

黑龙江省齐齐哈尔市工业志

二〇〇二年十月

# 目 录

概述 .....	1
大事记 .....	7

## 第一篇 建 制

第一章 齐齐哈尔铁路分局齐齐哈尔工务段 .....	43
第一节 齐齐哈尔铁路局齐齐哈尔工务段 .....	43
第二节 齐齐哈尔铁路分局齐齐哈尔工务段 .....	44
第三节 齐齐哈尔铁路分局齐齐哈尔工务段革命委员会 .....	45
第四节 齐齐哈尔铁路分局齐齐哈尔工务段 .....	45
第二章 中国共产党齐齐哈尔铁路分局齐齐哈尔工务段委员会 .....	47
第一节 党支部 .....	47
第二节 党总支 .....	48
第三节 党委 .....	48
第三章 中国共产党齐齐哈尔铁路分局齐齐哈尔工务段纪律检查委员会 .....	49
第四章 中国铁路工会齐齐哈尔工务段委员会 .....	49
第一节 中国铁路工会齐齐哈尔工务段委员会 .....	49
第二节 中国铁路工会齐齐哈尔工务段革命职工代表委员会 .....	50
第三节 中国铁路工会齐齐哈尔工务段委员会 .....	50
第五章 中国共产主义青年团齐齐哈尔铁路分局齐齐哈尔工务段委员会 .....	51
第一节 团支部 .....	51
第二节 团总支 .....	51
第三节 团委 .....	52

<b>第六章 领导人名表</b> .....	52
第一节 工务段领导人名表 .....	53
第二节 科室主任名表 .....	56
第三节 车间负责人名表 .....	57

## 第二篇 线桥建设及大中维修

<b>第七章 线桥建设</b> .....	61
第一节 平齐线 .....	61
第二节 齐北线 .....	64
第三节 站场 .....	65
第四节 联络线 .....	69
第五节 车站配线 .....	71
第六节 非路产军企线 .....	72
<b>第八章 线桥大中修</b> .....	74
第一节 线路大中修 .....	75
第二节 桥涵大修 .....	79
<b>第九章 线桥维修</b> .....	82
第一节 线路维修 .....	82
第二节 桥涵维修 .....	91
第三节 线桥设备检查 .....	94
第四节 养路机械化 .....	99
第五节 巡道 .....	101
第六节 道口看守 .....	104
第七节 防御自然灾害 .....	106

## 第三篇 企业管理

<b>第十章 综合管理</b> .....	113
第一节 计划管理 .....	114
第二节 分配制度 .....	121
第三节 标准化管理 .....	123
第四节 全面质量管理 .....	130
第五节 班组管理 .....	136
第六节 总务管理 .....	153
第七节 档案管理 .....	155
第八节 计划生育管理 .....	159
<b>第十一章 技术管理</b> .....	161
第一节 线桥设备管理 .....	161
第二节 机械设备管理 .....	170
第三节 生产调度 .....	175
第四节 计量管理 .....	179
第五节 能源管理 .....	180
第六节 铁路用地管理 .....	184
第七节 科研管理 .....	186
<b>第十二章 安全管理</b> .....	187
第一节 安全命令与安全规章 .....	188
第二节 安全宣传与安全教育 .....	189
第三节 安全预防与安全攻关 .....	193
第四节 安全检查与安全考核 .....	199
第五节 安全成果与事故案例 .....	204
<b>第十三章 劳动人事管理</b> .....	213

第一节	干部管理	213
第二节	工人管理	218
第三节	职工工资	221
第四节	职工奖惩	226
第五节	劳动定额	229
第六节	劳动保护	231
第七节	劳动保险	235
<b>第十四章</b>	<b>财务管理</b>	<b>236</b>
第一节	会计核算	236
第二节	成本管理	238
第三节	固定资产管理	242
第四节	流动资金管理	246
第五节	低值易耗品管理	247
第六节	审计监督	248
<b>第十五章</b>	<b>物资管理</b>	<b>249</b>
第一节	物资计划与物资供应	249
第二节	仓库管理	253
第三节	物资节约与修旧利废	256
第四节	物资消耗定额管理	259
第五节	物资监察与物资管理指标	263
<b>第十六章</b>	<b>职工教育</b>	<b>263</b>
第一节	职工培训	264
第二节	教学管理	266
第三节	教育基地	267
第四节	考工	268
第五节	技术表演赛	270

