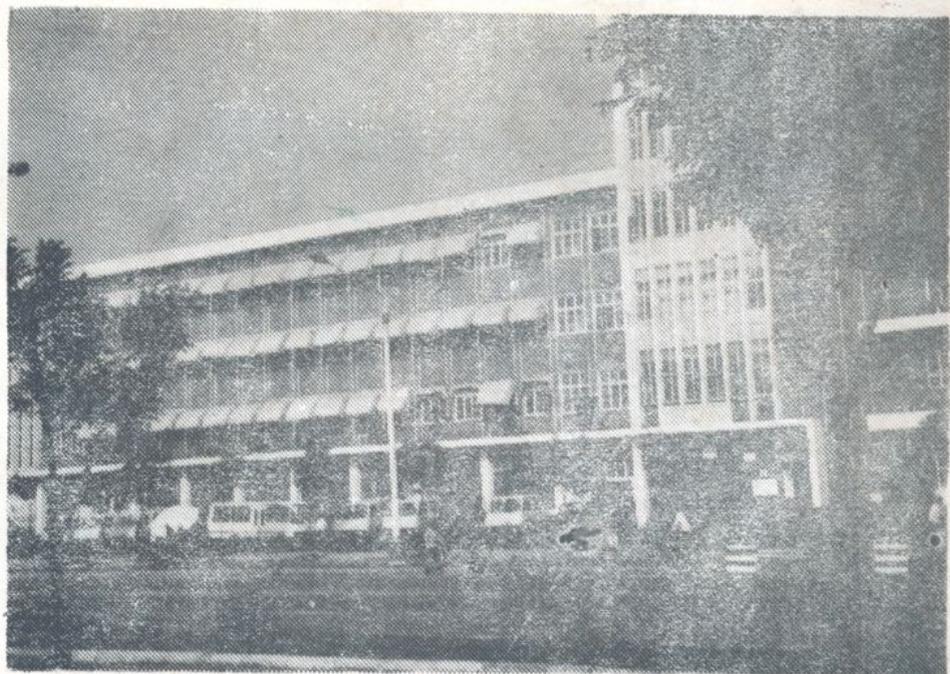


淄博市  
物资服务公司志

一九六三——一九八七



1988.11

淄博市  
物资服务公司志

主编 李临浚

一九六三——一九八七





## 序

《淄博市物资服务公司志》，在淄博市物资志编纂领导小组物资志办公室和中共淄博市物资服务公司支部委员会、公司生产管理委员会的领导下，经过编纂人员断续两年多的奋斗，终于诞生了。

这次编纂工作，是以马克思列宁主义、毛泽东思想为指导，坚持以实事求是的原则反映公司历史；坚持为社会主义建设和人民生活服务的宗旨；坚持总结二十多年来在疏通物资购销渠道、搞好市场调节业务活动中起到的“桥梁”、“纽带”作用的经验和体会。通过查阅大量的文书档案、邀请老同志座谈和登门拜访等方法，搜集了近二十万字的文字资料、万余个数据及部分图片。本着去粗取精、去伪存真、如实反映公司的成立、发展和取得的成果的原则，对这些资料进行反复的筛选、核实、登记、计算和多方征求意见之后，完成了约五万字的《淄博市物资服务公司志》的编纂工作。

公司志，起于一九六三年，止于一九八七年。编纂上利用志、记、传、图、照片、表格等结合的形式，分为：序、概述、大事记、机构沿革、业务经营、企业管理、基本建设、政治工作、劳资福利、附录等部分；以记事体裁，力求简练，文图并茂，努力使其具有思想性、科学性、符合实际、合乎逻辑，以求经得起历史的检验。

编志是一项新的工作，由于我们缺乏编纂经验，加之水平有限，时间紧迫，存在的遗漏和不当之处在所难免。敬请读者提出批评指正，以免谬种流传。现借付印之机，在此向为这次编纂工作提供各种资料、

给予大力支持的同志，深表谢意。

淄博市物资服务公司经理

孙 来 者

一九八八年五月二十八日

# 目 录

序.....	1
第一章 概述.....	1
第二章 大事记.....	8
第三章 机构沿革.....	28
第一节 机构更迭.....	23
第二节 经理任职.....	33
第三节 历届中层干部任职.....	36
第四节 党支部书记负责人任职.....	36
第五节 工会干部任职.....	38
第六节 共青团干部.....	38
第四章 业务经营.....	40
第一节 代购.....	40
第二节 代销.....	44
第三节 代加工.....	46
第四节 代托运.....	48
第五节 物资调剂.....	49
第六节 三协助.....	51
第七节 经销.....	52
第八节 协作.....	57
第九节 地方交办.....	58
第十节 网点建设.....	60

