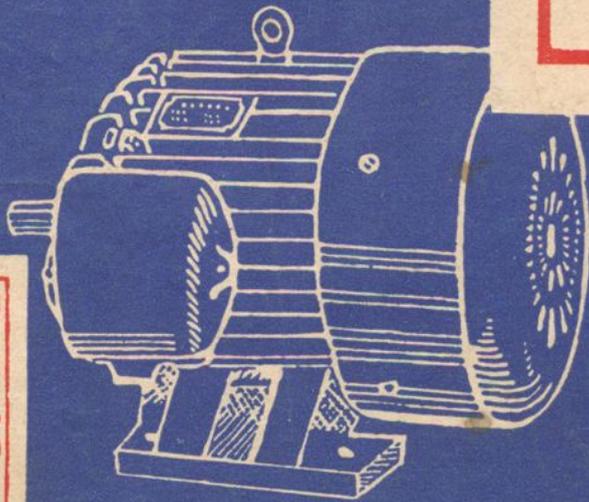


新乡市电机厂志



# 新 乡 市 电 机 厂 志

( 1929—1982 )

( 未 定 稿 )

一 九 八 三 年 元 月

# 前 言

盛世修志，是我国史学的优良传统。

本志坚持尊重历史原貌和实事求是的原则，以建厂以来的史实为中心内容。为借鉴历史经验教训，反映客观历史规律，鉴往知今，流传后代和为指导企业工作服务。

一九八二年九月，我厂根据省、市统一部署，着手编纂本厂第一部《工业志》，经过制定和修改篇目，收集、鉴定材料和试写，同年十月下旬完成初稿。

本志编纂过程中，承蒙新乡市志总编室、市重工局编志室的关怀和支持，提出了许多宝贵意见。本厂各职能部门和厂内外许多同志积极地提供了可贵的史料、资料和数据，李纯金同志还曾为第四、六章节有关内容进行亲笔斧正。在《工业志》定稿时，重工局编志室宗绍凡、李德明同志受市、局委托，组织国营新乡机床厂、市电焊机厂、职工大学、水泵厂的有关同志进行了《志书》审定，付出了辛勤劳动。其中李德明同志应聘进行了《工业志》的封面设计。对此，一并表示衷心感谢。

本《志书》上限一九二九年，下限一九八二年，详今

略古，侧重电机生产，榨油时期从简。全志分为厂史沿革、大事记、领导体制、生产管理、生产建设、产品综述、经营管理、职工队伍、政治工作、群众组织、人物和事故记实共十二章，计六十一节，附录部分另册装订。

由于缺乏编志经验，受编者水平限制，《工业志》中的语言、文字运用、材料取舍、内容编排、体制和结构等方面的缺点和错误在所难免，恳请提出建议和批评，以利今后适时修订。

# 目 录

## 第一章 厂史沿革

概述..... ( 1 )

第一节：私人合股经营和日营时期..... ( 2 )

一、私人合股经营前期 ( 1929年—1938年 )

二、日营时期 ( 1939年—1945年 )

三、官办私人合股经营中期 ( 1946年—1949年5月 )

第二节：公私合营和私人合股经营后期..... ( 5 )

( 1949年5月—1952年 )

第三节：地方国营时期..... ( 6 )

一、油厂时期 ( 1954年3月—1967年9月 )

二、电机厂时期 ( 1967年10月—1982年 )

## 第二章 大事记

一、榨油生产时期..... ( 10 )

二、电机生产时期..... ( 14 )

## 第三章 领导体制

概述..... ( 15 )

第一节：党委领导下的厂长行政指挥系统..... ( 17 )

第二节：历年党组织负责人配备情况..... ( 18 )

第三节：党组织建立及活动..... ( 19 )

第四节：历年行政机构负责人配备情况..... ( 21 )

第五节：历年隶属关系的演变..... ( 22 )

第六节：现有职能部门的设置及配备..... ( 22 )

第七节：职工代表大会..... (24)

#### 第四章 生产管理

第一节：生产组织与企业管理法规..... (25)

