



南通大学附属医院志

1911—2011



南通大学附属医院志初稿

1911-2011

《南通大学附属医院志》编纂委员会

主任委员：陆少林

副主任委员：张 涛

委员：沈苏闵 朱健华 王志伟 李德明 刘 璠 倪松石

杨昱华 景为民 徐菊华 钱晶晶

总编审：陆少林

张 涛

主 编：景为民

副主编：倪 歌

编 辑：(以姓氏笔画为序)

丁 霞	马 强	仇永贵	朱金成	刘杰男
李 玲	李建芳	吴晓芳	沈 琴	张晓云
陆秀凤	陈 娟	陈叶香	陈伯华	周 庆
施琳玲	祝建中	姚登福	夏 玲	顾 萍
顾惠平	钱晶晶	倪丽云	徐旭娟	徐菊华
黄金石	龚毅红	鲁菊英	潘丞中	薛志芳

院志扉页插图设想：

1. 张謇图像、简要生平（通版）
2. 医院全景图（2页）
3. 岁月留痕（老院景，2页）
4. 世纪新颜（新院景，4页）
5. 院徽、院训及释义（1页）
6. 医院冠名及荣誉匾牌（2页）
7. 现任领导班子合影（1页）
8. 序（通版）

凡 例

- 一、本志客观记述医院的发展历史与现状，详今略古，详独略同，立足当代，反映特点。
- 二、本志上限至1911年，下限至2011年4月30日。采用公元纪年，行文中“解放前”“解放后”皆以1949年2月2日南通城解放为界。
- 三、本志篇目基本采用章、节、目结构，根据需要设子目。运用述、记、志、传、图（照）、表、录等体裁编纂，以志为主。大事记记述以编年体为主。
- 四、本志采用规范的记述性语体，按照年、月、日的时序记述，以类系事，事以类从。行文中使用国家规定的标准简化字和标点符、数字书写、计量单位。
- 五、院名可使用“通医附院”、“通大附院”“附院”等简称。人名使用，一般直呼其名，出现干部职务时，不标注行政级别。各楼号以医院2010年公布的编号为依据。
- 六、本志汲取了1987年版《南通医学院附属医院志》精华，并依据相关文献、档案材料及经过甄别核实的各种口碑资料编修而成。

概 述

福泽江海辛亥创基业，德术并举百年铸医魂。

1911年，在这个激烈动荡、孕育变革的特殊年代，我国杰出的教育家、实业家张謇先生怀着兴业强国的梦想创办了通州医院，即是今日南通大学附属医院的前身。一百年的风雨洗礼，数代人的艰苦创业，当初仅几十个人、数十张病床的通州医院已然发展成为年门诊量超百万之众的综合性三级甲等医院、苏中地区的医疗保健中心。今天的通大附院是南通人民的福祉，更是南通一张靓丽名片。

医院坐落在南通市中心，位于西寺路20号，与濠河相邻，环境优美、设施先进。2011年4月医院占地面积82810平方米，建筑面积153466平方米，固定资产5.4亿元，开放床位1861张。拥有33个临床科室，18个研究室、实验室，医技科室设置齐全，符合基本现代化医院建设标准。共有职工2373名，其中正高职称153人，副高职称343人，博士生导师4人，硕士生导师172人，博士77人，硕士425人。2010年门急诊量134.3余万人次，年出院病人近4.84万人次，年手术2.13万余台，年业务收入10.87亿元。进入21世纪以来，医院坚持科学发展、协调发展、可持续发展，坚持公立医院的公益性质，坚持“以病人为中心”的服务宗旨，注重能力建设，夯实基础管理，改进医疗质量，提升服务水平，保障医疗安全，落实社会责任，努力为人民群众提供安全、有效、方便、价廉的医疗服务。医院赢得社会各界的广泛认同，先后荣获全国卫生系统先进集体、全国医院管理年活动先进单位、全国医院文化建设先进单位、全国纪检监察纠风工作先进集体、全国模范职工之家、省文明单位、省卫生系统先进集体、省医院管理年活动先进单位、市文明单位、市“无红包医院”创建工作先进单位、市民主评议政风行风先进单位等荣誉。2002年以来，连续多年获得江苏省卫生厅直属单位综合目标管理责任制考核一等奖。

