

003498

太湖流域地区专业志丛书

无锡县工业志

无锡县经济委员会 编
无锡县乡镇企业管理局

无锡县工业志

太湖流域地区专业志丛书

● 无锡县经济委员会 编
无锡县乡镇企业管理局

上海人民出版社



责任编辑 王有为
装帧设计 范一辛

无 锡 县 工 业 志

无 锡 县 经 济 委 员 会 编
无 锡 县 乡 镇 企 业 管 理 局

上 海 人 民 大 学 出 版 社 出 版 、 发 行

(上海绍兴路54号)

安 徽 新 华 印 刷 厂 无 锡 县 彩 印 厂 印 刷

开本850×1156 1/32 印张14 插页48 字数340,000

1990年2月第1版 1990年2月第1次印刷

印数: 1—5,000

ISBN7-208-00762-4/K·154

定 价 : 98.00 元

2

太湖流域地区专业志丛书
编辑委员会

顾问：高焕泉

主编：叶亚廉

编委(依姓氏笔画为序)：

王正俊	吴志明	杨福泉
宗兴长	洪禹	黄坠
梁凉	戴泉生	

序 一

值此国庆40周年之际，欣闻《无锡县工业志》编纂完成，这是无锡县历史上第一部工业专志，志喜、志贺。

无锡县历史悠久，风景优美，交通便利，经济发达，素有“鱼米之乡”的美称，也是我国现代工业的发祥地之一。无锡解放以后，市县分设。近代工业集中于城区，只有食品、建材、缫丝等少量作坊、小厂散处四乡，寥若晨星。50年代后期，无锡县人民在党和政府的领导下，在农业合作化的基础上，掀起了大办工业的热潮，成为农村工业的首创。此后，在漫长的发展过程中，兴衰起伏，几经曲折。无锡县人民始终坚持以农业为基础、工业为主导和发展工业要大型企业与中小型企业并举的方针，走农工结合综合经营协调发展的道路，突破了单一农业经济的旧框子，写出了农村工业化的新篇章，加快了农村现代化建设的进程。近10年来，无锡县人民在建设有中国特色的社会主义的伟大实践中，坚持正确方向，锐意改革进取，全县的物质文明建设和精神文明建设都得到了较快的发展，逐步形成了所有制结构以集体为主，产业结构以工业为主，经济形态以商品经济为主，走共同富裕道路的新格局。无锡县的面积占江苏全省面积的1.2%，人口占全省人口的1.65%。1987年，无锡县创造的国民生产总值占全省的2.85%，国民收入为全省的3.01%，财政收入占全省的3.22%，工业产值占全省的4.88%。钢、钢材、水泥、化肥等主要工业产品在全省占有一定的比重。按人口平均计算，各项经济指标高于全省平均水平，走在全国县一级经济的前列，初步实现了农业社会向工业社会的转变，农民生活正在向小康水平迈进。马克思、

恩格斯在《共产党宣言》中提出的“把农业和工业结合起来，促使城乡之间的差别逐步消灭”的设想在这里正在逐步变为现实。无锡县的实践，生动地展示了建设有中国特色的农村社会主义现代化的希望。

无锡是我的家乡，无锡县也是我长期工作过的地方。“月是故乡明”，我与家乡人民有着不解之缘，时刻关注着无锡县的发展。我深深感到，在兴办工业的初创阶段和艰难漫长的发展过程中，特别是党的十一届三中全会以来，无锡县各级党委、政府和广大干部能够坚持实事求是的思想路线，坚持以经济建设为中心，比较好地把握了两个基本点，将党的方针、政策与本地的实际情况和群众的实践结合起来，将县区经济的稳定发展与全省、全国宏观经济的全局联系起来，将本地潜在的历史优势转化为改革开放条件下发展社会主义商品经济的生动实践，因而在建办企业，组织生产，培养人才，经营管理，内部分配，协调工农关系，处理国家、集体、个人三者利益，发展横向联合，依靠技术进步，开展对外贸易等方面都形成了自己的鲜明特色，积累了丰富的经验，在苏南以至全省都有一定的积极影响。经济理论界有的同志把无锡县称为“苏南模式”的杰出代表，我看这种评价是很有道理的。我离开无锡县已有多数年，但全县人民在党和政府的领导下，勤思敢干，开拓进取，自力更生，艰苦创业的可歌可泣的动人情景，至今历历在目，记忆犹新。

《无锡县工业志》的编纂同志，不畏辛苦，历时三载，数易其稿，以翔实的资料和大量的数据，将无锡县人民在发展工业过

程中的斗争历史和伟大业绩，忠实地记载了下来，彰其盛事，志其奇迹，使之前有所稽，后有所鉴，对于激励今人，启发后代，继往开来，必将大有裨益。当前，工业战线正处在重要的历史转折阶段，认真总结历史经验，冷静思考未来，是一件很有意义的事情。

