

004335

武汉钢铁公司

鐵合金廠誌

1958—1986



WUGAGTIEHEJINCHANGZHI

武 汉 钢 铁 公 司

# 鐵 合 金 廠 誌

1958—1986



**WUGAGTIEHEJINCHANGZHI**

# 目 录

## 序 言

## 铁合金厂远眺

厂区平面图, 粉末一车间平面图, 粉末二车间平面图

第一章 概 貌.....	1
附: 铁合金厂组织机构体制图.....	5
第二章 基本建设.....	7
第一节 基建简史.....	7
第二节 主体车间建设.....	8
第三节 辅助设施建设.....	9
第三章 车间简介.....	10
第一节 铁合金一车间.....	10
第二节 铁合金二车间.....	13
第三节 粉末冶金一车间.....	15
第四节 粉末冶金二车间.....	17
第五节 粉状电石加工间.....	19
附: 粉状电石加工工艺流程图.....	20
第六节 机电车间.....	22
第四章 生产建设.....	25
第一节 产品介绍.....	25
第二节 主要生产车间工艺流程.....	28
附: 硅铁生产工艺流程简图.....	28
电石生产工艺流程简图.....	29
铁粉生产工艺流程图.....	30

粉末冶金制品生产工艺流程图	31
第三节 产品、产量和工业总产值	32
第四节 生产指挥	37
一、机构与职能	37
二、调度室	37
三、例会、调度会、电话会	38
第五章 企业管理	41
第一节 计划管理	41
一、机构与职能	41
二、计划编制程序	41
三、统计与原始记录	42
四、经济责任制	43
附：经济承包责任制考核程序图	45
历年经济指标完成情况表	46
历年硅铁单位成本及构成	47
历年电石单位成本及构成	48
第二节 技术管理	49
一、机构与职能	49
二、技术操作规程	49
三、技术标准	50
四、技术队伍状况	51
五、技术革新成果	51
六、科技档案室	53
七、职工教育	53
附：历年职工教育情况统计表	56
八、技术协作活动	57
第三节 质量管理	59

一、机构与职能	59
二、质量管理概况	60
三、检验机构	63
第四节 设备管理	65
一、机构与职能	65
二、拥有设备简况	65
三、设备管理制度	65
四、计量管理	68
五、备品备件管理	69
六、革新、挖潜、改造	70
附：矿热炉各项参数一览表	74
炉窑设备技术参数表	73
金属切削机床一览表	75
全厂固定资产分类统计表	77
计量器具统计表	78
第五节 能源管理	80
一、机构与职能	80
附：能源管理网络图	81
二、厂区供水、供电设施	80
三、能源管理概况	81
附：铁合金厂历年用电一览表	83
1986年度能源消耗一览表	83
铁合金厂矿热炉历年能耗一览表	84
第六节 物资管理	88
一、机构与职能	88
二、物资管理概况	88
三、产品销售	90

附：铁合金厂铁粉销售流向图.....	91
四、原料供应.....	91
附：主要原料采购基地.....	92
历年主要生产原料消耗量.....	92
五、计量班.....	93
第七节 财务管理.....	94
一、机构与职能.....	94
二、财务管理概况.....	94
三、资金管理.....	95
四、成本管理.....	96
五、认购国库券情况.....	96
附：历年公司各项投资情况统计表.....	97
历年产品销售及利润情况统计表.....	98
历年职工福利基金情况统计表.....	99
历年定额流动资金占用情况统计表.....	100
历年主要产品成本情况统计表.....	101
第八节 劳资管理.....	102
一、机构与职能.....	102
二、劳动管理.....	102
三、工资管理.....	104
附：铁合金厂历年职工人数构成表.....	107
历年职工人数按车间科室构成分类.....	108
第九节 运输管理.....	109
一、机构与职能.....	109
二、运输发展概况.....	109
附：汽车队历次重大车祸事故.....	110
铁合金厂各类运输车辆、起重设备.....	111