一百年的传承与积淀，赋予了通大附院深厚的历史底蕴，也为将来更高水平的发展奠定了坚实的基础。

初创基业

1911年8月，张謇、张謇在城南昭武院创办了通州医院，熊辅龙（熊省之）任主任，当年12月熊辅龙首次在南通施行乳癌切除术，获得成功。1912年更名为南通医院。草创初期，医院分内、外、妇产科三科诊治，有病床80张。熊省之研制的戒烟丸，对推动当时的戒烟运动起到了重要作用。

为储备医界人才，1912年3月张謇、张謇创办私立南通医学专门学校，暂借藉仙观庙宇西院招生授课。1913年改建昭武院为医学专门学校，另购校东南11.7亩土地新建医院，以为“学术实习、慈善公益”之用。1914年新院建成，张謇亲自题写院名，并任熊辅龙主持院事。熊氏能医治不少疑难杂症，求医者甚多，病人常登报鸣谢。

1917年医院分科增多，分设内科、外科、皮肤花柳科、眼耳鼻喉科，医师由医校教员担任。1919年6月购得戴氏房产1.1亩，医院基地得到扩充。

1920年金聘之任医院主任，聘德医夏德门为总医长，院务有所振兴。购买土地13.3亩，建院

舍114间，包括一栋2层的X光机楼和手术室、产科室、消毒室等，并添购医疗设备和器械，均为张謇、张謇私资。医院制定新章程，实行分科诊治。外科经常施行乳腺肿疡、疝气并发大肠溃疡等大型手术，均得美满之结果。1924年新建尸体解剖室和传染病室。历年来增加的实验研究室及医疗器械设备，已经比较先进完备。

1927年南通医院更名为南通医科大学附属医院。1928年更名为南通大学医科大学附属医院，恢复设立产妇人科，医院院舍，亦已基本齐备。二十年代末，大生纱厂供给的医师工资总额不足，而医院收入只能勉强维持。1930年更名为南通学院医科大学附属医院。1931年5月医院重新改组，改设院长制、下设事务主任及医务主任。积极聘请专业人才，从事医院发展，但效果不大。

1932年3月瞿立衡任医院院长。瞿氏任职期间切实整顿内务，加强经费管理，成绩颇佳。先后聘任意大利医学博士贝贡新、外科专家黄竺如驻院应诊。并更新了X光机，添置了理疗仪、电气烧灼器、喉镜等在当时较为先进的医疗设备。医院对于贫病尤为关怀，为普及新法接产，凡贫妇驻院生产，医院则免纳住院费、手术费，受到舆论界好评。

风雨兼程

1937年8月17日，南通遭日军飞机侵袭，西门基督医院被炸。南通大学附属医院派出救护队对伤员进行救护。为了保证伤员安全，医科师生及附属医院医生在洪式闾和黄竺如的带领下，把伤员移往东门法轮寺，约两周后，救护站迁至刘桥镇。一个月后，救护站撤销，全体人员返回南通城，随后奉国民政府军委会令，携带部分医疗物资转移至扬州，在扬州天宁寺成立重伤医院，收治伤病员。约两三个月后，因战火蔓延，医院再次转移，途径徐州、郑州、汉口、武昌，最后到达湖南衡阳，借新民中学校舍，收治重伤病员，并由国民政府军政部正式命名为第七重伤医院，洪式闾任院长。1938年8月私立南通学院医科与江苏医政学院在湖南沅陵合并，更名为国立江苏医学院，洪式闾任副院长。至此，南通学院医科及附属医院并入国立江苏医学院之中。

1946年5月私立南通学院医科于原址恢复，因附属医院院舍在抗日战争中为日军占用，房屋损坏，物件荡然无存，故由张氏创办的大生纱厂购买原江北中央医院，在其基础上重建附属医院，为南通学院研究实习之用。同年8月19日，南通公立医院董事会召开成立大会，医院同挂“南通学院附属医院、南通公立医院”两块牌。1947年初至10月间，医院业务繁忙，医生不敷支配。医院进一步充实人员，先后添聘医师、护士多名。门诊人数在50人至240人之间，住院人数在63至112人之间。

