

岳阳县地方志丛书之二十三

岳陽縣 二輕工業誌



岳阳县二轻工业局编

《岳阳县二轻工业志》

修志领导小组及编写人员名单

领导小组：

组 长：周代坤

副组长：费才群、张小六

组 员：颜辉武、任晓林

编 写： 颜辉武

审 稿： 凌笃志、周代坤、夏季桃、
张时生、刘美爱、刘精华、
郑美仁、刘礼明、许异成、
张小六、

打字、校对： 晏菊华、邓秋元

序 言

手工业为二轻工业前身，行业众多，历史悠久。岳阳县因物产丰富，交通便捷，历来为湘省手工业发达地区之一。从出土文物中即可得知；早在三千多年前的商代，用青铜制作的酒具、祭祀之物，就颇为精良。始建于东汉末年的岳阳楼，气势雄伟，工艺精巧，闻名天下。虽前有古人，后有来者，但在旧中国，手工业一直处于分散、落后、保守状况中，其发展极为缓慢。新中国建立后，靠中国共产党和人民政府的领导扶持，手工业变化巨大，时至二十世纪八十年代，已形成多结构、多层次、多渠道的完整的二轻工业体系，四十年发展之快，自不待言。

恰逢盛世编修《岳阳县二轻工业志》，得力于县志办的指教和局党委的重视，方可付梓。始有局党委认真研究，定专人负责，成立领导小组，订立规则。继则选专人从事之。纲目制订，以现实为基础，通观古今。草稿即成，广邀知情内行审议商讨，县志办领导，不辞劳苦，亲操笔墨为之删改。各知情人士补缺纠缪，争献己见。两载春秋，七订纲目，三易其稿，终于九十年代第一春脱稿成卷，而编者劳苦之心，从中显然可见。

志书五章二十节，记叙1889年至1988年近九十年间岳阳县手工业及二轻工业历史。在中详细记述了个体手工业私有制经济到集体公有制经济的伟大转变，以及转变后生产力的巨大发展，再现了我县手工业主要行业兴起发展的轨迹，以此阐明二轻工业的根本变革和巨

大发展。只有在中国共产党的领导和优越的社会主义制度下，才能实现这一真理。同时，志书也如实记载新中国建立以来，手工业在发展中遇到的坎坷，以求知今鉴古，承先启后，继往开来。

志书详今略古，立脚当代，章节自成一体又融会贯通。“概述”鸟瞰全志，构成宏观总体；“机构设置”“工业门类”章，溯源而下线索清楚；“科学研究”“经营管理”“职工队伍与党群组织”等三章，主写当代，重在反映解放后近四十年，二轻工业之新貌。志书记写真实客观，经验教训寓于史实，喜怒哀乐隐于文字。

数千年历史，手工业今独成一志，实感欣慰，愿它为来者借鉴运用，助于开拓新业，也望对其它各业有咨考之益。

周代坤

一九九〇年元月

凡 例

一 本志以马列主义毛泽东思想为指导，坚持辩证唯物主义和历史唯物主义，实事求是，秉笔直述，真实、准确、全面记写二轻工业发展历史，力达“存史、资治、教化”之效。

二 本志用现代白话文，规范语文体，采取分门别类，横排竖写的方法记述。

三 志书共设五章二十节，记叙以当代二轻工业为主，追溯清末民国。“机构设置”和“工业门类”章贯穿今昔，展示不同政府对手工业领导之区别和二轻工业主要行业的兴起发展历史。“科学研究”“经营管理”及“职工队伍与党群组织”主写当代，叙述新中国成立以来手工业开展的各项工作及工作的完善过程。整个章节内容，以详今略古为宗旨，以真实完整为原则。

四 本志记写的时间断限，上起公元1899年，下至公元1988年，共计89年。

五 1983年前属岳阳县领导，后划于岳阳市管辖的二轻企业，其历史情况一般记述到1983年底为止，岳阳县城迁址荣家湾后的二轻企业的历史情况，一般以1983年后的为主记述。

