

015516

莱钢志

炼铁厂志

1996 ~ 2000

五洲传播出版社

莱钢志

炼铁厂志

1996—2000

辽海传播出版社

《莱钢炼铁厂志》编纂委员会

主 任 王子金
副 主 任 李志强 李丰和 王 军
委 员 张振礼 许善玉 韩建军 孙建设 李茂岭
蔺增军
主 审 李丰和

《莱钢炼铁厂志》编纂办公室

主 编 李茂岭
副 主 编 蔺增军 崔晓明
编 辑 李殿家 贾俊卿 丁永祥 王新山 刘树庄
制 图 崔晓明
摄 影 李明德 朱洪坤

撰稿人员 (以姓氏笔画为序)

丁永祥	王云术	王兆平	王庆柱	王红娟
王建章	王胜军	王庭林	王淑品	李 霞
孙 丽	孙先军	齐全民	李 纲	李玉美
李东胜	李金祥	李殿家	刘 龙	朱晓光
许振兴	宋光明	孟宪贵	杨红军	杨继刚
居建华	姚鲁博	张 明	张 春	张 颖
张建华	张故见	张爱群	张晓燕	张敬斌
信松筠	赵红雨	赵莉莉	董立保	郝玉步
高修法	徐 乔	崔晓明	陶永革	康 军
蔺增军				

《莱钢炼铁厂志》编纂委员会

主 任 王子金
副 主 任 李志强 李丰和 王 军
委 员 张振礼 许善玉 韩建军 孙建设 李茂岭
蔺增军
主 审 李丰和

《莱钢炼铁厂志》编纂办公室

主 编 李茂岭
副 主 编 蔺增军 崔晓明
编 辑 李殿家 贾俊卿 丁永祥 王新山 刘树庄
制 图 崔晓明
摄 影 李明德 朱洪坤

撰稿人员 (以姓氏笔画为序)

丁永祥	王云术	王兆平	王庆柱	王红娟
王建章	王胜军	王庭林	王淑品	李 霞
孙 丽	孙先军	齐全民	李 纲	李玉美
李东胜	李金祥	李殿家	刘 龙	朱晓光
许振兴	宋光明	孟宪贵	杨红军	杨继刚
居建华	姚鲁博	张 明	张 春	张 颖
张建华	张故见	张爱群	张晓燕	张敬斌
信松筠	赵红雨	赵莉莉	董立保	郝玉步
高修法	徐 乔	崔晓明	陶永革	康 军
蔺增军				

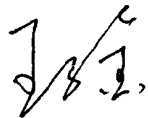
序

让今天告诉未来,让未来记住今天。本着对历史负责,为现实服务,替未来着想的原则,《莱钢炼铁厂志》第三卷经广大编纂者的辛勤努力,欣告付梓。

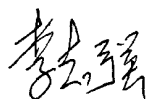
盛世修志,是中华民族优良传统。“九五”作为上世纪的最后5年,炼铁厂各方面工作都取得了很大进步,通过《莱钢炼铁厂志》第三卷的编写,把整个5年的生产经营、企业管理、技术进步、工程建设等各方面工作实事求是地作了系统记述,既是对过去工作的总结,也是为今后工作指明努力方向。《莱钢炼铁厂志》第三卷的编纂,不论从形式还是内容上,都有所创新,对事实客观记述,不渲染、不夸张,但也避免了像记流水帐那样单调乏味。我们坚信,通过对《莱钢炼铁厂志》的了解,不但能使人很好地了解历史,而且能给今后的工作以启迪。

如今,炼铁人正以高昂的斗志和奋发有为的精神状态,系统思考,与时俱进,努力拼搏,全面超越。通过对过去经验的借鉴,通过对未来工作的全面创新,相信莱钢炼铁事业必将更加辉煌。

