

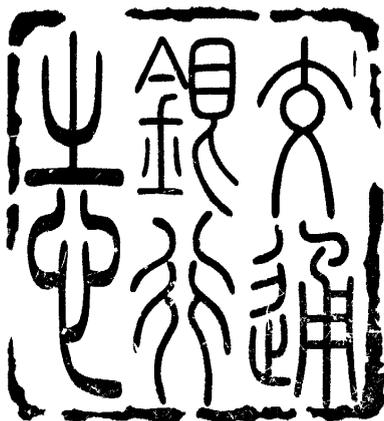
012531



 交通銀行 芜湖分行
BANK OF COMMUNICATIONS WUHU BRANCH

(1914-2004)

誌



 交通銀行 芜湖分行
BANK OF COMMUNICATIONS WUHU BRANCH

1914-2004

百年之交 心心相通

谨以此志

献给为芜湖交行事业辛勤工作、默默奉献的人们



《交通银行芜湖分行志》编纂委员会



荣誉顾问：阮治源

顾问：刘承沛 刘国政 汪邦镕 张钰根

主任：谢克明

副主任：陈仲德（常务） 丁 强 董 吴

委员：（排名不分先后）

严阿太 公金梅 李 涛 戴维文 王素玲 王茂林 李鸽敬

卢 迪 李 慧 李桂林 汪 泽 凌自荣 英金虎 李卓武

周力军 黄 健 左名祥 袁卫东 俞学英 王 忠 王玉珍

何业俊 陈 克

主 编：谢克明

副主编：陈仲德（常务） 丁 强 董 吴

执行主编：陈 克

执行副主编：王玉珍 何业俊 蒋道泽

撰 稿：（排名不分先后）

蒋道泽 吴晓燕 袁 康 赵 跃 强以君 李镜军 王茂林

李鸽敬 余 怒 沙 群 严阿太 李珍珍 胡毅群 李卓武

周力军 刘 萍 王 蓓 张洪涛 吕秋颖 戴维文 王玉珍

何业俊 公金梅 陈 克

技术指导：贺宿芜 谢迎春

统 稿：陈 克

校 对：蒋道泽

摄 影：盛迎生 陈 克 袁 康

图片编辑及装帧设计：盛迎生

图表制作：强以君 后世勇

英文目录：蒋道泽

档案资料：公金梅 蒋道泽 张文辉 宋业琦

目 录

序 言	1、2
凡 例	4
概 述	5
第一章 建国之前(1914 - 1949 年)	12
第一节 交通银行的成立	12
第二节 芜湖交通银行的沿革	12
第三节 芜湖交通银行的业务经营	14
第二章 建国初期(1950 - 1958 年)	20
第一节 机构沿革	20
第二节 基本建设拨款和监督	22
第三章 重新组建(1990 - 2004 年)	26
第一节 批准筹建	26
第二节 开业准备	27
第三节 升格分行	28
第四章 机构、人事、资本	29
第一节 机构与人事变更	29
第二节 内设机构	31
第三节 营业网点	32
第四节 资本金	34
第五节 股息分配	37
第五章 公司业务与管理	39
第一节 单位存款	39
第二节 公司贷款	42
第三节 公司客户管理	47
第四节 公司新业务的拓展	50
第六章 国际业务	52
第一节 外汇业务的筹建	52
第二节 贸易结算	53
第三节 非贸易结算	56

第四节 外汇会计	58
第七章 对私金融业务与管理	60
第一节 储蓄业务	60
第二节 信用卡业务	64
第三节 中间业务	69
第八章 个私贷款业务与管理	75
第一节 业务概况	75
第二节 个人住房(商铺)按揭贷款	76
第三节 汽车按揭贷款	77
第四节 个人周转性流动资金贷款	78
第五节 个人住房装修贷款	79
第九章 结算业务与管理	80
第一节 结算	80
第二节 联行	85
第十章 计划管理	87
第一节 信贷收支计划管理	87
第二节 资产负债管理	95
第三节 资金管理	98
第四节 利率管理	100
第五节 现金管理	106
第六节 统计管理	107
第十一章 财务会计与管理	113
第一节 财务核算体系的演变	113
第二节 资产负债	113
第三节 财务收支	114
第四节 利润完成与呆坏帐核销	116
第五节 实现税款	117
第六节 财务考核指标及完成情况	118
第七节 基本建设	121
第八节 会计内部制度的完善	121
第十二章 信贷资产风险管理	124
第一节 授信管理	124
第二节 风险资产管理	135
第十三章 电子化建设与管理	142
第一节 电子化建设的基本历程	142

