

003839

常州郵政機械廠志

常州邮政机械厂厂志

(1970—1985)



A363-4

前 言

盛世修志，是我国的优良传统。通过编史修志，可以系统积累资料，真实记载史事，这对于总结经验，探求规律、稽前鉴后，继往开来，教育今人，启迪来者，都具有重要的意义。

我厂创办以来，仅经历了十五个年头，它在历史长河中真是微不足道的一瞬间。但就在这短短的十五年中，培养了一支常州邮电工业的新兵队伍，并逐日地稳定成熟起来。这支小小的队伍，来自于邮电通信岗位，部队转复军人和六十年代末，七十年代初走出学校门的初、高中学生，工业管理水平和生产技术素质是不高的。正是在这十五年中，干部、工人不断地学习，不停地实践，使自己充实起来，能够共同挑起撑门立户的担子，取得了安身立足之本。正是在这十五年中，全体职工象春燕衔泥筑巢般地建设起近万平方米厂房，厂内大部活动区用水泥覆盖，一年四季有绿叶鲜花。正是在这十五年中，工厂先后试制和生产过为实现邮电投递摩托化所需的鸿雁牌55型轻便摩托车，为免除投递员高层住宅楼房上楼投递之劳的邮政信报箱系列产品；为满足邮电机构存放各类邮件需要的邮电专用柜系列产品，成为一个具有较好基础，较强实力的专业生产工厂。正是在这十五年中，摆脱了吃“大锅饭”的桎梏，扭转了连续八年的亏损局面，由政策性亏损企业变为微利企业，累计向国家提供了86.3万元利税积累。

我厂坚持“恭恭敬敬为邮电通信事业服务，努力生产质优价廉的邮电通信产品，为改变邮电通信落后面貌作贡献”的宗旨，以质量第一、信誉至上，注重企业经济效益和社会效益、售后服务周到，定期派员到维修点巡回维修和征求意见，不断改进产品工艺，受到邮电部门与社会用户的欢迎好评。

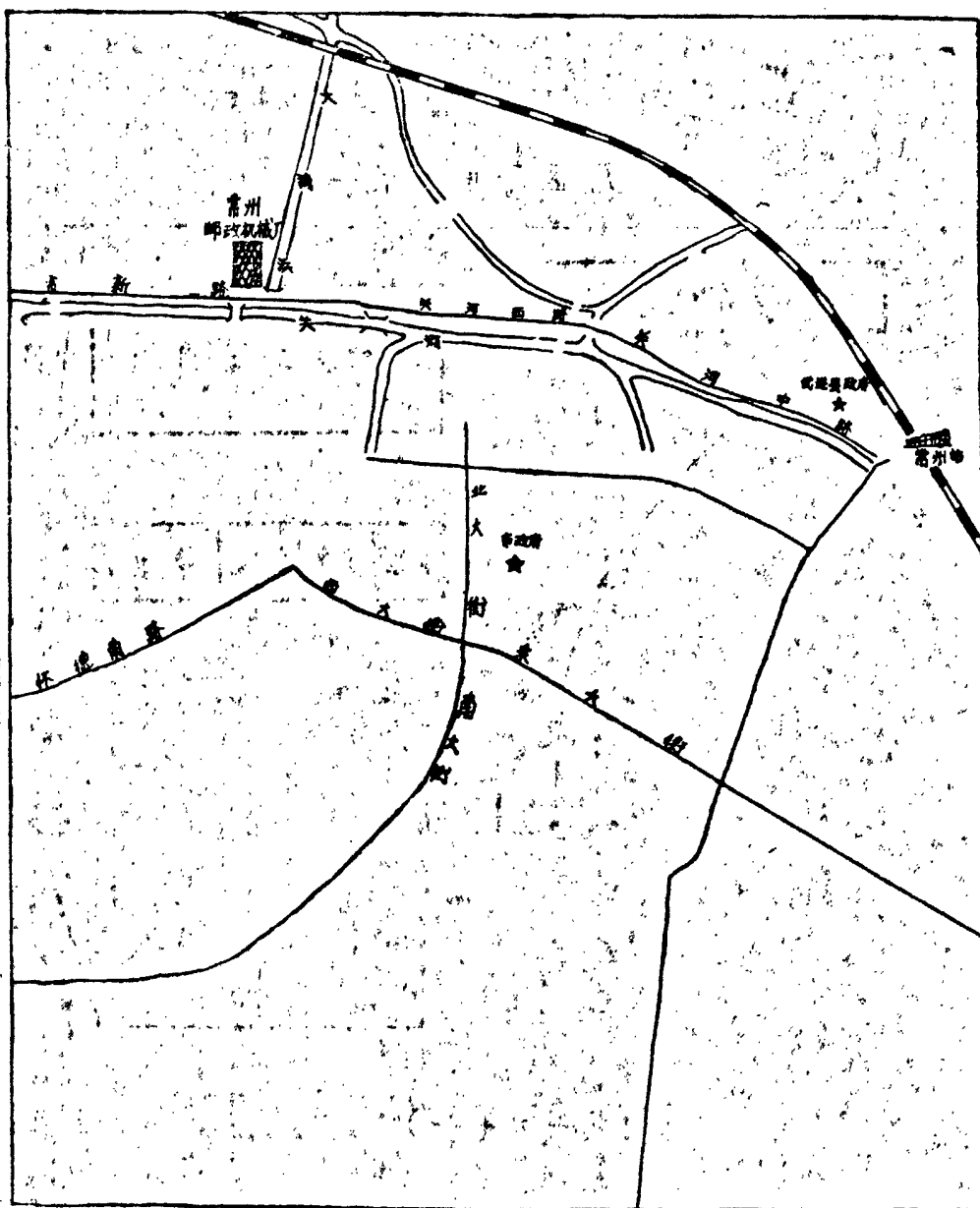
我厂积极主动进行市场调研，开发研制适应邮电通信业务扩大之需的新产品，为企业增添后劲。

