

003378

# 海门建筑业志

海门市建筑工程管理局 编

方志出版社

# 海门建筑业志

海门市建筑工程管理局 编

方志出版社

---

图书在版编目(CIP)数据

海门建筑业志/海门市建筑工程管理局编.—北京:  
方志出版社,2005.3

ISBN 7-80122-872-3

I. 海... II. 海... III. 建筑业—概况—海门市  
IV.F426.9

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2003)第 001462 号

---

## 海门建筑业志

---

编 者:海门市建筑工程管理局

责任编辑:张景增

---

出 版 者:方志出版社

(北京市建国门内大街 5 号中国社会科学院科研大楼 12 层)

邮 编 100732

网 址 <http://www.fzph.org>

发 行:方志出版社发行部

(010)85195814

经 销:新华书店总店北京发行所

法 律 顾 问:北京市京诚律师事务所

印 刷:海门市海门镇印刷厂

---

开 本:787×1092 1/16

印 张:25

字 数:450 千

版 次:2005 年 3 月第 1 版 2005 年 3 月第 1 次印刷

印 数:0001-1000 册

---

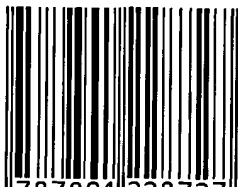
ISBN 7-80122-872-3/K·508

定价:68.00 元

---

·版权所有 翻印必究·

ISBN 7-80122-872-3



9 787801 228727 >

## 《海门建筑业志》编审人员

主 编	施 霖	杨秉法		
编审人员	陈克安	陈 华	朱花筱	唐景丽
	徐竹林	张学平	盛胜刚	顾雪昌
	黄松平	顾士高	杨拜禹	沈元昌
	何月春	蔡国新	陈洪伟	黄 平
	陆 杰	施裕岩	俞茂林	范伟平
编写人员	朱和长	袁思迈	张宗元	丁晓时
	张 静	徐东潮	顾良生	

## 序一

查阅明嘉靖《海门县志》、民国《海门图志》，都没有关于建筑业的记述。海门建置以来多次塌坍迁治，史料散失，为其客观原因；但更重要的是人为因素。建筑业历来是劳苦大众干的行业，不为政府官员和文人墨客所重视，因此，旧志中建筑卷缺门是不足为怪的。

新中国成立后，海门县人民政府组织人员修纂地方志。在1981年着手编撰、1996年公开出版的《海门县志》中，海门的建筑业已独立成卷，但卷中只列建筑队伍、设计勘探、施工、管理四个目，仍不能历史地、全面地反映海门建筑业的面貌。2000年6月，市建筑工程管理局特邀四位离退休老同志编写《海门建筑业志》，他们一开始就立足于编写一部建筑业专著，它与《海门县志》中建筑卷的区别是：前者是一部自成体系、独立完整的建筑志书，后者只是地方志的“分卷”。

《海门建筑业志》入志内容以1956年以来不同性质的成建制建筑企业为主，社会上一些能工巧匠的建筑业绩亦在收集之列。志书门类涉及机构、企事业单位、队伍、经营、管理、施工、教育、科技、党群组织、建筑群英等。编纂内容涵盖“钢筋工之乡”到“建筑之乡”整个发展历程。章节设置丰实有法，笔调质朴，结构完整。在行文过程中，采用志、述、图、表、录等多种表达形式，详今略古，秉笔直书。《海门建筑业志》是一部朴实、严谨、科学的资料汇集。

我反复认真地阅读了《海门建筑业志》，深感该部志书既可考证往事，也可观察现状，展望未来；既足以效法，又足以警惕；既足以振奋，又足以感伤。《海门建筑业志》的诞生，向社会奉献了一部弥足珍贵的地方文献，丰富了海门历史的内涵。对建筑界来说，更是一件可喜的大事，它对建筑界的后人必然起到以志为鉴、

以志促业的作用。海门建筑主管部门、各建筑企事业单位,均应认真学习《海门建筑业志》,总结经验教训,为海门建筑业的发展作出更大贡献!

我应《海门建筑业志》编写组之邀,写了以上几句话,是为序。

施 弄<sup>①</sup>

2001年7月

---

<sup>①</sup> 注:作者时系海门市建筑工程管理局党组书记、局长

## 序二

海门建筑业的历史渊源流长,但在新中国成立之前,由于受自给自足自然经济的桎梏和社会政治因素的影响,从事建筑业的工匠居无定所,聚散无常。

海门建筑业真正以一个行业的面目出现,有组织地为社会服务,是新中国成立后在党和人民政府的正确领导下逐步形成和发展起来的。二十世纪 50 年代,个体工匠组织起来成立铁木业生产合作社,并于 1958 年成立了建制建筑企业——国营海门县建筑公司。60~70 年代,公社、镇、场建筑站不断组建,随之,建筑这个行业为国民经济的发展、城乡建设的进步和人民生活水平的提高作出了较大贡献。中共十一届三中全会以后,海门建筑业得到长足发展。广大建筑界的同志在邓小平建设有中国特色社会主义理论指导下,勇于开拓创新,各种类型的建筑企业纷纷崛起。通过几年努力,形成了以市(县)建筑企业为龙头,乡镇集体建筑队伍为主力,非建制工匠为辅助,设计、勘察、施工、装饰装潢一条龙的建筑业体系。至今,海门建筑业的经营足迹不仅遍及全国 30 个省市,而且遍及世界 34 个国家和地区,成为海门经济的支柱产业之一。

