

魯抗志

第五卷

2006—2010

山東畫報出版社

魯抗



第五卷

鲁抗志

第五卷

2006 — 2010

山东画报出版社

图书在版编目 (C I P) 数据

鲁抗志·第5卷/《鲁抗志》编委会编著. —济南: 山东画报出版社, 2012.8

ISBN 978-7-5474-0668-7

I. ①鲁… II. ①鲁… III. ①制药工业—工业企业管理—经验—山东省 IV. ①F426.7

中国版本图书馆CIP数据核字 (2012) 第115687号

责任编辑 李海峰

装帧设计 李海峰

主管部门 山东出版集团

出 版 山东画报出版社

社 址 济南市经九路胜利大街39号 邮编 250001

电 话 总编室 (0531) 82098470

市场部 (0531) 82098479 82098476 (传真)

网 址 <http://www.hbcbs.com.cn>

电子信箱 hcbcb@sdpress.com.cn

印 刷 山东鸿杰印务集团有限公司

规 格 185毫米×260毫米

31.125印张 230幅图 580千字

版 次 2012年8月第1版

印 次 2012年8月第1次印刷

定 价 118.00元

《鲁抗志》（第五卷）编纂委员会

主任委员：高祥友

副主任委员：颜骏廷 谢孔标 刘松强 张杰

委员：张雪岩 宋爱刚 赵伟 于克清 蒋冬

田立新 董建德 董坤 田中宏 崔晓辉

钟芳 李琛

《鲁抗志》（第五卷）编纂工作人员

主编：颜骏廷

副主编：崔晓辉

执行主编：李琛 钟芳 孙滨江 冯强 田建军

张桂梅 赵欣海 张文静 马敬勇 张宁

王三默

各篇责任主编：

概述 钟芳

第五篇 马敬勇

大事记 张文静

第六篇 冯强

第一篇 孙滨江

第七篇 张桂梅

第二篇 李琛

第八篇 王三默

第三篇 赵欣海

附录 张宁

第四篇 田建军

后记 李琛

摄影：张桂梅 张宁

图片编辑：李琛 张桂梅

工作人员：李宇岚 王文利 吕桂苓

资料核对：董植 姚树常 刘永革 杨卫华

肩负责任艰苦奋斗创建百年鲁抗

这卷《鲁抗志》是记录 2006—2010 年鲁抗发展的史册。可以说“十一五”是鲁抗发展史上极不平凡的五年，我们一方面在解决资金链危机，一方面全力调整，搞好生产经营，企业在调整改革和创新中负重前行。

这五年，考验了我们，也历练了我们，使我们变得冷静和成熟起来。纵观五年的发展历程，可以看出鲁抗人只要团结协作，群策群力，是可以克服任何困难的，也是可以创造很大成就的。发端于“十五”末的鲁抗债务危机，几乎使鲁抗到了崩溃的边缘，2006—2008 年的上半年，集团公司的主要精力都放在债务危机的处理上。最后，我们在省政府、国资委、华鲁控股的大力支持和各方面的共同努力下，于 2008 年 4 月成功化解了债务危机，使公司摆脱了资金链断裂和企业破产的命运，鲁抗获得了新的发展契机。鲁抗债务危机的解决，显示了我们应对复杂事件的能力和智慧，同样也给了我们深刻的教训和启示：鲁抗必须进行改革、优化、创新，走内涵发展的道路！

在内涵发展思路的指导下，我们对公司的对外投资进行了清理，摒弃了盲目扩张、粗放的发展方式，发展思路更加理性和务实；我们进行了大力度的内部资源整合和资本运作，集团公司动植物药品资源和赛特公司等制剂资源进入上市公司，邹城新的工业基地开始兴建，公司跨越发展具备更扎实的基础；我们形成了鲁抗医药（人用药）、鲁抗生物、动保用药和环境工程“四大板块”，新的发展战略和发展格局更加凸显；我们建设了新的研发平台，公司科技创新能力得到进一步提升，并成为国家级重点高新技术企业；我们的大观霉素、泰乐菌素等产品获得欧洲 GMP、CEP、COS 证书，AIV 通过美国 FDA 认证，国际药政注册取得新突破；我们的制剂产品和原料药销售收入结构发生重大变化，占比转变为 6 : 4，改变了鲁抗以原料药发酵生产为主的传统结构，同时生物制品和非抗生素产品开始开发生产，公司产品结构调整成效显著……到“十一五”末，鲁抗效益创出新高，利润 1.5 亿元，比上年增长 230%，员工工资性收入比上年增长 26%。这些成就奠定了鲁抗跨越发展的坚实基础，也使鲁抗具备了再展宏图的资本。

