

聊城地區物資志

WZ



聊城地区物资志

(1840—1986)

聊城地区物资公司编志办公室编

编纂史志求训致用
深化物资体制改革
为发展商品经济服
务。

刘景铎

一九八八年
九月九日

搞好物资改革，
为振兴聊城经济
服务。

郑义堂

八六二

经济振兴
物产先烈

杜九西

一九八七年九月

聊城地区行政公署副专员 杜九西



地区物资公司大门



地区物资公司办公楼



地区物资公司党委扩大会



地区物资公司办公会



地区物资公司在编志工作中荣获的奖状



地区物资公司编志办公室工作照

地直物资机构分布示意图

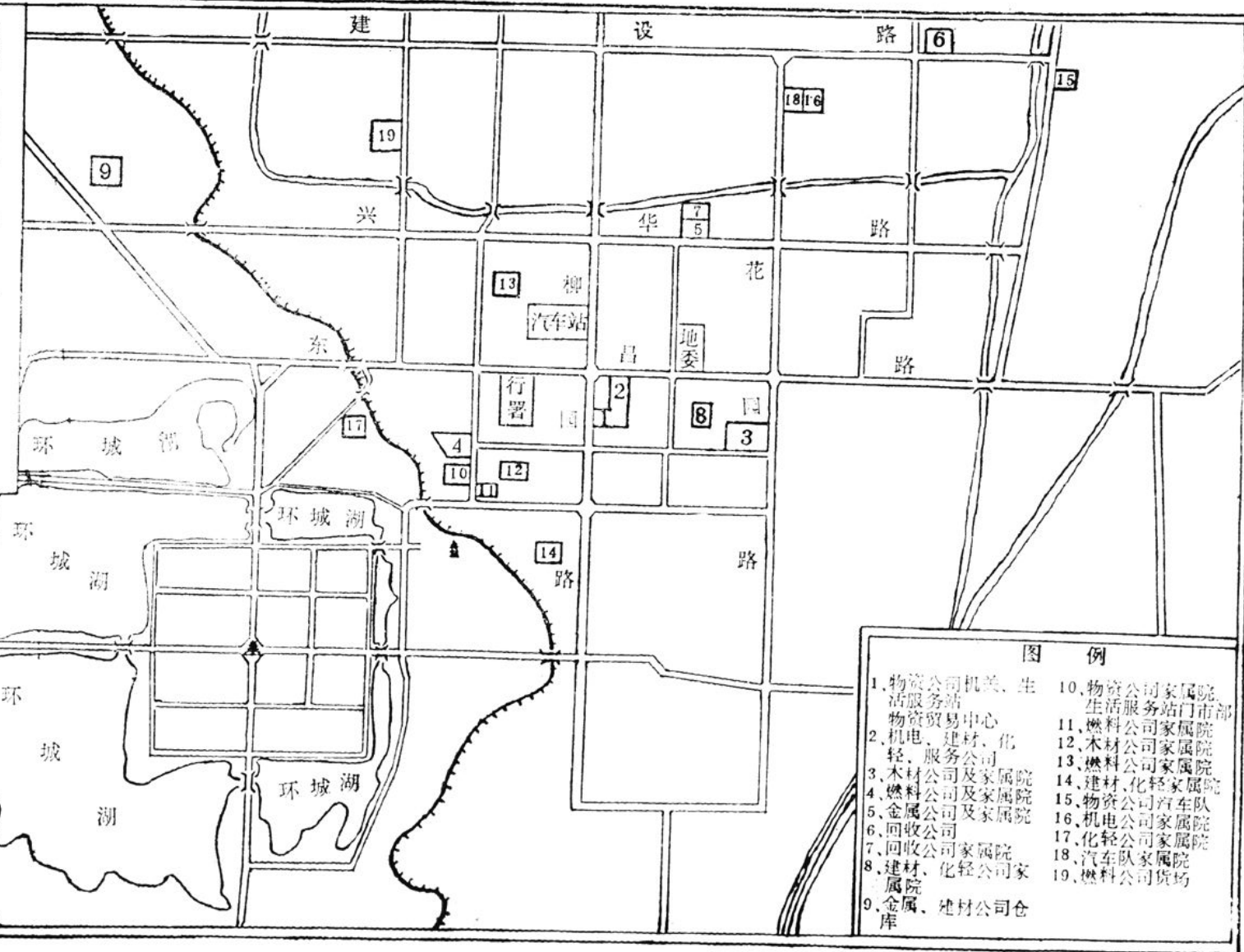


图 例

- | | |
|------------------|----------------------|
| 1. 物资公司机关、生活服务站 | 10. 物资公司家属院、生活服务站门市部 |
| 2. 机电、建材、化工、服务公司 | 11. 燃料公司家属院 |
| 3. 木材公司及家属院 | 12. 木材公司家属院 |
| 4. 燃料公司及家属院 | 13. 燃料公司家属院 |
| 5. 金属公司及家属院 | 14. 建材、化工家属院 |
| 6. 回收公司 | 15. 物资公司汽车队 |
| 7. 回收公司家属院 | 16. 机电公司家属院 |
| 8. 建材、化工公司家属院 | 17. 化工公司家属院 |
| 9. 金属、建材公司仓库 | 18. 汽车队家属院 |
| | 19. 燃料公司货场 |

