

西泠

浙江西泠啤酒简志

A BRIEF HISTORY OF THE XILING BREWERY

丁云海 主编

西泠印社出版社

西泠

浙江西泠啤酒简志

A BRIEF HISTORY OF THE XILING BREWERY

丁云海 主编

浙江西泠啤酒有限公司

ZHEJIANG XILING BREWERY CO, LTD

杭州市余杭区总商会

YUHANG GENERAL CHAMBER OF COMMERCE

西泠印社出版社

图书在版编目(CIP)数据

浙江西泠啤酒简志 / 丁云海主编. — 杭州: 西泠印社出版社, 2017. 3

ISBN 978-7-5508-2023-4

I. ①浙… II. ①丁… III. ①啤酒工业—工业史—杭州 IV. ①F426.82

中国版本图书馆CIP数据核字(2017)第051391号

浙江西泠啤酒简志

丁云海 主编

出品人: 江 吟

责任编辑: 李 兵

责任出版: 冯斌强

出版发行: 西泠印社出版社

地 址: 杭州西湖文化广场32号E区5楼

邮 编: 310014

电 话: 0571-87241827

经 销: 全国新华书店

制 版: 杭州美虹电脑设计有限公司

印 刷: 温州恒成印业有限公司

开 本: 889×1194 1/16

印 张: 31.25

书 号: ISBN 978-7-5508-2023-4

版 次: 2017年3月第1版 第1次印刷

定 价: 299元

版权所有, 违者必究。

《浙江西冷啤酒简志》编纂委员会名单

(按姓氏笔画为序)

| | | | | | | | |
|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|
| 丁云海 | 马 琴 | 马小康 | 尹金虎 | 王 洪 | 王友乔 | 王红伟 | 王明水 |
| 王志祥 | 王国强 | 王定荣 | 方利民 | 冯景琛 | 叶碧球 | 孙洪良 | 孙宏星 |
| 朱宝泉 | 刘炎仔 | 李葆春 | 余洪兴 | 吴云峰 | 吴妙泉 | 吴丽萍 | 宋仁鑫 |
| 张 兢 | 张 兴 | 张国忠 | 张云丰 | 张土根 | 张育平 | 李钢戌 | 沈 宇 |
| 沈妙连 | 沈永磊 | 沈国富 | 沈金海 | 沈柏年 | 沈洪福 | 沈新清 | 邵建强 |
| 杨加春 | 杨丽霞 | 杨建华 | 陆建军 | 陈德兴 | 陈立新 | 陈青莲 | 陈忠华 |
| 陈彩虹 | 陈菁轩 | 周水清 | 周小英 | 周海明 | 周向明 | 郎敦铭 | 金志文 |
| 俞志庆 | 姚万成 | 姚国平 | 施成伟 | 查林祥 | 胡浩祥 | 胡根良 | 胡永瑛 |
| 郝艳波 | 贺学超 | 奚磊明 | 徐文根 | 徐根法 | 徐秀英 | 徐赛娟 | 徐海林 |
| 陶元林 | 顾洪生 | 顾志高 | 戚明法 | 曹星廉 | 曹利生 | 湛松亮 | 盛骏发 |
| 程玉宇 | 董培根 | 蒋国涌 | 蒋剑青 | 蒋建平 | 楼少华 | 廖江华 | |