《无锡县工业志》定稿付印之际，编纂委员会要我写几句话，抚今追昔，感慨良多，谨书片言，权以作序。

曹鸿鸣

1989 · 9

序 二

《无锡县工业志》一书，沿着人民共和国走过的印迹，全面回顾了我县工业经济40年的发展历程，系统地揭示了全县工业发展的内在规律，是修志编史工作的重大成果，又是地方经济研究工作的新突破。

我县紧邻中大城市，地理位置优越；沪宁铁路、京杭运河穿境而过，水陆交通便捷；农村手工业发达，近代民族工业萌芽较早，务工经商的风气浓厚。这些先天的和历史的优势，在解放以前几被泯灭，工业经济风雨飘摇，人民群众啼饥号寒。解放以后，是中国共产党的路线、方针、政策为我县工业之舟升火、启锚、扬帆、导航，60年代县属骨干企业群的形成，80年代乡镇工业的崛起，在县工业史上竖起了两座辉煌的丰碑。数字是枯燥的，但是当我们打开工业志，看着那一组组欢快跳跃的数字，禁不住感慨万千，禁不住要放声讴歌党的正确领导、优越的社会主义制度、勤劳勇敢的广大干部群众，并衷心感谢给予我们大力支持和帮助的各级领导与八方友客。

县级工业主要是市场经济，对于原材料能源和销售“两头在外”的我县来讲，市场更有着特别重要的意义。依托市场、服务市场、开拓市场、适应市场，是工业生产不可偏移的基本原则。几十年来，我们在农村手工业的基础上，以机械行业为母体，相继繁衍了冶金、化工、建材、轻工、纺织、食品、电子等行业，开发了数以千计的产品，扩大了市场的覆盖面。我们根据市场消费结构的变化，多次进行产品结构和行业结构的调整，压长线，伸短线，增强了市场竞争能力。我们较早地建立横向经济联合，

多层次、多形式、多渠道，借对方脑袋长我智力，借对方资金、材料壮我实力，借对方先进经验强我活力，集多方优势于一身，提高对市场的应变能力。我们突出抓好乡镇工业，充分发挥其顽强拼搏精神，利用经营机制灵活的长处，适时地引进国营企业行之有效的管理规范，使乡镇工业在市场经济的引导下茁壮成长，成为全县的经济主体。

我县工业的发展，有过成功的甘甜，也有过失误的苦涩。就成功而言，主要体会有以下几点：一是坚持实事求是，一切从实际出发的思想路线。各地、各单位情况不同，发展的路子也不同，各有各的办法，全县35个乡镇590个行政村，上万家企业，各有各的特色，“印染机械之乡”、“机械冷作之乡”、“彩印之乡”“有色金属村”、“电镀村”等，就是这样形成的；各有各的“靠山”，所有制不分全民、集体，地理位置有远有近，联营方式有紧有松，形式纷呈，不拘一格；各有各的经营策略，代客加工、补偿贸易、整机生产、小件配套，不尽相同；企业的规模和水平也有差别，有的规模上亿元，有的不满百万元，有的技术密集、设备上乘，有的仍是劳动密集、技术水平不高，有的以产品工艺精湛享誉中外，有的企业文化建设卓有成效。二是坚持改革、开放、搞活的方针。从“一包三改”（即实行经营承包责任制，改干部任命制为选聘制、改固定工资制为浮动工资制，改固定工为合同用工制）到“三制配套”（即在“一包三改”的基础上推广“厂长任期目标制”和“企业内部审计制”），从资产经营承包责任制的推广到租赁制、股份制的试验，从单项改革到综合改

革，延绵不已、步步深化的改革措施，一次又一次地释放出企业的巨大能量，使生产要素得到合理的聚合，有力地推动了全县工业生产的发展。十年改革是建国以来我县工业发展的黄金时期，是值得大书特书的一章。三是坚持工农业协调发展的指导思想。农业的早期积累孕育了乡镇工业，乡镇工业的兴旺发达离不开农业的支撑。我们较早地建立了以工补农、农工一体的机制，又及时地引向以工建农，改善了农业生产条件，提高了农业生产水平，减少了农业用工，保证了工业生产的正常秩序和发展工业对劳动力的需求。四是坚持把提高人的素质放在突出位置。人是生产力中最活跃的因素，设备的更新、产品的开发、先进管理经验和新型技术的应用，归根到底取决于人。我们采取请进来、走出去、分级办班的办法，对广大干部职工进行职前培训、岗位培训、学历培训和职称考核，不断提高专业工程技术人员在职工中的比例，特别是近两年对管理人员和一线操作工人的培训，更是明显地提高了劳动生产率。