六 1983年后划归岳阳市管辖的二轻企业，从1976年恢复岳阳市建制起，书中均称“岳阳市××厂”或“岳阳市××公司”。

七 1983年以前，岳阳县城关镇隶属关系几次变动，使岳阳县二轻工业管理范围也随之变化。为了如实全面反映岳阳县二轻工业历

史，1983年以前的城关镇二轻工业，无论其关系变化，均以岳阳县二轻工业之部份编排于内。

目 录

| | |
|------------------------------|----|
| 概 述 | 1 |
| 大事记 | 8 |
| 第一章 机构设置 | 14 |
| 第一节 清末民国时期 | 14 |
| 第二节 中华人民共和国时期 | 15 |
| 附1954年至1988年局机关正副 科级干部任职表 | 17 |
| 第二章 工业门类 | 19 |
| 第一节 工艺美术业 | 19 |
| 一 制扇业 | 19 |
| 二 毛笔业 | 21 |
| 三 雕刻业 | 21 |
| 第二节 皮革业 | 22 |
| 一 沿 革 | 22 |
| 二 企业选介 | 24 |
| 岳阳市制草厂 | 24 |
| 岳阳县皮鞋厂 | 25 |
| 第三节 日用杂品业 | 26 |
| 一 竹藤棕草制品业 | 26 |

| | | |
|-----|-----------|----|
| 二 | 钢木制品业 | 28 |
| 三 | 制伞业 | 30 |
| 四 | 企业选介 | 31 |
| | 岳阳县钢木家具厂 | 31 |
| | 岳阳市伞厂 | 32 |
| 第四节 | 缝纫业 | 33 |
| 一 | 沿革 | 33 |
| 二 | 企业选介 | 35 |
| | 岳阳县劳保服装厂 | 35 |
| | 岳阳县服装工业公司 | 36 |
| 第五节 | 橡胶塑料加工业 | 37 |
| 一 | 沿革 | 37 |
| 二 | 企业选介 | 38 |
| | 岳阳市轮胎厂 | 38 |
| | 岳阳县热塑橡胶厂 | 39 |
| 第六节 | 五金制品业 | 39 |
| 一 | 金银铜制品业 | 40 |
| 二 | 铁业 | 41 |
| 三 | 铸造业 | 42 |
| 四 | 企业选介 | 43 |
| | 岳阳市镀锌制钉厂 | 43 |

| | | |
|-----|-----------|----|
| | 岳阳市化工机械厂 | 44 |
| | 岳阳市铸造厂 | 45 |
| 第七节 | 机械制造业 | 46 |
| 一 | 沿革 | 47 |
| 二 | 企业选介 | 48 |
| | 岳阳市轻工机械厂 | 48 |
| | 岳阳市阀门厂 | 50 |
| | 岳阳县化工机械厂 | 51 |
| | 岳阳县轻工机械厂 | 52 |
| | 岳阳县五金机械厂 | 52 |
| 第八节 | 纺织印染业 | 53 |
| 第九节 | 家用电器业 | 55 |
| 第三章 | 科学研究 | 56 |
| 第一节 | 科研简况 | 56 |
| 一 | 设备技术改造 | 56 |
| 二 | 名优产品 | 58 |
| 第四章 | 经营管理 | 59 |
| 第一节 | 管理范围 | 59 |
| 第二节 | 合作组织的民主管理 | 61 |
| 第三节 | 生产管理 | 63 |
| 一 | 计划管理 | 63 |