第十节 安全环保管理	113
一、机构与职能	113
二、安全管理概况	113
附：历年发生的伤亡事故	115
历年工伤事故统计表	116
三、环境保护工作	116
第六章 党群工作	119
第一节 党委工作	119
一、概述	119
二、会议制度	119
三、历次党代会	120
四、保密工作	121
五、信访、民调	121
第二节 党的组织建设	122
一、概述	122
二、组织建设	122
附：党组织发展情况表	123
三、统战工作	123
第三节 党的纪律检查	124
一、概述	124
二、党纪教育	124
三、整顿党风严肃党纪	125
第四节 宣传工作	126
一、概述	126
二、时事政治和理论教育	126
三、干部马列主义正规化教育	127
四、职工思想政治工作研究会	127

五、通讯报导	127
第五节 职工代表大会	129
第六节 工会工作	132
一、概述	132
二、会员代表大会	132
三、劳动竞赛	132
四、表彰先进集体和个人	133
五、女工工作	134
六、文体活动	134
第七节 共青团	136
一、概述	136
二、历届团代会	136
三、团委主要活动	137
第八节 治安保卫	139
一、概述	139
二、案件的查处	139
附：职工违法犯罪统计表	140
三、治保组织	140
四、防火工作	140
第九节 民兵工作	142
一、民兵组织的建立和发展	142
二、民兵训练	142
三、武器装备	143
四、军属及复退军人	143
五、荣誉	143
第七章 外事活动	145
第一节 友好往来	145

第二节	技术交流	148
第八章	生活福利	149
第一节	厂容绿化	149
第二节	计划生育	152
第三节	劳保福利	154
一、	职工休养和疗养	154
二、	困难补助	154
三、	职工退休退职工作	155
四、	防暑降温	155
第四节	生活设施	158
一、	单身宿舍	158
二、	职工家属住房	158
附：	职工住房分配表	159
三、	职工食堂	159
四、	锅炉房、职工澡堂	161
五、	医务室	162
六、	托儿所	163
七、	高温休息室	163
第五节	附属生产	164
一、	综合厂	164
附：	历年产值利润表	165
二、	养殖场	166
三、	北湖家属农场	167
	历任厂领导干部名单	168
	历任车间科室正副科级干部	169
第九章	大事年表	173

## 回忆录选载

- 往事琐记.....程盛世 183
- 奋战炉台夺高产.....程云林 185
- 2<sup>号</sup>低碳硅铁试制过程.....甘 启 187
- 超载者
- 记铁合金厂马青山..... 192

## 序 言

《铁合金厂志》第一卷出版了。

《铁合金厂志》第一卷记述了从1958年始到1986年止的28年历史，即铁合金生产从拓荒时期到现在形成较大生产能力时期的全过程。其间既勾勒拓荒建厂、施工投产、沿革变迁等历史风貌，又反映企业管理、党群工作、生活福利、文化体育等现实概况；既有“写意”，也有“工笔”，是全面了解铁合金厂的第一手珍贵资料。

纵观我厂历史，可以十一届三中全会为界，划为前后两个时期。在前一个时期，铁合金职工拓荒建厂，艰苦创业，为铁合金厂的发展壮大洒下了辛勤的汗水。但由于社会上“左”的思想的干扰，生产是不正常的。生产几上几下，隶属关系反复变动，经济效益比较低，铁合金生产的发展显得坎坷不平。1978年12月，具有伟大历史意义的党的十一届三中全会召开了，冲破了长期“左”的思想的束缚，实现了以经济建设为中心的战略转移。新成立的厂党委率领全厂职工，奋发图强，改革创新，使我厂日新月异地向前发展。1984年，我厂在公司率先进行领导体制、劳动组织、分配制度等五项综合性的改革，实行了厂长负责制，确立了厂长在企业的中心地位，我厂又进入了一个新的发展阶段。厂党委积极为厂部的经营管理决策出谋献策，为厂部的生产指挥排阻畅

流，加强思想政治工作，狠抓“双文明”建设。厂部抓管理，搞改革，更是如火如荼。全厂职工的积极性、智慧和创造力得到了进一步的发挥。这一切，带来了我厂的巨大变化。十一届三中全会以来的八年，我厂利润以每年递增54.5%的幅度向前迈进，经济效益十分明显。品种由单一结构，发展到多元结构；以质量求信誉，拓展了国内、国外两个市场，我们的产品不仅深受国内用户的欢迎，而且还远销日本和东南亚诸国。

