

015530

莱钢志

机械厂志

1996 ~ 2000

五洲传播出版社

莱钢志

机械厂志

1996—2000

辽海传播出版社

《莱钢机械厂志》编纂委员会

主 任 牛兴义
副主 任 刘隆利 张庆田
委 员 张传远 张建民 张超秀 安辉平

主 审 牛兴义
主 编 张庆田
编 辑 刘浩民 崔先明 李诚堂 安辉平 戴书池
 林 英 李建武 徐文杰 战庆文 孙义金
 宿发臣

摄 影 鉴继祥 何永红

撰稿人员

戴书池	安辉平	崔先明	鉴继祥	林 英
徐文杰	李建武	孙义金	宿发臣	王 勋
冯经虞	赵 涛	陈宪红	常维信	秦绪卿
史海林	苏智利	孙旭平	刘 杰	费卫东
李永宝	孙延胜	何永红	左连东	马先和
黄秀英	宋太华	孙淑军	张明智	黄兆凯
林凡平	陈为顺	张仁利	陈韶光	李红金
郭中和	姚光荣	秦洪福	贾和惠	王全伟
钱 纲	方立泉	李念龙	王 军	陈冰庭
张建国	谭清臻	张淑娟	李开东	张 炜
袁广华	冯启喜	魏继奎	亓文学	王守东
郭兰忠	颜秉福	贾鲁峰	常福华	倪桂龙
李春生	孙景宏	胡君健	王之远	吴玉军
张钦学	张方红	朱永恒	亓文爱	刘新荣
葛庆平	韩化生			

封面题字 舒 同
封面设计 杜 泉
责任编辑 初立忠

编纂说明

本卷志书是《莱钢志》第四卷系列志书的组成部分，也是《莱钢志》第三卷第十二分卷《机械厂志》的续编，时间断限为 1996 年至 2000 年。

《莱钢志》第四卷机械厂分卷的编纂以马列主义、毛泽东思想、邓小平理论和江泽民总书记“三个代表”重要思想为指导，坚持实事求是的思想路线，力求详实、系统、全面、准确地反映机械厂在“九五”期间两个文明建设中取得的主要成绩和经验，充分展现企业在生产、建设和改革中的时代特色，以便更好地为企业今后的发展提供借鉴和指导。本志采用语体文、记述体，记述力求简练、完整、准确、系统。汉字、标点符号和计量单位力求规范化、标准化。全书共分总述、大事记、生产组织、经营管理、技术进步、企业改革、职工、党群工作、人物等 9 篇 43 章 195 节，另有附录，共 40 万字。

为搞好本次志书的编纂工作，成立了机械厂志编纂委员会和厂志办公室。本志所需资料由各单位提供，厂志办负责业务指导，厂党政领导按照分工对全书审稿把关。本志书的完成是全厂各级领导、广大职工及编写人员集体劳动的成果，是集体智慧的结晶。

本志书的编纂工作，2001 年 9 月开始，2002

年9月定稿，历时1年。在编纂过程中，得到了莱钢档案处和办公室的大力指导和帮助，得到了全厂广大干部职工的积极支持和热情帮助，在此一并表示衷心感谢。

本志的编写工作，由于时间紧，涉及范围广，加之编纂工作人员水平有限，在篇目设置、内容选择、文字加工等方面，难免有漏误之处，敬请读者批评指正。

莱钢机械厂志办公室

2002年9月9日

莱
C
D
E
H
L
3
1
2
3
莱
钢
机
械
厂
志
一
件
原

目 录

总述	1
大事记	12

生产组织篇

第一章 模型车间	30
第一节 人员机构	30
第二节 厂房设备	31
第三节 生产	31
第四节 技改技措与新产品开发	32
第五节 管理	32
第六节 精神文明建设	35
第二章 铸铁车间	36
第一节 人员机构	36
第二节 厂房设备	37
第三节 生产	38
第四节 技改技措与新产品开发	39
第五节 管理	40
第六节 精神文明建设	43
第三章 铸钢车间	45
第一节 人员机构	45
第二节 厂房设备	47
第三节 生产	49
第四节 技改技措与新产品开发	50
第五节 管理	52
第六节 精神文明建设	56
第四章 锻造车间	58
第一节 人员机构	58
第二节 厂房设备	58
第三节 生产	59

