



中国国电

国电电力大连开发区热电厂

厂志

1990 - 2002

大连开发区热电厂厂志

国电电力发展股份有限公司
大连开发区热电厂

二〇〇四年六月

《国电电力大连开发区热电厂厂志》

编纂委员会

主任：王亚军、汪振宏

副主任：卢万林

委员：刘文亮、曲忠侃、陈培毅、陈康、张寿发、肖景春、孙严冬、
周国强、文岩

主编：毕红卫

副主编：武秀花、马彦梅

编辑：孙同敏、王伟、唐文敏、王晓君、朱大伟、王家政、张艳丽、
乔传国、王桂艳、谭绍勇、吴慧哲、李健、李军、尹卫、
张学君、王晓、班丽云、王淑兰、朱秋雁、徐耀航、孔宪红

照片提供：李刃、吴慧哲

封面设计：李刃

二〇〇四年六月

序

国电电力大连开发区热电厂厂长 王亚军

盛世修志，历代不衰。国有历史，厂应有志。详实记录一个电厂的发展进程，充分展现投身于电力事业的全体员工的精神风采，唯有形成厂志以励后人。编纂《国电电力大连开发区热电厂志》，始于2002年秋，定稿于2004年夏，历经2载。此志书编辑出版，是所有关心国电电力大连开发区热电厂发展建设的广大干部员工一件喜闻乐见的大事，值得庆贺。

以史为鉴可以知兴衰、明得失、察未来，《国电电力大连开发区热电厂志》能够尊重历史，以历史唯物主义和辩证唯物主义的观点，系统、翔实地记载了大连开发区热电厂12年建设和发展的光辉历程，具有鲜明的时代特征和地方特色，是一部宝贵的厂情资料。它不仅为我们子孙后代留下了丰富的史料，而且为我们的物质文明、精神文明和政治文明建设提供了经验教训，是一本教育今人，鼓舞后人的良好教材，也是一部思想性、科学性、资料性较强的专业志书。

国电电力大连开发区热电厂秉承于大连开发区特有的新锐之气，自投产至今，先后历经双文明达标、创无渗漏电厂、创建一流管理企业、推行职业健康安全和环境管理体系贯标认证、创建学习型企业，建设先进企业文化等重要历史进程，始终致力于优化区域投资环境，为促进地区经济发展发挥了突出作用。近年来，全体干部员工大力弘扬“安全、高效、求实、创优”的企业精神，始终坚持“以安全生产为基础，以提高设备健康水平为主线，以经济效益为中心，以管理为手段，以创新为灵魂，以人为本”的经营理念，内强素质，外塑形象，努力建设“精、强、富、美”明星企业，正在向着一流管理企业跨越。一方热土，人杰地灵，大开热电厂钟情于电力事业，创造的历史必将渊远流长。

“善言古者合之于今，能术远者考之于道”。编纂厂志的根本目的在于用志，在于发挥厂志“存史、资治、教化”的功能，激励全体干部员工以志为鉴，察古知今，不断推动企业持续发展。

厂志是传世之作，编纂不易。值此《国电电力大连开发区热电厂志》出版之际，谨向关心、指导、帮助、支持厂志编纂的编审委员会成员致以衷心的感谢，向全体修志人员致以亲切的慰问和崇高的敬意！

“君子观之以通其变，万民观之以守其业”。鉴古察今，彰往昭来。希望全厂各方面都能应用好厂志，了解本厂、认识本厂、研究本厂，为进一步振兴、繁荣国电电力大连开发区热电厂贡献更大的力量。

二〇〇四年 六月

编辑说明

一、编写原则。

《国电电力大连开发区热电厂志》以马列主义，毛泽东思想、邓小平理论为指导，贯彻江泽民“三个代表”重要思想，与时俱进，开拓进取。运用历史唯物主义和辩证唯物主义观点，客观、历史地反映热电厂的建设、生产、管理及发展变化全貌。力求思想性、科学性、资料性的统一。