| | | |
|-----|---------------------|----|
| 二 | 劳动工资管理 | 65 |
| 1、 | 劳动管理 | 65 |
| 2、 | 工资管理 | 67 |
| 三 | 质量管理 | 68 |
| 第四节 | 财务管理 | 70 |
| 第五节 | 物质供应和产品销售 | 73 |
| 第六节 | 经营管理改革 | 75 |
| 一 | 三权八制 | 75 |
| 二 | 内引外联 | 77 |
| 第五章 | 职工队伍与党群组织 | 78 |
| 第一节 | 职工队伍 | 78 |
| 一 | 队伍状况 | 78 |
| 二 | 职工管理 | 80 |
| 第二节 | 党群组织 | 80 |
| 一 | 党组织 | 81 |
| 二 | 共青团 | 81 |
| 三 | 工会 | 82 |
| 附录： | 一 岳阳县二轻工业企业，职工人 | |
| | 数主要经济指标统计表 | 85 |
| | 二 岳阳县二轻工业主要产品、产量统计表 | 87 |
| 编后记 | | 91 |

概 述

二轻工业由手工业发展而来，手工业，是指从事手工劳动为主的工业性生产行业。

岳阳为湖南北大门，依洞庭，扼长江，气候温和，四季分明，土地肥沃，物产丰富，京广铁路贯穿南北，水陆交通十分便利，故素有“渔米之乡”的美称。优越的自然经济，良好的交通条件，使岳阳手工业历来发达。1971年以来，在岳阳县黄秀桥、新开等地出土的铜樽等文物，制作精良，纹饰优美，据考证系三千多年前的商代遗物，充分反映岳阳县一带开发较早，手工业技艺水平很高。

岳阳近代机器工业兴起较晚，而且，行业少，范围小，发展缓慢，从1914年出现一家合资私营电灯公司起，到新中国建立的1949年，全县仅有十一家私营工厂，除电灯公司、汉新肥皂厂和新民榨油厂外，其余的都为机米行业。而手工业行业多，范围广，是除农业生产部门外的最大生产部门，据统计，1935年岳阳城镇的手工业，有近二十个行业，从业户198家，其中，铁器、木器、缝纫等业占突出地位。农村手工业主要是纺织、篾业等，特别是家织手工白土布，为本地一大特产，岳阳四乡农民，籍此为生计。除此之外，农村手工业还有造纸、陶器、木业、铁业等行业，这些多属农民兼营，具有季节性，每年从事生产时间，长短不一，最多半年，最少一月，仅以手工业为副业，维持生活。可见，手工业工人分专业和兼营，专业者大部分集中在城镇，兼营者大部分是上门服务的流动者和受雇者。总之，他们都

是个体经营，手工生产，规模小，资金少，产品花色品种不多，一般无外销价值。

自1899年岳阳开埠设关后，帝国主义经济势力逐步侵入各经济领域，到二十世纪初，资本主义已萌芽，在城镇的个体手工业中，出现了一些小作坊和资本主义性质的工场，这些作坊和工场，拥有一定的固定资产和流动资金，雇佣工人，竭力由单纯的手工操作向机器生产过渡，每个作坊或工场拥有的雇工，少则2至3人，多则几十人不等。1929年，岳阳有工场123家，职工383人，工场资本总额84051元。1947年减少到29家，280人，资本153650元，有各种简单机械设备29件。由于战乱不已，官吏盘剥，洋货倾销，物价飞涨，这些作坊和工场，从它出现到结束，很少得到巩固和稳定发展，始终处于风雨飘摇之中。

作为劳动者的一个组成部份——手工业工人，其生活十分寒苦凄凉，据1900年出版的《东西商报》“湖南岳州事情”所记述，当时岳州木作工、瓦工、石工的佣银，自己办食为每日160文，雇主给食的每日80—100文，而当时物价中等白米每斤20文，一日所得，除自己吃饭外，仅白米4—5斤，（《中国近代手工业史资料》第二卷第582页），而劳动时间每日十一小时左右。虽然，各行业自发地建立了行会或同业公会，以维护各行业利益，可严厉的行规和会费，使手工业工人增添更多负担，不但严重束缚了生产力发展，而且成为统治阶级盘剥的一种手段。