1949年初南通即将解放，瞿立衡因病往上海治疗，由医务处长夏元贞代理院长。夏元贞设法解决因物价上涨所引起的医护人员生活困难问题。在解放前几天，国民党军队进驻医院，将医院医疗器械装入木箱，企图全部运往江南，夏元贞等人设法保护医院，与国民党军队斗智斗勇，有意拖延搬运木箱的时间，最终医疗器械被保存下来。

峥嵘岁月

1949年2月，南通城迎了解放，南通学院附属医院完好地回到人民手中，大家载歌载舞，共庆胜利。1950年初，全院工作人员153人，病床120张，经费来源主要靠业务收入，此外人生协

织公司每月补助粳米90石。1951年1月，该院与南通专区中心卫生院实行公私合营，更名为南通医院。合并之后，病床增加至240张，医院业务范围更加扩大，设备条件有所改善，对医疗教学、科研更加有利。同年8月医院更名为苏北医学院附属医院。1951年8月至1952年8月住院病人2486人次，1953年7月至1954年7月增加至4442人次。各科初步形成学术研究风气，定期举行学术会议，加强了医院管理，制定医疗常规，对挂号手续、收费制度进行了一系列改革。加强了基础设施建设，建成临床教室、急诊室、阶梯教室等，购置了X光机、心脏波动描写器等设备。1956年全院工作人员361名，开放床位增加到350张，全年门诊量15万多人次。手术范围扩大，开展食道空肠吻合术、输尿管乙状结肠移植、人工股骨头置换术、关节融合术喉癌全喉切除术等手术。

1957年8月，南通医学院迁往苏州，成立苏州医学院，调往苏州的医师，占该院原有医师的一半。在此过渡时期，全院医护员工共同努力，克服困难，基本上完成了医疗任务。1958年2月，接江苏省人民政府的通知，在南通建立苏州医学院南通分部。9月1日江苏省人民委员会批准苏州医学院南通分部更名为南通医学院，该院亦更名为南通医学院附属医院。

1966年文化大革命开始，1968年2月该院成立革命委员会，清理阶级队伍，多名专家受到迫害，党团组织活动被迫停止，实行“医护一条龙”，医疗、教学、科研工作受到极大地干扰和破坏。直到1970年以后在医务人员的抵制下，医院各方面工作才逐渐好转，医疗、教学科研工作得到重视。各科室制定科研计划，专人负责，出版了有关科研论著，发表科研论文，内部发行医教参考资料91期。专门组织力量研制出“四季青”片剂、水剂、乳剂、针剂，除针剂外，均载入《中国新药典》。加强业务学习，医院先后举办各种业务培训班。1972年兴建妇儿五大楼。1975年医院开放床位增加至489张，医护员工557人，同年，兴建内科大楼。1976年7月发生唐山大地震，该院接受重伤员113人，圆满完成救治任务。

改革春风

1978年党的十一届三中全会的召开犹如春风吹绿了大江南北，也吹进了每一位医护员工的心。大家解放思想，满怀激情，医院建设迈上新台阶。医院平反了“文革”前和“文革”中的冤假错案。相继成立肾脏内分泌、呼吸内科专业组，并任命各临床专业组主任。1979年该院开始带教硕士研究生；泌尿外科先后对两名患者进行异体肾脏移植术获得成功。医院加强了国际交流，先后接待了一批日本、美国参观访问团，同时也选派专家赴日本、美国、加拿大等国进行学术交流，对增进互相了解、促进技术进步起到了良好的推动作用。

1981年成立创伤、消化、酶学三个研究室，确立各研究室的研究方向和重点，逐步形成自己的特色。1982年急诊（急诊室、观察室、抢救室）三室分开，走上规范化道路；建立了三个示教病区，以点带面，提高了病区管理水平。1985年获日本半田市赠送全身CT机1台。1986年门诊大楼建成投入使用，使得诊疗环境大为改善。80年代医院对运行机制改革进行了有益的探索和尝试，在院内实行经济技术责任承包制，与几家社区医院、乡镇医院建立医疗联合体，取得了一定的社会效益和经济效益。至80年代末，该院开放病床644张，职工1178人，年诊疗总人次78.7万。