二、体例。

全书设有述、记、志、图、表、录，以志为主，图片、表格列篇首、中间或篇末，力求图文并茂。篇末所设附录，记载热电厂重要文献、珍贵资料及历史图片。采用篇、章、节、目、子目五层次，个别章节设有细目。全书共10篇47章141节，共22万字。

三、文体。

全书采用著述体，均以语体文记述，其中《大事记》采用编年体和记事本末体，《人物》采用记述体。按照历史时序，详今略古，主要写发生、沿革、现状，并着重以现状。以启迪后人达到教育、资政、借鉴、存史的目的。记述人物以“生不立传”的原则，对先进人物、厂级成员以简历形式入志。中层管理人员，科技人员只记载名录。

四、数据。

全书采用数据均以统计部门提供为准，其他数据均由各专业职能部门提供为标准。

五、表述规范。

电力设备的名称及各种参数的计量单位，均按设备铭牌标称和国家规定标准计量单位。

六、断限。

上限从1990年开始，下限断至2002年末，历史跨距12年。

七、志书编写方式。

均遵照辽宁省《关于“辽宁省志”行文通则》的规定及《大连市志行文规范要求》执行。

目 录

序

编辑说明

概述 1

第一篇 机 构

第一章 行政机构 1

第一节 机构设置 1

第二节 机构沿革 3

第二章 行政部门 4

第一节 办公室 4

第二节 人事部 5

第三节 财务部 5

第四节 生产部 5

第五节 计划部 6

第六节 安保部 6

第七节 审计部 7

第八节 燃料部 7

第九节 物资部 8

第三章 党群机构 8

第一节 机构设置 8

第二节 机构沿革 9

第四章 党群部门 10

第一节 政工部 10

第二节 工会 10

第三节 共青团 12

第四节 基层党组织 13

第二篇 生产分场

第一章 运行分场 15

第一节 机构设置 15

第二节 历史沿革 16

第三节 运行值 16

第四节 运行班组 17

第五节 运行分场生产 17

第二章 检修分场	20
第一节 机构设置	20
第二节 历史沿革	20
第三节 检修班(组)	21
第四节 检修分场生产	21
第三章 燃料分场	28
第一节 机构设置	28
第二节 历史沿革	28
第三节 燃料班组	28
第四节 燃料分场生产	29
第四章 分学分场	34
第一节 机构设置	34
第二节 历史沿革	35
第三节 化学班组	36
第四节 化学分场生产	36
第五章 热工分场	43
第一节 机构设置	43
第二节 历史沿革	44
第三节 热工班组	45
第四节 热工分场生产	45

第三篇 热电厂建设

第一章 一期建设	51
第一节 工程立项	51
第二节 工程设计	52
第三节 工程施工	55
第四节 工程投产	57
第五节 一期续建	58
第二章 二期建设	59
第一节 工程立项	59
第二节 工程设计	61
第三节 工程施工	63
第四节 工程投产	65
第五节 竣工验收	67
第三章 建筑设施	68
第一节 主辅厂房	68
第二节 附属厂房	68

第三节 办公楼	71
---------------	----

第四篇 热电厂生产

第一章 发电机构	73
第一节 生产组织	73
第二节 生产指挥	74
第三节 生产流程	77
第四节 生产会议	83
第二章 运行生产	84
第一节 运行组织	84
第二节 运行指挥	84
第三节 运行方式	87
第四节 运行管理	87
第五节 经济分析	88
第六节 运行规程制度	90
第三章 检修生产	93
第一节 检修组织	93
第二节 检修指挥	94
第三节 检修管理	96
第四节 生产工程	99
第五节 检修规程制度	100
第四章 生产设备	101
第一节 设备统计	101
第二节 设备管理	103
第三节 设备评级	103
第五章 供热	104
第一节 供热设备	104
第二节 供热管理	105
第六章 经济技术指标	105
第一节 指标概述	105
第二节 综合指标	106
经济指标	107
供热指标	107
经营指标	108
第七章 安全监察	108
第一节 安全组织	108
第二节 安全管理	112