一、生产组织

二、生产管理

三、企业管理法规

第二节：计划管理..... (27)

一、计划编制的原则和依据

二、计划编制的程序和时间

三、计划编制的部门和内容

四、计划执行的检查方法

第三节：车间、班组的基础管理和任务..... (29)

一、铸造车间

二、机加工车间

三、成装车间

四、模具车间

五、冲压车间

六、机修动力车间

七、直流电机车间

第四节：历年八项经济技术指标和工业总产值..... (33)

一、历年八项经济技术指标一览表

二、榨油、电机生产历年工业总产值曲线图

三、榨油生产历年利润曲线图

#### 第五章 生产建设

第一节：厂区与厂房建设.....	( 39 )
一、位置与面积	
二、厂房建筑	
三、防空设施	
第二节：设备与固定资产.....	( 43 )
一、设备	
二、固定资产	
第三节：主要生产车场地和设备布局.....	( 45 )
第四节：历年革新、改造、挖潜成果.....	( 53 )
第五节：劳动保护与安全生产.....	( 57 )

## 第六章 产品综述

概 述.....	( 59 )
第一节：本厂现行产品.....	( 59 )
第二节：JO <sub>2</sub> 系列电机及工艺流程 .....	( 59 )
一、JO <sub>2</sub> 系列电机	
二、工艺流程	
第三节：配套出口产品.....	( 64 )
第四节：主要产品用途及设计.....	( 65 )
第五节：略考新乡电机生产发展史和本厂产品本末.....	( 66 )
第六节：产品质量和历年行检情况.....	( 69 )

## 第七章 经营管理

第一节：历年商品销售和税金交纳.....	( 71 )
一、商品销售	
二、税金	

第二节：生产原材料采购和供应渠道·····	( 74 )
第三节：历年物资管理和原材料消耗·····	( 74 )
第四节：历年财务管理情况·····	( 75 )
第五节：历年可比产品单位成本·····	( 76 )
第六节：历年全部商品成本和生产费用情况·····	( 79 )
第七节：历年资金总额与流动资金周转情况·····	( 80 )
第八节：历年奖金发放情况·····	( 81 )
第九节：历年能源消耗情况·····	( 81 )
第十节：主要设备利用情况·····	( 82 )
第十一节：电机产品销售市场动态和予测·····	( 83 )

## 第八章 职工队伍

概述：·····	( 84 )
第一节：历年企业职工人数情况·····	( 85 )
第二节：职工队伍历年组成变动情况·····	( 86 )
第三节：职工队伍年令、工令结构现状·····	( 87 )
第四节：职工队伍文化技术水平现状·····	( 87 )
第五节：职工队伍历年工资变化情况·····	( 87 )
第六节：职工队伍历年计划生育概况·····	( 89 )
第七节：历年职工文化教育与技术培训、考核情况·····	( 91 )
第八节：职工生活水平与家属住宅·····	( 91 )
第九节：食堂、托儿所、医务室、浴池的建立和发展·····	( 93 )
第十节：职工队伍历年文体活动·····	( 94 )
第十一节：职工家属、子女历年安排就业情况·····	( 94 )
第十二节：职工子弟小学·····	( 95 )

## 第九章 政治工作

第一节：企业思想政治工作的主要内容····· (95)

第二节：历年政治运动和主要活动内容····· (96)

一、抗美援朝时期

二、镇反运动时期

三、三反、五反运动时期

四、整风反右时期

五、四清运动时期

六、无产阶级文化大革命时期

七、拨乱反正

第三节：历年企业获奖情况····· (99)

第四节：历年企业在局以上会议经验材料介绍····· (101)

## 第十章 群众组织

第一节：工会····· (102)

第二节：共青团····· (103)

第三节：民兵组织····· (103)

第四节：治安保卫委员会····· (104)

第五节：民事调解委员会····· (104)

第六节：爱国卫生运动委员会····· (104)

## 第十一章 人物

第一节：宋金瑞同志生平事迹略传····· (104)

第二节：乐洪宾电机产品设计简迹····· (105)

第三节：历年职工受奖情况····· (106)