江苏省第二十一次邮电工作会议提出，到本世纪末，邮电通信要翻三番，以保证整个国民经济翻两番的实现。我厂决心继续发扬艰苦创业的光荣传统，不畏险阻，勇敢开拓，以改革的精神去攀登一个一个高峰。

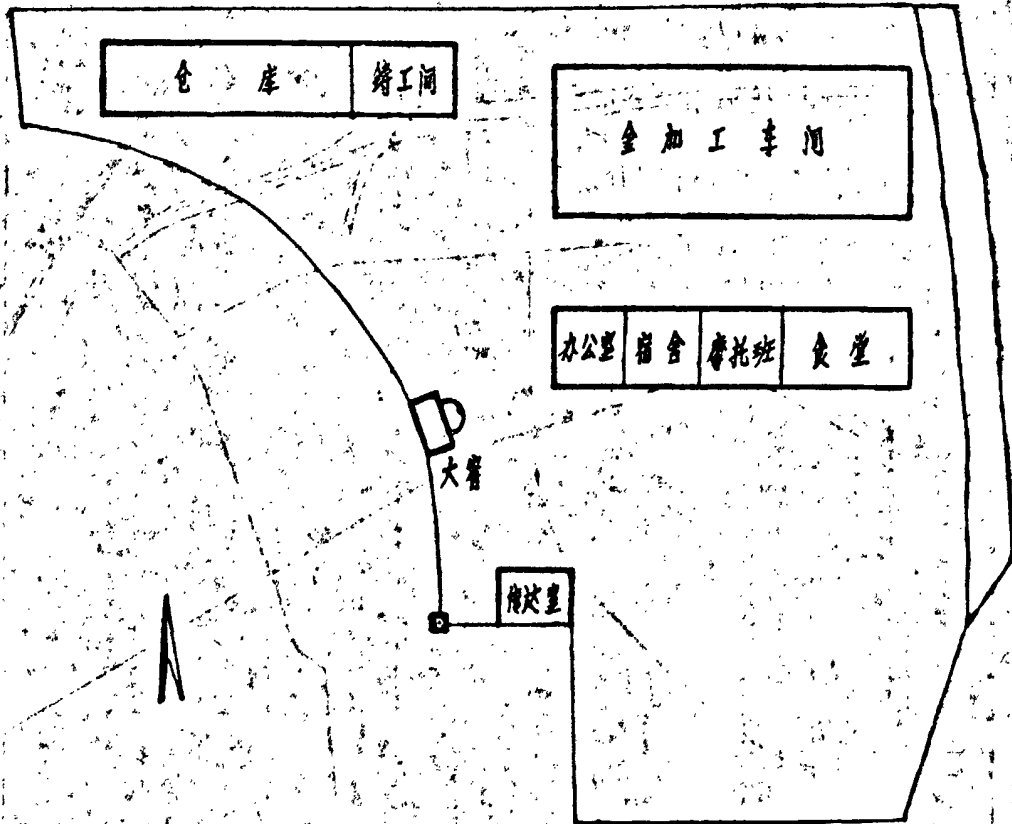