## 第四篇 多元经济

<b>第十七章 集体经济</b> .....	275
第一节 起源和发展 .....	275
第二节 工业生产 .....	279
第三节 工程施工 .....	281
第四节 商店 .....	288
<b>第十八章 多种经营</b> .....	289
第一节 兴办实体 .....	289
第二节 经营管理 .....	293

## 第五篇 党群工作

<b>第十九章 党的工作</b> .....	299
第一节 历届党员代表大会 .....	299
第二节 重要政治活动 .....	304
第三节 思想政治工作 .....	306
第四节 组织建设 .....	309
第五节 宣传教育 .....	319
第六节 关心下一代工作 .....	324
第七节 武装工作 .....	326
第八节 保卫工作 .....	328
<b>第二十章 纪检监察工作</b> .....	330
<b>第二十一章 工会工作</b> .....	333
第一节 历届职工代表大会 .....	333

第二节	民主管理 .....	337
第三节	劳动生产 .....	339
第四节	职工生活 .....	343
第五节	女工与家属工作 .....	348
第六节	离退休职工管理 .....	351
<b>第二十二章</b>	<b>共青团工作</b> .....	<b>353</b>
第一节	历届团员代表大会 .....	353
第二节	组织建设 .....	355
第三节	生产活动 .....	362
第四节	文体活动 .....	366

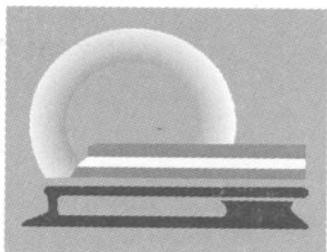
## 第六篇 人 物

<b>第二十三章</b>	<b>人物传略</b> .....	<b>371</b>
<b>第二十四章</b>	<b>援朝牺牲职工名表</b> .....	<b>372</b>
<b>第二十五章</b>	<b>先进集体与先进个人</b> .....	<b>373</b>
第一节	先进集体 .....	373
第二节	先进个人 .....	377

## 附 录

车间 .....	389
先进经验 .....	402
2001年大事记 .....	432
2002年大事记 .....	433
跋 .....	435
后记 .....	436

# 概 述



# 概 目

○ Cai shu

记述了齐工七十多年的沧桑巨变  
展示了几代齐工人拼搏进取、无私  
奉献、甘做基石的风彩  
铸就了“安全优质、务本求实、开拓  
奉献、争创一流”的企业精神

QiQiIaErGongWu duan zhi yao mu • QiQiIaErGongWu duan zhi yao mu • QiQiIaErGongWu duan zhi yao mu

齐齐哈尔工务段是齐齐哈尔铁路分局所属 61 个基层单位之一，段址位于齐齐哈尔市铁锋区站前大街 26 号，占地面积 325600 平方米。

齐齐哈尔工务段担负着平齐线 450.00 公里至 571.333 公里和齐北线 0 公里至 61.480 公里间线路、桥梁的养护维修和 14 处道口看守、15 处道口监护工作，管辖区段地处小兴安岭南麓的嫩江平原，平齐线与齐北线在齐齐哈尔站中心相对接，榆红线、榆树线分别与滨洲东、西部线相连，纵横交汇，构成哈局西部地区铁路交通之咽喉，运输之要道。管内运输繁忙，行车速度快（正线允许行车速度为 120 公里/小时），车流密度大（齐齐哈尔——榆树屯间昼夜通过列车 100 多对），通过总重多（管内平齐线 2000 年通过总重为 5201.4 万吨）。齐齐哈尔、三间房两大编组场，空重车集散中心，路网型编组站。

齐齐哈尔工务段地处寒温带，自然环境恶劣，季节性灾害经常发生。春季冰雪融化春融乱道，夏季高温胀轨跑道，秋季多雨洪水断道，冬季高寒“三折”（夹板、辙叉、钢轨折损），四季多风，偶发雪害、沙害，线桥维修作业条件十分艰苦。

齐齐哈尔工务段始建于 1928 年，但她的历史轨迹从 1925 年 1 月平齐线洮昂路段（洮南—三间房）勘测设计时开始。到 2000 年，已经历了民国、沦陷、新中国三个时期 76 年的沧桑岁月。

