	121
第四节 站场通信和列车广播设备	124
第五节 无线电通信	125
第六节 通信电源	127
第七节 保安设备	128

第十二章	电报电话	128
第一节	电报业务	129
第二节	电话业务	131
第十三章	行车安全	132
第一节	安全管理	132
第二节	人身安全	135
第三节	安全措施	137

第三篇 企业管理

第十四章	综合管理	142
第一节	管理体制	143
第二节	现代化管理	144
第三节	班组建设	157
第四节	行政事务管理	161
第五节	史志	167
第六节	治安保卫	167
第七节	汽车管理	169
第八节	能源管理	170
第九节	建设工程	174
第十节	信访	175
第十五章	劳动人事管理	176
第一节	干部管理	176
第二节	工人管理	181
第三节	职工队伍	182
第四节	职工奖惩	183
第五节	职工工资	186
第六节	劳动定额	189

第七节	劳动保险	192
第八节	劳动保护	192
第十六章	财务管理	194
第一节	成本管理	195
第二节	会计核算	198
第三节	固定资产管理	199
第四节	流动资金管理	201
第五节	经济核算	202
第十七章	物资管理	204
第一节	物资计划管理	204
第二节	仓库管理	205
第三节	物资供应	206
第四节	物资消耗定额	207
第五节	物资节约与修旧利废	208
第十八章	职工教育	210
第一节	职工培训	210
第二节	教育基地	216
第三节	考工工作	217
第四节	技术表演赛	218
 第四篇 多元经济 		
第十九章	集体经济	223
第一节	起源与发展	224
第二节	集体经济管理	225
第三节	经营管理	229
第四节	生活福利	230

第二十章 多种经营	231
第一节 兴办实体	232
第二节 经营管理	234

第五篇 党群工作

第二十一章 党务工作	239
第一节 党员代表大会	239
第二节 组织建设	242
第三节 宣传教育	252
第四节 精神文明建设	260

第二十二章 纪检工作	262
第一节 作风建设	262
第二节 打击经济犯罪	264

第二十三章 工 会	266
第一节 职工代表大会	267
第二节 民主管理	273
第三节 宣传教育	277
第四节 劳动竞赛	282
第五节 职工生活	285
第六节 女工与家属工作	288
第七节 退休职工管理	291

第二十四章 共 青 团	292
第一节 团员代表大会	293
第二节 组织建设	293
第三节 宣传教育	296

第四节 生产活动	301
第五节 文体活动	305

第六篇 人 物

第二十五章 先进人物名表	309
第一节 省、部、局级荣誉记载	309
第二节 分局(区)级荣誉记载	311
第三节 段级先进个人统计表	319
第二十六章 先进集体名表	320
第一节 省、部、局级先进集体	320
第二节 分局(区)级先进集体	321
第三节 段级先进集体统计表	324

附 录

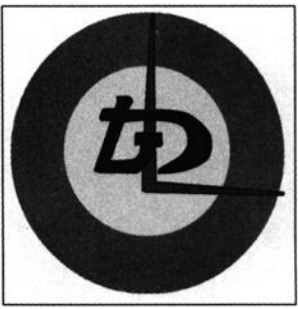
车间沿革	327
职工代表大会资料	334
经验材料	351
2001 年大事记	359
2002 年大事记	360
跋	361
后记	362

40

QiqiHaErTieluFenJuJiCengDanWeiZhi

概 述

1 ~ 6



○ Gai shu



Jia Ge Da Qi dian wu duan zhi yao mu • Jia Ge Da Qi dian wu duan zhi yao mu • Jia Ge Da Qi dian wu duan zhi yao mu

