

禹城县醫藥志續篇

# 禹城县医药志续篇

禹城县医药公司

一九九二年八月

前 言	1
凡 例	2
第一章：大事记	3
第二章：医药商业	5
第一节：经营品种	6
第二节：商品购进	6
第三节：商品销售	7
一、销售队伍建设	7
二、特殊商品供应	9
1. 毒性药品供应	9
2. 精神药品供应	9
3. 化学危险品的供应	10
4. 计划生育用品的供应	10
三、灾情、疫情供应	10
1. 急救药品供应	10
2. 疫情供应	10
3. 水灾供应	10
第四节：商品储运	11
第三章：中药材生产	15
第一节：中药材收购	15
第二节：生产基地建设	16
第四章：企业管理	17

第一节：企业达标升级	17
一、先进企业	17
二、专项管理升级	19
1. 档案升级	19
2. 财务管理达标	21
3. 安全管理达标	22
4. 文明卫生单位达标	24
三、现代化管理	24
第二节：承包责任制	25
一、承包的基本作法	25
二、承包的内容	26
第三节：财务管理	34
一、资金管理	34
二、费用管理	35
三、固定资产管理	35
第四节：质量管理	37
一、机构	37
二、执行商品管理规范	37
第五节：劳资管理	38
一、管理机构与职工来源	38
二、工效挂钩	38
三、劳动生产率	40
四、职工升级	40
第六节：基建管理	44

第五章：党群组织	45
第六章：职工教育	46
第一节：文化教育	46
第二节：业务技术培训	49
一、中级技术培训	49
二、岗位培训	51
第三节：思想教育	51
一、理论学习	51
二、普法教育	51
附录：单位荣誉	53
后记：禹城县医药志续篇领导小组	55

## 前 言

《禹城县医药志续篇》自九二年三月开始，至九二年八月结束，历经半年的时间。

《医药志续篇》坚持辩证唯物主义和历史唯物主义的观点，本着资料可靠、事实求是，不苛求、不溢美的原则，查阅了大量的文件、档案和有关的历史资料，经整理、筛选，较详尽地记述了禹城县医药公司八六年至九〇年的发展史。“七五”期间是禹城县医药公司发展的兴盛时期，由于该公司认真地贯彻了党的方针、路线、政策，不断深化改革，搞活企业，使公司的两个文明建设取得了显著的成绩，企业连年被评为省、地医药系统先进单位，八七年晋升为地区级先进企业。九〇年完成纯销售1000万元，实现利润43万元。把这段历史记载下来将会对禹城县医药事业的发展起到促进作用。

续篇的编写在地区医药公司领导下，在史志办公室及县有关部门的协助支持下得以完成，在此表示感谢。

公司经理： 杨孟德

一九九二年八月

## 凡 例

一、本《续篇》的编纂以马列主义、毛泽东思想为指导，坚持党的一个中心，两个基本点的方针，力求思想性、资料性、科学性的统一。

二、本《志续篇》时限从一九八六年到一九九〇年。

三、本《志续篇》分卷首、正文两部分，卷首包括前言、凡例、目录。正文分六章，共计约三万字，并有相应的表格。

四、内容资料来源本公司档案。

## 第一章 大事记

- 一九八六年被评为地区医药系统先进单位。
- 一九八七年被禹城县委授予“先进党支部”称号。
- 一九八七年被评为地区医药系统先进单位。
- 一九八八年被地区精神文明协调委员会授予“文明单位”称号。
- 一九八八年被地区行署授予“地区级先进企业”。
- 一九八八年禹城县爱卫会授予“爱国卫生最佳单位”。
- 一九八八年被评为地区医药系统先进单位。
- 一九八八年公司设置质检科。
- 一九八九年地区医药公司对禹城县药材公司招标承包，党支部书记杨孟德中标为公司经理。
- 一九八九年，德州地区行署授予“承包经营先进单位”。
- 一九八九年，山东省医药总公司授予“省医药行业先进单位”。
- 一九八九年，山东省医药总公司授予“省级四好仓库”。
- 一九八九年，山东省医药总公司授予“省医药行业安全先进单位”。
- 一九八九年，会计工作达标合格。
- 一九八九年，禹城县爱卫会授予“花园式卫生先进单位”。
- 一九八九年，档案管理升为省级先进单位。
- 一九八九年，德州医药公司授予“治安保卫先进单位”。