第十二章 事故记实····· (109)

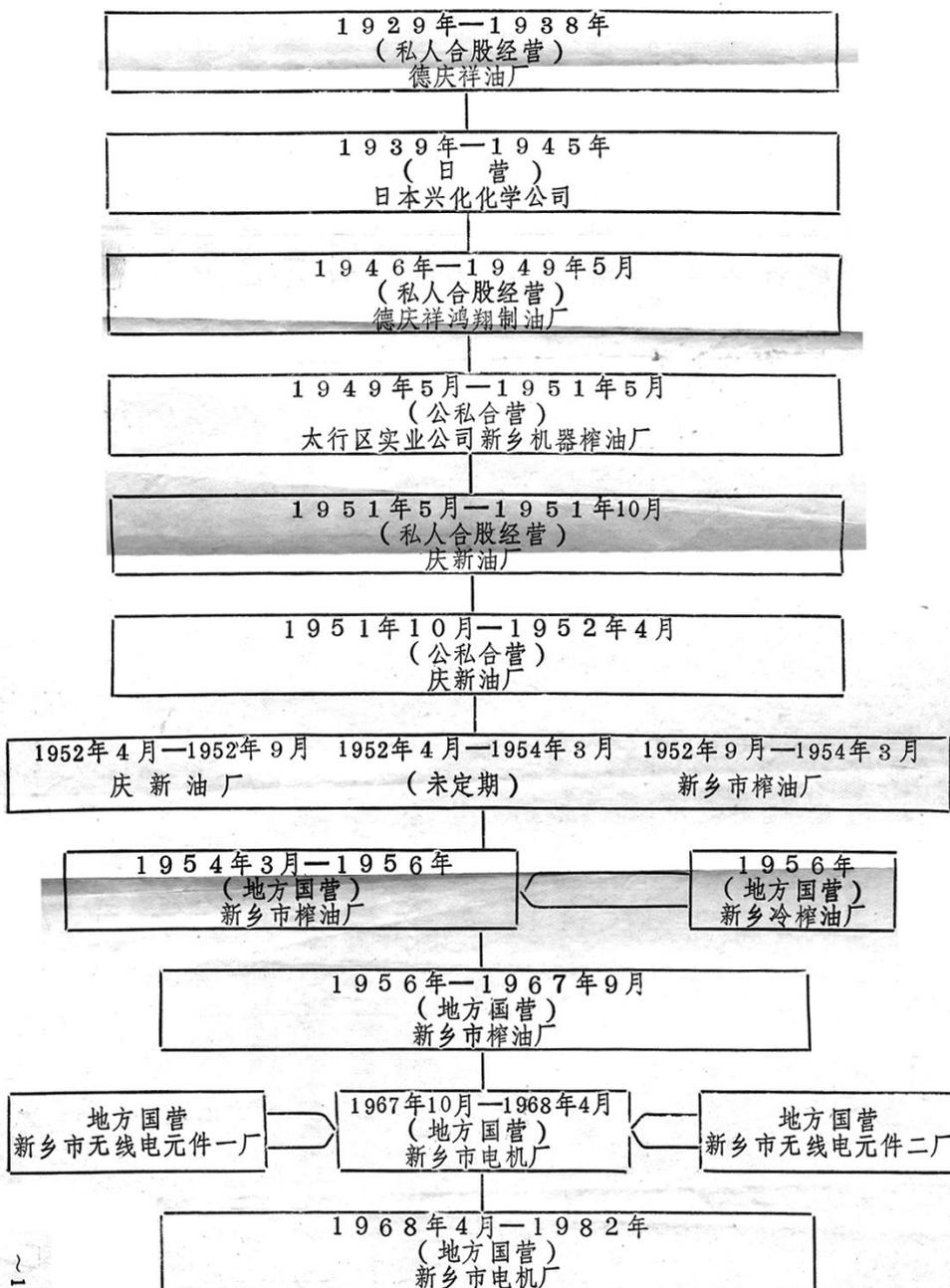
# 第一章 厂史沿革

新乡市电机厂是第一机械工业部小型电机生产定点厂，是河南省电机行业主要企业之一。它的前身是新乡油厂，建于一九二九年，是我国榨油工业发展史上早期企业之一。解放后，机榨“棉清油”大量出口，质量驰名中外。