编纂委员会

名誉主任：余洪兴

主 任：丁云海

常务副主任：周水清

副 主 任：杨加春 吴云峰 蒋国涌 吴妙泉 尹金虎 张云丰

主 编：丁云海

副 主 编：张国忠 周水清 马 琴

执行副主编：赵大川

编 审：王 庆 崔希纲 谭均华

浙江西泠啤酒竹圃志

杨西湖书



杨西湖 题

(中国书法家协会理事、浙江书法家协会副主席)。

希望至浙江省

临平啤酒厂：

锐意改革
求实发展

铁瑛
一九八八年
一月廿九日

1988年1月29日，原中共浙江省委书记铁瑛为浙江省临平啤酒厂题词。

團 結 奮 進
務 實 節 儉

己酉年春日

梁平波書於清溪



原中共浙江省委副书记梁平波2005年书写的“团结奋进、务实节俭”——浙江西泠啤酒企业文化和企业精神。

序一

存史资政 学习借鉴

一个人，关键时刻只需走对一步。一家企业也一样，在发展过程中，必须主动地、不断地求新求变，并且要走好那关键的一步。

温故而知新。“西泠啤酒”引进“华润雪花”，实现了真正意义上的转型升级。由“西泠”之“故”，成为了“华润雪花”之“新”。从此，地，还是那块地；人，还是那帮人；企业，还是那家企业；产品，也还是啤酒。但是，从上到下，由里而外，彻底地变了，面貌焕然一新了。从此，产出变大了，效率提高了；能量翻番了，贡献突变了。

但是，这取决于企业领导者及其团队的素质。

首先，企业领导者要始终保持清醒的头脑。丁云海的管理团队们正是因为企业在还比较顺畅的时候，从自身看行业，从现在看将来，进而从成绩中看到了不足，看到了差距，看到了可能会到来的危机。于是，想到了要寻求出路，寻求突破口。

其次，当仅靠自身之力无法达到目的时，企业领导者要跳出自我，开门寻求突破。丁云海团队们深知，由于啤酒行业的特殊性，他们想要跨出的这历史性一步，必须得借力发力、借船出海。终于，他们找到了华润这艘能力、财力、潜力兼具的啤酒界“航空母舰”。

第三，在找准了合适路径与方向的时候，企业领导者要有壮士断腕的意志和决心。丁云海团队们明白，引进华润，意味着西泠的消失，意味着手中权力的失去，还意味着磨合可能带来的阵痛。但看准以后，他们绝不犹豫，绝不退让。

反观现实生活中，有多少企业正是因为顾虑，因为犹豫，而错失机遇，赢得了昨天，但因把握不了当下，而失去了明天。

因此，在经济进入新常态，发展有了新要求、新挑战，企业转型升级成为必然的今天，我们不仅没有理由忘记曾经的“西泠啤酒”，而且要从它的蜕变中获得启迪；不仅要感谢丁云海和他的团队曾经作出的贡献，而且还要从他们身上获得“再出发”的勇往直前的精神和力量！

如今，历时八年编撰而成的《浙江西泠啤酒简志》，终于与大家见面了。该书实事求是、全面系统地记述了公司的历史发展、经营管理、转型升级、党群工作、企业文化等，对内，可以起到“存史、资政、教化”的作用；对外，也将发挥了解、借鉴、学习的作用。

以史为鉴，可以知兴替。是为序。

杭州市余杭区总商会会长 余洪兴

2016年12月

读“西泠”啤酒《简志》有感

新旧世纪交替的三十多年来，我亲眼目睹了“西泠”啤酒发育、成长及其变迁的全过程。成功是过程的积累，历史是胜利者的清单。

当今，屹立在余杭经济技术开发区的华润雪花啤酒（杭州）有限公司，其前身就是浙江西泠啤酒有限公司，源于二十世纪80年代初创办的浙江省临平啤酒厂，至今已经走过了三十五个春秋。她是我国改革开放年代的同龄人，是市场经济的产物，也是浙江啤酒产业从小到大、从分散到集中、从国内走向国际，为建设啤酒强省而不懈努力的一个缩影。

二十世纪八九十年代，在全省大办啤酒厂的热潮中，余杭县境内曾拥有六家啤酒生产企业，经过市场经济大浪淘沙，“西泠”啤酒一枝独秀，成为仅存的一家专业啤酒生产厂，物竞天择，是为精华，逐步发展壮大成为省内啤酒行业的重点骨干企业之一。

天行有道，顺应者昌。一个企业的创业立业犹如“弈棋”，善弈者谋势，不善弈者谋子。“西泠”啤酒没有老企业的包袱，少有传统观念的束缚，顺应改革大势，把握发展大局，每逢新的转折，认清方向，摸准脉络，当机立断，与时俱进。