“十二五”规划宏伟蓝图绘就并已实施，鲁抗医药要通过五年的奋斗达到“百亿”级企业的目标，任务光荣而艰巨。在这个过程中，我觉得应着重把握好以下几点：

一要进一步增强政策意识，把握好国家政策导向。实践表明，当前我们的最大机遇是政策机遇，最大风险也是政策风险。抗生素限用政策是对医药业态的重大调整，我们必须在研发、技术和产品结构上进行大的调整，顺应国家产业政策的变化，以变应变，使鲁抗能够生存并持续发展。

二要坚持“四大板块”的发展战略，增强企业抗御市场风险的能力。鲁抗医药（人用药）、鲁抗动保、鲁抗生物、鲁抗环保是鲁抗的四大产业板块，目前人用药板块是我们的产业主体，又分为原料药和制剂等子板块，我们要以之为基础，做强这个板块，为鲁抗在医药业内争得应有的地位；动保板块近年来发展迅猛，是鲁抗差异化竞争的重要筹码，要保持鲁抗动植物药品的竞争优势；环保板块和生物板块是鲁抗的新兴产业，环保科技刚刚起步，但势头强劲，鲁抗生物还未形成产业化，但是鲁抗真正的蓝海，是鲁抗未来发展的方向，要倾注我们的心血来培育。

三要真正形成鲁抗的核心竞争力，使企业能够从容应对市场挑战，以静制动。毋庸讳言，鲁抗这些年来在技术进步和产品研发方面远远落后于行业先进企业，没有形成核心竞争力，“靠天吃饭”的局面没有从根本上改变，造成了竞争的被动局面。技术、研发方面要利用公司是国家级技术中心的平台优势，通过自主研发和合作开发等多种渠道，培育多只“会下蛋的鸡”，真正形成鲁抗的核心竞争力和比较优势。

四要坚持求真务实、自强不息的精神和艰苦奋斗的作风。企业和人一样，是要有点精神的，鲁抗人必须求真务实、自强不息！企业经营、市场竞争来不得半点的虚假，一切必须遵循市场经济规律和准则，质量、成本、品牌、实力是竞争的决定因素，必须扎扎实实提高产品质量，降低生产成本，打造过硬品牌，增强竞争实力。自强不息要求鲁抗人不怕困难，努力进取，永不松懈；不妄自尊大，也不妄自菲薄，在逆境和顺境中都要保持良好的状态和心态。艰苦奋斗是鲁抗人的禀赋，任何时候都不能丢掉，“十二五”时期是鲁抗建设攻坚的阶段，更需要艰苦奋斗的精神和作风，坚决杜绝享乐主义和败家子式的行为。

志当存高远。鲁抗的目标是建百年企业，实现专业领先，行业领跑，基业长青，这就要求我们一代代鲁抗人必须一步一个脚印，扎扎实实地为百年大业而不懈努力。天降大任于斯人也，历史给了我们干事创业的机会，我们应当仁不让，勇于担当，开拓创新，锐意进取，全面完成“十二五”规划乃至更长时期的发展任务，为百年鲁抗团结拼搏，鞠躬尽瘁！

谨以此文献给为鲁抗发展殚精竭虑、敬业奉献的同志们。



二〇一二年六月

凡 例

一、《鲁抗志》第五卷，坚持历史唯物主义观点，客观真实地记载鲁抗“十一五”时期企业的改革发展和生产、经营、管理等方方面面的工作，存史为鉴，实为鲁抗五年改革发展的全景图。

二、本志为《鲁抗志》系列志书。时间断限：上限始于2006年1月1日，下限断至2010年12月31日。为反映某些史实的来龙去脉，亦有适当上溯或下延，与《鲁抗志》第四卷有适当衔接，部分组织机构、重大史实反映至鲁抗2011年的状况。