第二节	综合业务系统	145
第三节	零售业务系统	147
第四节	国际业务系统	150
第五节	办公自动化	151
第六节	计算机网络与安全	153
第十四章	稽核	156
第一节	机构与职能	156
第二节	现场稽核	158
第三节	非现场稽核	161
第四节	围绕中心工作开展稽核检查	162
第五节	稽核队伍的建设	164
第十五章	监察	166
第一节	建立健全廉政规章制度	166
第二节	开展法纪教育	167
第三节	开展执法监察	168
第四节	查处各类违纪违法行为	169
第十六章	人力资源管理	171
第一节	人事管理	171
第二节	行员制度和工资制度	174
第三节	教育培训	175
第四节	临时用工	176
第五节	社会保障	176
第十七章	安全保卫	179
第一节	守卫	179
第二节	押运	180
第三节	消防	181
第四节	监控	181
第五节	安全防护	182
第六节	规范制度建设和组织建设	182
第十八章	后勤管理	183
第一节	基本建设与固定资产管理	183
第二节	后勤保障	187
第三节	物业管理	187
第四节	自办公司的组建与撤销	188
第十九章	企业形象建设和文化建设	190

第一节	企业形象识别工程的组织与实施	190
第二节	创建金融安全区	191
第三节	创建文明单位	192
第四节	工会、共青团组织建设及先进企业文化建设	193
附录		
1.	集体、个人荣誉榜	197
2.	历任行长、副行长简历	200
3.	重要文件辑存	203
4.	大事记	271
后记		280

ANNALS OF BANK OF COMMUNICATIONS, WUHU BRANCH

CATALOGUE

PREFACES.....	1、2
NOTES.....	4
GENERAL SURVEY.....	5
Chapter 1 : Before the Liberation (1914 – 1949).....	12
Section 1: The Establishment of Bank of Communications.....	12
Section 2: Evaluation of Bank of Communications, Wuhu.....	12
Section 3: Business Operations of Bank of Communications, Wuhu.....	14
Chapter 2 : In the 1950s (1951–1958).....	20
Section 1: Evaluation of Organizations.....	20
Section 2: Fiscal Allocation & its Supervision to Capital Construction.....	22
Chapter 3 : Since Reestablishment (1990 – 2004).....	26
Section 1: Approval of Reestablishment.....	26
Section 2: Preparation for Starting Business.....	27
Section 3: Upgrade from Wuhu Sub-branch to Wuhu Branch.....	28
Chapter 4 : Organization, Personnel & Capital.....	29
Section 1: Organization & Personnel Changes.....	29
Section 2: Inner Departments.....	31
Section 3: Banking Offices.....	32
Section 4: Capital.....	34
Section 5: Allocation of Dividends.....	37
Chapter 5 : Corporate Banking & its Management.....	39
Section 1: Corporate Deposits.....	39
Section 2: Corporate Loans.....	42
Section 3: Supervision to the Corporate Customers.....	47
Section 4: Promotion of New Corporate Banking Businesses.....	50
Chapter 6 : International Banking.....	52
Section 1: Establishment of International Banking.....	52
Section 2: Trade Finance Settlement.....	53
Section 3: Non-trade Finance Settlement.....	56
Section 4: Foreign Exchange Accounting.....	58
Chapter 7 : Personal Financial Services & their Management.....	60