“西泠”啤酒在博弈的过程中，不失时机地先后开展三次脱胎换骨的重大技术改造，持续推进技术进步。“八五”和“九五”期间的两次技改，啤酒年产能从5千吨到3万吨，又从3万吨扩大到10万吨，期间开发的“中华麦饭石”啤酒、“活力王SOD”啤酒、“西泠菊花”啤酒等新产品，曾为开拓市场立下汗马之功。跨入新世纪后，又适时进行第三次易地扩改，啤酒年产能从10万吨扩大到20万吨，形成了规模化的新局面，发挥出规模化经营的新优势。

“西泠”啤酒在博弈的历程中，对企业产权制度先后进行“二次革命”。1998、1999年间，首次进行企业体制整改，在转制中受让国有资产，成立并改进职工持股的浙江西泠啤酒有限公司，相应建立科学合理的企业法人治理结构，并以人事、劳动分配制度为重点，形成职工能进能出，管理者能上能下，收入能增能减的机制。不断深化企业内部改革，有效增强企业活力，促进企业稳健发展。“家有梧桐，引得凤凰来”，这就迎来了第二次革命。为做强做大企业，2004年岁末，与华润雪花啤酒（中国）投资有限公司联姻，达成合资协议，双方共同投资组建华润西泠（杭州）啤酒有限公司，华润雪花啤酒持股70%，西泠啤酒持股30%，数年后按国家政策，由华润雪花啤酒独资经营。依托华润集团的资本和实力，企业如虎添翼，开始新的腾飞。2006年春暖花开时，华润雪花啤酒（杭州）有限公司正式挂牌运行。9年来，啤酒产销近140万千升，税利达9亿多元。目前，这里拥有国内单机产能最大的易拉罐生产线，成为华东地区华润雪花听装啤酒的生产基地。

企业在改革和发展的道路上深一脚浅一脚地一路奔来，并非一帆风顺无坎坷，并不是说没有

遇到过这样或那样的困难和问题，而终以改革的办法加以化解与突破，这与余杭市（区）政府在政策上一路“保驾护航”是分不开的。作为政府部门，尽了自己的职责；对我们来说，当怀感激之情。

今年是羊年，羊年话喜羊。常言道：“青藤靠崖向上爬，羊群引路靠头羊。”丁云海同志是1980年浙江省临平啤酒厂创始人之一，后历任副厂长、厂长、党委书记；企业更名后，1998年任浙江西泠啤酒有限公司党委书记、董事长、总经理；2006年后继任华润雪花啤酒（杭州）有限公司党委书记、总经理直至2011年退休。他是浙江省劳动模范、浙江省优秀共产党员，长期担当企业掌门人，为人正直，务实节俭，勤于事业，多谋善断。我在拜读《浙江西泠啤酒有限公司简志》的同时，不敢忘怀他大半辈子辛勤劳作对啤酒事业的献出，他那种勤业敬业的园丁精神值得我学习。

我曾是“西泠”啤酒的“常客”，“百年修得同船渡”。年代的变迁，历史的延续，“西泠”啤酒的老家底难得有今天。我见证了这段不平凡的历史，上面的一番“涂鸦”也表达了我个人的感受和心愿。