海门建筑业之所以称得上海门经济的支柱产业,首先,在于建筑业的发展解放了社会生产力。原先束缚于土地上的建筑工匠离开农业,常年从事建筑工程建设,从而消化和转移了农村富裕劳动力。70 年代末起,海门建筑工人率先冲破计划经济束缚,按市场经济规律经营企业。80 年代中期起,海门成建制的建筑大军每年超过 4 万人,世纪之末达 7 万多人,新世纪开始超过 8 万人,加上社会上的建筑个体工匠,全市建筑业从业人员已超过 10 万人。其次,海门建筑业产出多,对社会贡献大。据 2001 年统

计,全市建筑总产值达 81 亿元,占全市各行业总产值的 23%。经济收入 25 亿元,交纳税金 1.35 亿元,人均分配 14332 元,很多建筑户成了“小康”或“豪富”之家。许多乡镇的财政收入,各项社会公益事业建设,特别是农业发展的资金主要来源于建筑业。第三,广大建筑职工在承接独立双包工程、重点工程、大型联包工程中,积极应用建设部推广的 10 项新技术,以自己的青春、热血、智慧、毅力,与百万海门人民共同铸成了“团结拼搏、求实开拓、抢挑重担、争创一流”的海门精神。

为了认真总结海门建筑业发展的历史轨迹,海门建管局于 2000 年 6 月专门成立《海门建筑业志》编写组,对海门建筑业在各个历史阶段的队伍、经营、施工等方面的资料,认真进行广泛征集、归类整理,并编写成书,为我们提供了一部珍贵的专业志书——《海门建筑业志》。

在《海门建筑业志》编写过程中,得到上级业务主管部门,中共海门市委、市人民政府,各有关部门和建筑业战线上的老领导、老同志的悉心指导和热情帮助,在志书出版之际,一并表示衷心的感谢!

杨乘法<sup>①</sup>

2002 年 5 月

<sup>①</sup> 注:作者系海门市建筑工程管理局党组书记、局长



## 凡例

一、本志以马列主义、毛泽东思想、邓小平理论和“三个代表”重要思想为指导,以“资政、教化、存史”为宗旨,坚持实事求是原则,真实记载海门建筑业发展的历史和现状,力求思想性、科学性和资料性的统一。

二、记述范围以现辖行政区域为主,对其它历史上隶属海门的地区适当涉及。行文中涉及的县、市分别指 1994 年 6 月 27 日海门撤县设市前为县、后为市。

三、记事上溯到事件发端,下限到 2001 年。重点记述中华人民共和国成立后,特别是 1978 年改革开放以来海门建筑业发展变化情况。

四、采用章节体。以述、记、志、图、表、传、录等多种表述形式,以分类系事的写法,纵述进程,横陈现状。设概述于志前,题字、志图、照片集中于志首;表分专列与随文附表两类;大事记、附录置于志末。

五、行文过程中因涉事提及的单位与企业名称一般以当时称谓为准。收录的企事业单位为市建筑工程管理局下属单位、乡镇建筑企业、部分其他行业的建筑企业,不含个体私营建筑企业。

六、建筑管理人员入志范围:市建筑主管机构及其职能科室、派出机构、直属企事业单位的党政正副职,乡镇建管站和建筑企业的党政正职(主要负责人),按任职时间先后排列。群团组织正副负责人只在文字中表述。

七、建筑群英,收录被市(县)级以上单位授予荣誉称号或表彰的先进单位,被地(市)级以上单位授予荣誉称号或表彰的先进人物,部分公认的社会贤达、能工巧匠,具有县处级或高级职称的建筑界知名人士。其中立传人物以生年为序排列,人物简介及表

录以获奖级别、时间为序排列。

八、历史纪年,中华人民共和国成立前采用年号,并括注公元纪年;成立后采用公元纪年。“解放前后”,以民国 38 年 1 月 31 日海门全境解放之日为界。“建国前后”,以 1949 年 10 月 1 日中华人民共和国成立之日为界。行文中未说明公元世纪的年代均指二十世纪。