莱钢股份有限公司炼铁厂厂长



莱钢股份有限公司炼铁厂党委书记



编辑说明

《莱钢炼铁厂志》是一部记述炼铁发展过程的企业志书。本卷是《莱钢志》第四卷系列分卷之一，记述时限自1996年至2000年，与《第二铁厂志》第二卷相衔接。

1996年至2000年，正值国家第九个五年计划期间，是莱钢的重要发展时期，也是莱钢炼铁迅速发展的时期。炼铁厂生铁产量、质量都有大幅度提高，经济效益取得了长足进步。莱钢改扩建一期工程和620立方米高炉大修扩容改造工程的建成投产，扩大了炼铁生产规模。1997年，成立莱钢股份有限公司，同时对第一铁厂和第二铁厂进行重组，以第二铁厂的机关为基础成立莱钢股份有限公司炼铁厂。新组建的炼铁厂，拥有两座750立方米高炉和4座120立方米高炉及喷煤设施，成为炼铁生产专业厂。专业化生产使炼铁厂走上了快速发展的轨道。在这个时期，职工的物质文化生活有了很大改善，两个文明建设健康发展，生产经营、企业改革、职工队伍、思想建设都迈出了新的步伐。

本卷厂志真实地记录了这个时期炼铁厂的发展变化，客观地反映了炼铁厂以生产经营、

经济建设为中心，在改革开放中发展的历史过程；全面地总结在社会主义市场经济条件下，生产、建设、科技、管理及两个文明建设等方面的经验。《莱钢炼铁厂志》既有存史作用，又可为今后的工作提供借鉴，为进行厂史教育提供教材。

本卷厂志采取分类编辑法，设总述、大事记、生产工艺、经营管理、职工队伍、技术进步、党群工作、行政工作、人物和附录，共10篇44章160节，约32万字。在编写过程中力求做到资料翔实、记述客观、语言朴实、文字规范，符合思想性、科学性、可读性的统一。

本志书标点符号和数字用法，执行国家标准 GB/T15831—1995《标点符号用法》和 GB/T15835—1995《出版物上数字用法的规定》，计量单位执行国务院《中华人民共和国法定计量单位表》的规定。

在修志过程中，得到厂领导和各科室、车间的大力支持。并得到莱钢厂志办公室、档案处及有关方面的热情帮助。在此一并表示感谢。由于编辑人员水平所限，难免有疏误之处，敬请读者批评指正。

《莱钢炼铁厂志》编纂委员会

2002年10月

目 录

总述	1
大事记	12

生产工艺篇

第一章 概述	33
第二章 原料加工	35
第一节 概况	35
第二节 原料加工	36
第三章 烧结矿生产	37
第一节 概况	37
第二节 生产管理	38
第三节 烧结生产系统	38
第四章 高炉生产	40
第一节 概况	40
第二节 1号750立方米高炉生产	40
第三节 2号750立方米高炉生产	43
第四节 四座120立方米高炉生产	46
第五章 喷煤生产	48
第一节 概况	48
第二节 喷煤生产	49
第三节 冲渣生产	51
第四节 铸铁生产	52
第五节 除尘、配电	53
第六章 机械与电气维修	55
第一节 概况	55
第二节 维修车间管理	57

第三节 机械、电气维修	58
第七章 除尘车间管理	59
第一节 概况	59
第二节 除尘设备运行管理	60
第八章 质量检验	61
第一节 机构与职责	61
第二节 分析技术的进步	62
第九章 汽车运输	63
第一节 概况	63
第二节 运输	64
第三节 运输管理	64

经营管理篇

第一章 计划管理	66
第一节 机构与职责	66
第二节 生产经营计划管理	67
第三节 固定资产投资计划管理	68
第四节 综合统计工作	70
第五节 经济责任制	72
第六节 现场管理	74
第七节 企业管理现代化和管理效益承包	75
第二章 生产管理	76
第一节 机构与职责	76
第二节 生产作业计划的编制与实施	77
第三节 生产调度指挥	79
第三章 设备与动力管理	82
第一节 机构与职责	82
第二节 设备管理	84
第三节 备件管理	87
第四节 动力管理	88
第五节 工业建筑管理	91
第六节 计量管理	92
第四章 质量管理	95