聊城地区物资公司编志办公室人员名单

主 任 房翼崙

副 主 任 李保印

主编(主笔) 李保印

编 辑 王耀华 汪云鹤 阴元崙

序

《聊城地区物资志》和大家见面了。这是全区物资部门的一件大好事，尽管这本书有着一些不足之处，但仍不失之为全区物资部门的一部资料书。

志书的作用在于经世致用。目前，我们正处在社会主义现代化建设的新时期，我们的任务，就是要把我国建设成为具有中国特色的社会主义现代化强国。搞改革，搞建设，需要了解历史，研究历史，了解实际，研究实际，需要对历史和现状有比较系统的了解和认识，需要有历史的知识 and 比较，而志书，是满足这种需要的“百科全书”。聊城地区物资部门是全区经济建设的后勤部门，能否搞好物资工作，对全区经济发展有着极其重要的影响。在当前深入进行的物资体制改革中，迫切需要了解物资部门的历史和现状，总结历史经验，进一步开创全区物资工作新局面。在这方面，《聊城地区物资志》有着重要的参考价值 and 作用。

《聊城地区物资志》是我区物资部门有史以来的第一部物资志书，较详细地记述了聊城地区物资部门产生、发展的过程，反映了全区物资工作的基本情况 and 经验教训，有助于我们研究物资工作的历史和现状，认识和掌握物资工作的客观规律；有助于对物资部门的干部职工进行业务培训和职业道德教育，总之，对于物资部门的干部职工懂本行、管本行，对于搞好物资管理体制和物资流通体制改革必将产生积极的影响。因此，很值得全区物资部门干部职工一读，希望大家从中得到较多的收益。

郭 焕 智

一九八七年四月

凡 例

一、以马列主义、毛泽东思想和党的十三大提出的社会主义初级阶段的基本理论为指导，坚持辩证唯物主义和历史唯物主义。力求做到思想性、资料性和科学性的统一。

二、本志是部门志。各项经营业务列专章编写，以采专业志之长，突出经营业务。

三、上限断到一八四〇年，下限写到一九八六年，其历史跨度为一百四十六年。

五、因资料所限，一八四〇年至一九五七年的资料，集中在第三章论述。其他各章，均从一九五八年开始。

四、全书分为二十章，约二十五万字。主要内容为：第一章概述，第二章大事记，第三章机构沿革，第四章体制沿革，第五章至第十五章各项物资经营与管理，第十六章物资网点，第十七章企业管理，第十八章职工队伍，第十九章党群组织，第二十章固定资产。

六、本着详今略古，详近略远的原则，以建国以来，特别是党的十一届三中全会以来的资料为重点。力求突出地方特点、行业特点和时代特点。

七、对县市物资部门的记述，为了避免和县志重复，按照地区物资部门对县市物资部门的管理权限和业务关系，从简、从略进行。

八、本志以文字记述为主，采用记、志、图、表、录、照、附等体裁，横排纵述，力求做到不缺项，不断线。

九、本志所用文体、时间、统计数字、度量衡、代号、符号、称谓等，按照山东省地方志办公室印发的《县志行文规定》进行，力求合乎志书规范。

十、所用资料主要来源于各种档案和有关文字资料。部分通过个别采访、特约提供、实地勘察等方式获得。均经过核实，力求准确可靠。

目 录

第一章	概 述	(1)
第二章	大事记要	(6)
第三章	物资经营和管理体制沿革	(21)
第四章	机构沿革	(32)
第一节	地区物资公司	(32)
第二节	地直物资企业	(37)
第三节	地直物资部门历任领导人	(48)
第四节	县市物资机构	(55)
第五章	物资经营与管理综述	(59)
第一节	组织资源	(59)
第二节	物资供应	(65)
第三节	清仓利库、串换调剂和节约回收	(77)
第四节	全区物资系统历年主要经济指标	(81)
第六章	煤炭经营与管理	(95)
第一节	计划统计管理和供应	(95)
第二节	储运和节约管理	(105)
第三节	物价和财务管理	(111)
第四节	地区燃料公司历年主要经济指标	(120)
第七章	木材经营与管理	(126)
第一节	组织资源和供应	(127)
第二节	仓储、加工和价格管理	(131)
第三节	地区木材公司历年主要经济指标	(138)
第八章	金属材料经营与管理	(143)
第一节	组织资源和供应	(143)
第二节	调度调剂和计划外购销	(150)
第三节	储运和价格管理	(156)
第四节	地区金属材料公司历年主要经济指标	(158)
第九章	建筑材料经营与管理	(164)
第一节	组织资源和供应	(164)
第二节	储运和价格管理	(167)