吴松卿

1986年7月

常州邮政机械厂位置图

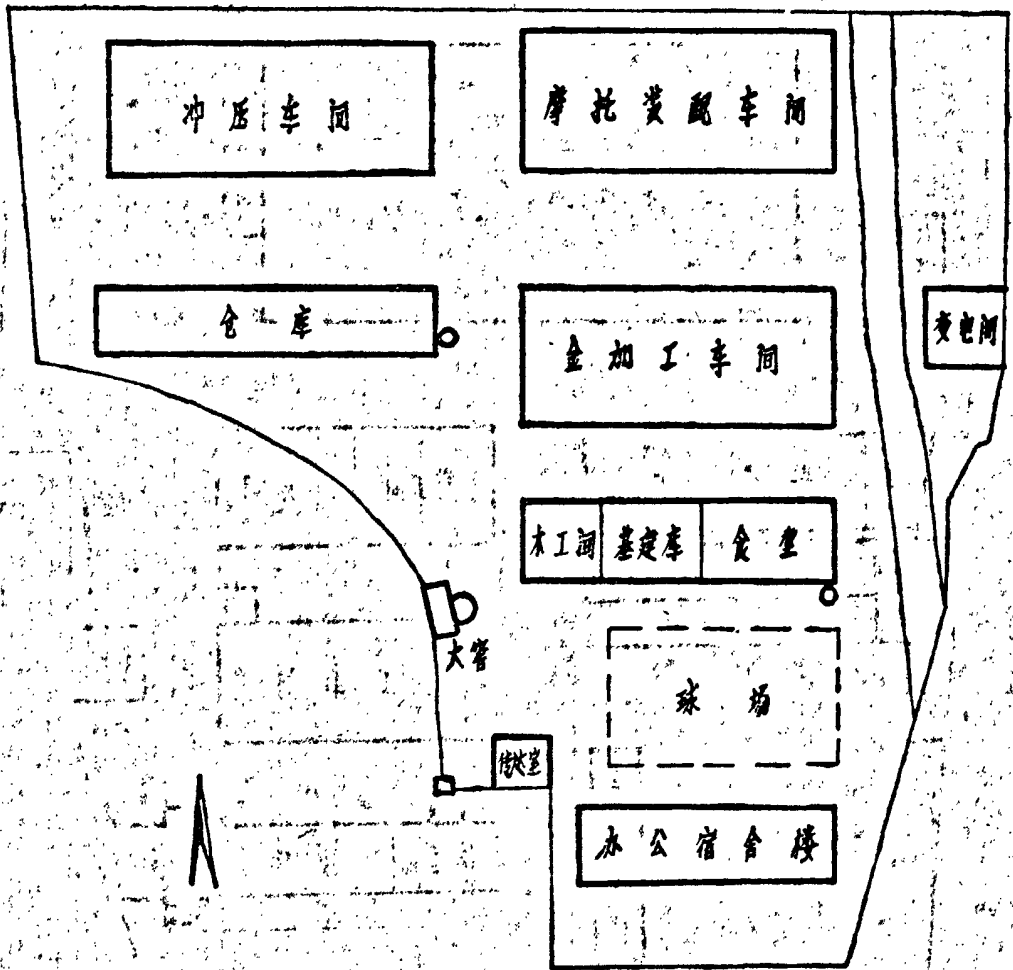


厂区平面图之一



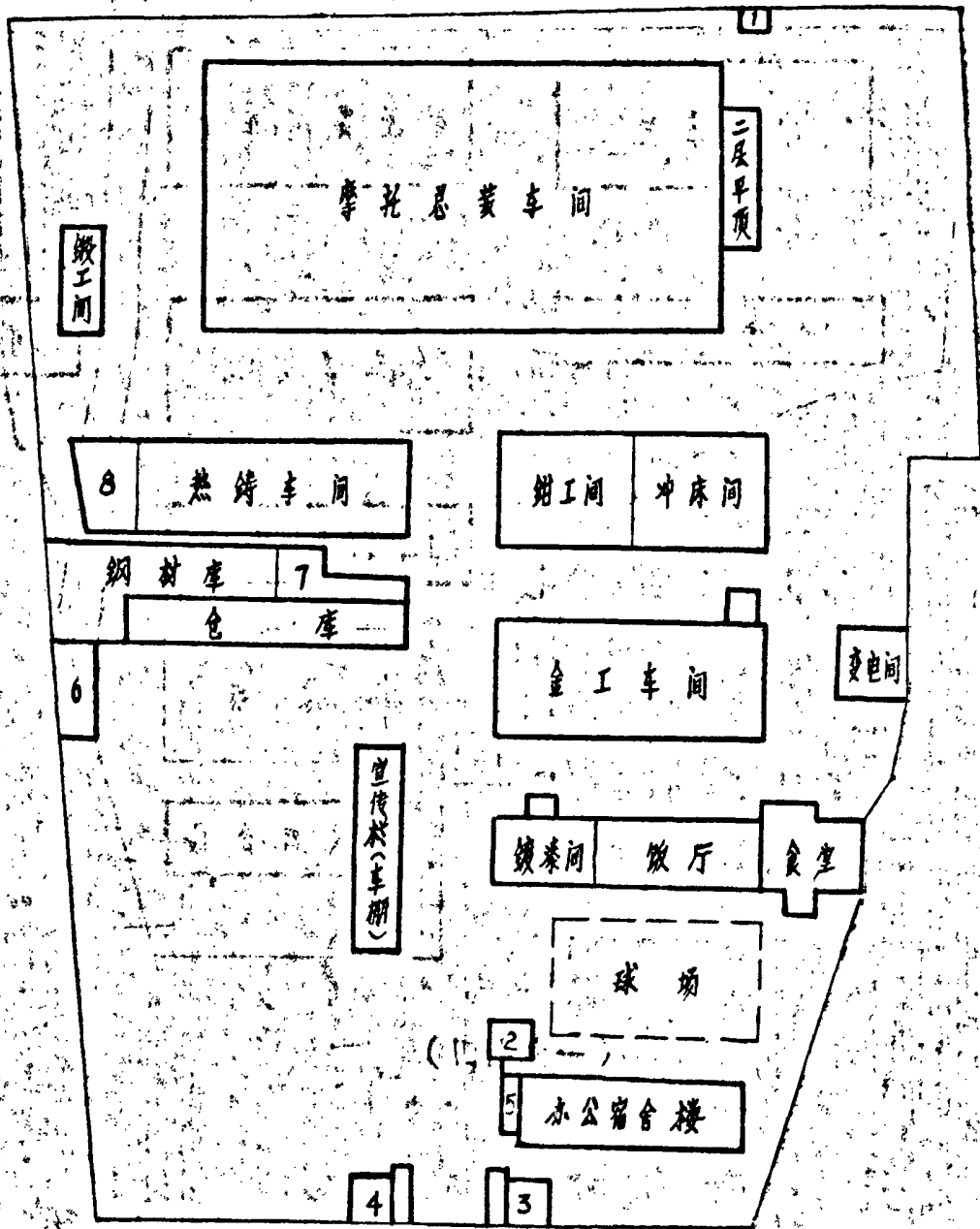
(一九七一)