一九六七年十月转电机生产以来，生产技术不断发展，产品质量不断提高，各种型号电机产品受到用户称誉，不仅畅销省内外，而且自行设计的60周波三相，50周波单相220伏的32—4配套电机远销国外。一九八二年，全厂已有职工582人，工业总产值达368.7万元，固定资产357.8万元，成为初具规模的专业性电机厂。

## 五十三年发展沿革图

(1929—1982)



## 第一节：私人合股经营和日营时期

### 一、私人合股经营前期

(1929年—1938年)

一九二九年春，崔策臣、孟兴楼等人，集十七股资金，计一万元银币兴办油厂，厂名为：“德庆祥油厂”，是天津德庆祥银号兼管的工厂之一。厂址在新乡北大街五号，顾佣工人四十名，设备有从天津德商裕隆洋行购买的德国制造的水汀闸压油机一部和20HP立式锅炉、四轴滚、蒸锅、15HP引擎、粉碎机各一台，一九二九年冬季设备安装完毕，开工生产。采取自营生产方式，生产班次实行昼夜两班，每班十二小时，以榨花生油为主，日榨花生7000——8000斤。

一九三一年，崔策臣、孟兴楼等人，根据新乡地处棉花产区，棉籽价廉，油源丰富，能获取暴利的特点，决定进行棉籽榨油。在棉籽榨油设备准备过程中，先找到天津同义和机器厂和北洋工厂，请求生产连续推进式榨油机，经三年试制未成；后又请德商洋行工程师帮助制造，于一九三四年制成了一部五〇螺旋式榨油机。随之又购置了克皮机(24吋)两部，50HP卧式锅炉一部、清油机二部、30HP引擎一部等附属配套设备，于同年安装生产。从此扩大了经营范围、由单一的榨花生油增加到棉籽油和豆油等。但由于生产方式落后，生产效率仍停留在建厂初期的水平，产油率维持在10%左右。

一九三〇年——一九三三年，崔策臣，孟兴楼等人曾根据秋季棉籽充足和春夏二季蛋类生产兴隆的特点，每年春夏二季调工人到

孟县龙王庙蛋厂做工，秋后又返新乡榨油。还曾于一九三三年到一九三五年一度放弃榨油，专门加工棉籽仁，大量运往天津向外出口，换取外汇。

一九三七年，日本帝国主义发动“七七”事变，华北危机日益严重，石家庄、保定亦相继失守，油品主要销售地天津落入日寇之手，京汉铁路梗塞，被迫停工。

## 二、日营时期

( 1939—1945 )

一九三八年日寇占领新乡，即派军队进驻油厂，进厂后企图利诱私方与其合作共同生产。当时在厂的私方代表段西平看其在日本手下，今后继续生产亦不可能，就推脱答复说：“需往天津请示经理崔策臣决定”。日本人为尽快开工生产，供应军需，就命段西平赴津找崔面谈，在日寇威吓下，段只好陪日寇赴津。一九三八年春，崔策臣等与日寇在天津鳩田领事馆共同商议开工生产，结果未达成协议。同年十二月二十五日，日本特务机关用函书面威吓“限一星期内接受条件，答复下来”。因此，崔策臣于一九三九年春以联币27500元（折合小米916660斤）将榨油厂产权卖给日本人，所得厂价由十七家股东分用。随之日本人将厂名改为“日本兴化化学公司”，强迫工人开工生产。为防止工人反抗，他们尽量减少工人换班时间的往来流动，规定上班站队点名，下班逐个搜身，四周围墙架设高压电网，厂门除上下班时间一律紧闭，还规定工人连续工作24小时倒班一次，并指派汉奸到车间巡逻，随意打骂工人。