Section 1: Deposit Service·····	60
Section 2: Credit Card Service·····	64
Section 3: Medium Banking Service·····	69
Chapter 8 : Personal Loan Business & its Management ·····	75
Section 1: Business Introduction·····	75
Section 2: Personal Housing & Merchant Shops Loan·····	76
Section 3: Motors Loan·····	77
Section 4: Personal Turnover Working Capital Loan·····	78
Section 5: Personal Housing Decoration Loan·····	79
Chapter 9 : Settlement Service & its Management ·····	80
Section 1: Settlement ·····	80
Section 2: Inter-banking·····	85
Chapter 10 : Planning ·····	87
Section 1: Loan Planning of Balance of Payments·····	87
Section 2: Management of Assets & Liabilities·····	95
Section 3: Management of Funds·····	98
Section 4: Management of Interest Rate·····	100
Section 5: Management of Cash·····	106
Section 6: Management of Statistics·····	107
Chapter 11 : Financial Accounting & its Management ·····	113
Section 1: Evolution of Financial Accounting System·····	113
Section 2: Assets & Liabilities·····	113
Section 3: Financial Revenues & Expenditures·····	114
Section 4: Profits and Cancellation of Bad Loans after Verification·····	116
Section 5: Tax Payment ·····	117
Section 6: Financial Assessment Quota & its Achievement ·····	118
Section 7: Capital Construction·····	121
Section 8: Progress in Inner Financial Regulations·····	121
Chapter 12 : Loan Assets Risks Management ·····	124
Section 1: Credit Management·····	124
Section 2: Risk Assets Management·····	135
Chapter 13 : Computerization & its Management ·····	142
Section 1: Evolution of Computerization·····	142
Section 2: Integrated Banking System·····	145
Section 3: Retail Business System·····	147
System 4: International Banking System·····	150
Section 5: Office Automation·····	151
Section 6: Computer Network & its Safet·····	153

Chapter 14 : Audit.....	156
Section 1: the Department & its Functions.....	156
Section 2: Site Audit.....	158
Section 3: Non-site Audit.....	161
Section 4: Audit Centering on Major Tasks.....	162
Section 5: Cultivation of Team of Auditors.....	164
Chapter 15 : Supervision.....	166
Section 1: Establishment and Improvements of Regulations for Clean Performance of Duties.....	166
Section 2: Education of Law & Discipline.....	167
Section 3: Supervision of Enforcement of the Law.....	168
Section 4: Investigations to Various Vialations of Laws & Regulations	169
Chapter 16 : Personnel Resources Management.....	171
Section 1: Personnel.....	171
Section 2: Employee System & Salary System.....	174
Section 3: Training & Education.....	175
Section 4: Temporary Members of the Staff.....	176
Section 5: Social Insurance	176
Chapter 17 : Safeguard & Security	179
Section 1: Guard	179
Section 2: Escorting in Transportation of Money.....	180
Section 3: Fire Prevention & Fire Fighting	181
Section 4: Monitoring	181
Section 5: Safety Measures	182
Section 6: Safety Regulations & Organizational Structures.....	182
Chapter 18 : Logistics Management	183
Section 1: Capital Construction and Management of Fixed Asset s.....	183
Section 2: Logistics Service	187
Section 3: Maintenance of the Office Building.....	187
Section 4: Establishment and Cancellation of the Bank's Own Companies	188
Chapter 19 : “CI Project ” and the Bank's Civalization.....	190
Section 1: Operations of CI Project	190
Section 2: Establishment of “Financial Safety Zone”	191
Section 3: Establishment of “A Civalized Unit”	192
Section 4: Labour Union and Communist Youth League in the Bank and Cultivation of Advanced Business Civalization	193
Appendices :	
Appendix I A Collective & Individual Honour Roll.....	197

Appendix II	Introductions to the Former & Present Presidents and Vice Presidents of Bocom Wuhu.....	200
Appendix III	A Compilation of Important Documentation.....	203
Appendix IV	Chronical of Events.....	271
Narration	280

序(一)