三、本志内容以篇统类、以类聚事。按专业志书的要求，结构体例基本延续从前，亦有适度调整，采用篇、章、节、目、小目的“五级”书写结构。“目录”中重点显示“篇”、“章”、“节”，便于检索，前置概述总览全貌，次以大事记罗列要事，志的内容以改革优化创新列为第一篇，接有四大运营板块、市场营销、科研开发、项目建设、企业管理、党群工作、人物荣誉共八篇，志末缀以附录一和附录二，记述公司交流活动和重要文件文摘，以全志书。“四大板块——原料药板块、制剂板块、动植物药品板块、环境工程板块”的称谓，以鲁抗公司2009年职代会工作报告为准。前言中提及的“四大板块”为2012年职代会重新规划的内涵。

四、本志编写格式严格遵循志书要求，采用语体文，简化汉字，公元纪年。全书以志为主，附以大事记、照片、表格、附录，以所涉单位机构、职能、生产、经营、管理等事物记述为“纬”，以时间发展为“经”，力求横不漏项，纵不断线，点面结合，图文并茂。

五、本志企业名称采用现时称谓。在一定篇幅文字内，初须用全称加简称，如：山东鲁抗医药集团有限公司，简称集团公司或鲁抗公司；山东鲁抗医药股份有限公司，简称股份公司。子、分公司名称，山东鲁抗舍里乐药业有限公司，简称舍里乐公司；山东鲁抗中和环保科技有限公司，简称中和环保公司。

六、本志所用序数字采用汉字；年代、金额、数据使用阿拉伯数字；度量衡采用现行公制；符号、代号、专业名称按国家标准或行业规定。

七、本志采用的各类文字资料，以公司现存档案资料为主，以基层单位档案资料为辅。各类史实，以专业管理部门提供的事实为准；各类统计数字，一般保留小数点后两位，由生产、设备、技术、质量、财务等专业技术人员把关核实。

