

東南廠

誌

合併更名
東南廠

杭市肥皂工業
開始走向聯合產銷
產銷第一分公司成立

路越走越寬

依靠群眾 無往不勝

東南日報
廠出品品船牌肥皂三週
五天之內

东南厂志

责任编辑 胡志勇

●主编 王向东

●编委 (按姓氏笔划为序)

王一美 王向东 汤文煜

林水根 柯明韵 姚新建

常务顾问 汤文煜 蒋承贤 吴常仁

杭州东南化工总厂

祝賀杭州東南化工總廠建廠四十五周年

企業精神永駐

東南事業常青

铁瑛



一九八六年八月

厂领导的题词

★以史为鉴 以人为镜

——陈培元

★振“东南”精神 创“东南”未来

——孙朱琳

★承前启后 继往开来

——钱松年

★“东南”在创业中发展，在竞争中奋进！

——金贵福

★一个企业有否发展前途，要看它如何对待人才。

——陈锡康

★前志已经写成，让我们来著好后史。

——张 梁

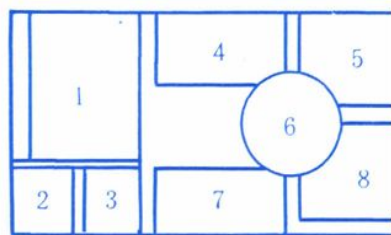
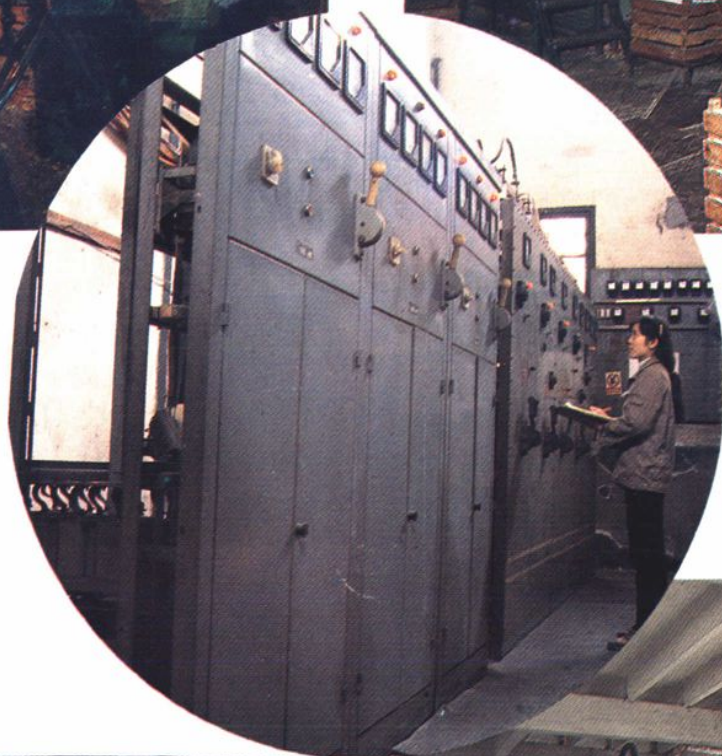
★一部企业的发展史，也是一部职工生活改善史。

——李建军



1. 杭州东南化工总厂
2. 建设中的东南厂
3. 建厂旧址
4. 肥皂车间
5. 香皂车间
6. 动力车间
7. 液体皂车间
8. 化工车间







◀ 科研人员在工作



名优产品 ▶





陈培元（厂长） ▲

钱松年（副厂长） ▼



孙朱琳（党委书记兼副厂长） ▲

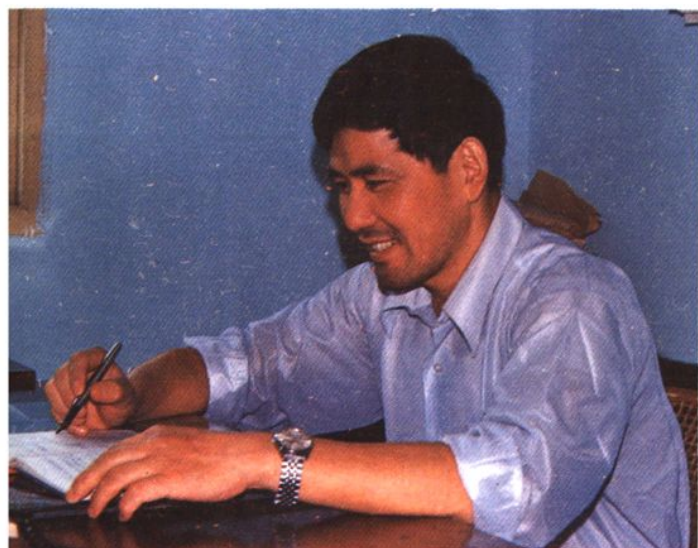
张梁（副厂长） ▼



陈锡康（副厂长）



金贵福（党委副书记）



陈康荣



陈康荣（厂长助理）



李建军（工会主席）



杭州东南化工厂厂区平面示意图

(一九八五年)



1、2 办 公 楼
3 行政及肥皂仓库
4 锅 炉 房
5 香皂车间
6 肥皂车间

7 制碱主厂房 (化工)
8 甘油主厂房 (化工)
9 漂炼主厂房 (香皂)
10 棉皂主厂房 (肥皂)
11 皂化主厂房 (香皂)