金融是经济的血脉。作为历史悠久的金融机构之一,交通银行在芜湖、在全国都已家喻户晓。交通银行兴衰、沉浮的演绎历程和发展轨迹本身就是一部生动的金融史。

芜湖交通银行始设于1914年。无论过去和现在,交通银行对芜湖的经济建设和社会发展都做出了巨大贡献。譬如,芜湖襟江带河,水陆交通便捷,其中桥梁的作用自不待言。1947年,当时的市政建设大工程——中山桥动工修建时,交通银行就出巨资900万元法币参与“银团”贷款,予以鼎力支持。而半个世纪后的1998年,交通银行总分行“三级联动”又向被誉为“世纪金桥”的芜湖长江大桥公路桥工程贷款5.9亿元人民币,为大桥如期建成通车提供了资金保障。

新中国建立初期,由于历史环境和形势的变化,芜湖交通银行经历接管、整顿、复业、改组和撤销等一系列变迁,这既是芜湖交通银行历史的重要组成部分,也折射出我国社会主义建设和政治、经济的发展进程。

岁月流逝,斗转星移。随着经济建设的持续发展和改革开放的不断深入,1986年,国务院决定重新组建交通银行。重组后的交通银行是全国性的股份制商业银行,突破传统上按行政区划设置分支机构的条块分割模式,按照经济区域和业务量设立分支机构,按市场原则配置资金,实行“自主经营,独立核算,自负盈亏”。这在当时是一项探索性的重要改革举措,交通银行也应运成为金融改革的试验田。

重新组建芜湖交通银行的筹备组是在1989年9月下旬成立的,因工作关系,由我担任芜湖交行筹备组组长。十五年过去了,回想当年,记忆犹新。时值国民经济三年调整时期,股本金筹集十分困难;按要求从业人员的60%必须来自专业银行,更是难上加难。得益于省财政厅的帮助和各专业银行的大力支持,筹备组成员经过辛勤努力,历时一年,比较圆满地完成了筹备任务。

十五年来,经过几任行领导和全体员工的勤勉努力,芜湖交行由小到大,由弱到强,业务不断开拓,多项经济指标逐年上升,取得了可喜成绩。

编印《交通银行芜湖分行志》,旨在加深读者对交行发展历史的了解,从中吸取有益的经验。芜湖是皖江经济带的重要城市,“中部崛起”战略为芜湖加快发展带来了历史性的机遇。相信在今后的芜湖金融事业和经济建设的发展乃至构建和谐社会中,芜湖交通银行将会肩负更加重要的责任,发挥更加重要的作用,创造更加辉煌的业绩。

阮治源

二零零五年七月

序(二)

盛世修志，古来共识。值芜湖交通银行重新组建十五周年之际，《交通银行芜湖分行志》出版问世了。作为芜湖交通银行有史以来的第一部行志，它的出版堪称芜湖交行自创立至今近百年来的一件有意义的盛事，值得祝贺。

交通银行成立于清朝末期光绪三十四年(1908年)，迄今百年历史，是中国现有银行中成立最早的全国性大银行。旧中国的交通银行以其卓越成就与辉煌，为中国交通邮电事业和民族工商业的发展、推动国家金融事业的进步发挥过显著的积极作用。

芜湖交通银行成立于1914年9月，是本市历史上著名的“中中交农”四大银行中的重要角色之一。民国时期，时局动荡，内忧外患，战事频仍，芜湖交行亦几经坎坷，数度沉浮，其发展之艰难曲折，一言难尽。至1949年芜湖解放后，芜湖交行被市军管会接收，后改组为国家的专业银行，其时的主要任务是办理工矿、交通、城市公用事业、农业、水利等项事业的基本建设拨款，并监督拨款的使用等。1958年起，芜湖交通银行随全国的形势变化，机构并入市财政局，业务并入市人民银行和市建设银行。

1987年，经国务院批准，交通银行重新组建，成为建国后第一家全国性的股份制商业银行，担负起了中国金融改革试验田的使命。从重设伊始，交通银行就定位于规范化、商业化银行的发展方向，以“一流的服务质量，一流的工作效率，一流的银行信誉”为办行宗旨，在金融界颇具特色。1998年和1999年，分别被《欧洲货币》、美国《环球金融》杂志评选为中国最佳银行；2002年7月期英国《银行家》杂志全球1000家大银行排名中，交行位居第94位，成为国际金融界公认的世界级银行；2004年，总是站在中国金融业发展改革前列的交通银行，再次与时俱进，成功实现脱胎换骨：完成了财务重组，引进了国际国内一流的战略投资者，汇丰银行入股交行，优化了股权结构，初步建立了科学、先进、有效的公司治理结构，在新的经济金融竞争格局中重塑优势；2005年6月23日，交通银行正式在香港联交所挂牌成功上市，成为首家在香港上市的内地商业银行，标志着交行向创办国际一流企业的目标又迈出了坚实的重要一步，将以国际公众持股银行的最佳标准，为客户、股东、社会做出更大的贡献。