厂区平面图之二



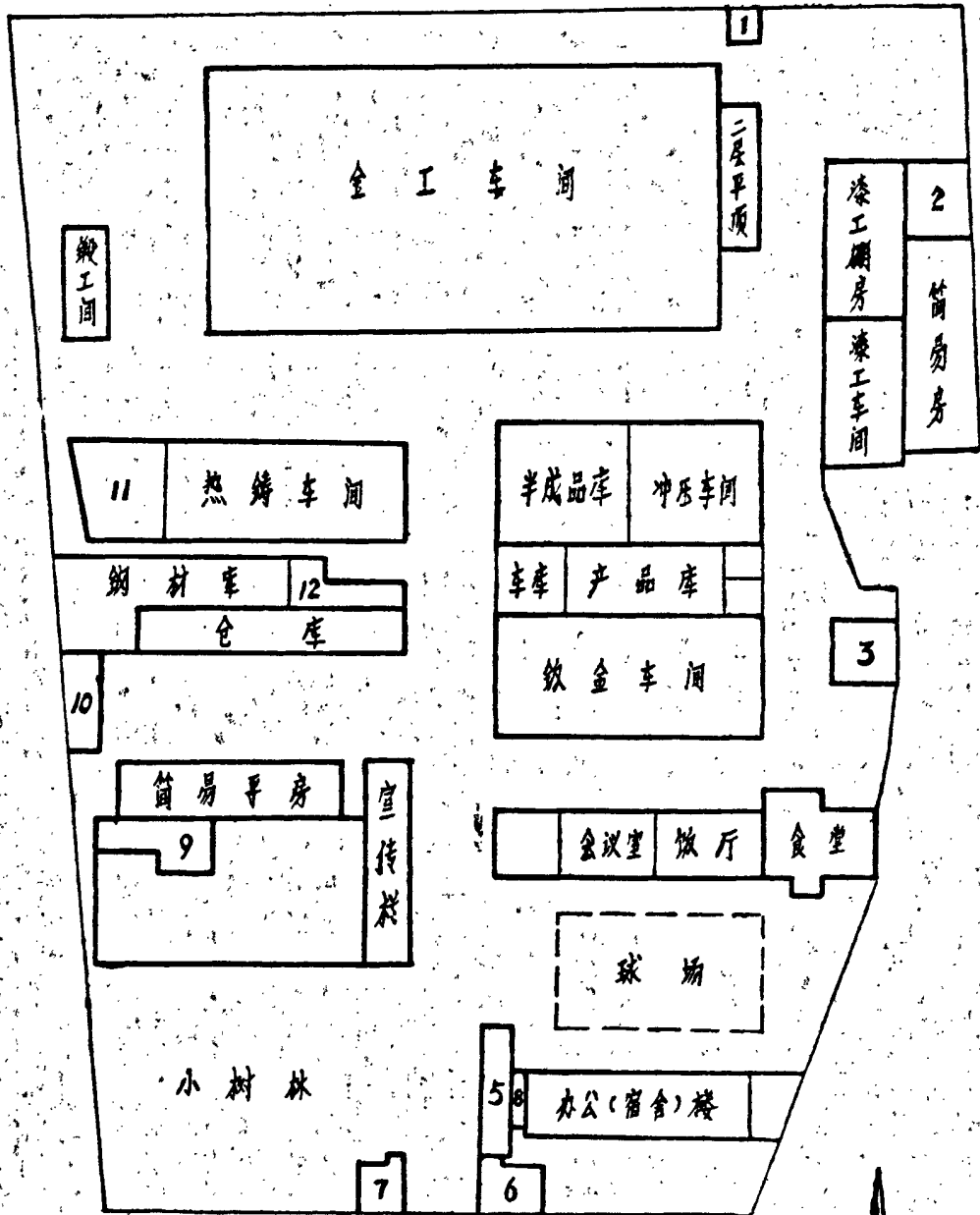
(一九七四)

厂区平面图之三



(一九七八)

厂区平面图之四



- | | | | |
|--------|---------|--------|--------|
| 1 简易厕所 | 2 漆工辅助房 | 3 变电间 | 4 简易房 |
| 5 自行车棚 | 6 修理部 | 7 传达室 | 8 厕所 |
| 9 暖房 | 10 油库 | 11 铸工库 | 12 木工间 |

(一九八五)

目 录

概 述	1
大事记	2
第一章 厂名更迭及隶属关系	7
第二章 机构沿革和人事更迭	8
第一节 机构沿革	8
第二节 党群组织	14
第三节 职工队伍建设	31
第三章 生产经营	33
第一节 生产	33
第二节 销售	47
第四章 基本建设	50
第一节 土建工程	50
第二节 生产设备	52
第五章 企业管理	55
第一节 厂长负责制	55
第二节 生产经营管理	57
第三节 技术管理	59
第四节 质量管理	64
第五节 物资管理	66
第六节 劳动管理	68
第七节 财务管理	71
第八节 设备管理	74
第九节 治安保卫	77
第十节 生活管理	80
第六章 生活福利	82
第一节 职工家属宿舍	82
第二节 劳动保险	82
第三节 幼托	82
第四节 计划生育	84
第五节 文体活动	84
第六节 职工工资	84
第七节 困难补助	85
第八节 自建公助	86