日本人在经营油厂期间，将所产油品和肥皂全部供应军需，短

绒、棉花运往日本制造军火。一九三九年底，他们为进行更大规模地掠夺性生产，又增加了三台剥皮机和全部附属设备，还有四节卧式锅炉、马达、剥毛机、打包机等，新增建了油机房，扩大了生产规模。同时，将油厂的原设备水汀闸、15HP引擎，清油机各一部拆卸运往它处。

### 三、官办、私人合股经营中期

(1946年—1949年5月)

一九四五年九月，日本无条件投降，国民党三十一集团军总司令王仲廉接收了油厂。随派伪军部军需科长张伯森任经理，招集工人组织生产。

一九四六年，伪河南省政府组织“敌伪财产清查团”来新乡，清查日寇留下的财产。王仲廉为继续经营油厂，防止被查出充公，即让韩右轩（原德庆祥油厂第二付经理）代表私方向省“敌伪财产清查团”交涉，谋取复业。韩随之找到其叔父韩桂山（伪党部书记代商参）和旧友郭燕生（伪鲁豫监查史）等人向清查团主任燕化棠进行交涉，加上王仲廉的暗地活动，一九四六年十二月，燕化棠马马虎虎地就让“德庆祥油厂”复业了，厂名改为“德庆祥鸿翔制油厂”。由王、韩二人共同管理，张伯森仍任经理，韩右轩任付经理。

一九四七年八月，王仲廉部队南退，就将日寇留下的四节卧式锅炉由其妻郭翔九出运费运往郑州，并提走在油厂所投5千万元股金（固定资产未作处理），致油厂营业停滞。

一九四七年十月，韩右轩出面招股，找到张安甫（从一九四七年十月二十八日至一九四八年五月先后投资198000000元），

同年十月二十九日，伪河南省行政院清理敌产特派员彭铭新来新乡封闭油厂。经过韩、张二人一系列的贿赂活动，韩托郭燕生、韩桂山，张托王化甫（国民党退伍骑兵师长，蒋介石重用的嫡系人物）说情，以付出贿赂费266753300元（伪法币）的代价，于一九四八年四月换取了油厂“发还书”。“发还书”只字未提油厂受过日价的事实，仅将日本人经营期间添置的，已不能使用的剥毛机及房中的地积、方箱等简单估价，由“德庆祥”续买。

油厂发还以后，很少开工生产，厂内仅留少量工人，用库存的油泥作些肥皂。到解放前夕，榨油设备除大件尚存外，其它配件、维修材料、工具等已被私方盗窃一空，甚至连包装用的麻袋、油桶等也被变卖。厂区成了兵营，挖了公事，被糟踏得破烂不堪。

## 第二节：公私合营和私人合股经营后期

（1949年5月—1952年）

一九四九年五月五日新乡和平解放，住在本市的工人纷纷到厂要求开工。市军事管制委员会即派军代表任江荣，王宪章两同志到厂招集全体职员、工人开会，宣布了政府发展生产，繁荣经济的政策，特别向私方讲明党的公私兼顾，劳资两利和大力扶植私营工业的政策，促使私方尽快开业生产。由于私方无力经营，请求政府资助，太行区实业公司投资1837930000元资金同私方组成合营企业。合营时，清点了“德庆祥油厂”全部资产，折价为2.248亿元（合现人民币2.248万元）。复工后，全体职工利用一个多月时间，在六月二十五日完成了全部榨油设备和附属设备的抢修任务。后又分兵三路，到原阳、汲县、辉县等地收购油

料，七月二十五日正式开机生产，并举行了隆重的开工典礼。同年十月，平原省成立，企业归属“平原省实业公司”领导。随之厂成立了“工筹会”和“民主管理委员会”。一九五〇年二月又成立了青年团组织和党支部委员会。党支部领导全厂职工认真响应“全总”关于“生产长一寸，福利长一分”的号召，全面开展生产建设和经济恢复工作。工人同志动脑筋、想办法，一九五〇年就实现机器、设备、工具等技术改造项目二十六个。任景生等六人设计制造的园蒸锅，扭转了榨油二十年各项油质指标停滞不前的局面，使出油率由解放前的10%迅速提高到14.5%，各项油质指标创历史新水平，油品质量达到出口标准。