岳阳虽然地理环境得天独厚，但在漫长的封建社会里，由于天灾频繁，战事不已，洋货倾入，官吏盘剥，手工业生产，一直未能突破自然经济的束缚和制约，随农业生产的丰歉而荣枯，其生产方式和产品结构，一直沿袭着古老传统而无大的变革。

中华人民共和国建立后，手工业变化巨大。为了解放生产力，迅速发展生产，根除封建社会的陈规陋习，使手工业逐步向现代化企业过渡，1950年，中共中央顺应广大手工业劳动者要求，实行“积极领导，前进”的方针，通过说服示范，启发手工业劳动者自愿联合起来，建立手工业合作互助组织，对手工业进行全面地社会主义改造。岳阳县18900多手工业者（包括专业和兼营），在县人民政府领导下，迅速组织起来，发展生产，走共同富裕的道路。从1952年起，经过引导，典型试办，重点发展，手工业合作组织发展极快，到1956年，全县已建立手工业合作组织77个，社组2631人，占全县专业手工业总人数2830的93%，基本完成手工业社会主义改造，实现了手工业由个体经济到集体所有制经济的转变。

随着生产关系的改变，手工业生产得到长足发展，集体经济的优势，一改过去那种分散生产、资金短缺、势单力薄之状况。在国家和县政府的积极扶持下，逐步克服过去原材料供应和产品销售上的困难，基本改变淡季停工、旺季产品脱销现象，生产社组技术水平不断提高，涌现出一大批名牌产品。生产设备增加，劳动强度降低。机械设备由建国时的4部手摇车床，增加到车、铣、钻等机床20多台。同

时，生产逐步形成计划管理，在社会主义劳动竞赛中，产值年年上升，1956年比1952年增长2倍多。手工业生产的飞速发展，对提高人民生活水平、活跃市场，发展社会主义经济起了重要作用。

在这场巨大的变革中，由于经验不足和调查研究不够，出现了一些问题，如有些行业集中过大，网点减少，给生产和人民生活带来一定影响，部分社员收入相应降低，后经过检查，得到纠正和改进。

1958年，强调“一大二公”、“全面跃进”，实现合作社组的“工厂化”，全社会“以钢为纲”，大炼钢铁。手工业生产中心相应转移，建土炉，制工具，一切为炼钢铁服务。为使农业实现滚珠轴承化和手工业生产操作机械化，全县大力生产滚珠轴承和各种机械设备。由于质量差，基本无使用价值，浪费大量人力物力和财力。同时，手工业合作社组大合大并，升级过渡为地方国营企业，一部分社组下放到农村人民公社，县手工业合作联社随之撤销，手工业生产受到一定影响和损失。1959年，归手工业部门管理的企业11个，职工638人，年总产值256.38万元，为1956年合作化以来手工业部门的最低点。手工业经济体系和隶属关系的变化，以及生产中心的转移，极大地挫伤了社员生产积极性，企业生产不正常，产品质量下降，花色品种减少。日用工业品、中小型农具供应紧张，如菜刀、锅铲、火钳、雨伞、绳索、铁锅等日用品经常脱销，供应失调，部分产品涨价，给人民生活带来许多困难。

1961年中共中央对国民经济实行“调整、巩固、充实、提高”

的方针，对手工业发布了《关于城乡手工业若干政策问题的决定（试行草案）》，手工业进入恢复调整阶段。县成立了手工业管理局，恢复了手工业联社。手工业管理范围重新划定，过去转为地方国营企业和下放人民公社的合作组织，大部分回归，被平调的集体资财也基本归还合作组织。传统产品、传统产区、传统经营方式都得以恢复，手工业生产步入正常，缓和了市场供求紧张矛盾。1962年全县生活日用手工业品完成500万件，品种花色384种，比厂转社前增加208种。到1963年，全县手工业合作组织的社组数、从业人员、产品产量、产值利润等方面，基本恢复到1957年的水平。

