

浙江省电力工业志丛书

镇海发电厂志

(1991~2005)



浙江省电力工业志丛书

镇海发电厂志

(1991~2005)

中国电力出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

镇海发电厂志: 1991~2005/浙江镇海发电有限责任公司
编著. —北京: 中国电力出版社, 2007.8

ISBN 978-7-5083-5893-2

I. 镇… II. 浙… III. 发电厂-工厂史-镇海县-
1991~2005 IV. F426.61

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2007)第 098247 号

中国电力出版社出版、发行

(北京三里河路 6 号 100044 [http: //www. cepp. com. cn](http://www.cepp.com.cn))

北京盛通印刷股份有限公司印刷

各地新华书店经售

*

2007 年 8 月第一版 2007 年 8 月北京第一次印刷

787 毫米×1092 毫米 16 开本 27.25 印张 475 千字 12 插页

定价 89.00 元

版 权 专 有 翻 印 必 究

镇海发电厂地理位置示意图 (2005 年)



序

—

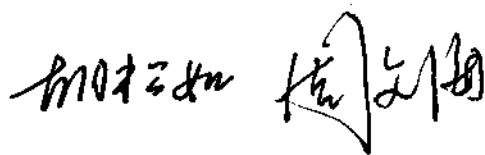
历时三年，《镇海发电厂志》（1991～2005）编纂成书，行将付梓，这是公司企业文化建设的一件大事，值得庆贺！借此，谨向为本志编纂和提供资料而付出辛勤劳动的同志们表示诚挚的感谢！

第一部《镇海发电厂志》已于1994年出版，现在是第二部。志者记也。新编厂志接续前志，用翔实的资料，全面、系统、客观地记述了镇海发电厂自1991年以来的十五年历史；治理整顿、安全文明生产创水平达标、三项制度改革、创华东网一流企业、宁发公司拆并、公司制改组、企业内部改革、机组大规模改造、整合型管理体系贯标、油改气工程建设、多经规范发展，足印历历，企业的兴衰起伏尽现于此。新编厂志横陈百科，纵述沿革，秉笔直书，不加褒贬，资料、数据均经反复核对，尽力保存历史原貌。鉴于此，厂志具有存史价值，堪称一部厂情全书，弥足珍贵。

志书的功能，在于帮助我们认识过去，建设现在，开创未来。从前，官员到任必看地方志，就是因为它能全面、真实地反映区域情况，可资借鉴。当前，正处于建设和谐镇电、深化改革、拓展市场的关键时刻，更需要全面确切地了解厂情，深入探索企业的发展规律。《镇海发电厂志》看似平淡，恰恰为之提供了翔实的资料，既写成功经验，又记失败教训。按照辩证唯物主义认识论观点，认识世界是为了改造世界，改造世界首先要正确地认识世界。《镇海发电厂志》对于我们认识镇电、发展镇电，无疑具有重要的参考价值。它应当成为镇电公司各级管理人员和广大职工的案头常备之鉴，必可开卷有益，从中得到启迪。对于后人，它将是一部良好的教材。企业精神在此不仅仅是一种口号，而是一串脚踏实地的足迹：当企业遇到各种困难时，干部职工团结一致、奋发进取的精神，在厂志中得到真实的反映。后人可藉此励志建树，吸取力量，增添智慧。愿本志能发挥“资治、教化、存史”之作用。

斗转星移，岁月匆匆。《镇海发电厂志》（1991～2005）不过是十五年镇电历史的完备载体；为电力事业奋斗的镇电人，就象流星般短暂，从镇电的天空划过。但昭昭业绩，垂之青史，化作永恒。回顾过去，当知成绩来之不易；展望未来，更倍感任重而道远。我们坚信，在新的历史征途中，镇电公司广大干

部职工一定会鉴往知来，发扬光荣传统，不断开拓创新，奋发有为，以实际行动书写出更加辉煌的业绩，走向更加灿烂的明天！

A handwritten signature in black ink, appearing to read '陈逸之' (Chen Yizhi), written in a cursive style.