第七章 光荣谱	86
第八章 其他	88
一、工业普查	88
二、整党	88
三、试行“海选”法改选工会	89
四、信报箱国家标准制订会	90
五、金工车间接建工程	90
第九章 附录	90
一、鸿雁轻便摩托车耐久性试验报告	90
二、鸿雁轻便摩托车使用保养说明书	99
三、安全操作规程（试行）	123
四、质量检验工作制度（草案）	133
五、劳动管理制度（试行）	135
后记	138

概 述

常州邮政机械厂（以下简称邮政厂或本厂）建于1970年5月26日。

1970年4月，邮电部邮政处马步清和江苏省邮电管理局（以下简称省局）局长禹光来常了解农村投递情况，经市邮局领导陪同前往武进奔牛邮电所调查，并跟班投递，当时报刊杂志多、人员少、劳动强度大，车班投递员每人每天要跑30—40公里，步班每人每天15公里左右，对此，省局领导提议：在常州创建邮政机械厂，制造摩托车，实现投递摩托化，以期改变邮政通信设备落后面貌。

4月底，市邮局召开了局务会议，反复讨论了“四五”规划期间《关于邮政通信建设发展规划》，确定建立邮政机械厂，并决定抽傅博志、卞朝和、张方大三人筹建。5月，经常州市委同意，于26日在全局职工大会上由市邮局革委会副主任汪洪笃正式宣布建立邮政机械厂。

性质：邮电国营工厂，属第19类，重工业。

建厂以来，厂址曾经三易。筹建初设在市邮局传达室后三间平房内，面积三十二平方米左右。（现已拆除，改建为常州邮电局汽车库）随着人员逐步增多，又不适应在机关院内操作，故于1970年11月底迁至新丰街邮件科的档案室和空袋房，面积不足一百平方米。因设备的增置和人员的不断增加，于1971年3月正式开始筹建新厂房。同年10月新厂房落成，遂投入生产。时厂房一千三百四十七点七平方米，征地六亩一分三厘，计四千零八十六平方米。尔后逐年征地扩建，乃至目前规模。

常州邮政厂位于江苏省常州市新西门外常新桥西堍，厂门南向，正对常新公路，公路南侧即古运河，水陆交通极为便利；北邻常州市五星乡新中村第三组，东至新开河，西及通往芦墅村之大道，南狭北宽略呈梯形。厂区总面积一万六千五百九十六平方米，合地二十四亩八分九厘四毫，实建厂房七千五百五十八点九平方米。（家属宿舍除外）。

主要车间有：金工车间（2681M²）、模具冲压车间（546.7M²）、钣金车间（546.7M²）、油漆车间（171.1M²）和压铸热处理车间（510.5M²）等，此外还有仓库（共736M²）、食堂、饭厅（360M²）、办公楼（包括集体宿舍733.2M²）、乒乓室、阅览室、医务室、花园、苗圃、暖房等。饭厅和办公楼之间为水泥面篮球场。从厂门入内，是宽阔的水泥大道，直至金工车间。各车间之间有水泥路面贯通。

全厂现有职工一百七十二人，其中男一百十七人，女五十五人。设七科一室（即生产经营科、技术科、供销科、财务科、质管科、行政科、组宣科和企业管理办公室），下属金工车间、钣焊工段、后方工段，实行三级管理体制。

全厂现有设备一百十三台。其中车床十五台、铣床五台、齿轮加工机床六台、磨床十二台、刨床五台、钻床十三台、割断机一台、锻压铸造机床十三台、工业炉窑九座、平面切削专机二台。此外，还有解放牌载重卡车一辆，红星牌旅行车一辆，红邮750型三轮摩托车一辆，行车一部，手动液压拖车一辆，手动电动葫芦五只，其他机械设备，

水帘式漆雾净化机一台，洛氏硬度机一台，电子电位差计一只，荧光探伤仪一架，测试机一台，晒图机一台。动能发生设备：七台（空压机六台、真空泵一台）。电器设备：八台（点、电焊机六台、变压器一台、配电架一套）。其他动力设备：二台（自制大烘箱一只，电热恒温干燥箱一只）。

主营产品为鸿雁牌55型轻便摩托车（以下简称轻便车）、兼营邮电专用柜和用户邮政信报箱两个系列产品、红邮750三轮摩托车配件等产品。

1985年工业总产值：175.26万元，工业净值59.62万元，上缴利润13.69万元，工资总额18.59万元，固定资产原值183.87万元，其中生产用125.71万元，年末固定资产净值123.95万元，产品销售税金7.9万元，定额流动资金年平均余额99.38万元。由于各种材料等价格因素和增加工资开支，企业负担加重，1985年本企业自我消化能力为11.59万元。