一九八九年，年终全公司提前二十天完成上级下达的各项计划指标。

一九八九年，公司副经理范维水代表公司出席省医药总公司召开的全省医药系统廉政会议。

一九八九年被评为地区医药系统先进单位。

一九九〇年，被评为全区医药系统职教先进单位。

一九九〇年，被山东省医药管理局授予优秀政工企业。

一九九〇年被德州地区工商行授予“重合同、守信用”企业。

一九九〇年，被县委授予“优秀企业”。

一九九〇年，被授予全区医药系统先进单位。

一九九〇年，德州医药公司授予“安全保卫一等奖”。

一九九〇年，山东省经委、山东省质协授予“全面质量管理先进单位”。

## 第二章 医药商业

“七五”期间，禹城县医药公司在地区医药公司领导下，发扬“团结进取、艰苦创业、奋发向上、勇攀高峰”的企业精神，促进了医药事业的发展，各项经济指标均突破历史最好水平。商品纯销售额从1985年度的356.8万元增加到1990年的1000万元，增长1.8倍，平均每年递增22.9%，年年超额完成国家计划。1986年度完成417.7万元，比1985年度增长17.1%；1987年度完成544.2万元，比1986年度增长30.8%；1988年度完成787.7万元，比1987年度增长44.7%；1989年度完成870.6万元，比1988年度增长10.5%；1990年度比1989年增长14.9%；实现利润从1985年度的11.97万元增加到1990年度的54.1万元，增长3.52倍，平均每年递增35.2%。1986年度14.6万元，比1985年度增长22%，1987年实现20.17万元，比1986年度增长38%，1988年度实现34.2万元，比1987年度增长69.6%，1989年实现46.7万元，比1988年度增长36.5%，1990年度比1989年度增长11.8%。利税合计从1985年度的13.9万元增加到1990年度的71.83万元，增长4.16倍，平均每年递增38.9%。1986年度实现21.48万元，比1985年度增长54.5%，1987年度实现28.63万元，比1986年度增长

33.3%，1988年度实现46.5万元，比1987年增长62.4%，1989年度实现59.6万元，比1988年度增长28.2%，1990年度比1989年度增长20.5%。费用水平、资金周转、全员劳效等也都是是一年比一年好，并居全区医药行业的上游。

### 第一节 经营品种

为满足人民群众防病治病的需要，公司从抓品种齐全上下功夫，截止九〇年底共经营品种3046个，比85年多516个，其中西药类1200个，器械类600个，中药材类571个，中成药类675个。

附：86—90年经营品种表

类别	中药材	中成药	西药	器械
数量	571	675	1200	600

### 第二节 商品购进

购进是销售的基础，自八六年以来，公司根据变化了的市场形势，坚持以销定购，以购促销的原则，在充分兼顾二级站的基础上，面向全方位采购，既确保高差率购进又保证市场供应。

附，86—90年购销情况统计表

单位：万元

年 度	购 进	纯 销 售
1986	308.5	425.5
1987	459.5	54.77
1988	713.5	794
1989	772.2	875.3
1990	843.3	1000

### 第三节 商品销售

一、“七五”期间，随着改革开放步伐的加快，销售市场竞争日趋激烈，针对新的形势，公司及时制定了“巩固区内，打出区外”的销售战略，和济南、东营、聊城、滨州三十余家医疗单位建立了比较巩固的关系。为适应销售任务的需要，充实了销售人员，由86年50人增加到62人。适应了瞬息万变的市场形势，使销售任务连年提前完成，九〇年突破了千万元大关。

附：批发机构及人员一览表

单 位	人 数
中药批发部	11
西药批发部	11
辛店批发部	4
房寺批发部	4
伦镇批发部	4
安仁批发部	4

附：零售人员一览表

单 位	人 数
第一零售门市部	10
第二零售门市部	6
伦镇零售部	2
房寺零售部	2

附 86—90 年零售额一览表

单位：万元

年 度	零 售 额
1986	37.7
1987	45.8
1988	62.3
1989	72.05
1990	81.5

## 二、特殊商品供应

在特殊商品供应中，公司始终采取了慎之又慎的原则，既保证供应，又确保人民群众的生命安全。

### 1、毒性药品供应

根据 86 年 10 月 25 日卫生部颁发的 (86) 卫药字第 71 号文《关于加强医疗用毒性药品管理的通知》和 88 年 12 月 27 日李鹏总理以第 23 号令发布施行的《医疗用毒性药品的管理办法》进行批发供应。西药供应品种：鲁米那、阿托品、西地兰、土的年、麻黄素等。中药供应品种有：狼毒、红大戟、千金子、木别子、天仙子、马前子、广小豆、洋金花、班毛、红娘、樟丹、铅粉、红升丹、白降丹、红粉、轻粉、生川乌。