2007 年 5 月

序 二

自 2004 年 3 月浙江省电力公司在萧山召开续（修）志工作启动大会以来，镇海发电厂即着手新一轮厂志修编工作。全书约 47 万字，历时三年，终于水到渠成，行将付梓出版。

《镇海发电厂志》（1991～2005）承接前志，真实再现十五年来镇电人留下的历史足迹。字里行间无不闪耀着镇电人艰苦奋斗、勤俭创业的优良传统。

作为镇海发电厂的一员，我在镇电工作三十年。往事历历在目，记忆犹新。回想九十年代初镇海电厂成为浙江第一个百万千瓦大厂以来，不断提高设备水平，力争安全、低耗、稳发、满发，始终是我们孜孜不倦的追求。镇海发电厂率先采用引进技术改造了国产 20 万千瓦汽轮机的通流部分，取得了明显的节能降耗效益。九十年代末又开始在省内率先进行了 20 万千瓦的全面自动化改造。世纪之交的电厂公司化改组，为企业发展增添了新的活力。设备的更新改造不断向广度和深度推进，取得了明显的效益，设备的可靠性和经济性均跃居全国前列。

面对电力工业快速发展的形势，镇电公司紧紧抓住国家东海天然气开发的有利时机，及时推进 12.5 万千瓦机组油改气工程，经四年之努力，终于获得国家批准建设。

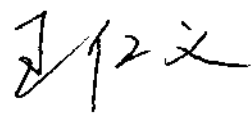
作为建厂近三十年的老厂，镇海发电厂储备了丰富的人才和人力资源。置身于改革发展大潮中的镇电广大干部职工，在搞好主业的同时，满腔热情地积极开拓新的事业，并取得了可喜的成果。我为他们自强不息、奋斗不止的精神所感动，也为他们创造的优良业绩感到欣慰。

《镇海发电厂志》（1991～2005）的集成，离不开公司领导的重视和支持，九十多位撰稿人在工作之余辛勤笔耕，提供了丰富翔实的资料，值得赞赏。诸位编辑认真负责，功不可没。

本续志修编过程中，自始至终得到浙江省电力公司史志编辑室各位专家的悉心指导和帮助，为修志工作的顺利进行指明了正确的导向，在历次发电协作组交流中又得到兄弟单位不少宝贵经验，在此表示诚挚的谢意！对志书中疏漏

欠缺之处，恳望同行们不吝赐教，批评指正。

愿本志对后人有所借鉴，以求发挥资治、教化、存史之初衷。

A handwritten signature in black ink, appearing to read '王仁义' (Wang Renyi). The characters are stylized and fluid.

2007年5月

凡 例

一、《镇海发电厂志》(1991~2005)以马克思列宁主义、毛泽东思想、邓小平理论和“三个代表”重要思想为指导,运用辩证唯物主义和历史唯物主义基本原理,以生产力为主线,记述镇海发电厂 15 年的历史和现状。

二、断限,上自 1991 年始,个别内容前志未记的,酌情上溯;下限截止到 2005 年,用公元纪年。

三、结构,由卷首、专志、卷末组成。卷首设图片、序、凡例、概述、大事记,专志设生产、油改气工程、科技与教育、管理、职工、党群、多种经营七章,卷末辑有人物录、荣誉谱、附录等。

四、文体,语体文、记述体,述、记、志、图、表、录诸体并用,以志为主。专志横排门类,纵叙历史。大事记以编年体为主,记事本末体为辅。采用第三人称。

五、企业名称,1999 年前为镇海发电厂,2000 年后为浙江镇海发电有限责任公司,简称镇电公司。1995 年 9 月,镇海发电厂检修队伍成建制划出,单独成立宁波发电设备检修公司,1997 年更名为宁波发电工程公司,简称宁发公司。单称“电厂”时,即指镇海发电厂;单称“公司”时,即指镇电公司。

六、计量单位,执行《中华人民共和国法定计量单位》;数字表述和标点符号,执行国家技术监督局 1995 年颁发的《关于出版物上数字用法的规定》及 1996 年发布的《标点符号用法》。

七、资料来源,主要取自档案室收藏资料、专题总结及各种年报,一般不注明出处。

目 录

序一

序二

凡例

概述	1
大事记	9
第一章 生产	23
第一节 生产组织	23
一、组织机构	23
二、生产指挥	24
三、例行会议	25
第二节 生产设备及系统	26
一、汽机	26
二、电气	30
三、锅炉	36
四、热控	40
五、除灰	41
六、输煤	42
七、淡水	44
八、化水处理	44
九、通信及调度自动化	46
十、消防水	47
第三节 技术经济指标	48
一、电量与产值	48
二、能源消耗	49
三、可靠性指标	50
第四节 运行	51
一、运行组织	51
二、运行规章	54