芜湖交通银行1990年8月跨行政区划、按经济区域重新设立并试营业。重组以来，各项主要经营指标不断大幅攀升，从1990年开业初期的3000万元资本金起家，十五年间，存、贷款规模分别年均递增42%和35%，利润总额年均递增52.78%。至2004年末，各项本外币资产总额已达40.8亿元，人民币存款余额达36亿元，贷款余额30亿元，不良资产占比仅0.62%，实现账面(拨备前)利润5288万元。在交通银行内部评级中，芜湖交行连续数年被评为辖属行一等行，2004年被评为辖属行A级行。还获得了市委市政府命名的全市金融系统唯一的“文明单位标兵”等多项荣誉称号。诸多成绩的取得，是重新组建以来历届行领导班子率全体行员共同努力所创造出的成果，理当载入芜湖交行的史册，以资今后

进一步发扬光大,将芜湖交行的未来建设得更加美好。

经过重组十五年的风风雨雨,芜湖交行的改革和发展进入了新的重要历史时期,将要面临新的机遇和挑战,任务更加艰巨,责任更加重大。我们必须树立和落实科学的发展观,并以科学的发展观为统领,全面落实“发展是硬道理,是第一要务;质量是硬约束,是第一责任;效益是硬任务,是第一目标”的要求,把握好速度、质量和效益相统一的科学发展要旨,不断巩固和发展已经取得的改革成果;要抓住机遇,勇于接受挑战,切实找准芜湖交行的市场定位,加快结构调整和业务创新,实现各项业务协调和可持续发展;要加大市场营销力度,摸透市场、细分市场、跟踪市场,最终全面把握市场;要强化内部管理和风险防范,坚持以人为本,以行员为本,提高全员素质;要加强党的执政能力建设,提高党委总揽和驾驭全局的能力,真正把我行建设成为一流的现代金融企业,更好地服务于芜湖地方经济。

《交通银行芜湖分行志》是一部史实性志书,客观地记述了芜湖交行的沧桑历史。编纂志书是一项庞大、繁琐而艰苦的系统工程,编纂人员是下了大功夫的,从本行档案室,从省内外档案馆,从浩瀚琐碎的大量历史案卷中大海捞针一般地寻找重要的历史资料,在人力、时间紧缺和日常工作繁重的情况下,凭借着非凡的毅力、良好的银行业务知识素质和文字表述功底,对史料加以分析提炼并整理成文,实属不易。在编写中基本坚持了“横不缺项、竖不断线”的修志原则,尽可能使这本行志具备完整性、客观性和可读性。

芜湖交行首次修志,也是一种全新的探索。应当说,由于投入的人力和时间有限等原因,这本志书的不少史料不够完善和详实,很多欠缺之处在所难免。但修志人员认真负责的工作态度、工作精神和工作成绩值得称赞。作为本志书的编委会主任和志书主编,我谨对全体参与志书编纂以及提供各种资料、图片的同志们致以谢意,亦向关心和支持本志书出版的历任行长和社会各界表示敬意。

谢克明

二零零五年七月

凡 例

《交通银行芜湖分行志》是交通银行自1914年在芜湖成立机构以来第一部史实性志书。本着详近略古、实事求是、秉笔直书、按历史本来面目说话的原则,采用记述、摘录、图片、表格等形式反映芜湖交行建国前三十五年风雨历程、建国初期八年非常使命和重新组建十五年来重要变化和发展。

本志上限溯至1914年,下限止于2004年,本着“横不缺项,竖不断线”之原则,从1914年~1949年、1951年~1958年、1990年~2004年不同时期加以记述,对其他需要溯源浚流的史实适当延伸。