第一节 机构与职责	95
第二节 质量月活动	96
第三节 贯彻 ISO9000 系列标准工作	96
第四节 QC 小组活动	98
第五章 财务管理	99
第一节 机构与职责	99
第二节 会计核算	100
第三节 成本管理	101
第四节 固定资产管理	104
第五节 流动资产资产管理	105
第六节 负债管理	106
第七节 利润管理	108
第八节 审计监督	108
第六章 物资管理	109
第一节 机构与职责	109
第二节 物资管理制度	110
第三节 仓库管理	111
第四节 大宗原燃料管理	112
第七章 安全与环保管理	112
第一节 机构与职责	112
第二节 安全制度与培训	114
第三节 安全检查	115
第四节 安全技术措施	116
第五节 环境保护管理	116
第六节 创建清洁工厂	118
第七节 “双贯标”工作	120
第八节 劳动保护管理	121
第八章 档案管理	124
第一节 机构与职责	124
第二节 档案管理基本情况	125
第三节 科技档案管理	126
第四节 文书、会计档案管理	127
第五节 干部、职工档案管理	128

第六节 档案的开发与利用	129
--------------------	-----

职工队伍篇

第一章 职工队伍结构	130
第一节 职工队伍组成	130
第二节 职工队伍素质	131
第三节 用工制度	132
第二章 劳动工资管理	133
第一节 机构与职责	133
第二节 劳动工资管理	134
第三节 离退休人员工资管理	136
第三章 职工队伍管理	138
第一节 岗位人员管理	138
第二节 工人技师管理	141
第三节 离退休、退养职工管理	142
第四节 劳动保险	145
第四章 干部管理	146
第一节 机构与职责	146
第二节 行政干部管理	147
第三节 技术干部管理	149
第四节 党群干部管理	151
第五章 职工教育	152
第一节 机构与职责	152
第二节 干部岗位培训	153
第三节 工人岗位培训	154
第四节 继续工程教育	155
第五节 文化、学历教育	156
第六章 职工文体活动	156
第一节 职工文化娱乐活动	156
第二节 职工体育活动	157

技术进步篇

第一章 概述	159
--------------	-----

第二章 技术管理	160
第一节 机构与职责	160
第二节 工艺技术操作规程	161
第三节 标准化管理	162
第四节 科技信息工作	163
第三章 技术改造与新技术应用	165
第一节 工艺改革与科研成果	165
第二节 技术改造	166
第三节 新技术应用	168
第四节 科技进步	169
第四章 能源管理	171
第一节 概况	171
第二节 能源管理	172
第三节 节能技术开发与应用	173
第五章 计算机技术推广与应用	175
第一节 概况	175
第二节 生产过程的计算机控制	175
第三节 计算机技术在企业管理中的应用	176
第四节 办公系统自动化	177

党群工作篇

第一章 共产党组织	178
第一节 党的组织机构	178
第二节 历次党代会	180
第二章 党的组织工作	182
第一节 机构与职责	182
第二节 党员队伍建设	183
第三节 政工专业职务评聘工作	187
第三章 党的宣传工作	188
第一节 机构与职责	188
第二节 干部和党员教育	189
第三节 职工政治思想教育	190
第四节 群众性精神文明建设	193

第五节 普法教育	194
第六节 统一战线工作	195
第七节 宣传阵地建设	196
第四章 纪检监察工作	197
第一节 组织机构	197
第二节 廉政建设	197
第三节 队伍建设	198
第四节 廉政教育	199
第五节 信访工作	200
第六节 查处违纪案件	201
第五章 职工代表大会与工会工作	202
第一节 职工代表大会与职工民主管理	202
第二节 工会组织建设	207
第三节 职工教育	209
第四节 劳动竞赛	210
第五节 班组建设	211
第六节 女职工工作	212
第七节 工会经费与救济工作	214
第六章 共青团工作	215
第一节 组织机构	215
第二节 团员代表大会	216
第三节 组织建设与团员教育	217
第四节 团内活动	218
第七章 人民武装工作	220
第一节 机构与职责	220
第二节 民兵工作	221
第三节 征兵与拥军优属工作	223

行政工作篇

第一章 概述	225
第一节 厂长办公会	225
第二节 党政联席会	226
第二章 厂办公室工作	226

第一节 机构与职责	226
第二节 行政事务	227
第三节 文秘工作	230
第四节 信访与民事调解	230
第五节 爱国卫生	231
第三章 计划生育工作	232
第一节 概况	232
第二节 制度建设	233
第三节 计划生育工作	234
第四章 治安保卫	236
第一节 机构与职责	236
第二节 社会治安综合治理	237
第三节 治安管理与打击犯罪	239
第四节 经济民警	240
第五节 消防工作	240
第六节 户籍管理	241
第七节 交通安全管理	242