《铁合金厂志》第一卷的出版是有其重要意义的。它用我们亲身的经历和大量的数据，雄辩地证明了党的十一届三中全会以来路线、方针、政策的正确性，雄辩地证明了只有坚持四项基本原则，坚持改革开放，才能使企业充满生机和活力。今后，我们要更好地贯彻执行党在十三大确立的社会主义初级阶段的基本路线，加快改革，深化改革，使企业进一步充满生机和活力。另外，这部厂史，也为我们进行爱国、爱厂的教育，进行艰苦奋斗精神的传统教育提供了一份生动的教材。勿庸讳言，这部厂史也为我们今后系统地整理铁合金厂的综合性的资料，奠定了坚实的基础。

在编纂厂志的过程中，我们本着历史唯物主义的态度和实事求是的精神，深入调查，探本溯源，多方求证，反复修改，力求思想性、科学性和资料性的统一，并尽力体现重点突出，详近略远，约而不空，实而不繁的编纂初衷，但由于在这长达28个春秋的历史中，有很多宝贵的历史资料未能完

整保存下来，特别是1978年以前，根本没有什么资料档案，加之我们水平有限，缺乏经验，所以书中的谬误疏漏之处在所难免，敬请广大读者批评指正。

《铁合金厂志》第一卷的出版，是我厂发展史上的一件大事，是值得庆贺的。我们希望各级领导，各个部门，能结合自己的工作实际，充分地运用它，发挥它应有的作用。同时，我们也希望各级领导，各个部门本着对历史负责，对人民负责，对后代负责的精神，切实加强资料管理工作，以便在条件可能的情况下，续编质量更高的《铁合金厂志》第二卷。

在编纂这部厂志的过程中，从始至终，都得到我厂老领导、老同志，以及各车间、科室有关干部、工人的大力支持。在此，一并表示衷心的感谢。

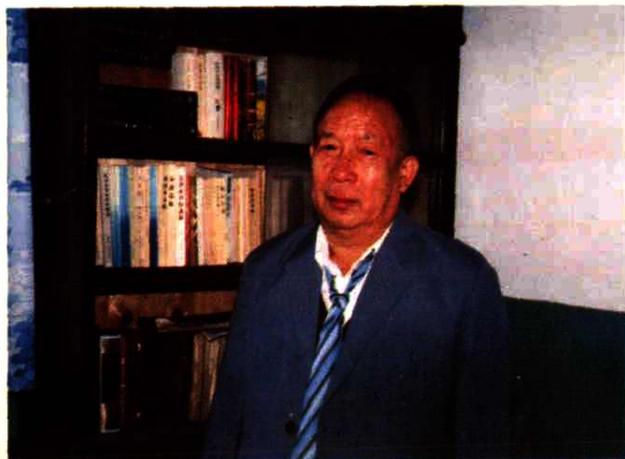
一九八七年十一月



铁合金厂远眺

# 铁合金厂历任主要领导人简介

(1978—1986)



袁兴泉：

曾任铁合金厂  
党委书记。1981年  
调任武钢职工大学  
副校长。

贾贵远：

曾任铁合金厂  
厂长。现退居二线。



苏茂德：

曾任铁合金厂  
党委书记。现已离  
休。





**潘朝林**

1984年7月调入铁合金厂，任副厂长，同年8月改任纪委书记。1986年7月退居二线。



**施顺朝**

1984年8月任厂工会主席。



**李森蓉**

1984年8月任副厂长。



**王海山**

1986年7月至1987年3月任厂党委副书记兼纪委书记。



**石建辉**

1986年7月任厂长助理，1987年3月任副厂长。



**程盛世**

1981年6月至1986  
年2月期间任副厂长。



**方可**

1983年6月任厂长  
助理，1984年8月任副  
厂长。



**杨承章**

1984年6月调入铁  
合金厂，二线处干。



**齐方元**

1984年6月调入铁  
合金厂，二线处干。



**陈万新**

1984年7月调入铁  
合金厂，任副厂长，同  
年8月退居二线。