第三节	治安消防	113
第四节	安全指标	120
第五节	安全规程制度	122
第八章	环境保护	132
第一节	环境管理	132
第二节	环境治理	133
第三节	环境综合利用	133

第五篇 经营管理

第一章	现代化管理	135
第一节	管理理念	135
第二节	管理手段	136
第三节	科学技术开发与应用	137
第二章	计划与统计	140
第一节	计划管理	140
第二节	统计管理	143
第三章	劳资	144
第一节	劳动管理	144
第二节	工资管理	146
第三节	人事制度改革	147
第四章	财务	148
第一节	成本管理	148
第二节	固定资产与流动资金管理	149
第三节	专用资金管理	150
第四节	利税管理与财务监督	151
第五章	燃料	152
第一节	种类与来源	153
第二节	计划与采购	158
第三节	验收与结算	160
第四节	贮存与盘点	160
第六章	物资	161
第一节	物资计划	161
第二节	物资采购	162
第三节	物资仓储	165
第四节	物资供应	166
第七章	审计监察	166
第一节	审计	166

第二节 监察	167
第八章 档案	167
第一节 文书档案	168
第二节 科技档案	168
第三节 人事档案	170
第九章 创一流	170
第一节 文明生产	170
第二节 创一流管理	171

第六篇 党群工作

第一章 党员大会	175
第二章 组织工作	175
第一节 组织建设	175
第二节 干部工作	177
第三章 宣传工作	178
第四章 纪律检查	179
第一节 党风党纪廉政建设	179
第二节 违纪案件处理	180
第五章 工会工作	180
第一节 职工代表大会	180
第二节 民主管理	182
第三节 劳动竞赛	184
第六章 共青团工作	186
第一节 团员人表大会	186
第二节 团委工作	187
第三节 团组织活动	188

第七篇 队伍建设

第一章 职工队伍	191
第一节 队伍结构	191
第二节 教育培训	193
第二章 文化建设	197
第一节 精神文明建设	198
第二节 文化设施	198
第三节 文化活动	198

第八篇 劳动与服务

第一章 机构	199
第一节 机构设置	199
第二节 机构沿革	200
第三节 部门简介	200
第二章 大连经济技术开发区兴业热电工贸有限公司	201
第一节 生产厂	201
第二节 项目经营与研发	203
第三节 经营管理	204
第三章 服务管理	205
第一节 生活服务	205
第二节 运输服务	206

第九篇 生活福利

第一章 劳动保险	209
第一节 职工保险	209
第二节 预防保健	210
第二章 生活设施	210
第一节 职工住宅	210
第二节 职工就餐	211
第三节 职工浴池	212
第四节 职工单身	212
第五节 运行休息室	212
第六节 职工通勤	212
第七节 厂区绿化	213
第三章 计划生育	214

第十篇 人 物

第一章 先进人物	215
第二章 历任厂级成员简历	216
第三章 中层管理人员名录	219
第四章 工程技术人员名录	220

大事记

1988年	221
1989年	221
1990年	221
1991年	223
1992年	224
1993年	224
1994年	225
1995年	225
1996年	225
1997年	225
1998年	226
1999年	226
2000年	226
2001年	230
2002年	234

附 录

一、重要文献类

(一) 关于在大连经济技术开发区新建热电厂的报告	239
(二) 关于同意在大连经济技术开发区新建热电厂的批复	240
(三) 关于成立马桥热电厂筹建处的批复	241
(四) 关于撤销马桥热电厂筹建处成立东北电力开发公司大连开发区热电厂的批复	242
(五) 关于开发区热电厂和大连市电源开发公司下设管理部门的决定	243
(六) 关于热电厂二期扩建工程立项的批复	244
(七) 关于下达开发区热电厂续建工程三号炉基建计划的通知	245
(八) 关于撤销东北电力开发公司大连经济技术开发区分公司的通知	246
(九) 关于成立大连经济技术开发区热电公司的决定	247
(十) 关于撤销大连经济技术开发区热电公司的批复	248
(十一) 关于成立国电电力发展股份有限公司大连开发区热电厂的通知	249
(十二) 关于成立中国国电电力发展股份有限公司大连开发区热电厂党委及其成员任命的通知	250
(十三) 关于成立大连开发区热电厂一、二期建设工程竣工验收委员会的通知	251