人物篇

第一章 参政人员	244
第二章 厂级领导成员	244
第一节 莱钢总厂第二铁厂党政领导成员	244
第二节 股份公司炼铁厂党政领导成员	245
第三章 先进人物	246
第一节 省级以上先进个人	246
第二节 莱钢先进模范	247
第三节 炼铁厂先进模范	249
第四章 专业技术职务人员	250
第一节 高级专业技术职务人员	250
第二节 中级专业技术职务人员	251
第五章 机关部、科室负责人	252
第一节 莱钢总厂第二铁厂机关部室负责人	252
第二节 股份公司炼铁厂部室负责人	255

第三节 股份公司炼铁厂科室负责人	257
第六章 车间负责人	259
第一节 第二铁厂车间负责人	259
第二节 股份公司炼铁厂车间负责人	263

附 录

重要文件选	266
莱芜钢铁总厂关于第二铁厂 1 号 750 立方米高炉大修费用处理的 通知	266
莱芜钢铁总厂关于炉料结构考核问题的通知	267
莱芜钢铁总厂关于修订生铁质量考核办法的通知	268
莱芜钢铁总厂、中共莱芜钢铁总厂委员会关于重组第一铁厂和 第二铁厂的实施意见	269
中共莱芜钢铁股份有限公司委员会关于对下设党委、纪委有关问题 的决定（摘要）	274
莱钢股份有限公司关于同意将烧结厂竖炉车间的原料破碎工序划 归炼铁厂管理的批复	275
莱芜钢铁总厂关于调整炼钢用铁水带渣量的通知	277
莱芜钢铁总厂、莱芜钢铁股份有限公司关于加强炼铁厂水渣统一 销售管理的通知	278
莱芜钢铁总厂、莱芜钢铁股份有限公司关于对炼铁高产高效实施 奖励的通知	279
莱芜钢铁总厂、莱芜钢铁股份有限公司关于供炼铁厂原燃料有关 检验规定的通知	280
莱芜钢铁股份有限公司关于炼铁厂机关行政系统科室设置的批复	281
莱芜钢铁股份有限公司关于下达炼铁厂编制定员的通知	281
工作报告	283
解放思想 迎难而上 赶超先进 为全面实现 2000 年任务目标 而奋斗 ——厂长罗登武在炼铁厂一届五次职工代表大会上的工作报告	283
迎难而上 背水一战 暂将炼铁厂建成省级清洁工厂 ——副厂长许善玉在山东省冶金工业总公司创清经验交流会上	

的发言	298
1996 年至 2000 年炼铁厂在省部级以上刊物发表论文目录	305
图表索引	306

总 述

第二铁厂是莱钢主要炼铁生产厂之一。国家二级企业、国家一级计量单位、国家一级档案管理单位。全厂共有职工 2832 人，其中具有高级专业技术职务的 30 人、中级的 84 人、初级的 193 人。全厂占地面积 56.27 万平方米；工业建筑面积 14.38 万平方米。拥有固定资产原值 67611.35 万元、净值 54187.25 万元。第二铁厂拥有两座 750 立方米高炉，两台 105 平方米烧结机，原料场以及配套的喷煤设施、除尘设施、机电维修和检验、汽车运输等系统。有各类设备 1108 台套，设备总重 21299.8 吨；装机总容量 3.2 万千瓦。全厂下设第一高炉、第二高炉、原料、烧结、喷煤、电气、机修、烧结维修、除尘 9 个车间及质量检查站、汽车队两个车间级单位。机关设有生产经营部、劳动人事部、机动技术部、党务工作部、群众工作部和厂办公室。1997 年 4 月，质量检查站由莱钢总厂统管，划归质量监督处管理。

1997 年 8 月，莱钢总厂设立莱钢股份有限公司，并对第一铁厂、第二铁厂进行重组，将第二铁厂的机关、两个高炉车间及配套的煤粉喷吹系统、车队和第一铁厂的 4 座 120 立方米高炉及动力系统的人、财、物组成莱钢股份有限公司炼铁厂，成为莱钢炼铁生产专业厂。年末，炼铁厂共有职工 1139 人，各类专业技术人员 159 人，其中具有高级专业技术职务的 11 人、中级的 49 人、