大事记

1970年5月26日，成立常州市邮局邮政机械厂。

1970年9月15日，建立最早的组织机构——常州邮政机械厂连队，由傅博志任副连长（正职暂缺），连指导员由市邮局生产组长吴松卿兼任。

1970年9月25日，两辆“新华牌”250摩托车试制成功。

1970年11月30日，建立中共常州邮政机械厂连支部，并由宁祥法调任支部书记。

1970年11月底，厂址从市邮局迁至市邮局邮件科的档案室和空袋房。

1971年2月底，两辆55型两用车试制成功。

1971年3月，正式开始筹建新厂房。

1971年9月，试制成功自动售报机、自动售信封机、自动售邮票机各一台，并改装成功“客车式”邮车一辆。

1971年10月中旬，第一座新厂房落成。

1971年10月底，厂址由邮件科搬迁于新厂房。

1971年12月，建立第一个共青团支部，由陈鹤明任团支部书记。

1972年5月20日，党支部进行第一次改选，宁祥法、任锁林、傅博志、卞朝和当选为支部委员，由宁祥法任党支部书记，任锁林任支部副书记。

1972年7月，自行举办“反对浪费、提高质量”的报废产品展览会。

1972年10月底，首批55型两用车送往睢宁县邮局进行试用，开辟摩托投递邮路。

1973年6月18日，试造出第一台质量较高的自动售信封机，差错率达万分之三左右。

1973年6月底，第一届厂工会成立，由傅博志任工会主任，施锡瑾、王秀英任副主任。

1973年8月，55型两用车，自动售信封机、自动售邮票机同时参加了邮电部在苏州召开的《全国邮政工业展览会》。

水帘式漆雾净化机一台，洛氏硬度机一台，电子电位差计一只，荧光探伤仪一架，测试机一台，晒图机一台。动能发生设备：七台（空压机六台、真空泵一台）。电器设备：八台（点、电焊机六台、变压器一台、配电架一套）。其他动力设备：二台（自制大烘箱一只，电热恒温干燥箱一只）。

主营产品为鸿雁牌55型轻便摩托车（以下简称轻便车）、兼营邮电专用柜和用户邮政信报箱两个系列产品、红邮750三轮摩托车配件等产品。

1985年工业总产值：175.26万元，工业净值59.62万元，上缴利润13.69万元，工资总额18.59万元，固定资产原值183.87万元，其中生产用125.71万元，年末固定资产净值123.95万元，产品销售税金7.9万元，定额流动资金年平均余额99.38万元。由于各种材料等价格因素和增加工资开支，企业负担加重，1985年本企业自我消化能力为11.59万元。

大事记

1970年5月26日，成立常州市邮局邮政机械厂。

1970年9月15日，建立最早的组织机构——常州邮政机械厂连队，由傅博志任副连长（正职暂缺），连指导员由市邮局生产组长吴松卿兼任。

1970年9月25日，两辆“新华牌”250摩托车试制成功。

1970年11月30日，建立中共常州邮政机械厂连支部，并由宁祥法调任支部书记。

1970年11月底，厂址从市邮局迁至市邮局邮件科的档案室和空袋房。

1971年2月底，两辆55型两用车试制成功。

1971年3月，正式开始筹建新厂房。

1971年9月，试制成功自动售报机、自动售信封机、自动售邮票机各一台，并改装成功“客车式”邮车一辆。

1971年10月中旬，第一座新厂房落成。

1971年10月底，厂址由邮件科搬迁于新厂房。

1971年12月，建立第一个共青团支部，由陈鹤明任团支部书记。

1972年5月20日，党支部进行第一次改选，宁祥法、任锁林、傅博志、卞朝和当选为支部委员，由宁祥法任党支部书记，任锁林任支部副书记。

1972年7月，自行举办“反对浪费、提高质量”的报废产品展览会。

1972年10月底，首批55型两用车送往睢宁县邮局进行试用，开辟摩托投递邮路。

1973年6月18日，试造出第一台质量较高的自动售信封机，差错率达万分之三左右。

1973年6月底，第一届厂工会成立，由傅博志任工会主任，施锡瑾、王秀英任副主任。

1973年8月，55型两用车，自动售信封机、自动售邮票机同时参加了邮电部在苏州召开的《全国邮政工业展览会》。

1973年12月1日，撤消邮政机械厂连队建制，成立常州邮政机械厂革命委员会，设立三大组（政工组、生产组、后勤组），实行二级管理。

1974年4月，土法上马自制成功了活塞、连杆、花兰轴承、后避震器等摩托车关键零件。

1974年8月至年底，生产7138信封机（援越项目）三台。

1974年12月24日，完成并按装了自制的C6127普通车床六台，行车一台。

1975年12月21日至26日，由二十一个单位、四十七名代表对55型两用车进行了鉴定，一切技术参数基本符合原设计要求，会议一致通过定型。

1976年10月，“林彪、江青反革命集团”被粉碎后，厂党支部号召职工大战十月份，当月完成全年三分之一的生产任务。

1977年5月，杨国英参加江苏省工业学大庆会议，被授予省劳动模范称号。

1977年8月，筹建镀铬车间。

1977年9月底，汽缸体内壁镀硬铬试验，一次性成功。

1977年10月，采用Z35立钻代替内圆磨床进行行磨汽缸，不仅工效高、光洁度好，而且也减轻了劳动强度，同时也保证了质量。

1978年4月6日，革命委员会建制撤消，成立邮政机械厂。革命委员会主任、副主任分别改为厂长、副厂长；三大组撤消；建立车间建制，由原来的二级管理体制改为三级管理体制。