三、运行调度	54
四、运行方式	55
五、现场管理	56
六、运行管理优化	57
七、运行培训	58
第五节 检修	59
一、检修组织	59
二、检修管理	60
三、机组大、小修	66
四、设备缺陷管理	74
五、设备无泄漏管理	75
六、可靠性管理	76
第六节 安全	77
一、安全管理与监督	77
二、安全制度	78
三、安全性评价	80
四、安全措施	81
五、安全记录	84
六、锅炉压力容器监察	86
七、消防	88
八、交通	90
九、事故选录	92
第七节 技术监督	95
一、监督管理	95
二、金属监督	96
三、绝缘监督	98
四、热工监督	101
五、电测仪表监督	101
六、化学监督	102
七、继电保护监督	103
八、电能质量监督	104
九、环保监督	105
十、节能监督	106
第八节 环境保护	110
一、环保管理	110

二、灰渣治理·····	111
三、废水治理·····	111
四、烟尘治理·····	113
五、噪声治理·····	114
六、环保综合指标·····	115
七、厂容绿化·····	116
第二章 油改气工程 ·····	121
第一节 前期工作·····	121
一、机构·····	121
二、可行性研究·····	122
三、资金筹集·····	125
四、工程设计·····	126
五、主要设备、系统及厂房·····	127
六、招标工作·····	135
七、四通一平·····	137
第二节 施工安装·····	138
一、土建施工·····	138
二、设备运输与安装·····	141
第三节 工程管理·····	143
一、质量管理·····	143
二、安全管理·····	144
三、合同管理·····	146
第三章 科技与教育 ·····	151
第一节 科技进步·····	151
一、科技管理·····	151
二、科学试验·····	155
三、科技成果·····	156
四、合理化建议和技术改进·····	161
五、全面质量管理·····	162
六、优秀 QC 成果简介 ·····	163
第二节 技术改造·····	166
一、技改管理·····	166

二、重点技改项目简介	168
第三节 信息管理	175
一、计算机网络建设	175
二、软件开发与应用	176
三、系统运行管理	178
第四节 教育培训	178
一、学历教育	178
二、岗位培训	180
三、仿真机培训	183
四、子弟学校	184
第四章 管理	187
第一节 管理体制	187
一、体制沿革	187
二、机构设置	190
三、董事会	194
第二节 劳动人事	195
一、劳动人事制度改革	195
二、工资	196
三、奖金	200
四、奖惩	201
五、保险	201
六、劳动保护	203
第三节 财务产权	205
一、产权结构	205
二、核算体制	205
三、清产核资及资产重组	206
四、纳税及利润分配	206
五、计算机运用	208
第四节 计划营销	211
一、计划编制	211
二、统计	212
三、合同	213
四、竞价上网	214
第五节 物资	216

一、计划采购·····	216
二、仓储管理·····	217
三、废旧物资处理·····	218
第六节 燃料·····	218
一、管理机构·····	218
二、燃料供应·····	219
三、燃料接收·····	220
四、燃料调度·····	221
第七节 档案·····	223
一、管理概况·····	223
二、档案分类·····	223
三、档案利用·····	225
四、目标管理·····	226
第八节 审计·····	227
一、机构、制度·····	227
二、合同审计·····	227
三、多经审计·····	228
四、结算签证·····	228
五、专项审计·····	228
第九节 标准化管理·····	229
第十节 计量管理·····	232
第十一节 总平管理·····	233
第十二节 整合型体系贯标·····	241
一、策划·····	241
二、文件编写·····	243
三、体系运行·····	243
四、审核、认证·····	245
第十三节 创建工作·····	245
一、企业治理整顿·····	245
二、创建“双达标”企业·····	247
三、创建“一流”企业·····	250
 第五章 职工·····	 259
第一节 职工队伍·····	259
一、职工来源·····	259