“西泠”啤酒载入史册，雪花啤酒续谱华章。愿“雪花”之路鹏程万里！

原浙江省啤酒工业协会会长、现浙江省酒业协会名誉会长 傅森林

2015年3月

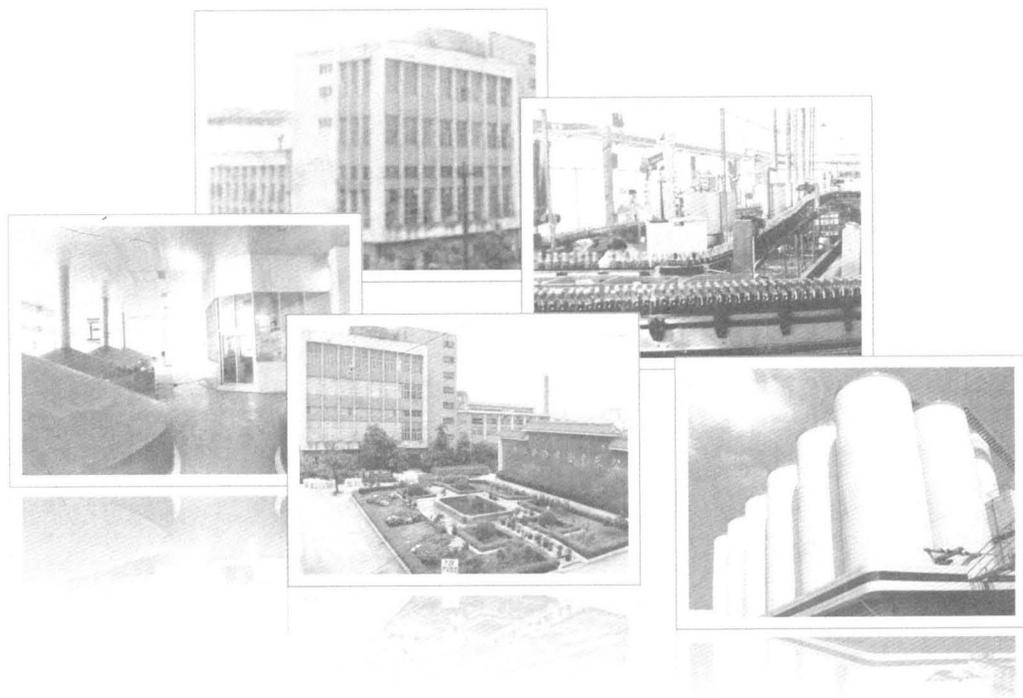
目 录

| | |
|-----------------------------------------------------------|------------|
| 浙江西泠啤酒简志 | 1 |
| 一、“西泠”作证 美丽嬗变——浙江西泠啤酒简志 | 2 |
| 二、大有大的强势，小有小的活法——浙江西泠啤酒有限公司在2003年全国啤酒 协会代表大会上的发言 | 29 |
| 三、华润雪花啤酒（杭州）公司十八月纪 | 32 |
| 四、从“西泠啤酒”到“华润雪花”——浙江西泠啤酒纪事 | 36 |
| 五、麦饭石、活力王SOD和菊花的故事 | 41 |
| 浙江西泠啤酒大事记 | 45 |
| 西泠啤酒资料集 | 127 |
| 一、历年啤酒产量、税金、利润表 | 128 |
| 二、历届党组织情况表 | 129 |
| 三、历届行政组织情况表 | 130 |
| 四、历届董事会、监事会、职工持股协会组织情况表 | 131 |
| 五、历届工会组织情况表 | 131 |
| 六、历届共青团组织情况表 | 132 |
| 七、历届女职工委员会组织情况表 | 132 |
| 八、浙江西泠啤酒有限公司清算小组组织情况表（2007年9月—2016年9月） | 133 |

| | |
|--------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| 九、浙江西泠啤酒有限公司（厂）历届：职工代表大会代表、列席代表名单、 工会会员代表大会代表名单、职工持股协会会员代表大会代表名单、 公司股东名单 | 133 |
| 十、公司（厂）出席中共杭州市、余杭市（区、县）党代表、人大代表、 政协委员名单 | 139 |
| 十一、浙江西泠啤酒有限公司（厂）党员名单 | 140 |
| 十二、浙江西泠啤酒有限公司（厂）共青团员名单 | 143 |
| 十三、浙江西泠啤酒有限公司（厂）专业技术人员职称名单 | 145 |
| 十四、浙江省临平啤酒厂、浙江西泠啤酒厂、 浙江西泠啤酒有限公司员工名单 | 147 |
| 十五、公司（厂）部分荣誉和获奖情况 | 156 |
| 十六、企业个人荣誉和获奖情况 | 158 |
| 十七、部分档案文献 | 164 |
| 浙江西泠啤酒影集..... | 191 |
| 浙江西泠啤酒酒标集..... | 381 |
| 后 记..... | 488 |