第十一节	回收、租赁、联营	62
第十二节	价格和收费	65
第五章	企业管理	70
第一节	行政管理	70
第二节	财务管理	71
第三节	业务管理	79
第四节	仓储管理	80
第五节	企业整顿	81
第六节	承包	83
第六章	基本建设	89
第七章	政治工作	93
第一节	机构	93
第二节	组织建设	93
第三节	干部队伍	99
第四节	宣传教育	101
第五节	安全保卫	103
第六节	计划生育	103
第八章	劳资福利	107
第一节	机构	107
第二节	职工队伍	107
第三节	工资	112
第四节	奖金	113

第五节 职工福利.....	116
第九章 附录.....	119
附录一 国务院总字(1963)883号文附件.....	119
附录二 国务院函字(1983)89号文批准的《生产资料 服务公司业务管理办法》.....	124
后 记.....	130

## 第一章 概 述

淄博市物资服务公司，原称淄博市生产资料服务公司。它是根据淄博市人民委员会一九六三年406号通知成立的山东省生产资料服务公司淄博市公司，于一九七五年六月二十一日，淄博市物资局（75）淄物办字第四十一号通知，为与省公司名称一致，改称：淄博市物资服务公司（以下简称服务公司）。它诞生的前夕，正是我国遭受了三年自然灾害，工农业生产同国家计划内物资供应产生矛盾，需大于供，满足不了需要的时期。国家贯彻“调整、巩固、充实、提高”的方针，一些企业下马，一些企业调整，市场物资供应，一方面供不应求，一方面又有积压。各专业公司忙于订货、催货、分配供应，而计划外物资，特别是三类物资和地方物资供应及积压物资处理没人管，由生产企业供销人员“满天飞”自行采购和推销。在上述情况下，刘少奇同志听了谷牧、袁宝华二位同志汇报物资工作后指出：“把你们的打算先搞试点，成功后推广嘛”。国家物资局一九六二年三月份，在上海市搞了三类物资定点供应和生产资料供应服务工作的试点。同年十月十日国家经委党组汇报物资管理试点工作时，刘少奇同志又指出：“三类物资，物资部门要管，你们不管谁管？……服务公司，恐怕永远需要，就是到了共产主义社会，计划以外，总还会需要一些另另星星的东西，就需要有人为它去服务”。在这种思想指导下，成立了山东省淄博市物资综合公司生产资料服务部，地址：张店二马路六十号（现西一路兴学街南

路东)。为适应工作发展的需要，淄博市人民委员会一九六三年八月二日第二十六次会议决定：撤销山东省淄博市物资综合公司，建立山东省生产资料服务公司淄博市公司等四个公司。服务公司成立后，仍住服务部旧址，民房六间，五十四平方米，八名干部，四张办公桌，八把木椅子，一辆旧自行车，一个旧文件厨。既办公又住宿，艰苦奋斗，开展工作。当时的突击任务，是利用、处理全市三千九百万元的积压物资。由于“文化大革命”中林彪、“四人帮”的干扰破坏，把服务公司当作刘少奇“复辟资本主义”的靶子批判，被迫于一九七〇年九月十六日宣布撤销，并入淄博市机电设备公司。一九七三年三月二十九日，市物资局（73）淄物核字第二号通知确定，四月一日宣布重新成立服务公司，地址在物资局楼下（张店东一路31号），分得平房十一间，二百四十二平方米。设立了信托储运科，加工调剂科，财务科，办公室，党支部等机构。

服务公司的性质和任务：服务公司是物资部门以承担综合性信托服务业务为基本任务的社会主义全民所有制的企业。根据一九六三年国务院以（63）国务总字883号文件批转的国家物资局制定的《生产资料服务公司组织试行办法》（以下简称试行办法），开展“四代一调”业务，不办理自营业务。按照“从生产出发，为生产服务”的方针，为生产企业排忧解难，减少供销人员“满天飞”；缓解物资市场的紊乱局面。它的服务宗旨和方法：是以“四代一调”为主，即：代购、代销、代加工、代托运、调剂串换为内容，以函、电为手段，开展服务活动，为各企业的生产消费服务，发挥为社会