齐工管内的线桥设备从修建竣工运营至解放前没有大修过，钢轨轻、老、伤、杂，大部分道床为混砂道床，枕木为普通木质素枕，设备陈旧老化、病害严重。由于设备先天不良，夏秋两季雨水在线路上横流，暴雨过后，混砂道床就会被淘空罄尽。冬季到来后，冻害蜂拥而至，线路变得七高八低。由于线路变化剧烈，钢轨、夹板、辙叉折断现象大量发生。当春天到来时，翻浆冒泥处所比比皆是，乱道带来的危险频繁出现。桥涵设备也同样糟糕，梁跨与墩台的制式不统一，孔径不足、浅基、冻害、墩身及梁体裂纹、梁端顶死等病害大量存在。

在旧中国和东北沦陷时期，养路工人在“三座大山”的压迫下，过着非人的生活，被称为“道拨”和“苦力”，从事着最繁重的劳动，饱受欺压和凌辱。

解放后的第一代齐工人，在艰难困苦的条件下，为人民政权的巩固，确保辽沈战役胜利，付出极大的努力和牺牲。一些人随军前进，曾豪迈地发出“解放军打到哪里，铁路就修到哪里”的誓言。在硝烟战火中，用自己的鲜血乃至生命，保证了军用物资的运输，为祖国大陆的解放，立下了不朽的功绩。新中国诞生后，齐工人面对旧社会留下的乱摊子，满怀“人民铁路人民建”的政治热情，在党的领导下，不计报酬，不讲条件，无悔无怨，勇敢地向困难挑战，在短短几年时间里，就使线

桥设备病害得到基本控制，改变了设备零乱不堪的局面。在铁道部、铁路局的统一要求和帮助指导下，推行以“包修、包养、包检”为主要内容的新养路法，强调维修工作的计划性，把养路工作从“事后修”转为“预防修”，从此翻开了齐工历史的新篇章。

1956年成立路基专业工队，专门整治路基病害、整修排水设备，经十年努力使管内正线基本消除了25毫米以上冻害，为铺设砟枕打下基础。1957年成立了枕木修补组，对枕木进行拼接、镶补、捆扎和腻缝，在保证线路质量前提下节约了资金。

进入60年代，开展了“格上格、活外活”活动，提高了养修标准，使管内设备质量不断提高。文革开始后，线路维修工作的正常秩序遭到破坏，线路失修，质量下滑，严重威胁行车安全。

到了70年代，在全国学大庆的浪潮中，全段职工发扬“天亮干、天黑算，晚饭后来个小会战”的精神，创标准设备，重点解决钢轨爬行、道床不均、枕木失效等问题，对管内设备质量得到普遍提高。1979年被命名为“大庆式企业”。

80年代，以创建部级安全优质工务段为主线，以全面质量管理为手段，坚持“一紧急、二保养、三维修”的原则，强化以“四有四合一”为中心的控制体系，解决了许多生产中的难题，使设备质量达到了优质、均衡。1984年在全路工务段中第一批率先进入部级安全优质工务段行列。1986年在全路工务段中第一批率先获铁道部质量管理奖。

进入90年代，坚持“安全第一、预防为主”的方针和“修、养、治”并重原则，从科学安排、优化劳动组织和作业程序入手，加强病害整治、强化质量控制、巩固发展优质成果。同时，针对管内铺设无缝线路的实际，不断摸索养护维修经验，制订防胀、防断措施，保证了安全。尤其是1998年，管内线路遭受百年不遇特大洪水的破坏，平齐线507公里、509公里、511公里分别冲开三处总延长1019米，最深达30米的水毁口子地段，齐北线32~36公里线路大水浸泡。齐工广大职工发扬艰苦奋斗精神，抗洪救灾，抢修线路，恢复通车。

1999年和2000年，以深入开展“五五工程”创建为载体，从实施“3711”管理工程入手，提高了工人作业质量，强化了安全管理，保证线路达到“一实、二全、三净、四无、十条线”，动、静态质量全优，2000年被哈局命名为安全优质示范段。