历史是一面镜子，总结过去是为了安排今天和规划明天。县工业志是一本很好的教科书，可以帮助我们从历史的追溯中进一步领悟到我县工业发展的真谛。目前，县级工业尤其是乡镇工业处在一个新的重大转折关头，宏观治理整顿的形势一方面使乡镇工业面临严峻的考验，困难很大；另一方面又为乡镇工业的发展提供了新的机遇，希望很大，前景灿烂。借鉴历史的经验，我们一定要战胜困难，抓住机遇，迅速实现思想转轨；高度重视产品结构的调整，带动行业结构和企业组织总构的优化；积极开拓国

内外产品市场、资源市场和信息市场；以互惠互利为原则，大力发展横向联系；加快技术改造步伐，提高技术装备水平；健全企业积累机制，正确处理国家、集体、个人三者关系；强化企业内部管理，提高企业管理水平；推进企业内部改革，完善经营承包责任制；转换机关职能，改进工作作风；加强干部队伍建设，更好地发挥各级领导班子的凝聚力、号召力和战斗力，以促进全县工业持续、稳定、健康发展。

《无锡县工业志》是一部专志，全书本着对历史负责、对后人负责和对事业负责的原则，秉实而记，以史为主，使全书体现了鲜明的求实特色。

我县工业行业多、企业多、产品多，几十年发展中的起伏多，要把全县工业的历史变迁有条不紊地编纂起来，确是一项十分繁重的工程。参加县工业志编写的同志们付出了辛勤的劳动，我们代表全县人民表示热情的慰问和感谢。

编写工业志，在我县尚属首次，缺乏经验，书中疏漏不当之处，希各位专家、前辈、同行批评指正。

柳学榜
曲大利

1989 · 9 ·

编者献辞

“千里莺啼绿映红”的太湖流域和长江三角洲，是我国有名的鱼米之乡，向以“衣披天下”、“食供四方”的“锦绣江南”和“金三角”著称于世。近一时期以来，这一地区的乡镇企业异军突起，在经历了几番风雨之后，大部分以它的勃勃生机而存留下来，成为地方经济中的一支重要力量。其他各行各业也焕发了青春，继承、发扬各自的传统和优势，迅猛发展，千红万紫，繁华竞逐。这一地区的社会总产值大幅度上升，在我国国民经济中占有举足轻重的地位。全国财政上缴最多的10个市县，十之九八出于其间，它是我国经济最集中、最发达的地区。地处太湖之滨的无锡县，就是这一地区最有代表性的一个。1988年它的工农业总产值为95.77亿元，是我国县市之最，该县的财政上缴也居全国之首。而在总产值中，它的工业产值已达91.55亿元，占95.6%。本书记述的就是这个县工业发展的历史、现状、主要行业和特点等。这本书的出版，为我们研究“苏南模式”、总结历史经验和探讨我国地方经济发展的道路，提供了一份典型材料。

编这套书，除了存史，传之后代，还为了向国内外如实地介绍这一地区的主要行业和它的特点，提高它们的地位和知名度，促进改革开放，以开拓国内外市场，发展外向型经济。

这套丛书，与“长江三角洲乡镇志丛书”是姐妹篇。它们从不同的角度和层次，展示这一地区的历史传统、城乡面貌和所取得的成就。它们相辅相成，相互补充，条块交叉，点面结合，构成一个有机的整体。收入丛书，进入这个系列，成为一个群体，它的影响将会大大增强。这两套书，还把苏锡常、杭嘉湖地区与我国最大的工商业城市和世界名城——上海密切起来，这对上海经济区“心脏地带”的开发，将有重要意义。

广大读者对于编好这套丛书的各种意见和建议，均竭诚欢迎。

15.

凡 例

一、本志按国务院批转的《地方志编纂工作暂行规定》编纂。

二、本志时限为1949~1988年。1949年前的工业经济史实，从探源需要，只在有关条目中简略追溯。

三、工业战线上的先进人物，限于资料，只录省以上政府、总工会评定的荣誉称号获得者。

四、机械工业包括全县各系统的机械制造业，各主管部门分管的专业机械不单独记述。

五、名优产品只介绍省级以上评定的得奖产品。

六、县内行政区域一律以1988年底的乡（镇）村为依据，不用过去的区、公社、大队等名称。

七、乡镇工业即前称社队工业，除机构名称、文件摘录外，一律用乡镇工业的名称。

八、产值计算标准为1980年不变价，不能折算的个别数据，随文说明。

九、全县综合数据以县统计局资料为准，特例数据按实记录。

发展乡镇工业
繁荣农村经济

李昭

一九九〇年

元月二十日

一九九〇年元月二十日，国务院总理李鹏到无锡县调研，先后视察了特种风机厂、南方悬挂输送机厂、太湖锅炉厂（洛社）、报警设备厂、工艺玩具厂、前达毛纺厂、磷肥厂等八家乡镇企业。视察期间，李鹏总理为前洲镇题了词：“发展乡镇工业，繁荣农村经济。”

無錫縣

工業志

陸定一題簽



太湖流域地区

专业志

周谷城题