20世纪九十年代医院对照三甲医院评审标准，加强软硬件建设，1994年成为首批卫生部批准的综合性三级甲等医院，医院发展迈上了新台阶。1996年购入纺工医院，使得医院占地面积增加

至82810.29平方米，发展空间进一步拓展。至90年代末，医院开放床位904张，职工1525人，年诊疗总人次64.4万。

世纪华章

跨入21世纪，医院驶上发展快车道，在以院长陆少林为首的新一届领导班子带领下，全体干部职工齐心协力、扎实工作、解放思想、锐意进取，医疗、教学、科研工作取得了跨越式发展，医院整体实力显著增强，跻身省内同级医院先进行列。

医院基础设施建设达到基本现代化水平。2003年急诊大楼建成并投入使用，建筑面积17123平方米，功能齐全，流程合理，方便了病人就诊，提高了抢救成功率。2005年建筑面积为4787平方米的影像中心建成并投入使用。2008年建筑面积67105平方米的综合病房大楼投入使用，并获得中国工程质量最高奖“鲁班奖”。大楼呈风帆造型，两楼以连廊相衔，与景色秀美的国家4A级濠河景区相得益彰。楼内设31个病区，1143张病床，病房环境舒适温馨，手术室、ICU、消毒供应中心等设施先进。医院信息化建设稳步推进，先后完成了放射科信息系统（RIS）、影像归档与传输系统（PACS）、实验室信息系统（LIS）建设，集移动查房、移动护理于一身的临床信息系统（CIS）建设正全面展开。医院不断加大设备投入，现拥有3.0T核磁共振扫描仪、64排螺旋CT机、SPECT、全数字化多功能胃肠造影机、全数字化平板乳腺摄影机、平板DSA、多功能数字摄影机（DR）、准分子激光治疗仪、直线加速器等大型医疗仪器设备330余台。

强化学科建设、人才培养。内科学、外科学成为江苏省重点学科。手外科成为江苏省十大临床医学中心之一；眼科学、实验诊断学成为江苏省医学重点学科；眼科、检验科、普外科、骨科、消化内科、血液内科、心血管内科、神经内科、皮肤性病科、肾脏内科、呼吸内科、妇产科和等12个专科成为省级临床重点专科。临床医学为南通大学博士学位授权一级建设学科。医院拥有国务院特殊津贴专家26人，江苏省“科教兴卫工程”、“135工程重点人才9人”；省“333工程”科技领军人才3人、中青年科技带头人5人；省“六大人才高峰资助对象17人；50余名中青年业务骨干被评为省、市学术、技术带头人及培养对象。

坚持科技创新、科教兴院。“十五”、“十一五”期间，共获各级成果奖364项，其中省科技进步奖13项；省医学科技奖4项；省卫生厅新技术引进奖83项；市科技进步奖163项。共获上级资助科研项目313项，其中国家级项目24项（含重点项目1项）；省级项目48项；市级项目241项。共发表论文4624篇，其中SCI收录253篇；出版专著70余部。临床医学为一级学科硕士学位授权点，硕士研究生导师170余名。医院被批准为国家级博士后科研工作站。先后开展了脏器移植、介入治疗、微创手术、人工关节置换等一系列高新技术。

加强基础管理，提高服务水平。根据卫生部、省卫生厅统一部署，深入开展医院管理年、医疗质量万里行等活动。医院健全医疗质量控制组织体系，实行院科两级负责制，制定并落实各项医疗质量管理制度。加强医务人员培训，落实核心制度的督查、考核、奖惩机制，建立医生医疗质量档案，设立医疗风险基金、病历质量奖惩基金，实行宽严相济、奖惩结合的医疗质量管理模式。积极开展临床路径管理试点和单病种质量控制工作，规范诊疗行为。积极引进开展新技术新项目，选送医疗骨干国内外进修深造。不断优化诊疗环境和服务流程，落实窗口服务规范，加