主义经济建设服务的作用。其经费开支，试行办法规定：“应该逐步的由收取的手续费解决，基本上做到收支平衡”。由于是服务性企业，着重于服好务，为企业送方便。山东省生产资料服务公司，一九六六年五月三十日（66）鲁生财字第二十二号文规定了山东省的收费标准，比“试行办法”的规定，降低了千分之二至千分之五，且规定有最高每笔收费优惠限额，超过限额者，则须按标准的半数计收。加之服务公司成立就是“三无”公司。（即无资金、无仓库、无物资），没有家底，开支相对大一些，全体干部职工，艰苦奋斗，积极组织下厂员、服务队、联络员、服务点。分片包干，上门服务，派驻外埠代表，组织联系业务，召开调剂会，联网会等形式，千方百计为企业服务。一九六三年就发运处理给上海“一钢”废钢铁七千五十吨，收到良好的社会效益，受到山东省生产资料服务公司的通报表扬和多次在会议上口头表扬，但经费长期收不抵支。一九七〇年前，每年亏损几百元至万余元不等，皆由上级公司拨付弥补。由于“文化大革命”的冲击破坏，致使服务公司中断了两三年的服务工作。

一九七三年，服务公司恢复成立后，根据市物资局（73）淄物核字第二号通知，继续贯彻“试行办法”，实施“四代一调”；适当搞部份“加工协作自营”，微利经营，搞好服务，以维持自身的经费开支。

一九七九年，国家物资局在大连召开全国生产资料服务公司经理会议，仍强调贯彻“试行办法”，但可以适当搞点自营；一九八

三年国务院批准了《生产资料服务公司管理办法》(以下简称办法),  
第六条规定:“……可在上述范围内,经营一定的自营业务”(其比  
重省公司规定不准超过总额的百分之三十);第二十一条规定:“…  
…提高经济效益,实行经济核算制,加强经济活动分析,定期考核业  
务完成额、合同执行率、差错事故率、费用水平等各项主要经济指标”;  
第二十四条规定:“生产资料服务公司是微利企业,各地物资部门对  
它不规定指令性的业务指标,所发生的盈余(或亏损),应纳入当地  
财政予、决算”。根据这些要求,服务公司在坚持“服务第一”、  
“信誉第一”、“生产资料为主”、“代办为主”的原则下,积极扩  
大服务范围,主动接受当地政府交办的任务,开展“四代一调”和  
“加工协作自营”,由原来的年年亏损,转变为略有盈余,完成和超  
额完成了上级下达的经济指标。一九七八年党的十一届三中全会以后,  
把工作的重点转移到经济建设上来,服务公司兼搞人民生活的服务工  
作。这个时期,国民经济贯彻“调整、改革、整顿、提高”的方针,  
生产企业一度出现任务不足;调整下来的产品销不出去,形成积压,  
生产建设物资又缺口较大,一些主要物资得不到解决。服务公司运用  
联号服务等多种渠道进行推销和采购。一九七九年,市政府建办公大  
楼,电梯在全国跑了半年多没有解决,公司在上海通过协作关系定到  
两套,且提前交货安装;淄博瓷厂的窑炉改造,急需十吨大型蒸气锅  
炉两台,提出计划,近月就用,全国几家大锅炉厂都不能安排,公司  
在上海找到闲置的两台,立即运来安装使用,受到瓷厂领导的热情赞  
扬。为支援农业生产,服务公司以加工协作的形式,在市政府和市计

委的支持下，收购第四八一厂的铅灰九千五百多吨，熔炼成锭，调换钢材、电动机、裸铝线、铸铁管、电缆、变压器等物资，纳入计划分配供应给农业战线使用，总值达三百五十余万元。经市革委批准，一九七九年四月二十二日，在市体育场周围设摊，召开全市超储积压物资展销大会，二百七十家企业到会展销，外地代表四百二十六人，历时十一天，现货成交二百六十八万八千四百元。淄博建筑工程公司存了十年的软梯，会上两天就卖光了，不仅腾出了资金，还腾出占了十年的三间库房。受到企业的好评，都说：“展销大会开得好，时间短，见效快，当面成交，不留尾巴，是物资供销的好办法”。

一九八四年，服务公司按照上级要求，建立健全企业的各项规章制度，进行全面整顿，在财务、业务、仓储、行政、组织建设、安全保卫、教育卫生等方面，建立一套有效可行的管理制度。兼顾国家、集体、个人三者利益，认真贯彻执行国家得大头、企业得中头、个人得小头的原则和奖勤罚懒的办法，大大调动了全体职工的劳动积极性，当年完成利润计划的八倍多，取得历史未有的好成果，在企业整顿中一次验收合格，取得了合格证。

随着国民经济的发展搞活，和以城市为重点的经济体制改革，尤其是物资——生产资料市场的逐步开放，流通搞活，给服务公司带来了强大的活力。近几年来，自营业务不断扩大，经营项目逐年增加，经营成果年年有较大的突破。一九八七年，自营业务已占百分之八十九以上；经营项目已扩大到汽车、钢材、化工、建材和金属回收、钢模板租赁等等；经营成果：销售收入突破了五千一百万元，实现利润