一九五一年五月，平原省工业厅撤出投资金额，油厂移交崔策臣、韩右轩等十七股合资经营，厂名改为“庆新油厂”。同年十月，新乡市政府在油厂投资364000000元，重新恢复公私合营。

### 第三节 地方国营时期

#### 一、油厂时期

(1954年3月—1967年9月)

一九五二年“三反”(反贪污、反浪费、反官僚主义)运动开始，四月份查清了原“德庆祥油厂”的历史面貌，九月十七日经新乡市工业局批准厂名改为“新乡市榨油厂”，一九五四年三月四日根据新乡市中级人民法院一九五四年元月二十四日关于“新乡市榨油厂原为公私合营，其私人股金经查明系敌伪财产，全部收归国有”的判决，批准改为“地方国营新乡市榨油厂”。

一九五二年经市工业局批准，企业建立了书记、经理领导下“六科一室”的生产，行政指挥系统，全厂职工深入开展“三反”和增产节约运动，支部书记李文生同志率领六名技工到保定油厂、天津中国植物油厂学习李川江、李孟水的先进操作榨油法，并在本厂认真组织推广，再度把产油率由一九五一年的14.5%提高到15.75%，原油产清油率由80%提高到89.5%。为了扩大生产规模，同年五月二十一日，二号榨油机投产使用，由原一部增到二部，同年工业总产值超过一九五一年的一倍多，为胜利执行第一个五年计划奠定了良好的基础。

(一九五三年——一九五七年)第一个五年计划期间，油厂是新乡市地方工业列入计划的26个企业之一。企业开展了以增产节约，推广先进经验为中心内容的社会主义劳动竞赛，生产逐年高速度发展，五年内工业总产值平均增长速度为26%，比全国规定的每年平均14.7%的速度快11.3%，提前完成五年计划任务，所产油品畅销国内，远销国外，是本市六种出口商品之一。

一九五六年新乡市蛋厂所属的“冷榨油厂”并入，全厂职工增到146人。

一九五八年，榨油生产达到历史最好水平，实现工业总产值404万元，是一九五〇年的十倍。

一九五九年六月，根据上级指示，厂址由北大街五号迁至现址。同时，根据上级规定，企业调整了工商关系，改变了经营方式，由自营变为来料加工。一九六〇年十二月企业由原工业局领导改为粮食局领导，实现了原料对口供应，产品直线调拨，克服了工商关系中的扯皮和推脱现象。但因农业遭受三年自然灾害，原料短缺，企

业开展了以副产品下脚料为原料的综合利用，用短绒为原料制成网套，用油饼、油渣为原料制成土化肥，用花生饼为原料制成五香酱，用油饼为原料制成高级硬脂酸和油酸等。在总产值下降的情况下，一九五九年实现利润25万元，一九六〇年实现利润30万元。

一九六一年，企业贯彻党中央提出的“调整、巩固、充实、提高”的八字方针和发展国民经济以农业为基础的指导思想，开展了以支援农业为中心的“代农加工”业务。从一九五九年到一九六一年共代农加工油料2000万斤，付出食用油脂230余万斤，各种饼肥700万斤，完成了上级交给企业的帮助人民度过灾年和保人、保畜的任务。

一九六三年以后，社队粮油企业大量兴起，国家规定“城市供应原油”和“不准油料进城”，油原料短缺日益危急生产，一年开机生产不到半年，人力、设备大量闲置，工业总产值逐年下降，一九六六年仅65.4万元，低于一九五二年的水平。

一九六七年十月一日，经省、市主管部门批准，企业榨油生产转为电机生产。五部榨油机先后调拨和卖给天津、汲县、获嘉等地，企业留用一部作过渡生产用。一九六九年底，随着电机生产体系的形成，将榨油机移交“新乡市五七干校”，历时四十年的榨油生产从此结束。

## 二、电机厂时期

(1967年10月—1982年)

电机厂是在原油厂的基础上改建的。当时有八间榨油棚、三个放油、料、饼的大仓库，两台旧机床，固定资产87.6万元，流动