二、职工结构·····	261
三、职称评聘·····	262
四、职工离退休·····	265
第二节 民主管理·····	266
一、职工代表大会·····	266
二、民主评议·····	269
三、厂务公开·····	269
四、集体合同·····	270
第三节 生活福利·····	270
一、职工住房·····	270
二、医疗卫生·····	273
三、计划生育·····	277
四、职工食堂·····	278
五、幼儿园·····	278
六、浴室·····	279
七、液化石油气·····	280
八、社区管理·····	280
 第六章 党群·····	 285
第一节 共产党组织·····	285
一、党委·····	285
二、组织建设·····	288
三、中层干部管理·····	293
四、纪检监察·····	294
五、思想政治工作·····	296
六、宣传报道·····	297
七、企业文化·····	299
八、精神文明建设·····	300
第二节 群众组织·····	302
一、工会·····	302
二、共产主义青年团·····	311
三、人武保卫·····	318
四、协会、研究会·····	322
 第七章 多种经营·····	 329

第一节 沿革.....	329
第二节 经营管理.....	334
第三节 企业选介.....	335
一、宁波众茂集团有限责任公司.....	335
二、宁波发电工程有限公司.....	337
三、宁波众茂威远电除尘实业有限公司.....	339
四、宁波众茂电力实业有限责任公司.....	340
五、宁波众茂置业股份有限公司.....	341
六、宁波众茂杭州湾热电有限公司.....	342
七、宁波久丰热电有限公司.....	343
 人物录	 347
一、厂级领导干部简历	347
二、省、部级劳动模范简介	353
三、人大代表、政协委员名录	355
 荣誉谱	 359
一、单位荣誉	359
二、集体荣誉	370
三、个人荣誉	376
 附录	 389
一、重要文件	389
二、浙江镇海发电有限责任公司历次董事会主要议题	398
三、中层干部任职情况	401
 编后记	 416

概 述

镇海发电厂位于浙江省宁波市镇海区，地处东海之滨，占地 63.7 公顷。该厂于 1974 年 11 月由国家计划委员会和水利电力工业部批准建设，是国家“六五”和“七五”计划期间重点建设项目。经镇海发电厂工程指挥部和 30 余家施工、安装单位密切配合，广大职工艰苦奋斗，勤俭创业，首期工程 2 台 12.5 万千瓦燃油机组分别于 1978 年 12 月和 1979 年 9 月建成投产。第二期、第三期工程均为 20 万千瓦燃煤机组，自 1983 年 8 月开始动工，至 1990 年 6 月 6 号机组投产，4 台煤机全部建成。至此，该厂拥有发电机组 6 台，装机总容量达 105 万千瓦，成为当时浙江省最大的火力发电厂，使浙江省的电力紧张状况得以缓解，华东电网的电源布局得以改善，尤其为宁波市的改革开放和经济发展，提供了良好条件。

伴随着市场经济发展的历史进程，镇海发电厂突出以经济效益为中心，加强内部经营管理，依靠科技进步，走内涵发展和外延拓展道路，不断深化企业改革，积极为企业在电力市场竞争中立于不败之地创造有利条件。1989 年 7 月，镇海发电厂被能源部列为首批治理整顿主力发电厂之一。为此，该厂制定三年治理整顿和安全文明生产双达标规划，全面开展设备整顿、安全管理、环境整治、技术进步和节约能源等一系列工作。历时两年，耗资 2500 余万元，实施设备整治项目 108 项，解决设备重大缺陷，机组运行可靠性得到提高。由于该厂在相当长一段时间内，基建尾工及完善化项目多，厂容厂貌欠佳。1991 年 6 月，成立文明生产领导小组和文明生产办公室，建立三级网络及例会制度，制定文明生产管理和考核标准，3 年内全厂下达文明生产任务 1000 多项，重大改造项目 60 余项，不仅清洁了设备，清除了卫生死角，还整修道路，新建江边公园，营建 8000 米²绿化带，环境面貌明显改观。1992 年 2 月，镇海发电厂荣获能源部首批治理整顿表彰单位称号。是年各项指标虽已达到安全文明生产双达标要求，但是由于 8 月 1 日 3 号机组 6 千伏备用电源电缆中间接头盒爆炸，造成 2 人烧伤死亡的人身事故，暴露了安全生产中的薄弱环节，因一项必备条件不符，达标未果。在认真总结、反省“8.1”人身死亡事故教训后，强化安全生产管理，设立安全文明、运行、检修三总监，明确分工，一级抓好