西泠

浙江西泠啤酒简志



一、“西泠”作证 美丽嬗变

——浙江西泠啤酒简志

浙江西泠啤酒有限公司设于余杭区政府所在地临平镇景星观路8号。杭州市余杭区，地处浙江省北部，杭嘉湖平原南端，西依天目山，南濒钱塘江，东、西约长63公里，南、北约宽30公里，总面积1220平方公里。余杭区1994年前为余杭县，后撤县改市为余杭市，2001年改市设区。余杭历史源远流长，余杭是“良渚文化”的发源地，孕育了“中华文明的曙光”，是一支长江下游、太湖流域的高度发达的古文明，距今已有5000多年。

浙江西泠啤酒有限公司前身系浙江西泠啤酒厂，最初称浙江省临平啤酒厂，是国家定点建设的专业性啤酒生产企业。1980年10月开始筹建，1982年7月，经浙江省计委批复同意建厂，8月成立“浙江省临平啤酒厂筹建领导小组”，1985年6月建成投产。建厂以来，外抓市场，内抓管理，落实和完善各项管理制度，发扬“团结、奋进、务实、节俭”的企业文化和企业精神，企业日益壮大，成为拥有总资产1.5亿元，年生产啤酒能力20万吨，列为国家中型一档企业和省市重点企业。凭借对客户的贴心服务和对自身专业素质的孜孜追求，赢得了客户的信任，西泠系列啤酒“中华麦饭石”啤酒、“活力王SOD”啤酒、“西泠菊花”啤酒等产品在市场上拥有较高的知名度和影响力。从1985年投产至2005年，共生产、销售啤酒612458吨，创造利润2875万元，上缴国家税收21684万元。公司被评为“浙江省食品工业利税百强企业”、“浙江省著名商标”、“浙江省知名商号”、“浙江省诚信示范企业”、“浙江省重合同、守信用单位”，被中共浙江省委、省人民政府授予“浙江省文明单位”。

2004年12月9日，浙江西泠啤酒有限公司与华润啤酒（中国）投资有限公司合资建20万吨啤酒新厂签字仪式在余杭大厦皇朝厅隆重举行。2006年2月15日，华润雪花啤酒（杭州）有限公司正式运行。

而今，浙江西泠啤酒有限公司虽已不复存在，但“西泠”可以作证，浙江西泠啤酒有限公司

及其广大职工曾经艰苦创业、大胆创新，经“凤凰涅槃，美丽嬗变”，走过风雨、走进辉煌，为实现中国梦、西泠梦而不懈努力。

顺势而上筹建“西泠”

1978年12月18至22日的中共十一届三中全会，作出了把全党工作重点转移到社会主义现代化建设上来的战略决策，确定了“解放思想，开动脑筋，实事求是，团结一致向前看”的指导方针。自此，余杭人民在县委、县政府领导下，认真贯彻党的十一届三中全会的路线、方针、政策，以经济建设为中心，解放思想，努力发展社会生产力，开创余杭各项工作的新局面。从农村到工厂，从经济基础到上层建筑，进行了一系列的改革探索，取得明显的成效。

1980年10月，改革开放伊始之年，余杭县农垦局在浙江省农垦局张天成等局领导支持下，决定筹建啤酒厂，并随即组建余杭县农垦局啤酒厂项目考察小组。考察小组由县农垦局姚天吉、丁云海、许国荣及县供销社孙洪良、顾志高工程师、洪凯峰等6人组成，由余杭县农垦局副局长冯景琛主管。是月，啤酒考察小组一行赴上海金山县张堰啤酒厂（现上海东海啤酒厂前身）、上海华光啤酒厂、南通啤酒厂、萧山啤酒厂（钱江啤酒厂前身）、温州啤酒厂参观考察。主要考察各啤酒企业的生产、工艺、设备、销售等情况，并调查生产用水水样及选址，以考察小组顾志高工程师为主，执笔完成“啤酒建厂的情况考察报告”和筹建“啤酒厂可行性研究报告”。经县农垦局、县供销社议定：在临平建余杭县啤酒厂，生产规模1万吨，一期5000吨，投资450万元。

1981年初，余杭县农垦局分别向浙江省农业厅、余杭县政府、余杭县计委呈送《要求筹建啤酒厂的可行性研究报告》。浙江省农垦局、余杭县人民政府及余杭县计委随即联合发文向浙江省计委上报《关于筹建啤酒项目立项的可行性研究报告》。1982年1月，省农垦局、县计委联合向省计委报送《关于上报浙江省临平啤酒厂设计任务书》（省农垦〔82〕2号、余计〔82〕1号）。