### 2、精神药品的供应

根据88年12月27日李鹏总理签发24号令,《精神药品管理办法》的规定进行批发供应,供应品种有:安定、阿普唑伦、利眠宁。

### 3. 化学危险品的供应

按照国务院87年2月17日《化学危险品安全管理条例》的规定,公司始终严格了对化学危险品的供应,供应品种主要有酒精。

### 4. 计划生育用品供应

为配合县计划生育活动的需要,公司狠抓了计划生育器械的购进,保证了供应。器械品种主要有结育包、流产包、电动吸引器、纱布、棉花、碘酒。

## 三、灾情、疫情供应

### 1. 急救药品供应

一九六八年七月,房寺镇及石屯乡十余名棉农农药中毒,公司得知情况后,派专人去济南购进解磷定一箱,挽救了患者的生命。

### 2. 疫情供应

一九八六年,禹城县出血热流行,公司及时购进安苳、糖盐水、血浆、土霉素,保证了患者的需要。一九八七年红眼病流行,公司及时供应氯霉素眼水、氢考眼水25000余支。一九八八年乙肝流行,公司及时供应联苯双脂、C0大青叶合剂、肝宁、云芝肝泰等,有效地控制住了肝病的流行。

### 3. 水灾供应

一九八七年，禹城县伦镇镇沉沙池决口，大水将六个村庄的部分房屋冲倒，为控制灾区流行病的发生，公司及时组织青霉素2万支，链霉素1万支，感冒通2000瓶，土霉素200瓶，C O新诺明5000瓶，P P A I 000瓶。由于公司药品组织的及时，分发迅速，受到县政府的表彰。

#### 第四节 商品储运

四好仓库建设：自八八年度开始，按照省、地主管部门的要求，结合开展“抓管理、上等级，全面提高企业素质”的活动，扎扎实实地开展了争创“四好仓库”的活动，通过全体干部、职工的积极努力，被省医药管理局授予省级“四好仓库”。活动情况是：

##### 1. 加强领导，提高职工队伍素质，搞好文明服务。

医药仓储工作在医药商品流通中是一个很重要的环节，因此，公司始终把这一工作列入重要议事日程，公司由一名副经理主抓这项工作，同时，还抓了职工队伍的思想建设和业务素质的提高。把搞好文明服务放到首位。

针对职工队伍青年职工多，业务素质差的情况，着重加强了青年职工的政治思想教育和业务技术训练。八七年度，公司在全部青工取得业务技术三级工合格证的基础上，又进行了中级技术培训工作，先后学习了《商业企业管理》、《商业计算术》、《商业应用文》、《商业基础知识》、《药品检验及养护》、《药物商品学》、《中药炮制学》、《基础化学》、《中药学》。同时还组织了对《药品管理法》

《药品质量管理规范》、《医药仓库管理规则》的学习。通过业务学习和培训，提高了青工的业务素质。

在文明服务中，公司按照仓库工作的特点，仓库服务的对象，本着“主动、热情、耐心、周到”的标准，重点抓了三点，一是对二级站及药厂送货做到何时来送何时卸车，从不叫对方久等，二是对内部各批发组及零售门市部的调拨做到了随时要货，及时分发调运，处处为基层提供方便。三是对进货的医疗单位做到热情接待，和蔼客气。在有条件的情况下有求必应，并做到了三主动，即主动介绍商品，主动征求意见，主动送货上门。

## 2. 建立健全制度，加强商品的保护和养护。

建立健全了仓储管理制度和岗位责任制。自八七年度以来，公司又结合企业升级工作对仓储管理制度和岗位责任制进行了修订。补充和完善，并于经济利益挂钩相联系，使仓储管理工作基本达到了规范化，制度化，主要是抓了三关：

第一关是入库验收关，商品入库后，仓库做到了及时验收，一般是不过当日，验收一般由质检员和保管人员共同进行，按进货发票逐品种核对进货商品的规格、数量、单价、金额，以及有效期商品的时间和药品质量，发现问题及时采取有效措施，严禁假劣品种入库，对合同不符，单货不符以及单价等其它原因不符的品种，发现后马上采取措施纠正，如电话查询，拒付货款等。为了切实保证伪劣品种不入库，公司按照《药品管理法》的规定和上级部门的要求，建立了质检科，设置了样品橱，并配备了必要的检测仪器，在各个