齐工在新中国成立以来的51年间发生了翻天覆地的变化，主要表现是：

设备数量成倍增加。1949年设立南浦路道口，以后相继设立了职工路、炮台等道口。1966年三间房编组站竣工运营，1973年平齐上行线投入使用，1986年三间房

编组站二期扩建交工，包括三峰、红峰、昂峰、榆峰、西峰、南环等联络线投入使用；到2000年末管内有正线251.809公里，站段岔特线260.983公里，军企线74.651公里；道岔970组，道口124处，其中有人看守道口14处；桥梁18座、涵洞56座；机械动力设备217台。

设备质量得到根本性改善。建国后，管内设备经多次更新改造，淘汰了过去轻、老、伤、杂轨，1994年管内正线已全部更换为60kg/m或65kg/m的无缝长钢轨，碎石道床和钢筋混凝土轨枕，道岔也由小号拼装式改为整体锰钢辙叉，尖轨也由普通钢轨刨削而成，改为轨腹加厚轧制而成的新型高强尖轨。1998年榆树屯站更换4组提速道岔，允许列车通过速度达160公里/小时。

作业方式发生了深刻变化。建国初期，工人使用的工具与落后的耕作农具差别不大，锹、镐、叉、耙、扁担、撬棍是施工和维修工作的基本工具，惟一可称为“机”字的就是齿条式起道机。随着技术的不断进步，发电机、捣固机、起拨道机、清筛机、无齿锯、电动钻孔机、钢轨打磨机、电焊机以及液压起拨道器、直轨器、轨缝调整器等，已被广泛使用。昔日一群人手握撬棍，喊着号子进行拨道的情景，如今已成为历史。过去完全靠人抬肩扛的繁重劳动，现已大部分被轨道吊车所代替。过去在众人眼里讳莫如深的无线对讲机，如今已成为现场防护员、巡道员手中的日常通讯工具。钢轨探伤从手摸眼看到用仪器探伤，目前已更新为电脑控制的性能更加先进的新一代探伤仪。

技术力量得到显著增强。职工人数从建段初期的近200人，发展到1000多人。工程技术人员和技术工人也从当初的多由日本人担当，发展到拥有一整套专业技术队伍。到2000年末全段全民合同制职工定员1055人，现员1004人，共有高级工程师2名，工程师9名，助理工程师16名，技术员5名；经济师1名，助理经济师7名，经济员5名；会计师1名，助理会计师4名；政工师6名，助理政工师4名；工人技师17名。

企业管理得到不断加强。随着新中国的诞生，正式掀开齐工企业管理工作的篇章。50多年来，齐工企管工作由初级到高级，从沿袭、模仿到自主创新，由曲折徘徊到快速健康发展，由传统管理到现代管理，不断探索前进，深化完善，使企业素质全面提高，齐工的面貌和内涵都发生了深刻变化。思想观念不断更新，扭转了过去在干部职工中长期存在的“重安全、轻效益，重技术、轻管理，重生产、轻经营”的传统思想观念。安全管理机制不断优化，运用系统论、控制论、信息论，建立了与路局、分局要求相适应的安全管理机制。安全管理机制的不断优化，对于落实各

项安全措施，保证安全生产发挥了重要作用。至2000年末，实现无一切行车事故7937天，位居全路工务段之首。

党群组织从无到有，从弱到强。1947年建立秘密党组织，1948年转为公开，1958年党支部改建总支，1978年建立党委；1984年建立纪委；解放初期建立工会组织；1949年建立团支部，1959年改建团总支，1978年建立团委。到2000年末党委下设党总支1个，党支部24个，全段共有党员486名；工会下设支会12个；团委下设团总支1个，团支部10个，共青团员81名。

职工生产生活条件得到明显改善。在旧中国和沦陷时期，养路工人受到非人待遇，生产条件和生活环境十分恶劣。新中国成立后，在党的关怀下，各级工会组织开展以“三线”建设为载体，以“五小”活动为内容，修建小浴池、小食堂、小活动室、小菜园、小学习室，极大地改善了职工的生活环境，1996年建成花园式工区三个。在生产条件方面，实现了养路机械化，实现了机械化捣固和清筛，减轻了工人的作业强度，提高了作业质量。道口看守也实现了自动化，安装电动栅门、自动报警等装置，提高了道口的安全系数。