鲁抗医药建立四十五周年

医药生于创新

质量源于诚信

张鹤镛



二〇一三年四月

国务院参事
中国非处方药物协会会长
国家食品药品监督管理局顾问张鹤镛题词

靠人才開發產品
開發市場開發
重待輝煌

壬辰戴友駿

原国家食品药品监督管理局副局长戴庆骏题词

与时俱进
再创辉煌
程广辉

华鲁控股集团公司党委书记、董事长程广辉题词

为祖国抗生素产业发展
为人民群众生命健康事业
再立新功

贺鲁抗四十六年庆
于明德
二〇一二年四月

中国医药企业管理协会、中国医药企业家协会会长于明德题词

鲁药之花
抗生翘楚

燕辉
2012年春

《中国医药报》社长燕辉题词



2009年6月26日，中共中央政治局委员、国务委员刘延东（右二），中共天津市委书记张高丽（右一），视察“国际生物经济大会暨第44届全国新特药品交易会”鲁抗展位



2007年5月14日，中共山东省委书记李建国（前左一）视察明治鲁抗，华鲁控股集团董事长李同道（右二）、总经理程广辉（右一）偕鲁抗领导迎接视察



2008年8月14日，山东省副省长王随莲（前左二）视察鲁抗



2010年6月4日，中共济宁市委书记孙守刚（前右一）到鲁抗视察环保工作



2008年7月9日，山东省人大领导暨齐鲁环保世纪记者团到鲁抗检查节能减排工作



2008年11月28日，原国家医药管理局局长齐谋甲（右）视察鲁抗



2007年9月1日，山东省食品药品监督管理局局长李民（中）视察鲁抗



2007年2月7日，山东省国资委领导裴建华（右）视察鲁抗



2012年5月1日，中共济宁市委书记马平昌（右）视察鲁抗



2010年5月11日，鲁抗参展“2010山东——香港国际投资贸易洽谈会”，济宁市市长张振川（右）、副市长崔洪刚（左）视察鲁抗展位

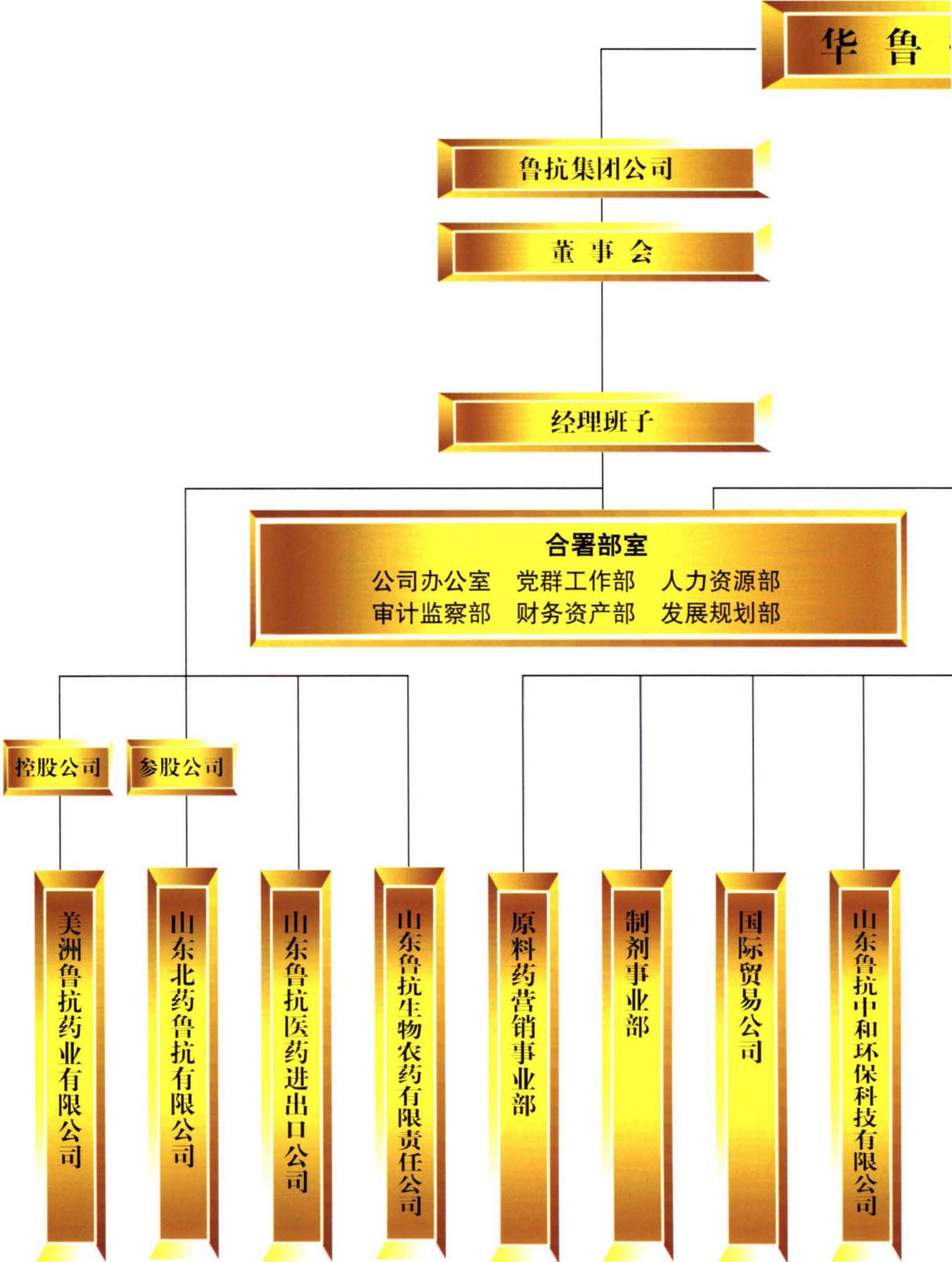


2010年3月16日，济宁市召开“加快推进鲁抗医药跨越发展现场办公会”，董事长高祥友向副市长周洪（左）汇报工作



2010年11月16日，济宁市副市长李景耀（左）视察鲁抗

2010 年鲁抗组织结构图



集团

鲁抗股份公司

股东大会

董事会

经理班子

监事会

董事会秘书

股份部室

企业管理部 生产运行部 投资部 机动工程部 环保安全部
质量保证部 质监中心 研发中心 物资管理部 采购部 保卫部

控股公司

参股公司

山东鲁抗生物制造有限公司

山东鲁抗舍里乐药业有限公司

山东鲁抗生物技术开发有限公司

山东鲁抗医药股份有限公司邹城分公司

山东菏泽鲁抗舍里乐药业有限公司

山东鲁抗医药集团赛特有限责任公司

山东鲁抗立科药物化学有限公司