(十四) 竣工验收委员会意见	255
二、珍贵史料类	
(十五) 把握机遇 迎接挑战 开创全厂工作新局面	257
(十六) 关于认真贯彻落实《管理标准》、《工作标准》(试行)的通知	260
(十七) 学海尔 赶华能 抓管理 练内功 超常规 发展为实现一流企业而努力奋斗	261
(十八) 关于下发《国电电力大连开发区热电厂创一流管理工作方案》	267
(十九) 安全 高效 求实 创优 与时俱进 努力拼搏 为实现大连开发区热电厂创建一流企业管理而奋斗	270
(二十) 关于下发《国电电力大连开发区热电厂创一流管理企业规划》、《创一流管理企业必备条件分解及实施措施》、《创一流管理企业基础工作与考核指标分解及实施措施》的通知	275
(二十一) 关于开展认证工作的通知	276
(二十二) 适应电力改革 加强设备改造 优化运行方式 发展多种经营 为实现企业可持续发展而奋斗	279
三、历史图片类	
(二十三) 领导视察	
(二十四) 电厂建设	
(二十五) 安全生产	
(二十六) 科学管理	
(二十七) 党群工作	
(二十八) 文化活动	
(二十九) 劳动服务	
(三十) 职工生活	
(三十一) 厂容厂貌	
(三十二) 电厂荣誉	
编纂始末	

概 述

国电电力大连开发区热电厂（隶属国电电力发展股份有限公司）座落在大连开发区西南海滨，始建于1990年，是开发区最大也是唯一的一个以供热为主热电联产的燃煤电厂。

热电厂西邻和尚岛煤码头，东邻建设中的大窑湾新港，占地面积103463平方米。厂区地势开阔，西北高东南低，自然标高在海拔7.6米—27米之间，属丘陵地貌。

地质承力地层由轻亚粘土、碎石土、山页岩、泥灰岩组成，处于地质构造环境复杂部位，但相对稳定，构造发育基本清楚，可做天然地基。据国家地震局（85）震发科字第178号文件，厂址范围内地震裂度为“7”度。

水文气象历年情况：最高温度38.1℃，最低气温零下21.1℃，平均气温10.2℃；最大风速20米/秒，平均风速3.6米/秒；最大降水量186.4毫米，平均年降水量592.5毫米；最大积雪深度11厘米，最大冻结深度93厘米；平均相对湿度66.7%；平均气压为1015×102帕。

热电厂建设规模为2台1.2万千瓦双抽汽轮发电机，2台5万千瓦单抽凝汽式汽轮发电机，2台75吨/时（后改造为85吨/时）燃煤锅炉，1台130吨/时煤粉锅炉，3台220吨/时高温高压固态排渣煤粉锅炉。

形成生产能力：发电容量达12.4万千瓦，供工业蒸汽140吨/时，采暖面积480万平方米。

2002年，热电厂共有员工579人，其中女职工129人。共产党员165人，共青团员102人。管理人员89人，其中厂级领导7人，中层干部39人。运行人员290人，检修人员126人，后勤服务人员33人。大专以上文化程度159人。工程技术人员132人，其中高级职称19人，中级职称44人，初级69人。

二级机构设有办公室、政工部、生产部、安保部、人事部、财务部、计划部、审计部、燃料部、物资部、运行分场、检修分场、燃料分场、热工分场、化学分场、实业公司。全厂共39个生产班组。