加格达奇电务段是齐齐哈尔铁路分局所属 61 个基层单位之一，是随着大兴安岭林区开发建设和铁路新线运营的需要组建的。始建于 1970 年 6 月 5 日，管辖嫩林线上嫩江站外 2.0 公里至太阳沟间 308.24 公里通信电线路和哈达阳至太阳沟间 21 个站的通信、信号设备。7 月 1 日，伊加线伊东上行侧预告信号机至加格达奇间 207.913 公里通信电线路和伊东至齐奇岭间 15 个站的通信、信号设备及报话设备划归加格达奇电务段管理。8 月，接收太阳沟至塔源间 17.1 公里和塔源站通信、信号设备。1979 年 1 月 1 日，随着劲涛临管段成立，新林站、林海站、林碧线宏图至碧水间计 10 个站通信、信号设备及 130.18 公里通信电线路及电话、电报设备划归电务段管理。至此，管辖设备南起嫩林线嫩江站外 80 号杆与齐齐哈尔电务段交界，北至新林站外上行预告信号机与塔河电务段为邻，西至伊加线加格达奇站外上行预告信号机与伊图里河分局接轨。林碧管理中心、林海运输管理中心相继成立后，至 2000 年末，电务段担负嫩林线嫩江站外 5.0 公里至加格达奇站外 1.587 公里、伊加线加格达奇站外 1.3 公里通信电线路和哈达阳至加格达奇间 16 个站的通信、信号设备养护维修及电报、电话服务工作。

加格达奇电务段段址位于黑龙江省大兴安岭地区首府加格达奇（东经 123°46′至 124°26′，北纬 50°09′至 50°35′），段办公楼地址为世纪大道 10 号，东与加格达奇工务段培训中心交界，南与加格达奇站场相邻，西与加格达奇火车站相隔。北与加格达奇区世纪大道接壤。总占地面积 5491 平方米，办公楼 5 座，仓库 9 间。行政设 6 个室，即：技术室、安全教育室、劳动人事室、财务材料室、办公室、多种经营办公室，7 个领工区，即：加格达奇通信领工区（含通信中修队）、加格达奇信号领工区（含信号中修队）、通信站领工区、信号检修修配所、报话领工区、大杨树通信信号领工区、无线通信检修所，截止到 2000 年末，职工总数 422 人。

加格达奇电务段自 1970 年建段至 2000 年经历了 30 年的历程，包括隶属于加格达奇分局 28 年和隶属于齐齐哈尔分局 2 年两个历史时期。依靠精检细修的钻研精神、文明优质的服务精神、争创一流的拼搏精神、艰苦奋斗的创业精神、无私奉献的主人翁精神，历经艰苦创业（1970~1978 年）、振兴腾飞（1978~2000 年）两个阶段。

1970 年 3 月，图里河电务段段长等到加格达奇筹建加格达奇电务段，从此拉开了建段的序幕，筹建人员当时在现列车段附近的平房内办公。6 月，确定建段位置，在现加铁办事处后院。科室设在现教育基地处的平房内，前面是砂石路，后边是草甸子，上边堆放着木板、钢材等材料，作为露天仓库，其后一栋平房作为材料库。

电务段的通信、信号设备是 1968 年铁道兵新线管理处设计施工的。1970 年接收时，只有简单的图纸资料和技术说明。1970 年 6 月电务段正式成立时，办公和生产都挤在 2 栋平房内，工厂、通信、信号检修所一无所有，仅用 7 领炕席、200 块红砖搭建起一个小烘炉以备生产急需。通信设备混乱，加地区完全依靠拉临时线维持通