双文明建设硕果累累。党的十一届三中全会以来，围绕安全优质这个永恒的主题，不断地探索和实践，逐步形成了具有齐工特色的安全管理机制，铸造了“安全优质、务本求实、开拓奉献、争创一流”的企业精神。先后获得铁道部“火车头奖杯”、“全国铁路安全先进单位”、“质量管理奖”，14次被铁道部评为“安全优质工务段”；被黑龙江省命名为“六好企业”、“文明单位”、“抗洪抢险先进集体”；被哈尔滨铁路局命名为“先进单位”、“安全标杆单位”、“安全标准线建设先进集体”、“四好班子”、“军交正规化先进单位”、“安全优质示范段”。

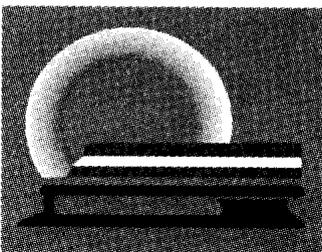
多元经济不断发展。1979年建立集体经济，1987年兴办多种经营，不仅解决了部分职工子女就业问题，还达到分流部分富余人员，为企业创利的目的。

如今，齐工走过70多年的风雨沧桑，迎来了新世纪的曙光，齐工的全体干部、职工在新的世纪中会确立更高的起点，继续弘扬“安全优质、务本求实、开拓奉献、争创一流”企业精神，以更加旺盛的精力和饱满的热情，为齐分局的振兴与发展做出新的更大的贡献。

# 大事记

7 ~ 40

2010  
2011  
2012  
2013  
2014  
2015  
2016  
2017  
2018  
2019  
2020  
2021  
2022  
2023  
2024  
2025  
2026  
2027  
2028  
2029  
2030  
2031  
2032  
2033  
2034  
2035  
2036  
2037  
2038  
2039  
2040



# 歌四

1925 ~ 2000 年

○ Da shi ji

QiQiIaErGongWu duan zhi yao mu • QiQiIaErGongWu duan zhi yao mu • QiQiIaErGongWu duan zhi yao mu

## 1925年(民国十四年)

**5月28日** 平齐线洮昂路段(洮南—昂昂溪,今三间房)开工,1926年7月4日竣工。

## 1926年(民国十五年)

**5月31日** 洮昂铁路嫩江大桥(木制桥)建成。

**7月4日** 泰来、五庙子(今平洋)、江桥、大兴和昂昂溪道班(工区)成立。

**是年** 洮昂铁路通车后,相继成立泰来和江桥工务段,隶属于洮昂铁路工程局。

## 1928年(民国十七年)

**1月** 泰来和江桥两工务段合并,成立江桥工务段,仍隶属于洮昂铁路工程局。

**7月** 龙江(今齐齐哈尔)工务分段成立,当时为齐克铁路工程局龙江工务总段龙江工务第一分段。李继虎任分段长。

**是月** 平齐线昂齐路段(昂昂溪—齐齐哈尔)和齐齐哈尔编组场及齐克铁路同时开工兴建,昂齐路段和齐齐哈尔编组场于12月竣工。

**12月** 榆树屯和龙江(今齐齐哈尔)两个道班成立。

## 1929年(民国十八年)

**5月** 昂榆线(榆树屯—昂昂溪“今称榆树线”)兴建,是年11月修至今昂昂溪站东1.1公里处。

### 1930年(民国十九年)

2月 齐克(齐齐哈尔—克山)铁路的齐齐哈尔至泰安(今依安)路段铺轨竣工,3月通车。

3月 塔哈道班成立。

### 1932年(民国二十一年)

8月 齐克铁路塔哈—泰安间,洪水冲毁路基和桥梁,中断行车,至9月20日8时修复通车。

是年 嫩江洪水冲刷平齐线504大桥造成木桩倾斜,严重威胁行车安全。

### 1933年(民国二十二年)

5月12日 日本侵略者开工兴建平齐线504公里钢梁桥,翌年7月22日竣工。

是年 齐北线0公里119米处,建成两孔4.5米和两孔5.2米的立交桥(俗称桥洞子)。

△ 克利、豆海、汤池、衙门屯(今大民屯)和冯家屯(今冯屯)5个道班相继成立。

### 1934年(民国二十三年)

是年 齐北线34公里315米处,建成5孔16米钢钣梁桥。

△ 三田树义(日本人)任龙江工务段长。