强医患沟通，扎实推进“优质护理服务示范工程”，病人满意度保持在较高水平。

医院注意对外交流，分别与日本国半田市市立半田病院、德岛大学医学部及韩国釜山康安医院缔结为友好关系；同时与欧美国家医学界保持着广泛的交流与合作。

百年传承，硕果累累，德术并举，历久弥新。作为苏中地区的医疗保健中心，通大附院承载着江海百姓的健康重托。“大医精诚，以宏慈善”的院训精神将指引着通大附院人在今后的发展道路上，乘风破浪、激流勇进，以精湛的技术、温馨的服务、卓越的设施、优美的环境为一方百姓的健康保驾护航。

目 录

序
凡 例
概 述

第一章 沿革.....	1
第一节 清末及民国时期.....	3
一. 建院初期（1911—1937）.....	3
二. 抗日战争时期（1937—1945）.....	4
三. 抗日战争胜利后（1945—1949）.....	4
第二节 新中国成立后	5
一. 南通医院（1949—1952）.....	5
二. 苏北医学院附属医院（1952—1956）.....	5
三. 苏州医学院南通分部附属医院（1957—1958）.....	6
四. 南通医学院附属医院（1958—2004）.....	6
五. 南通大学附属医院（2004—2011）.....	8
附录：伪江北中央病院	15
南通专区中心卫生院	15
第二章 行政机构	17
第一节 院级行政领导	19
第二节 行政管理部门.....	21
一. 院长办公室.....	21
二. 监察科	23
三. 行风办	23
四. 审计科	23
五. 人事教育科	23
六. 医务处	23
七. 医患纠纷处置中心	24
八. 医疗质量管理科	24
九. 临床教学管理科	24
十. 科技处	25
十一. 护理部	25
十二. 门诊部	25
十三. 医改办	26
十四. 预防保健科	26

十五. 离退休办公室	26
十六. 医院感染管理科	26
十七. 财务科	26
十八. 体检中心	27
十九. 设备科	27
二十. 基建科	27
二十一. 信息科	28
二十二. 图书室	28
二十三. 膳食科	28
二十四. 总务科	28
二十五. 保卫科	29
二十六. 楼宇管理科	29
第三章 党群组织	31
第一节 解放前革命活动	33
第二节 中国共产党基层组织	33
一. 组织沿革	33
二. 党的纪律检查委员会	40
三. 党委办公室	40
第三节 干部配备与管理	41
第四节 党员教育	42
一. 院党校培训班	42
二. “讲学习、讲政治、讲正气”集中教育活动	42
三. 保持共产党员先进性教育活动	42
四. 深入学习实践科学发展观活动	43
第五节 统战工作	44
一. 中国国民党革命委员会	44
二. 中国民主同盟	45
三. 中国民主建国会	45
四. 中国民主促进会	45
五. 中国农工民主党	46
六. 中国致公党	46
七. 九三学社	46
八. 无党派知识分子联谊会	46
第六节 群众团体	46
一. 工 会	46
二. 职工代表大会	49

三. 共青团	50
第四章 医院管理	55
第一节 人事管理	57
一. 职称评审与聘用	57
二. 工资沿革	59
三. 离退休管理	61
第二节 医务管理	62
一. 医疗管理	62
二. 护理管理	66
三. 医院感染管理	67
四. 传染病管理	69
五. 医保管理	70
六. 医学伦理	71
第三节 财务管理	72
一. 经费管理	72
二. 收费管理	73
三. 物价管理	73
四. 奖金分配	73
五. 院内审计	74
第四节 档案管理	74
一. 人事档案管理	74
二. 病案管理	75
三. 文书档案管理	76
四. 财务档案管理	76
第五节 图书管理	76
第六节 医疗设备管理	77
一. 采购管理	78
二. 使用管理	78
三. 维修管理	79
四. 计量管理	79
第七节 信息系统管理	79
第八节 后勤管理	80
一. 后勤保障	80
二. 物资管理	83
三. 膳食管理	83
四. 环境保护	84