九、数据,由海门市建筑工程管理局及相关部门提供。

十、资料,主要来源于海门市建筑工程管理局、海门市档案馆以及相关部门的档案资料,也有部分系企事业单位提供的资料和一些知情者的回忆,限于篇幅,文中不一一注明出处。

## 目 录

序一 .....	施 弄(1)
序二 .....	杨乘法(3)
凡例 .....	(5)
概述 .....	(1)
第一章 管理机构 .....	(5)
第一节 主管机构 .....	(5)
一、机构沿革 .....	(5)
二、职能科室 .....	(9)
第二节 派出机构 .....	(16)
一、南京办事处(南京公司) .....	(16)
二、徐州办事处 .....	(18)
三、大庆办事处 .....	(20)
四、山西办事处 .....	(23)
五、苏州、无锡办事处 .....	(23)
六、新疆办事处(工程处) .....	(25)
七、河南省工程处 .....	(28)
八、合肥工程处 .....	(29)
九、上海工程管理处(上海公司) .....	(30)
十、济南公司 .....	(33)
十一、北京公司 .....	(36)
十二、天津公司 .....	(39)
十三、南方公司 .....	(41)
十四、大连公司 .....	(43)
十五、青岛分公司 .....	(44)
十六、西南公司 .....	(46)
十七、西安分公司 .....	(48)
十八、南通三建沈阳荷兰村工程施工指挥部 .....	(49)
第三节 乡(镇)建筑管理机构 .....	(50)

一、乡、镇建筑管理站的工作职能 .....	(51)
二、村兼职建管员职责 .....	(51)
第二章 企事业单位 .....	(59)
第一节 事业单位 .....	(59)
一、市建筑设计院 .....	(59)
二、市建筑职工学校 .....	(61)
三、国外工程部(海外工程公司) .....	(62)
四、市内建筑工程管理处 .....	(64)
五、师山宾馆 .....	(66)
六、市建筑材料办公室 .....	(67)
第二节 企业单位 .....	(67)
一、江苏南通三建集团有限公司 .....	(67)
附:南通三建集团有限公司下属企业概况 .....	(72)
二、市建筑安装工程公司 .....	(79)
附:海门市(县)建筑安装工程公司下属独立核算企业概况 .....	(83)
三、市设备安装工程公司 .....	(85)
附:海门市(县)设备安装工程公司下属独立核算企业概况 .....	(88)
四、市第一建筑安装工程公司 .....	(90)
附:海门市(县)第一建筑安装工程公司下属企业概况 .....	(91)
五、江苏南通三建集团有限公司八分公司 .....	(99)
六、新通海建筑发展有限公司 .....	(100)
七、二级资质建筑企业 .....	(101)
八、三、四级资质建筑企业 .....	(109)
附:历史上曾有的企业 .....	(112)
第三章 建筑队伍 .....	(114)
第一节 钢筋工之乡 .....	(114)
第二节 文化素质 .....	(123)
第三节 技术素质 .....	(126)
第四节 精神风采 .....	(128)
第四章 建筑经营 .....	(131)
第一节 经营模式与策略 .....	(131)
一、双管与三级管理模式 .....	(131)

二、经营决策与目标	(132)
第二节 工程承接	(136)
一、点工	(137)
二、包工不包料(清包)	(138)
三、包工包料(双包)	(138)
四、联营承包(联包)	(139)
第三节 海外经营	(140)
一、中东市场	(141)
二、非洲市场	(142)
三、东南亚市场	(142)
四、欧洲、大洋洲市场	(142)
第四节 产业延伸和多元经营	(143)
第五章 建筑管理	(146)
第一节 行业管理	(146)
一、企业归口管理	(147)
二、企业整顿	(148)
第二节 企业管理	(150)
一、施工管理	(150)
二、质量管理	(152)
三、安全生产管理	(155)
四、财会管理	(158)
五、计划与统计	(162)
六、人事管理	(162)
七、劳资管理	(163)
八、设备管理	(166)
九、后勤管理	(168)
第三节 企业改制	(170)
第六章 建筑施工	(174)
第一节 施工机具	(174)
第二节 施工能力	(177)
一、住宅建筑	(177)
二、工业建筑	(178)

三、公共设施建筑	(181)
四、设备安装	(191)
五、坝闸、路桥、码头建筑	(193)
六、古典园林建筑	(195)
七、轮窑、炉灶建筑	(196)
第三节 建筑成果	(197)
一、获国家级工程奖	(197)
二、部分省(市)级优质工程	(202)
三、部分高、大、难建筑工程	(214)
四、部分高、大、难构筑物工程	(221)
五、南通三建在国外施工的部分工程	(224)
第七章 建筑教育	(226)
第一节 学校教育	(226)
一、非学历教育	(226)
二、学历教育	(228)
第二节 岗位培训	(233)
一、基地培训	(234)
二、巡回培训	(236)
三、现场培训	(237)
第三节 教育成果	(239)
第八章 建筑科技	(241)
第一节 技术革新与改造	(241)
第二节 QC 成果	(246)
第三节 学术论文	(247)
一、论文	(247)
二、专著	(256)
第九章 党群组织	(257)
第一节 中国共产党组织	(257)
一、主管机构党组织	(257)
二、主管机构机关党组织	(258)
三、派出机构临时党组织	(259)
四、直属企、事业单位党组织	(263)