第四节 技改技措与新产品开发	61
第五节 管理	62
第六节 精神文明建设	65
第五章 铆焊车间	66
第一节 人员机构	66
第二节 厂房设备	67
第三节 生产	68
第四节 技改技措与新产品开发	69
第五节 管理	70
第六节 精神文明建设	74
第六章 金工车间	75
第一节 人员机构	76
第二节 厂房设备	77
第三节 生产	79
第四节 技改技措与新产品开发	82
第五节 管理	84
第六节 精神文明建设	86
第七章 机动车间	89
第一节 人员机构	89
第二节 厂房设备	90
第三节 生产	91
第四节 技改措施	93
第五节 管理	94
第六节 精神文明建设	95
第八章 金刚石车间	97
第一节 人员机构	97
第二节 厂房设备	98
第三节 生产	99
第四节 技改技措与新产品开发	100
第五节 管理	101
第六节 精神文明建设	103
第九章 机械制品车间	104
第一节 人员机构	104
第二节 厂房设备	105
第三节 生产	105
第四节 技改技措与新产品开发	106
第五节 管理	108

第六节 精神文明建设	110
------------	-----

经营管理篇

第一章 财务管理	112
第一节 机构与职责	112
第二节 模拟市场核算工作	114
第三节 资金管理	117
第四节 成本管理和内部利润管理	119
第五节 财务管理制度	125
第六节 审计工作	126
第二章 计划管理	127
第一节 机构与职责	127
第二节 生产经营计划编制与实施	128
第三节 固定资产投资计划管理	130
第四节 经济责任制考核	131
第五节 定额管理	133
第六节 经济合同管理	135
第七节 计划管理制度	136
第八节 统计管理	138
第三章 生产管理	141
第一节 机构与职责	142
第二节 月度生产作业计划编制与实施	142
第三节 生产调度指挥	144
第四节 产成品、半成品管理	145
第五节 生产管理制度	146
第四章 技术管理	147
第一节 机构与职责	147
第二节 生产工艺、工装的设计与实施	148
第三节 标准与标准化工作	150
第四节 技术资料管理	151
第五节 材料管理	151
第六节 工艺技术规程的制定	152
第五章 质量管理	153
第一节 机构与职责	153
第二节 质量管理活动	154
第三节 产品质量管理	157
第四节 质量管理制度	158

11

第五节 贯彻 ISO9000 系列标准工作	159
第六章 计量管理	161
第一节 机构与职责	161
第二节 计量设备	162
第三节 计量管理工作	162
第四节 计量管理制度	164
第七章 设备动力管理	164
第一节 机构与职责	164
第二节 固定资产管理	165
第三节 设备管理	169
第四节 动力管理	171
第五节 设备大修工作	172
第六节 备件管理	180
第八章 基建管理	182
第一节 机构与职责	182
第二节 施工管理	182
第九章 安全环保管理	184
第一节 机构与职责	184
第二节 培训与教育	185
第三节 事故预防与控制	186
第四节 职业卫生管理	190
第五节 “双贯标”工作	191
第十章 物资供应管理	192
第一节 机构与职责	192
第二节 物资计划、采购	193
第三节 仓库管理	195
第四节 原料加工与供应	197
第五节 运输与车辆管理	198
第六节 物资管理制度	198
第十一章 营销管理	199
第一节 机构与职责	199
第二节 营销策略	200
第三节 市场调研与市场开发	202
第四节 产品销售管理	203
第五节 出口产品	204
第六节 售后服务	205

第十二章 劳动工资管理	206
第一节 机构与职责	206
第二节 劳动管理	207
第三节 工资管理	209
第四节 劳动生产率及劳动工资统计	211
第五节 工人技术等级考核、认定	212
第十三章 档案管理	212
第一节 机构与职责	212
第二节 档案管理	213
第三节 档案开发与利用	215
第十四章 行政管理	216
第一节 机构与职责	216
第二节 文秘工作	217
第三节 行政工作	218
第四节 信访、法律诉讼	219
第十五章 治安保卫	221
第一节 机构与职责	221
第二节 内部治安管理	221
第三节 要害部位管理	223
第四节 案件侦破	223
第五节 户口管理	224
第六节 消防工作	225
第七节 车辆交通安全	225
第八节 民调工作	226
第九节 社会治安综合治理责任制	226
第十六章 计划生育、爱国卫生	227
第一节 计划生育	227
第二节 爱国卫生工作	228