第三节	地区建筑材料公司历年主要经济指标	(172)
第十章	机电设备经营与管理	(176)
第一节	组织资源和供应	(177)
第二节	物价、仓储管理和机电产品报废	(180)
第三节	地区机电设备公司历年主要经济指标	(184)
第十一章	化工轻工产品经营与管理	(189)
第一节	组织资源和供应	(190)
第二节	储运和价格管理	(196)
第三节	地区化工轻工公司历年主要经济指标	(198)
第十二章	物资服务	(206)
第一节	经营管理	(206)
第二节	地区物资服务公司历年主要经济指标	(211)
第十三章	废金属材料经营与管理	(213)
第一节	计划和回收管理	(213)
第二节	加工和储运管理	(217)
第三节	调拨供应和物价管理	(220)
第四节	地区金属回收公司历年主要经济指标	(223)
第十四章	物资中转和汽车运输	(228)
第一节	物资中转	(228)
第二节	汽车运输	(233)
第十五章	磷矿石供销和生活服务站经营与管理	(240)
第一节	磷矿石供销	(240)
第二节	生活服务站经营与管理	(244)
第十六章	物资网点	(247)
第一节	简述	(247)
第二节	全区乡镇物资供应站一览表	(250)
第十七章	企业管理	(255)
第一节	规章制度和经营承包责任制	(255)
第二节	财务和物价管理	(258)
第三节	人事和劳动工资管理	(265)
第四节	职工教育	(266)
第五节	总结评比和表彰先进	(268)
第六节	历年地区(省局)以上先进单位和先进个人	(269)
第十八章	职工队伍	(271)
第十九章	党群组织	(277)
第一节	党组织	(277)
第二节	团组织	(280)

第三节	工会组织.....	(282)
第二十章	固定资产.....	(284)
第一节	房地产及主要附属设施.....	(284)
第二节	主要交通运输工具.....	(289)
 附录:		
一、	聊城专员公署物资局对五大员基本功的要求.....	(291)
二、	聊城地区物资局十七大员专责制.....	(292)
三、	聊城地区物资局关于进一步实行和完善经济责任制的意见.....	(295)
四、	聊城地区物资公司关于改革的几项试行办法.....	(298)
五、	聊城地区物资公司一九八五年经营承包责任制试行方案.....	(303)
六、	聊城地区物资公司一九八六年经营承包责任制试行办法.....	(304)
七、	聊城地区物资公司关于增强物资企业活力的意见报告.....	(306)
八、	聊城地区物资公司改进工作服务企业的措施.....	(307)
九、	国营企业成本管理条例(节录).....	(308)
十、	全国物资部门“六好企业”标准(修改稿).....	(311)

第一章 概 述

聊城地区位于山东省西部，东南两方均滨黄河与本省济南市、菏泽地区以河分界，西靠卫运河与河北省的邢台、邯郸两地区隔水相望，北与本省德州地区接壤。东西宽一百一十四公里，南北长一百五十九公里，面积八千六百二十四平方公里。一九八三年末，人口四百五十四万，下辖聊城市、临清市、冠县、莘县、阳谷县、东阿县、茌平县、高唐县八个县、市。聊城市是地委、行署所在地，是全区经济文化活动中心。地区物资公司位于市中心柳园路，地直各物资专业公司（除禹城物资中转站外）分布在市区各处（见《地直物资机构分布示意图》）。

建国前，聊城地区是一个落后的农业区。建国初期，全区只有国营、地方国营和公私合营工厂三十二家。个体手工业占有重要地位，其产值占整个工业产值的百分之六十以上。建国三十多年来，聊城地区经济获得了迅速发展，特别是工业，从无到有，从小到大，已初步形成一个门类比较齐全的工业体系。到一九八六年，全区拥有工业企业一千五百三十个，完成工业总产值二十一点一三亿元，具有一大批对全区经济发展起重大影响的工业企业。轻纺、机械制造工业基础比较雄厚，农副产品加工有着广阔的发展前景。