五、党的建设与活动 .....	(267)
第二节 工会 .....	(270)
一、行业工会 .....	(270)
二、基层工会 .....	(270)
三、工会建设与活动 .....	(272)
第三节 中国共产主义青年团 .....	(276)
一、团委、部分团支部 .....	(276)
二、团的活动 .....	(278)
第四节 学会 协会 .....	(279)
一、市建筑学会 .....	(279)
二、市建筑职工思想政治工作研究会 .....	(280)
三、市建筑业协会 .....	(281)
四、市建筑会计学会 .....	(282)
五、市建筑统计研究会 .....	(283)
六、市老科技工作者协会建工分会 .....	(283)
第十章 建筑群英 .....	(284)
第一节 先进集体 .....	(284)
一、获国家级机构表彰的单位 .....	(284)
二、获省(市)级机构表彰的单位 .....	(285)
三、获地(市)级机构表彰的单位 .....	(293)
四、获海门市(县)委、政府表彰的单位 .....	(302)
第二节 知名人士和先进个人 .....	(320)
一、人物传略 .....	(320)
二、人物简介 .....	(323)
三、人物表录一 受省(市)、地(市)级机构表彰的人物 .....	(336)
四、人物表录二 党、政、工、团代表大会(会议)代表 .....	(346)
五、人物表录三 市(县)建筑系统专业技术人员 .....	(350)
第三节 资助社会公益事业 .....	(363)
大事记 .....	(370)
附录 .....	(397)
一、文件、制度、政策录 .....	(397)
二、总结、章程录 .....	(413)

---

（附）三、集体建筑安装企业经济收益分配文件录 .....	（427）
（附）四、建筑教育章程录 .....	（441）
（附）五、科研论文录 .....	（443）
（附）六、建筑业主要经济技术指标统计表、示意图 .....	（453）
（附）七、建筑企业新旧名称及其简称对照表 .....	（457）
编后记 .....	（464）



## 概述

海门,位于北纬 $31^{\circ}46'$ ~ $32^{\circ}09'$ ,东经 $121^{\circ}04'$ ~ $121^{\circ}32'$ 。东北濒临黄海,南扼长江。全境地势平坦,四季分明,气候温和,历来被人们誉为“一块滨江负海的乐土”。

诞生于这块土地上的海门建筑业,由于自然条件的变化和历代政治、经济、文化诸因素的影响,经历了一条漫长曲折的发展道路。

海门境内现存的古建筑主要有:明末始建的正殿为单檐歇山式建筑、后殿为硬山建筑的东岳庙;清道光十六年(1836)由徽州人江英等捐建的厅堂系穿斗式和抬梁式相结合的七檀硬山建筑徽州会馆;清咸丰四年(1854)始建的九架抬梁式建筑天主教耶稣圣心堂;民国九年(1920)始建的城堡式建筑三厂钟楼等。当年造房的工匠们虽没有名留青史,但这些古建筑形象地展示了海门前代工匠的聪明才智和精湛技艺。

宋、元、明、清时期,由于长江主泓道的南北移位,海门屡遭塌坍而多次迁治,加上台风、虫害和兵燹等侵害,居民生活极端困苦,多数以芦苇、茅草为材料搭成的茅草房为栖身之所,少数富裕之家才得以住上用砖瓦木料砌成的房屋。落后的自给自足的自然经济束缚了海门境内城镇的发展。清乾隆三十三年(1768)成为海门厅治的茅家镇,仍是一个茅家墙边设几张“踏子板”的小集镇。源于农民的建筑工匠,当时无法寻找施展才能的机会,海门建筑队伍的发展十分缓慢。

## 二

1912年中华民国的建立,推翻了两千多年的封建君主专制统治,但自鸦片战争以后开始的半封建、半殖民地社会的程度更为加深,一大批破产的农民为谋生计,盲目流入被外国侵略者控制的大城市做小工,工种之一是从事城市钢筋混凝土建筑物中的绑扎工——钢筋工。随着城市建筑的逐渐增多,他们以亲搭亲、友搭友的形式形成一个“崇沙帮”,北闯东北诸省,南去广州、澳门、香港等地,而以混迹在上海滩居多,至海门解放前夕,人数发展到数千人。在“崇沙帮”中,有一些钢筋工后来成为翻样师傅、“看工先生”乃至建筑业主。著名的有二十世纪20年代末在北平、天津、奉天等地承包了许