1978年4月起，开展了三个“百日红”劳动竞赛活动。

1978年5月，各车间、科室、班组建立了以岗位责任制为中心的各项规章制度，健全五大员，初步形成群众管理网，并第一次实行有计划生产。

1978年9月，在全国工交战线第一个“质量月”中，召开了“奋战一百天，把住质量关，装车三百辆，誓摘亏损帽”的誓师大会。

1978年度第一次实现转亏为盈。

1978年，获得常州市卫生局先进流动红旗。

1979年3月7日，党支部进行第二次改选，冯友明、李岳忠、孟昭亮、祝大县当选为支部委员，并由冯友明任党支部书记，李岳忠任党支部副书记。

1979年3月，在贯彻“调整、改革、整顿、提高”的八字方针中，对55型两用车进行停产整顿，并进行了清仓盘库工作。

1979年上半年，举办了有二十五个县、市局的四十二名驾驶员参加的驾驶技术训练班。

1979年下半年，举办了金工技术训练班，有三十二名学员，持续了三个月，提高了部分工人的技术水平。

1979年下半年，金工车间迁入大车间，搬迁金削设备38台。

1979年7月，对14万6千件成品、半成品进行了逐项清点，查明了库存物资价值为47.2万元。

1979年9月健全和修订了质量管理、劳动管理和奖惩等三项制度。

1979年10月1日，为贯彻全国第十七次邮电工作会议《关于按照专业化协作原则，调

《整改组邮电工业》的精神，邮政厂的隶属关系由常州邮电局调整为江苏省邮电工业公司直属厂。调整后，党群关系仍由常州市邮电局领导，有关人、财、物、产、供、销均由省邮电工业公司统一管理。（财务体制调整于1980年1月1日起实行）。

1979年第四季度，对老产品（55型两用车）的改制和新产品（铁皮柜和用户信报箱）的试制作准备工作。

1979年底，改制成55—2型机动三轮车四辆。

1979年底，全厂职工参加了全省邮电工业系统技术工人的应知应会考核。应会考核的平均分数达78分；应知考核的成绩也较好，有一位职工得了满分。

1979年六名选手参加了省邮电职工车、钳工技术表演赛，杨国英获车工表演赛第三名。

1980年1月始，实行超产奖励制度。

1980年3月，试生产大、中号铁制文件柜、15户、10户用户信报箱各一只。

1980年4月中旬，自行组织汽车17辆次，安全行程3740公里，从原江苏省电信器材二厂运回机电设备25台。

1980年5月19日，原江苏省电信器材二厂52名职工转入。

1980年5月底，改制成六辆55—3型单杆彩车。同年6月，对改制的六辆55—3型单杆彩车进行初步路试。

1980年上半年杨国英当选为常州市第八届人民代表大会代表，陈鹤明当选为常州市钟楼区人民陪审员。

1980年7月，对52名职工增加工资。

1980年8月，开始筹建77—3型五层楼职工家属宿舍。

1980年9月，试行百分考核计奖制度。

1980年10月，杨国英参加常州市第八届人民代表大会第一次会议。

1980年下半年，自制测功机一台。

1980年11月至1981年4月，对55—3型单杆彩车进行了万公里路试。

1981年4月，组织了TQC全员教育。

1981年6月，组织对66—68年之间的初、高中毕业生的文化摸底考试。

1981年上半年，被常州市计划生育办公室评为“计划生育工作先进集体”，盛鸿英被常州市计划生育办公室评为“计划生育积极分子”。

1981年8月，第一座职工家属宿舍楼（77—3型）落成，共建面积为二千三百零一点九平方米。

1981年8月3日，工会进行第三次改选，祝大晏当选为工会主席。

1981年9月，江苏省邮电工业公司组织调查组来厂帮助进行企业恢复性整顿，共提出整改意见三十六条。

1981年10月，全厂42户职工迁入新居。

1981年10月21日，常州邮政机械厂党支部进行调整，任命张涛为中共常州邮政机械厂党支部书记。

1981年12月16日，常州邮政机械厂党支部划归常州市机械工业局党委领导。

1981年12月27日至29日，首届一次职工代表大会胜利召开。

1982年上半年，为了适应建筑形式的需要，增制了12户、8户、6户式用户信报箱，形成住宅楼房用户信报箱产品系列。

1982年6月底，设立了55型两用车修理门市部。

1982年7月11日开始对71名青年工人进行文化双补学习。

1982年9月（第五个质量月中）经省邮电工业公司对750金加工零件抽样检查，项次合格率达95%。

1982年下半年，自筹资金营造暖房，开设花园苗圃，培植花木。

1982年11月28日遵照上级统一规定，在补课复习的基础上，对70名三级以下技工进行应知应会考核。应知合格者58人，应会合格者69人。

1983年4月4日，常州邮政厂与常州市无线电元件八厂签订协议，常州邮政厂承接元件八厂继电器线圈加工业务。抽调15人组建绕线班，将金工车间东端二楼进行粉刷、油漆后作为生产场地。置办设备、工作台、工（器）具共计投资1.8万元。自4月26日始投产，至8月25日停工。终因元件八厂任务不足，而报请省邮电工业公司批准后停止生产继电器线圈，绕线班撤消，部分设备折价处理给元件八厂。