技术进步篇

第一章 概述	230
第二章 技术进步管理	231
第一节 技术进步项目的立项	231
第二节 技术进步项目的实施与管理	232
第三节 技术进步项目的承包	232
第四节 技术进步项目的总结和鉴定	233

第五节 技术进步项目的评审与奖惩	234
第三章 能源管理	235
第一节 概况	235
第二节 能耗指标	235
第三节 节能工程、措施	236
第四章 技术进步项目	238
第一节 技术管理	238
第二节 技术改造	240
第三节 新产品开发	242
第四节 技术质量攻关	244
第五节 四新技术应用	245
第六节 计算机应用	247

企业改革篇

第一章 概述	255
第二章 三项制度改革	256
第一节 劳动分配制度改革	256
第二节 劳动人事制度改革	257
第三节 养老保险制度改革	259
第三章 其他改革事项	260
第一节 资产重组	260
第二节 汽车集中统管	261
第三节 原材料集中统管	262
第四节 金刚石停产、富余人员安置	262

职 工 篇

第一章 概述	264
第二章 队伍结构	265
第三章 劳动人事管理	266
第一节 劳动定员管理	266
第二节 实行动态劳动管理	267
第三节 劳动保险	269
第四节 工人技师评聘	270
第五节 人事档案管理	271
第四章 干部管理	272
第一节 考核、任免、交流	272

第二节 后备干部队伍.....	273
第三节 专业技术干部工作.....	273
第五章 离退休职工管理	275
第一节 概况.....	275
第二节 离休干部管理.....	275
第三节 退休职工管理.....	276
第四节 老有所为 老有所养.....	277
第六章 职工培训	280
第一节 岗位培训.....	281
第二节 继续工程教育培训.....	283
第三节 适应性培训.....	283
第四节 学历教育.....	284

党群工作篇

第一章 概述.....	286
第二章 党组织	287
第一节 组织建制.....	287
第二节 党的代表大会与党员代表会议.....	292
第三节 组织建设.....	293
第四节 宣传思想工作.....	295
第五节 纪检、监察工作	298
第六节 人民武装工作.....	301
第三章 工会组织	303
第一节 组织建制.....	303
第二节 职工之家建设.....	303
第三节 职工民主管理.....	304
第四节 群众生产技术活动.....	308
第五节 女职工工作.....	311
第六节 职工互助与救济.....	311
第四章 共青团组织	312
第一节 组织建制.....	312
第二节 团员代表大会.....	313
第三节 团组织建设与团员教育.....	313
第四节 共青团活动.....	314
第五章 职工文体活动	315
第一节 文化娱乐活动.....	316

第二节 体育健身活动.....	316
第三节 文体设施建设.....	316
第四节 图书室及读书活动.....	317

人 物 篇

第一章 莱钢先进模范人物简介	318
第二章 中级以上专业技术职务人员	321
第三章 机械厂历任党政领导班子成员	322
历任厂行政领导成员	322
历任厂党委领导成员	323
第四章 历任各车间、科室部门负责人	323
第五章 机构撤销单位负责人	324
第六章 机械厂各专业委员会、领导小组成员	325

附 录

文件选编	332
莱芜钢铁集团有限公司关于机械厂购置操作机和装取料机的批复	332
莱芜钢铁集团有限公司关于下达焦化厂至机械厂供氧管路工程 投资计划的通知	332
莱芜钢铁集团有限公司关于下达机械厂购置货叉生产设备投资 计划的通知	333
莱芜钢铁集团有限公司关于机械厂购置锅炉脱硫除尘器的批复	334
莱芜钢铁集团有限公司关于机械厂停产金刚石产品的批复	334
文件摘要	335
图表索引	337

总 述

莱芜钢铁集团有限公司机械厂（以下简称机械厂），始建于1970年，原称莱钢机修厂，1991年1月更名为莱钢机械厂，1999年5月更为现名，系莱芜钢铁集团有限公司（以下简称莱钢）的直属单位。主要承担着莱钢生产设备所需备品备件、非标准设备和工艺消耗件的制作任务，并为省内外冶金、建材、矿山、机械、化工等行业承做一定数量的机械设备及备件，部分产品销往国际市场，其中叉车货叉出口量位居全国第一。