信联络，每遇有风、雨、雪、冻时，电话失灵、指挥中断。电源室充电机和交直流配电盘不配套，有的使用信号整流器代用。信号设备状态也很落后，哈达阳至太阳沟间，仅加格达奇站是 8004 型色灯电锁器联锁设备，其余全部是臂板电锁器联锁车站，区间闭塞设备均为电气路签闭塞机，信号线路大部分是铝芯铠装电缆。报话系统条件更为简陋，电话所、电报所机械室设备临时安置在职工住宅里。“信号看不见、道岔扳不动、通信听不清”的问题时有发生。同时，人员素质较低，职工来自四面八方，青年工人多，80%以上是初中以下文化程度，科室中只有少数几人曾经做过管理工作。加格达奇电务段管内素有“岭积千秋雪，霜飞六月花”之称，管内最低气温达零下 50℃。大杨树至乌鲁布铁间地势低洼，塔头水塘连片；翠峰至林海间处于大兴安岭顶峰，地势崎岖蜿蜒；林碧支线植被茂密，属高寒地区，10 月中下旬，稳定冻结 5 厘米，5 月上旬解冻，有些地段是永冻层。面对这一切艰难的现实，全段干部职工发扬大庆人“有条件要上，没有条件创造条件也要上”的精神，开展了一系列设备整治大会战。各系统围绕本部门关键环节，掀起了攻关热潮。通信中修队的同志们在没有机械动力设备的情况下，克服恶劣的气候和地理条件，用人拉、肩扛、抬、小搬运的方法，完成了运搬水泥电杆、挖电杆坑、人工立水泥电杆等艰苦的工程项目，饿了吃口冻干粮，渴了吃把雪，手磨破了不叫苦，裤腿湿了烤一烤，整治通信线路 187 公里，并架挂一对铜线。信号系统通过大搞标准站提高设备质量，材料不足，他们收集废料，几个拼凑成一个。人员不够，吃住在外站，肩扛工具、材料步行数千米，改造了 32 个臂板信号机站，区间闭塞设备全部改为 64D 型继电半自动闭塞设备。1975 年，自行设计施工将哈达阳臂板电锁器车站改造为 6501 型电气集中站。报话系统通过开展网络活动，实行包机、包台岗位责任制，走访用户，优质服务，在设备整修大会战中，做到了“后勤上前线，报话保畅通”。历经 6 年多的艰苦创业，甩掉部分陈旧设备，安全生产逐步稳定，涌现出“敢打敢拼的闯将”于振湖，“不怕苦和累的干将”尤启昌，“带头苦干的好工长”宋相林、“一心为公的好青年”冯立山，“热心服务的好话务员”陈兰英五大先进个人标兵和“大干没冬天，工作干在前”的大杨树通信工区，“热心服务闯新路”的加格达奇电话所等先进集体标兵。1977 年，加格达奇电务段被命名为局“学大庆先进企业”。

1978 年，党的十一届三中全会以后电务段各项管理工作逐步建立和恢复，步入振兴腾飞阶段。

1978 年至 1980 年，科室管理工作发生较大变化。历经一人兼职多项管理到专职管理，从经验管理到科学管理两个阶段。建立健全计划管理、生产管理、劳力管理、财务管理、材料管理、生活管理制度和以岗位责任制为中心的班组管理制度、科室干部职务范围和工作制度，实现了管理制度化。

1981 年 9 月，电务段根据铁路局《企业整顿验收办法和验收标准》要求，从整顿劳动纪律入手，以推行和完善经济责任制为突破口，进行领导班子、职工队伍、

管理制度、劳动纪律和财经纪律五个方面整顿，使职工素质、技术素质、经营管理素质发生很大变化，安全质量明显好转。1982年，加电被局评为优秀单位。同时，根据局推行经济责任制的要求，开始推行全面质量循环检查经济责任制，将全面质量管理与经济责任制相结合，推动了各项工作的开展，这种方法得到了分局领导重视，有外分局4个段来信来电索要经验材料。1985年7月，开始实行厂长负责制，领导方式实行“集中讨论、段长决策、系统管理、逐级负责”的新型管理模式，段股室按直线职能参谋制的模式进行设置，领工区变为专业化领工区，形成了本职范围内副段长全面向段长负责，室主任、领工员（所主任）分别向主管段长负责的管理模式。是年，根据铁路局推行现代化管理工作的要求，不断探索以实行段长负责制为核心，以经济责任制为保证，加强民主管理为基础，“四全”管理为内容的现代化管理。1988年，电务段以现代化管理为核心，以“三实”（实际、实用、实效）为原则，制定《加格达奇电务段管理细则》，推动了企业升级工作。1989年，电务段被评为黑龙江省质量管理一级合格单位，铁路局标准化二级企业，计量工作通过企业升级，获得省二级企业。现代化管理在安全生产、服务质量、经济效益、职工生活四个方面发挥作用，并以安全质量为中心，认真开展分局推行的“一四四三”安全工作法，“一二五”安全管理考核办法、干部安全“五定”考核办法、“七项安全管理机制”、“3711”安全管理工程，使安全周期不断延长。1994年1月26~28日，哈局电务工作会议在加电召开，会议学习交流了加电题为《固本强基，真抓实干，努力开创安全工作新局面》的经验，反映了电务段工作务实，争创一流的精神，这次会议取得圆满成功。1996年12月，电务段在西安召开的全路信号中修经验交流会上介绍了经验。