1983年10月起，全厂151名职工按邮电部关于“调改结合”的精神增加了工资。吉沛荣等17人按国务院关于给知识分子较多增资的文件精神予以较多增资（分别为再增资一级或半级）。蒋瑞敏等6名计划外用工也同正式职工一样予以增资。

1983年12月9日，常州市计委征得江苏省邮电工业公司同意后，将邮政厂党群关系由常州市机械冶金工业公司党委代管改划归常州市电子工业公司代管。

1983年12月29日，张孝伦等11人经江苏省邮电管理局政治部批准由“以工代干”转办为正式干部。

1984年元月30日，国家工商行政管理局商标评审委员会核准邮政厂申报的铁皮柜、信报箱“鸿雁”商标，颁发了“中华人民共和国商标注册证”。

1984年6月20日，为加快常州市摩托车生产的上马速度，常州市计委征得江苏省邮电工业公司同意后，将邮政厂的代管关系又从市电子工业公司划归轻工业公司。

1984年7月起，按省邮电管理局规定，为尚耀良等41名工资较低的职工自费增加了工资。同年底，企业整顿验收合格，省局批准给百分之三的职工予以工资晋级，吴松卿等8人增加了工资，亦从7月份起补发。

1984年8月16日，常州市计委同意成立由常州自行车总厂、江苏省工模具厂、常州邮政机械厂组成的摩托车生产联合体。

1984年10月9日，江苏省邮电工业公司党委批准党支部书记张涛光荣离休。

1984年10月19日，江苏省邮电工业公司同意常州邮政厂关于降低信报箱销售价格的意见，信报箱销售价在原价基础上平均降价9.17%。

1984年11月19日，因企业全面整顿而调整机构设置。调整后的机构设置是：企业管理办公室，生产科、技术科、质管科、供销科、财务科、行政科。并成立了金工车间、钣金工段和后方工段。

在企业全面整顿中，共建立和健全了107项规章制度，制订了全厂经济责任制总体方

案和各级岗位经济责任制，并于1984年11月起执行。

1984年12月17日，常州市轻工业公司会同江苏省邮电工业公司、常州自行车总厂对邮政厂企业全面整顿工作组织联合检查、验收，综合评分为886.1分。当月25日，常州市轻工公司批准邮政厂企业整顿工作合格，由常州市企业整顿领导小组颁发了合格证。

按省局1984年12月29日“电话通知稿”精神，实行除徒工外的全部职工增加一级浮动工资，从当年7月起补发。在实行浮动工资前，对部分现行工资还未达到1983年新拟邮电干部工人工资标准级别的职工，一律照标准级别靠齐。因需从奖励基金中提出每人三十元作1985年邮电系统进行自费调资之用，故自1985年7月取消浮动工资。

从1984年7月起，全国第二次工业普查城市试点工作在常州进行。常州邮政厂在工业普查试点工作中成绩较好，荣获市政府颁发的工业普查（财务）单项奖杯。

1985年1月19日——20日，江苏省邮电工业公司主持召开有江苏省标准局，上海邮电管理局、南京设计院、江苏省邮电管理局邮政处，上海邮政局、常州市计委、科委、南京、镇江、徐州开发公司等十七个单位参加的鉴定会，对ZXB—RG型用户信报箱和邮电专用柜两个系列产品进行鉴定。到会人员一致同意通过鉴定，同意定型生产，建议推广使用。

1985年4月4日，常州市计划委员会同意武进县泰村港口冲件厂增挂常州邮政机械厂一分厂厂名。

1985年5月14日，本厂工会改选，选举第四届工会委员会，祝大县当选为工会主席，张惠明当选为工会副主席。

1985年5月18日至19日，江苏省邮电工业公司主持召开ZXB—RG型住宅楼房信报箱系列创优产品检测评定会，有省标准局、邮电管理局、邮电科研所、南京市邮政局、常州市经委、工商行政管理局、质量监督检测所等十四单位参加，一致同意作为省优质产品上报审批。江苏省计划经济委员会于1986年1月6日颁发“优质产品证书”（苏优字第515号）。

1985年7月起，根据邮电部（1985）邮部字552号文件和省局（85）劳字第103号文件，本厂工资改按国营大中型企业职工工资标准执行。在现行工资套入新标准的基础上，符合条件的153名职工再增加一级工资。

1985年7月24日下午2点，日本雅马哈摩托公司冈本果、太田隆敏等一行四人来我厂就建立合资企业问题进行可行性研究和洽谈。

1985年7月30日——8月6日，职代会换届。10月4日，二届一次职代会召开。

1985年8月31日，常州市轻工业工会对本厂“职工之家”建设工作进行全面验收，并同意上报审批。同年9月7日，常州市总工会批准颁发“职工之家”合格证书。

1985年9月——10月间，按省局下达指标，招收新工人（培训生）十一名。这是建厂十六年来第一次招工。

1985年10月22日，全体党员在本市教育会场参加市轻工业公司召开的整党动员大会，本厂党组织步随轻工第三批整党单位进入整党。

1985年10月30日，江苏省邮电工业公司领导来厂宣布本厂试行厂长负责制。任命吴松卿为厂长、任期三年。厂长吴松卿发表就职施政纲领。副厂长以下管理干部一律由上