1982年7月15日，余杭县农垦局委派丁云海赴唐山参加由国家农垦部工业局举办的全国啤酒生产技术培训班。该班邀请著名啤酒专家、天津轻工学院教授戴仁泽和天津啤酒厂高级工程师李文玺讲授“麦芽制备工艺”、“糖化麦汁制备工艺”、“啤酒发酵工艺”、“啤酒原料和啤酒设备”等课程。至8月23日，经考试合格，丁云海获国家农垦部工业局颁发的《结业证书》。

7月17日，浙江省计委发出浙计建〔1982〕329号文件，批复同意由省农垦局、余杭县农垦局和余杭县粮食局联办临平啤酒厂，建设规模为年产5000吨，总投资控制在450万元以内，总建筑面积控制在10000平方米以内，生产所需粮食由余杭县农垦局自产粮中解决，建设所需资金由省农垦局自筹，“三材”由省农垦局和余杭县自筹解决。

8月26日，余杭县政府下发《关于建立余杭县临平啤酒厂筹建领导小组及组成人员的通知》。筹建领导小组由冯景琛、刘炎仔、包建成（后未参加）、周文江、姚天吉5位同志组成，冯景琛同志任组长，刘炎仔同志任副组长。

4 浙江西泠啤酒简志

10月17日，浙江省农垦局、余杭县计划委员会在《关于浙江省临平啤酒厂扩初设计的批复》中要求迅速组织力量，抓紧组织实施，破土动工后，力争在一年内建成投产，发挥效益。同时明确浙江省临平啤酒厂是由省农垦局、余杭县农垦局、余杭县粮食局联办的全民所有制企业，归属省农垦局，由余杭县农垦局领导和管理。

获悉批复后，筹建小组按照省计委〔1982〕329号文件精神，根据具体情况，适当调整方案，规模从原设计概算15000吨缩小至5000吨，确定初步预算投资450万元（分成90股股份，省农垦局、余杭县农垦局、余杭县粮食局持股分别为36股、36股、18股，每股5万元），在两年内全部完成投产。基建投资以贷款为主，不足部分由联办单位自筹资金解决，流动资金由省农垦局负责联系纳入国家计划，定员为250人。

1982年9月8日，经工商局核准，“浙江省临平啤酒厂”正式注册登记，领取营业执照。厂址位于余杭县临平镇景星观路8号。

10月26日，浙江省临平啤酒厂筹建处申请国家建设征用土地47亩，其中水田42亩，旱田5亩，由余杭县临平镇人民政府、余杭县农垦局与临平大队订立“征用土地协议书”。12月10日，浙江省人民政府批示同意征用。随后扩大至67.8亩，又至84.3亩。

12月27日，基建开始动工。啤酒厂场地开始打围墙。其间，丁云海、张兢去上海化工机械厂了解和预订“三锅一槽”设备，10立方米糖化锅价格69700元，6立方米糊化锅价格61500元，15立方米煮沸锅价格未定，10立方米麦汁过滤槽价格102500元，15立方米麦汁沉淀槽价格53300元，五棍麦芽粉碎机价格28700元，另带回洗瓶机、灌装机工艺图1套。向杭州西子电梯厂订购客货两用糖化楼电梯1台，价格36000元。

1983年2月，丁云海、张兢、张颖和筹建组副组长刘炎仔商定：40只室内啤酒发酵罐（有效容积各为25立方米）由杭州市三运公司机修厂、杭州市三塘农机厂及萧山沙河农机厂加工制造，直径2.4米发酵罐封头则由杭州制氧机厂负责加工。是年7月，刘炎仔、丁云海、孙洪良、三墩建筑公司葛小弟去上海轻工设计院联系打桩设计事宜。设计院为我厂设计的酿造车间需打103根深桩，规格为40cm×40cm，二级连桩，深26米，能承受130吨负荷。又去上海压缩机厂订购50头8000瓶/小时啤酒灌装机一台，价格24万元。12月，丁云海、张兢去无锡杨市压力容器厂订购酵母培养罐、酵母扩大培养罐、麦汁杀菌罐、酵母混合罐等设备。