本志体例采用志、史、记、表、传,以志为主体。第一部分设图片、序言、概述等;第二部分为志书正文;第三部分为附录。

本志按章节分工,体现“众手修志”原则,各章节具有相对独立性,疏于交叉,偶有重复。

本志采用规范化语言,所用文字、数字、标点等均按国家语言文字工作委员会颁布的统一规范书写。对历史朝代则采用一般通称,如:清朝末期称“清末”;中华民国称“民国”;“建国初期”则指1949年4月23日芜湖解放至1958年6月芜湖交行业务暂告停止。

本志货币单位名称:1917年以前为银两;1917年~1935年为银元,1935年11月后为法定货币至1948年8月中旬止;1948年8月下旬为金圆券;1955年3月1日前使用的旧人民币,按10000:1折成新人民币计算。特殊另有注明者除外。

本志资料来源于南京中国第二历史档案馆、安徽省档案馆、芜湖市档案馆、中国人民银行芜湖市中心支行、中国建设银行芜湖市分行以及交通银行在芜的老行员等,一般不注明出处,亦不作注释。鉴于多种因素,有很多资料无法查找完整,难以考证,因此难免缺漏,尚待后来续修志者补正。

概 述

九十一年风雨路，一十五载创业程。芜湖交通银行始建于1914年，是本市历史上著名的四大银行之一，至1949年芜湖解放后移交至军管会，历经35年，其发生、发展、变化的过程，在现代芜湖金融史上具有重要地位和影响。旧中国的芜湖交行，历经北洋政府和国民政府，历经北伐战争、土地革命、抗日战争和解放战争。新中国成立后，芜湖交行又历经接管、整顿、复业、改组、撤销的非常9年和32年后的重新组建、创业辉煌等数个阶段。自设立至今，历近百年沧桑。

(一)

中华民国三年(1914年)九月，交通银行在芜湖正式设立机构，成为芜湖地区乃至安徽全省设立最早的全国性现代金融机构之一，在当时芜湖金融业各类典当、钱庄和票号林立的情况下，以其资本雄厚、管理先进和“国家银行”的地位，吸收了大量银行业务，较大地冲击了私人钱庄业。

芜湖交行开业时租用长街宝善长钱庄的赵姓房屋，首任经理由芜湖海关“署监督”(系中央政府派驻芜湖海关的第一要员)张煜全兼任。开办时股本金2000银两，经营各类存款、放款、汇款，且发行兑换券，除轮路电邮“四政”之收付外，还受政府委托分理国库，包括经付公债本息、代收关税，并经营国际汇兑、打包放款、跟单押汇、买入汇款，另有货物堆栈仓储业务、银行间客户资信调查等。这些业务在当时全市金融界颇具规模，盈利亦丰。

芜湖交行设立之初为三等分行，后随时局动荡、时事变迁，机构更迭频繁。1916年6月改设为二等分行，1922年9月改为三等支行，1924年3月又改设为四等支行，后又有数次变更，多系总管理处屡次调整所辖机构因素所致。

1916年，芜湖交行先后筹设了安庆、蚌埠、宣城、合肥、正阳、运漕等省内6家汇兑所，后由于交通银行出现首次停兑风波，营业受到影响，故陆续撤并了芜湖交行所辖运漕、正阳和合肥汇兑所。

1917年6月，总管理处依据《交通银行组织大纲》指定芜湖交行为二等分行，同时指定安庆交行为二等支行，蚌埠交行为三等支行，宣城交行为汇兑所，三行所均属芜湖交行管辖。是年，芜湖交行依据《交通银行分行暂行章程》第二章第五条，首次在内部分设文书、营业、会计、出纳四股，每股设主任一人。

1921年11月，芜湖交行由于财政垫款所累，现金准备严重不足，导致再度发生兑换券挤兑风潮。11月8日，芜湖市面秘传天津发生挤兑的消息，芜湖交行虽采取措施，但“难以举拨公债，只好佯装镇静，勉强支撑”。19日，库存已形危急，关税突然提净，只好全力注重光票，对军民借款实行“坚拒”。