物资部门是生产资料的经营和管理部门。主要负责对全区八个县市和地直企业的生产建设以及城乡人民生活所需要的木材、煤炭、金属材料（主要包括钢材、生铁、各种有色金属）、建筑材料（如水泥、玻璃、沥青等）、化工轻工产品（如烧碱、纯碱、尿素、橡胶、轮胎等）、机电设备（如汽车、车床、变压器、轴承、工具、电工仪表等）等物资进行供应，还负责全区的废金属材料的回收、利用和上交。随着全区经济发展，物资部门发生了很大变化。一八四〇年至一九四九年，物资经营业务发展相当缓慢，到建国前全区只有少数经营煤炭、铁货的个体企业。一九五八年前，全区没有统一的物资经营和管理机构。一九五八年八月，成立了聊城地区经济计划委员会物资分配供应局，一九六一年从计委独立出来，开始成为专署的职能部门，称为物资局，至一九八四年改为聊城地区物资公司。地区物资部门的组织建设逐步得到充实和完善。一九六五年前地区物资局一直是一个政企合一的物资经营和管理机构。一九六五年各专业科开始实行单独核算，成为经济实体。一九七四年以后，各专业公司相继成立。到一九八六年底，形成由地区物资公司及其领导下的木材、燃料、金属、机电、建材、化轻、回收、服务八个专业经营公司和物资贸易中心、禹城物资中转站、汽车队、生活服务站等十三个单位组成的较为完整的物资经营和管理体系。县、市物资经营和管理机构也较为完善，一九八六年末共有八个县市物资局（综合公司）和五十三个县市物资企业。物资部门的业务范围也

发生了很大的变化。一九五八年只管未归口单位的经营和维修部分物资供应，一九六三年开始对全区物资进行统管，接受了全区各行业（部门）的物资供销业务。党的十一届三中全会以来，物资部门不但统一组织国家分配给全区的物资进货和供应，组织计划外物资，弥补分配缺口，还承担着建立和完善生产资料市场，参加市场调节，平抑市价，搞活物资流通，最大限度的满足工农业生产和人民生活日益增长的物资需求的重要任务。经营的物资从建局初期的近百个规格品种发展到一九八六年的一千多个规格品种。经营量由一九五八年的钢材一千多吨、水泥二千多吨、木材一千多立方米，发展到一九八六年的钢材五万多吨、水泥十三万多吨、木材十万多立方米、煤炭一百多万吨、汽车四百多辆。

聊城地区物资局建立以来，认真贯彻中央一九四五年提出的“发展经济，保障供给”的发展国民经济总方针和一九六二年提出的“从生产出发，为生产服务，起促进和保证生产的作用”的物资工作方针；认真贯彻党在各个经济发展时期的各项路线、方针和政策，紧紧围绕聊城地区经济发展，千方百计搞好物资工作。

聊城地区地处鲁西平原，物资资源比较贫乏，工农业生产和人民群众生活所需各种物资主要靠上级分配和从外地调进。能否搞好供应，满足需要，对全区经济发展有着重大影响。一九五八年建局以来，物资部门始终把狠抓资源放在物资工作的首位。据不完全统计，一九五八年至一九八六年全区物资部门共完成进货额十二亿五千万万元。调进的主要物资有钢材三十三万五千七百多吨、生铁一十一万五千多吨、木材八十五万四千多立方米、水泥一百零九万四千多吨、煤炭七百七十万吨（如包括四九年至七八年商业供应部分为一千六百五十八万吨）、玻璃三十二万多标箱、轮胎十五万五千五百三十七套、烧碱八千七百多吨、纯碱一万四千多吨、汽车一千七百九十七辆（七八年至八六年的数字）。在组织资源中，对国家分配给地区的计划内物资，力争做到分到、订到、拿到、适用。为此，多年来，物资部门一直坚持在订货前深入企业，调查研究，掌握第一手资料，对生产建设单位所需物资的时间、数量、规格品种心中有数，在订货中，仔细了解资源情况，经常向上级反映问题，积极和提供资源的单位进行洽谈协商，力争按需订货，努力提高订货水平，在调运中，坚持领导带头催运、集中力量突击催运、分片包干派专人催运、量大发货难的重点催运等方法，历年计划内物资的调进都获得了较好水平。

建国以来，生产资料的供需矛盾一直比较突出。计划内物资远远不能满足全区经济发展的实际需要。特别是一九七九年以后，随着聊城地区经济的发展和物资供应体制改革的深入进行，生产建设所需物资越来越多，计划内分配物资越来越少，供应缺口越来越大。一九八六年调查结果表明：全区主要物资缺口有煤炭八十点五万吨、水泥八万吨、木材二十三万立方米、钢材二点九万吨、生铁一点五万吨。为弥补缺口，满足需要，物资部门一直坚持大抓计划外资源。一九七九年以前，主要是利用串换调剂、向上级要求增拨和组织服务队向外地求援等手段，争取多调进一些物资。一九七九年以后，随着我国生产资料市场的形成和发展，计划外物资购进的范围越来越广，方式越来越活，方法越来越多。主要有深入生产厂矿建立资源基地，扩大横向联合，建立业务关