12 新香皂大楼 (亚大)
13 综合炼油楼 (肥皂)
14 液体皂车间主厂房
15 动力车间
16 五金仓库

志 如 镜

(代序)

志如镜。东南厂45年的历史，在此清沏透明、风姿再现。她以坦率和真诚与读者诸君见面，从此东南人基本结束了在传闻中寻找企业轨迹的时期。

志如镜。东南厂几十载的成功与失误、发展与停滞，历历在目，发人深省。虽然，对于一些客观原因，我们暂时无能为力，但如何在现有的条件下，把工作做得更好一点，在这里——《东南厂志》中，我们仍然能得到不少经验和启发。

志如镜。她既映照历史，又折射未来。每个东南人都能在此找到自己的位置，是忠于职守还是敷衍塞责，是勇于创新还是墨守陈规，她将作出公正的评审和回答。

(盛世修志。) 东南的事业源远流长、东南的气象蒸蒸日上。作为东南人，让我们共同庆贺《东南厂志》的诞生。

杭州东南化工总厂厂长 陈培元

凡 例

一、本书为《东南厂志》第一卷，上溯1943年5月建厂时，下至1985年底，记载东南化工厂43年的建设成就和历史面貌。

二、文中所述，除小部份无记载可循，靠老职工回忆外，其余依据材料主要来自浙江省档案馆(1946~1948年部份)、浙江省图书馆(报纸)、南京市图书馆(报纸)、杭州市档案馆(文件和五十年代初期档案)、杭州市轻工业局及东南厂档案室(大量档案)等单位。

三、文中“东南厂”皆为东南化工厂之企业代称(相当于第三人称“它”)，与各时期厂名变更无关。

四、本书特设“历史篇”，着重于东南厂四、五十年代的记载，是因搜集的材料珍贵，和鲜为人知等价值而录，它与“大事记”共同为《东南厂志》驾起了“双轨”，其他各专业篇乃为轨上之“枕木”。

五、文中的“至今”、“现有”、“目前”等皆就1985年而言。

六、本书所用的数字，除习惯用汉字表示外，一般用阿拉伯数字。

七、图表索引主要收录正文中重要的，有利用价值的图表目录，按篇目排列。

八、附录“东南之最”，在遵循史实的基础上增加志书的趣味性。

九、本书插页彩照，均系1988~1989年补摄，仅作参考。

目 录

铁瑛题词

东南厂图片介绍

厂区平面示意图

志如镜(代序)

凡例

一、概 述

二、历史篇

第一章 艰苦创业(1943.5~1949.4)..... 7

第一节 初创阶段

第二节 从合伙到股份制

第二章 蓬勃发展(1949.5~1957.12).....19

第一节 老厂新生

第二节 公私合营

第三节 合并壮大

第三章 曲折前进(1958.1~1966.4).....29

第一节 大跃进年代

第二节 在调整中发展

第四章 徘徊时期(1966.5~1976.10).....34

第一节 政工方面

第二节 生产方面

第五章 新的崛起 (1976.11~1985.12)38

第一节 恢复时期

第二节 东南的振兴

三、建设篇

第一章 自然条件与基建概况43

第一节 东南厂的自然条件

第二节 基建概况

第二章 基本建设“三部曲”46

第一节 完善生产工艺，健全生产体系

第二节 设备填平改造，增强生产能力

第三节 全面改造，初露雄姿

四、生产篇

第一章 综述59

第一节 生产面貌

第二节 产品概况

第二章 肥皂车间69

第一节 概况

第二节 产品情况

第三节 生产发展

第四节 生产管理

第三章 香皂车间79

第一节 概况

第二节	产品情况	
第三节	生产发展	
第四节	生产管理	
第四章	化工车间	91
第一节	概况与沿革	
第二节	产品情况	
第三节	生产发展	
第四节	生产、技术管理	
第五章	液体皂车间	99
第一节	概况与沿革	
第二节	产品生产	
第三节	生产管理	
第六章	动力车间	107
第一节	概况与沿革	
第二节	管理	
第三节	锅炉	
第四节	电气	
第五节	机修、起重、泥、木工	
第七章	调香室	113
第一节	概况与沿革	
第二节	调香管理	
第三节	香精生产	
第八章	劳动服务公司	120

第一节 概况

第二节 生产经营管理

五、管理篇

第一章 综述..... 127

第一节 管理体制

第二节 管理制度

第三节 东南厂七五计划

第四节 经济责任制

第二章 计划管理..... 134

第一节 管理职能和机构

第二节 发展简况

第三节 生产经营计划

第四节 生产调度

第五节 基础工作

第三章 财务管理..... 143

第一节 管理职能、职责

第二节 发展过程

第三节 经济核算

第四节 成本管理

第五节 资金管理

第四章 工艺管理..... 158

第一节 技术科职能与沿革

第二节 生产工艺管理

第三节 技术革新管理

第四节 产品开发

第五章 质量管理..... 171

第一节 管理职能、机构及工作

第二节 质量检验

第三节 产品创优升级

第六章 物资管理..... 177

第一节 管理职能和机构

第二节 物资供应、采购和调运

第三节 物资验收、仓储和发放

第四节 原材料消耗定额管理

第五节 交通运输

第七章 能源管理..... 185

第一节 管理机构和职能

第二节 节能管理措施

第三节 节能技术措施与成果

第八章 设备管理..... 194

第一节 管理职能和机构

第二节 设备概况

第三节 设备的购置和报废

第四节 设备检修

第五节 设备事故

第九章 劳动管理..... 202