机械厂位于莱芜市钢城区钢都大街西首，距济南、青岛、泰安分别为160公里、380公里、75公里。205国道从厂区东侧穿过，厂内铁路专用线与胶济、京沪两线相通，交通运输十分方便。

截至2000年末，全厂共有职工1158人，其中具有高级专业技术职务的16人、中级的81人、初级的75人；高级工人技师1人、中级工人技师22人、助理技师73人。全厂占地面积31.6万平方米，建筑面积89506平方米。拥有固定资产原值8060.04万元、净值4050.6万元。全厂设有模型、铸铁、铸钢、锻造、铆焊、金工、机械制品、机动、金刚石等9个生产车间，其中金刚石车间于2000年12月29日停产，建制保留。行政管理科室设7科1室，即生产经营科、财务科、供应科、技术科、质量计量科、机动安环科、劳动人事科、厂办公室；党群部门设政工科、工会和团委。

1996年至2000年，机械厂以党的十四届五中、六中全会和党的十五大精神为指针，认真贯彻执行党和国家关于搞好国有企业的一系列指示精神，紧紧围绕提高企业经济效益这个中心，把“顾全大局、立足莱钢、服务莱钢”作为企业生产经营工作的根本指导思想，按照建立社会主义市场经济体制的要求，深化企业改革，加强各项管理，转换经营机制，以市场为导向积极开拓国内、国际两个市场，从而保证了企业持续、稳定、快速发展。各项经济技术指标都有较大幅度提高，综合经济实力明显增强。根据全国钢铁企业机修管理联络网交换资料分析，企业综合经济实力在全国57家地方骨干

钢铁企业机修中名列第一位,规模能力在全国钢铁企业机修中名列第八位。“九五”期间,共完成机电产品总量 65770 吨,与“八五”时期相比基本持平;生产电炉钢锭 27.56 万吨,是“八五”时期的 2.8 倍;完成工业总产值 5.15 亿元,比“八五”时期增长 87.8%;实现销售收入 8.73 亿元,是“八五”时期的 2 倍;向美国出口叉车货叉 319 个集装箱,创汇 670 万美元,是“八五”时期的 2.14 倍;“九五”末期全员劳动生产率为 89129 元/(人·年),比“八五”末期提高 38.5%;“九五”末期万元产值综合能耗为 2472 千克/万元,比“八五”末期降低 22.3%;年度合同完成率均在 95% 以上,重点项、事故项、抢修项的合同完成率均为 100%。“九五”期间每年都超额完成公司下达的内部利润计划。各车间工艺产量完成较为理想,其中铸铁件累计完成 46893 吨,是“八五”期间的 1.05 倍;铸钢件因任务不足累计完成 10553 吨,是“八五”期间的 66.4%;锻钢件累计完成 6716 吨,是“八五”期间的 1.58 倍;铆焊件累计完成 4801 吨,是“八五”期间的 93.6%;金加工件累计完成 16707 吨,是“八五”期间的 96.7%。

提高技术装备水平,增强生产能力。“九五”期间,累计完成固定资产投资 1828.64 万元,主要用于生产装备、工艺技术改造、完善生产检测设施和厂房维护改造等。新购置的主要设备有:4 米龙门刨床、FC-3500A 数控火焰切割机、YHD39-800 三向模锻液压机、RT-360-9 台式电阻炉、DHY-0.6 操作机、1 吨蒸空锤、装出料机等。设备技术改造及大修项目共完成 112 项,大修改造费用 901 万元。1996 年主要完成了 HGX-5A 电弧炼钢炉、C13-1 蒸空锤、T68 镗床、Y31125 滚齿机、铸钢双梁行车、G6010 圆锯床、蒸汽锅炉、Q4-10A 乙炔发生器、DYH-0.6S 操作机、铸铁车间混砂厂房及金工车间北跨厂房的大修。1997 年主要完成了 C5225 立车、C516A 立车、铸铁车间 120 立方米烘干窑、锻造车间 5.16 立方米退火炉、铸钢车间除尘器、电路轨道基础及铸铁车间 2200 平方米生产厂房的大修。1998 年完成了 5 吨电炉、7 吨冲天炉、150 立方米制氧机、金工 5 吨行车、铸钢 21 平方米退火炉、120 立方米烘干窑、铸铁及铸钢生产厂房的改造大修。1999 年完成了 B2020Q 龙门刨床、金工 10 吨行车、2 台 LMD-8000 压机、2 台 YQ-4800/6C 压机、CW61100 车床、C41-750 空气锤、50 立方米制氧机、L128 落砂机、铸钢 5 吨行车、NG8×2500 剪板机、铸钢材料跨道轨、金工及铆焊生产厂房的大修改造。2000 年完成了 5 吨冲天炉、B2012A 龙门刨床、4 台 Y75-4800/6 六面顶液压机、金工 5 吨行车、B50100 插床、Z3080 摇臂钻床、铸钢 50 吨电动平车、铸铁 120 立方米烘干窑及锻造生产厂房的改造大修。2000 年 11 月,建成一座 6000 千伏安降压站,建筑面积为 552.34 平方米,增置 1600 千