五. 三产企业	85
六. 后勤社会化改革	85
第九节 社会治安综合治理	86
一. 治安保卫工作	86
二. 消防工作	86
三. 民调工作	87
第十节 职工福利	87
一. 生活补助	87
二. 职工幼儿教育	88
三. 整生日庆典	89
附录:南通大学附属医院工作制度	89
第五章 基础设施	97
第一节 建 筑	99
一. 医疗及辅助用房	99
二. 生活用房	100
第二节 土 地	102
第三节 设 备	103
第四节 床 位	107
第六章 门诊与急诊	109
第一节 门 诊	111
一. 概 况	111
二. 特殊门诊	113
三. 辅助科室	114
第二节 急 诊	115
一. 沿 革	115
二. 科室设置	115
三. 医 疗	116
四. 教 学	117
五. 科研及学术交流	117
第七章 临床科室	119
第一节 内 科	121
一. 概 述	121
二. 心血管内科	123
三. 消化内科	126
四. 血液内科	128
五. 肾脏内科	130

六. 内分泌科	133
七. 呼吸内科	135
八. 神经内科	137
九. 老年医学科	139
十. 风湿免疫科	140
十一. 特需病区	141
附录: 肺结核科	142
家庭病床科	142
第二节 外 科	
一. 概 述	142
二. 普通外科	145
三. 骨 科	147
四. 手外科	150
五. 心胸外科	152
六. 神经外科	154
七. 泌尿外科	155
八. 小儿外科	157
九. 烧伤整形科	158
第三节 妇产科	160
第四节 小儿内科	163
第五节 耳鼻喉科	164
第六节 眼 科	166
第七节 口腔科	169
第八节 皮肤科	171
第九节 感染性疾病科	173
第十节 肿瘤放疗科	174
第十一节 肿瘤化疗科	175
附录: 肿瘤治疗中心	176
第十二节 介入放射科	177
第十三节 重症监护病房 (ICU)	177
第十四节 医学美容科	179
第十五节 康复医学科	180
第十六节 中医科	181
第十七节 麻醉科	183
第八章 医技科室	185
第一节 医学影像中心	187

第二节 医学检验科	190
第三节 药剂科	194
第四节 病理科	198
第五节 核医学科	200
第六节 输血科	201
第七节 心功能室	202
第八节 消化内镜室	202
第九节 脑功能室	202
第十节 手术室	203
第十一节 消毒供应中心	205
第十二节 营养配置室	206
第九章 护 理	207
第一节 护理组织	209
一. 护理管理体系	209
二. 护理单元	210
三. 护理队伍	213
第二节 护理模式	214
第三节 护理技术	215
第四节 护理教学与科研	216
一. 护理教学	216
二. 护理科研	217
三. 学术团体任职	219
第十章 教 育	223
第一节 临床教学	225
一. 临床教学组织	225
二. 本（专）科教学	231
三. 研究生培养	234
四. 留学生带教	235
第二节 进修生培养	235
第三节 职工继续教育	237
一. 学历学位教育	237
二. 外出进修	238
三. 院内培训	238
第四节 继续医学教育项目	239
第五节 早期办学及卫生学校	239
第十一章 科 研	241

第一节	科研立项	243
第二节	科研成果	249
第三节	论文论著	263
第四节	学科人才	268
一.	重点学科、重点专科	268
二.	重点人才	269
第五节	科研平台	277
第十二章	卫生保健及公益服务	283
第一节	健康管理	285
一.	健康教育	285
二.	健康体检	285
三.	职工保健与医疗	286
第二节	计划生育	287
一.	计划生育组织	287
二.	计划生育管理	287
第三节	对口支援卫生工作	287
一.	援外、援疆、援藏	287
二.	支援其它边远地区	289
三.	支援农村卫生	290
第四节	司法鉴定	290
第十三章	国际交流	295
第一节	国际来访	295
第二节	出国（出境）研修	299
第三节	出国访问考察	302
第十四章	精神文明建设	305
第一节	职业道德规范	307
第二节	宣传教育	308
第三节	志愿者服务	311
第四节	文体活动	311
第五节	院训 院徽	312
第十五章	荣誉及人物	315
第一节	名家小传	317
第二节	业务科室负责人	344
第三节	部分先进人物及先进集体	351
第四节	市级以上代表、委员名录	359
第五节	职工名录	360