2000年至2002年，随着经营机制的转变，面对着竞争日趋激烈的电力市场，热电厂乘势而上，创新经营，积极探索新时期企业实现可持续发展的战略。树立了建设“精、强、富、美”的明星企业宏伟目标；提炼并大力弘扬“安全、高效、求实、创优”的企业精神；审时度势，及时策略地提出了“创一流管理企业”工作思路；以经济效益为中心，以建立科学、规范现代企业制度为主线，以推行市场机制、强化内部管理、扩大对供热市场占有率为重点，通过精减机构和人员，完善用人机制，两个管理体系贯标认证工作，付诸实施三大标准及各项规章制度，抓班组升级建设，深入设备技术改造、发展多种经营、绿化美化环境等一系列开拓创新工作，提高企业自身市场竞争力，生产体制实现最快发展，生产经营步入良性发展轨道，优质完成公司下达的生产经营任务，生产经营指标均创历史最好水平，2002年完成发电量7.93亿千瓦·时，供热量完成250.5813万吉焦，有力地

支援了地方建设，为优化区域投资环境做出贡献。

热电厂的工程建设分两期，建设电厂初期曾规划总装机容量为4.8万千瓦·时，后因开发区发展的需要，使二期建设规模突破了原规划的装机容量。热电厂由东北电业管理局独家投资建设，投资总额达99878.6万元。

为了优化开发区的生态环境和投资环境，实现集中供热，1988年6月16日，大连开发区管理委员会下发大开管批[1988]2号《关于同意在大连经济技术开发区新建热电厂的批复》，建设热电厂工程予以立项，1989年1月至1989年3月，辽宁勘探设计院完成初步设计后，1989年3月31日，东北电业管理局下发东电基字[1989]280号文件通过了初步设计。一期工程装有2台75吨/时燃煤锅炉，2台1.2万千瓦抽汽供热机组。1990年4月5日破土动工，施工单位为东电二公司、东电烟塔公司和大连发电总厂安装检修公司。建设热电厂的当年，一台锅炉就实现投产供热，截止1991年年底一期机组全部投入生产。因原有生产机组的选型不匹配，1992年8月经大开经局计发[1992]15号文批复，9月份，东北电业管理局以东电电建[1992]1309号文通过由辽宁电力勘测设计院完成的开发区热电厂一期续建一台130吨/时锅炉工程的初步设计，9月24日电管局以东电计[1992]1194号文件将建设3号炉工程计划列入年度计划。1992年10月25日，由辽宁电力建设工程承包公司为建设单位，金县四十里建筑工程公司和大连发电总厂安装检修公司开始施工建设，1993年11月23日，锅炉投入生产，一期工程全面竣工。

九十年代，大连开发区的建设突破了原有规模。热、电负荷需求量也增长，热电厂现有和原规划的装机容量已远远适应不了开发区发展的需要，经大连市和开发区及东北电业管理局的共同协商，1993年5月5日，下发大开经局计批[1993]209号文《关于热电厂二期扩建工程立项的批复》文件，东电电建[1996]99号文批复辽宁电力勘测设计院的初步设计。热电厂二期建设规模为2台50千瓦单抽汽轮发电机、3台220吨/时高温高压煤粉锅炉。1995年4月经东北电业管理局东电人劳[1995]301号文批复组建东电大连开发区热电厂二期工程指挥部，负责工程建设工作。1996年6月工程开工，主要施工单位是东电一、二、四公司和东电烟塔公司。首台机组于1998年3月31日投入生产，1999年6月最后一台机组竣工投产。2000年12月20日热电厂的两期建设工程均通过竣工验收。

该厂兴建初期称马桥热电厂筹建处，投产称东北电力开发公司大连开发区分公司。1990年始，由原东北电业管理局电力开发公司委托大连发电总厂进行生产管理。1992年12月31日改为股份制企业，全称为大连东北热电发展股份有限公司。东北热电发展股份有限公司委托大连发电总厂进行生产管理。2000年初国家电力公司入主大连东北热电发展股份公司，变更为国电电力发展股份有限公司，国电电力大连开发区热电厂成为其全资拥有的下属企业。