伏安电力变压器 2 台, 敷设各种电缆 35 条, 总投资 484.8 万元。完成了从焦化厂至机械厂 $\Phi 108$ 氧气管道的架设任务, 该项目总投资 230 万元, 其中动力部 210 万元、机械厂 20 万元。上述装备水平的提高和工艺设施的完善, 大大提高了企业的生产规模能力, 形成了年产机电产品总量 15000 吨、钢锭 65000 吨、铸钢件 4000 吨以上的能力。机械制造能力和产品开发能力显著增强。

提高机械设备制造能力, 力保热线定修任务的完成。“九五”期间, 重点完成的成套设备制作项目有: 500 轧机、2 号和 3 号连铸机热送辊道、3 号焦炉设备中炉门装配、炉门框和保护板等、4a 号连铸机、750 立方米高炉溜槽传动装置、 $\Phi 4200$ 毫米盘式成球机、8 立方米竖炉板式输送机等。承担完成了每年热线定修中高炉、转炉、电炉、各类轧机、连铸机、焦炉等设备的备品备件的制作及修理任务, 完成了热电厂 5 号锅炉电除尘事故抢修、3 号转炉事故抢修等部分设备、备件的制作与修理任务。围绕莱钢引进设备和外购设备的备品备件的测绘转化, 做了大量工作。转化完成并投入生产的项目主要有: 中型厂导卫、3 号连铸机振动装置、结晶器、引锭杆、足辊架, 中小型轧机设备的部分备品备件, 4 号制氧机部分备件, 堆取料机中的双向斗轮、回转减速机、差动减速机、主被动车轮组, 炼钢厂 100 吨主小车, 750 立方米高炉溜槽传动装置等。与山东工业大学联合完成的《新一代无料钟炉顶布料传动装置的研制》获山东省科技进步三等奖。攻克了特大型伞齿轮加工难关, 完成了大矩形坯连铸机结晶器加工专用机床的设计。开发生产的特大型钢锭满足了省内外锻压行业的生产需要。

以市场为导向, 依靠科技进步, 努力做好企业的生产经营工作。“九五”期间, 莱钢改扩建项目陆续完工, 面对机械厂产品在莱钢内部市场份额不断减少的情况, 及时理清思路, 制定了新的生产经营指导思想, 即“顾全大局、立足莱钢、勇于创新、开拓市场”。在立足莱钢、服务莱钢的同时, 以市场为导向, 积极开拓国内、国际两个市场。充分依靠科技进步, 开发生产适销对路的产品, 大力开展节能降耗, 降低成本费用, 走外延发展、内涵挖潜的路子, 从而保证了企业持续、稳定、快速发展。5 年来, 根据市场需求, 特别是根据用户需求, 在保证原有产品生产的基础上, 把开发新产品放在了突出位置, 确定了以需定产、以产促销、灵活经营的营销思想, 走出了一条以老产品保证市场, 以新产品开拓市场, 以市场保生产, 以生产保稳定, 以稳定促生产的良性发展道路。在保证莱钢高炉、转炉、电炉、焦炉、连铸、轧机等设备及备品备件生产的基础上, 积极开发销往国际、国内市场的叉车、货叉系列产品, 叉车货叉在原有 140 多个品种的基础上, 研制生产