八十六万元。总人数增到一百零一人。被山东省物资局和省公司评为全省物资系统的先进单位。正生机勃勃向前发展。

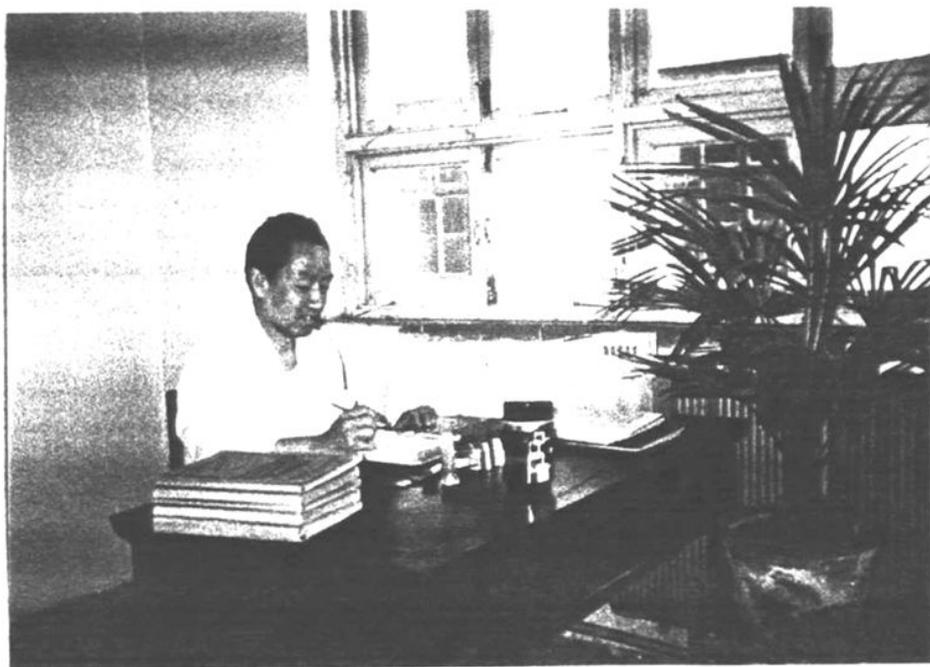
服务公司在二十四年的历程中，道路是不平坦的。一九六三年成立后，经过了五次大变动：第一次是一九七〇年市革委决定撤销服务公司，并入淄博市机电设备公司；第二次是一九七八年，“两打”中几乎被撤销，引起干部职工思想的很大波动；第三次是一九八三年市物资局汽车队撤销，大部人员并来服务公司，月余又成立淄博市金属回收公司，人员从服务公司分出；第四次是一九八五年金属回收公司撤销，全部并入服务公司；第五次是一九八六年筹建淄博市物资贸易中心又从服务公司分出去；还有一九八一年和一九八五年两次生产资料交易市场（中心）的建立和撤销。

随着经济体制改革的逐步深化，服务公司在市物资局的领导下，进行了一系列的改革和整顿，企业素质逐步提高，局面继续步步创新，为四化建设做出了贡献。

回顾过去，展望未来，更增添了我们开拓前进的勇气和信心。服务公司至今已度过了二十三个春秋。在这二十多年里，克服了种种困难，为淄博市的生产建设、科学研究、文教卫生等方面做出了一定的贡献，在国民经济的发展中起到了应有的作用。在振兴淄博的建设中，服务公司将在“团结实干，争创一流”的淄博精神鼓舞下，更加奋发图强、开拓前进，为在本世纪末实现社会主义现代化，继续竭力发出新的光和热，用我们的行动，再写新的光辉篇章。



孙来者经理在主持审稿会议



李临浚同志在修改志稿

## 第二章 大事记

一九六三年

八月二日，淄博市人民委员会406号通知决定设立山东省生产资料服务公司淄博市公司。

同时，淄博市物资局确定：王正南同志负责组建工作；办公地址：张店二马路六十号沿街民房。

八月十九日，服务公司首次全市物资调剂会在张店曲艺场召开。代表八十九人，会期三天。成交十万元。

一九六四年

三月十三日，中共淄博市委工业部（63）工干字第一号通知，任命王正南同志为服务公司付经理（代行经理职责——编者）。

四月，为减少采购人员入沪，服务公司派徐特耀同志为驻沪代表，常驻上海市生产资料服务公司山东办事处。

十月底，在市物资局院内（张店东一路三十一号），二百四十二平方米办公室（实为宿舍十一间）建成交付使用。服务公司始有固定资产。随即迁入办公。

十二月一日，服务公司筹办的，省公司召开的全省第二次物资调剂会议，在博山“淄博宾馆”举行，到会代表三百四十七人，成交一百五十九万元。

是年，由于服务公司，连续两年工作成绩优异，省公司予以通报表扬全省。