1989年1月14日至1990年11月6日，成立马桥热电厂筹建处。设筹建处主任1人，副主任2人。下设二级机构即工程部、物资部和综合办公室，定员45人。筹建处负责热电厂工程建设前期工作。1990年6月4日筹建处增设生产筹备办公室，负责热电厂投产前生产人员配备、培训、管理和规程制度编制等工作。生产筹备办公室定员12人，设主任1人，副主任1人，机、炉、电、燃、热、化专业技术人员

各1人，安全员和培训专责各1人，计划统计1人，综合管理1人。1990年筹建处招收运行工人99人，其中职高45人。由发电总厂配备81名运行骨干。筹建处设立了临时党支部，后为党总支。

1990年11月7日至1992年12月成立东北电力开发公司大连开发区热电厂（东电内部文件）。东电干任字[1990]191号文任命刘孝忠同志为东北电力开发公司大连开发区热电厂厂长（副处级）。马桥热电厂筹建处党总支更名“东北电力开发公司大连开发区热电厂党总支”。热电厂下设生产部、后勤部、办公室。其他管理人员由总厂职能部门派驻。1992年1月29日热电厂下设二级机构为生产部、后勤部、办公室、燃料分场（均为副科级单位）、热工室、化学室（均工段级）。

1992年12月至2000年4月30日成立大连东北热电发展股份有限公司开发区热电厂（简称热电厂）。1997年3月18日，东北热电股票（代码600795）在上海证券交易所挂牌上市。1997年7月18日，热电厂归股份公司管理，大连经济技术开发区热电公司（副县团级）成立，隶属大连发电总厂，主要职责是承担开发区热电厂的运行、维护、检修、更改、后勤等生产管理工作。原总厂所属热电厂下设的组织机构及人员作为热电公司下属机构及人员。1999年10月21日，开发区热电公司二级机构重新调整，撤消公司经理办公室、生产部、后勤部、热工室和化学室，成立热电公司综合管理部、运行部和检修部。将开发区热电公司原经理办公室、后勤部和生技、安监、公安处室的驻在人员及职责划入综合管理部。运行部下设机、炉、电、化（含试验班）运行班组；检修部下设机、炉、电（含通讯）、化学、热工班。

2000年5月1日国电电力发展股份有限公司大连开发区热电厂成立。2000年初，为加快国家电力公司进入资本市场步伐，国家电力公司入主大连东北热电发展股份有限公司，大连东北热电发展股份有限公司变更为国电电力发展股份有限公司，东北热电股票自2000年2月15日起简称由“东北热电”变更为“国电电力”。2000年5月1日零时起开发区热电公司承担开发区热电厂的生产管理工作即行结束。总厂划拨给开发区热电厂600人，热电厂自主经营。2000年8月21日，国电电力大连开发区热电厂下设二级机构为：办公室（党办厂办合署办公）、人事部、财务部、生产部、政工部、物资部、燃料部、运行分场、检修分场、燃料分场、热化分场、实业公司，热电厂自即日启运新的二级组织机构。

热电厂自投产以来，始终认真贯彻中央、国务院关于安全生产的指示，坚定不移地执行“安全第一、预防为主”的方针，自第一台机组投产至2002年12月未发生人身死亡事故。共创百日以上安全生产记录36次，超过300天的安全记录3次，实现7个安全年，最长安全生产记录达1933天。目前至2002年12月安全生产记录达316天。

热电厂对已投入的生产设备，除了大小修和维护工作外，大力倡导科学技术对生产设备的改造，以科技促发展，提高设备的可靠性和自动化水平，为安全、经济、稳定生产打下良好的基础。

1993年，为了避免冷却水直排大海，增建一座200立方米工业贮水池，节约工业用水收效显著。