30年来，管内设备发生根本性变化。通信设备，载波机由70年代电子管式过渡到晶体管式，载报通信设备从电子管音频振荡电报机更新到电传打字机。通信电线路经过大修后，全部由木质素材杆、木横担，换成水泥电杆、铁横担，无线列调投入运营、数据通信应用、建立寻呼差转台、嫩江至加格达奇间架设光缆，到2000年，结束了加格达奇至齐齐哈尔、伊图里河方向长途通话传输通道模拟信号传输时代，实现了数字化传输；信号设备，从管内多数是臂板电锁器联锁车站，区间设备全部是路签闭塞机，发展成为嫩林线哈达阳至林海间27个站全部实现电气集中，区间设备全部是64D型半自动闭塞。信号中修工作获局标准化优秀信号中修段，部级优秀信号中修段六连冠；报话系统，甩掉陈旧落后的设备，宽敞明亮的工作间取代了阴暗潮湿的住宅平房，文明标准服务用语，代替了简单生硬的工作态度。

30年来，安全生产不断登上新台阶。电务段行车安全连续刷新3000天、10周年、5000天三个记录。截止2000年12月31日，实现无行车一般以上事故5293天，无人身重伤以上事故11217天，已连续实现部级安全优质段十一连冠第十四个安全年。

30年来，各项管理工作取得显著成效。财务室由手工记帐发展成为财务管理电算化；材料室由经验管理发展到创局物资管理金牌仓库；教育室由背包教学到创部级标准化教育室；技术室从简单管理发展到规范管理；办公室由1人多职发展到专项负责各项制度健全。

30年来，人员素质不断提高。随着铁路运输生产的发展和机构改革，2000年底，电务段职工总数达422人，是1970年的3倍，大中专毕业生200人，是建段初期的10倍，其中，高级工程师1人，工程师、会计师、经济师计16人，是建段初期的5.3倍。

纵观加格达奇电务段30年的历史，是一部艰苦创业、振兴腾飞史。昔日的科室平房变成了教学设施齐全的教育基地，充满现代化气息的大会议室取代了狭小的俱乐部，昔日的草甸子已修建成干净整洁的水泥场院，昔日的科室办公平房，已被崭新的办公楼代替。

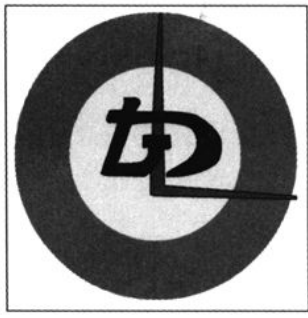
加格达奇地处边远山区，市场疲软，两经发展缓慢，营销方法比较僵化呆板。加上人员技术业务素质较低，尤其对突发事件和应急故障处理能力较差，与现实安全生产需要有较大差距。电务段面临的任务还很艰巨，然而，随着通信系统走向市场，改革发展与新的挑战并存，希望与机遇同在，加电人将以崭新的精神风貌，解放思想，转变观念，强化经营，从严治段，真抓实干，为把加格达奇电务段建设成为安全好、效益好、职工群众满意的电务段而努力奋斗。

40

Qiqihar Tielu Fenju Jiceng Dan Weizhi



大事记



1968 ~ 2000 年

○ Da shi ji



Jia Ge Da Qi dian wu duan zhi yao mu • Jia Ge Da Qi dian wu duan zhi yao mu • Jia Ge Da Qi dian wu duan zhi yao mu

1968年

8月 嫩林线运营筹备工作组接收嫩林线嫩加段通信设备。

12月 加格达奇电报所、电话所和大杨树电话所成立。

1969年

1月1日 根据齐局筹备组和第四新管处决定：铁道兵将嫩林线加格达奇至嫩江间（不包括嫩江）移交齐局，并正式运营。

△ 电务管辖嫩江站外2.0公里至加格达奇站外1.587公里间的183.850公里通信电线路和哈达阳至加格达奇间13个站通信、信号设备。

1月23日 图里河分局加格达奇铁路（地区）革命委员会成立，由4名电务工作人员负责新线通信、信号管理工作。

9月9日 加铁革委会接收加格达奇至太阳沟间124.39公里通信电线路和8个站通信、信号设备。

12月10日 加格达奇铁路（地区）革命委员会工电领导小组成立，张锁平任组长。

12月 林海电话所、电报所成立。

1970年

3月11日 图里河电务段段长丁立和等人到加格达奇地区筹建加格达奇电务段，隶属加格达奇铁路革委会工电领导小组。