恢复调整手工业工作中，手工业生产中心转入支援农业生产。在全县57个合作社设立支农网点，出动工人，采取划片包干，坐地生产和上山扎营，以及串乡游卷、登门服务等办法，保证农业生产的需要，在支农工作中，毛田区手工业生产合作社创造了在生产上、经营作风和经营方式上，做到“早、好、廉、全、便”的五字经验，成为全省工交系统先进集体。1962年和1963年直接为农业服务产值，平均为年总产值的44%。农具社会保有量280万件，平均每个劳力14件，超过1957年13.8的水平。

手工业恢复调整巩固提高工作，进行到1965年。1965年，全县手工业合作社、组80个，职工2457人，年总产值384.67万元，比1961年上升47%。

1966年开始“文化大革命”，合作组织又一次经受折辱。1968

年，手工业管理机构被撤销，农村手工业厂、社又下放给当地人民政府管理，城镇部分工人被动员下乡务农，手工业集体经济受到一定损失。但是由于集体所有制的特点，国营企业停产“闹革命”，手工业厂、社坚持了生产，维持了集体经济，并保持了一定的增长，1968年总产值比1965年增长26%。

七十年代后，各领导机构相继恢复，岳阳县二轻工业局正式成立，手工业合作组织也相应改为二轻工业。1976年，粉碎“江青反革命集团”后，特别是中共十一届三中全会以来，二轻工业在党中央“调整、改革、整顿、提高”八字方针指引下，进入在调整中前进的新时期。企业进行全面整顿，机构得以恢复，领导班子按照革命化、知识化、年青化、专业化的要求，得到充实和加强，一切工作中心转移到以经济工作为主上。二轻企业为在新形势下求生存、求发展，改变落后面貌，不少企业根据市场需求而改产，突破了手工业生产传统产品的局限，出现一批更新换代的产品，如阀门、液化汽钢罐、压力容器、蓄电池、镀锌铁丝、圆钉等。不少企业依靠先进技术，不断开发新产品，提高产品质量，保持企业活力，生产了一批国优、省优产品。如皮革厂的猪皮正面服装革、淡黄手套革、色里革、轻工机械厂的电磁除铁机、高频振动注模合、高频振动筛，制扇厂的羽毛扇、岳州纸扇等，基本上改变了手工业合作社那种自给自足，地产地销的传统生产结构，突破了地区界限，发展为多产品、多结构、多渠道的二轻工业经济体系。同时，按照中共中央关于经济体制改革决定的精神，二

轻企业全面实行经济责任制，改变分配上的“大锅饭”、平均主义，实行企业盈亏与职工工资挂勾和按劳计酬，执行超产奖励，减产受罚的合同制。发展多种经营，扩大销售市场，调整生产与经营关系，把过去单纯的生产型企业改变为生产经营型企业，充分调动了企业和职工的积极性。经过改革，二轻工业加快了社会主义工业化建设，得到了前所未有的发展。1983年，二轻工业企业31个，职工3764人，年总产值5341万元，实现利润685万多，其产值和利润，分别是1956年的10倍和35倍多。

1983年底，岳阳市升为省辖市，岳阳县建制恢复，县城搬迁荣家湾，以前的县属二轻企业，绝大部分划归市管，岳阳县二轻工业1984年仅7个小型企业，438名职工。企业经济薄弱，生产落后，可说，岳阳县二轻工业处于起步阶段，1984年工业总产值120万元，为新中国建立以来最低点。

为了深入贯彻中共十一届三中全会精神，发展集体经济，使二轻工业迅速崛起，对企业进行调整，并根据市场变化，在资金困难的情况下，引进新技术，开发新产品，采取集资办法建厂。对企业实行经济承包，自主经营，给企业以压力、动力和活力。1988年，岳阳县二轻工业企业12个，职工1239人，固定资产总额504万元，自有流动资金1011.67万元，工业总产值1074万元，利润总额40.26万元，上交国税41.73万元。1984年到1988年五年间，年总产值增长8.95倍，利润增长8.57倍，上缴国税增长11.9倍，固定资产增长3.87倍，集体经济发展迅速。