1983年4月20日，余杭县人民政府研究决定：县里集中力量办好一个临平啤酒厂。5月4日，国家农牧渔业部向下沙农垦场投资116万元，开垦海涂2000亩，作为大麦良种基地，并在临平啤酒厂建立年产3000吨麦芽车间。

11月30日，省计委同意续建临平啤酒厂。县人民政府和上级主管部门的大力支持，极大地鼓舞了全体筹建啤酒厂工作人员的信心。

12月20日，签订关于联办临平啤酒厂协议书，决定成立董事会，省农垦农工商联合企业公司（甲方）参加董事2人，投资180万元；余杭县农工商联合企业公司（乙方）参加董事2人，

投资 180 万元；余杭县粮食局（丙方）参加董事 1 人，投资 90 万元，乙方和丙方投资由厂向银行借款办理申贷手续。

11 月 19 日，省机械化施工队打桩队进厂；11 月 22 日，啤酒酿造车间打下了第一根桩，标志啤酒厂正式动工，掀开了临平啤酒厂建设的序幕。

建厂过程中，广大工人和技术人员发扬艰苦创业的精神，自己动手平整场地，搬运物资、绘制建筑设计、平面布局图纸，充分发挥自己的聪明才智；上海华光啤酒厂、上海轻工设计院技术人员也予以无私支持，工程进展较为顺利，还节约设计费用 10 万余元。

1984 年 7 月，由于时间紧迫，安装单位一时难以落实，厂部决定自己组织力量承包安装。经讨论决定，灌装车间设备安装组由王明水、夏炽云、高鹏飞、胡金华等人组成，由王明水负责；制冷机组由郭福新、李光明、陈勇祥、洪家安、沈田荣等人组成，由郭福新负责；设备制作组由莫云生、董培根、周向明、冯永海、蔡琴等人组成，由莫云生负责；电工组由郭志刚、钟立平组成，由郭志刚负责。要求 3 个月内完成安装，费用核定为 1.6 万元。10 月 24 日，验收合格。这样做既抢了时间，又节约了费用，也有利于今后对设备的使用和维修保养。

8 月 11 日，余杭县人民政府（余政〔84〕111 号）文，向浙江省农业厅、省计委呈报《关于要求扩建年产 3 万吨啤酒和年产 3000 吨麦芽车间的报告》，次年 4 月 16 日，省农业厅（农复〔85〕6 号）文，批复同意临平啤酒厂实施扩建年产 3 万吨的可行性方案（即“八五”技改）。

12 月，原农垦局局长李葆春宣读农垦局文件，浙江省临平啤酒厂由李葆春兼任支部书记，刘炎仔为副书记、副厂长，张家炜为副厂长，周文江、姚天吉为支部委员。原啤酒厂筹建组长冯景琛局长调中国水稻研究所工作。

在筹建啤酒厂的同时，浙江省临平啤酒厂筹建处重点抓好三件事：一是从农场知青、工厂调入有一定工作经验的干部、职工，及从社会上招收工人；二是向国家工商局注册“西泠桥”啤酒商标；三是派出员工赴上海华光啤酒厂、江苏无锡啤酒厂、钱江啤酒厂培训，为日后啤酒生产培养骨干。各项工作有条不紊地进行。

1985 年 6 月 11 日，在上海华光啤酒厂领导和技术人员的帮助下，酿造车间糖化班开始投下第一锅糖化料。

7 月 19 日，灌装第一批西泠啤酒，产品质量达到国家轻工部部颁标准。8 月 6 日，杭州日报头版报道临平啤酒厂投产消息。

12 月 26 日，基建工程验收合格，正式竣工。西泠啤酒一问世，就受到消费者欢迎，产品供不应求，为今后进一步发展壮大、开创新局面打响了第一炮。

强化管理 扩大市场

1985 年 6 月 12 日，余杭县农场管理局（以下简称农管局）局长林桂海、副书记王瑞弟代表