



## 前 言

在南京汽车制造厂建厂四十周年的喜庆日子里，我们特将《工具厂志》1950~1985年卷本编纂完成了，并奉献给读者。

党的十一届三中全会播响了“振兴中华”的战鼓，催动着神州大地处处生机勃勃、气象万千，各条战线日新月异、展翅腾飞。“盛世修志”，正是告慰前辈、昭示后人。它将通过系统的积累资料、总结经验、探索规律，继往开来，推陈出新地为建设“两个文明”和社会主义现代化服务。因此，它是一项既为现实服务，又为后代借鉴的重要基本建设工程。尤其是对刚经历了第一次创业——将一个解放战争炮火中诞生的“一担挑”工厂发展成我国轻型车生产大型骨干企业，正迎接第二次创业——建成我国轻型车生产基地的南汽建设者来说，更显得十分重要。据此，我们编纂了这卷厂志，愿它能为南汽的创业者们留下一行脚印，成为南汽厂志丛书中的一束火花。

这卷厂志，是记载南汽工具厂发展的经济志。全卷共分概述、发展、生产、管理、技术、行政、党群计七篇，并附录了工具厂从小组、工场、车间、分厂发展到专业厂的各历史阶段行政机构变革情况。在编纂过程中，我们本着修志需“纵不断线、横不漏项”和“详今略昔、宏微具备”的精神，沿着历史的足迹、采撷珍贵的史料、寻觅创业的艰辛，力求翔实地从不同侧面，反映工具厂三十六年来自力更生、艰苦奋斗的发展变化。借此讴歌为建

设南汽、发展工装生产的工具工人，总结历史经验教训，以激励职工坚持四项基本原则，发扬艰苦创业精神，为振兴我国国民经济的主要支柱——汽车工业做出贡献。

这卷浩繁的志书，是在工具厂广大职工关注下，编纂而成的。成书中，承蒙各级领导、已退离休的老前辈和许多职工提供了极其宝贵的资料，在此谨向他们致谢。

这卷厂志的编纂工作，虽历时一年，但由于编纂时断时续，几经易人，匆匆成稿后又未及一一征求意见，更主要的是我们编志水平有限，以致书中难免有疏漏、不当和欠妥之处。为此，恭请读者斧正。

编 者

一九八六年三月一日

# 南京汽车制造厂《工具厂志》

## 目 录

### 第一篇：概 述

第一章：概 况 .....	1—1
第1节：地理概况 .....	1—1
第2节：经济概况 .....	1—5
第3节：职工概况 .....	1—11
第4节：组织机构 .....	1—13
第5节：政治概况 .....	1—17
第二章：经济地位和作用 .....	1—20
第三章：友好往来 .....	1—23

### 第二篇：发 展

第一章：历 史 .....	2—1
第1节：工具小组(工具工场)阶段 .....	2—1
第2节：工具车间阶段 .....	2—6
第3节：工具分厂阶段 .....	2—12
第4节：工具厂阶段 .....	2—18
第二章：展 望 .....	2—30
第三章：体 制 沿 革 .....	2—34
第1节：工具厂体制沿革一览 .....	2—34
第2节：工具厂历届行政领导 .....	2—35
第四章：大 事 记 .....	2—39

## 第三篇：生 产

第一章：生产组织概况 .....	3—1
第1节：生产经营科 .....	3—1
第2节：供应科 .....	3—3
第3节：生产车间 .....	3—6
第二章：工装生产状况 .....	3—8
第1节：生产计划路线 .....	3—8
第2节：生产作业计划 .....	3—9
第3节：工装产品设计 .....	3—10
第4节：工装完成情况 .....	3—10
第三章：生产服务状况 .....	3—13
第1节：材    料 .....	3—13
第2节：运    输 .....	3—14
第3节：工    具 .....	3—15
第4节：能    源 .....	3—16
第四章：生产车间概况 .....	3—17
第1节：冲模车间 .....	3—17
第2节：锻模车间 .....	3—25
第3节：夹具车间 .....	3—31
第4节：量刀具车间 .....	3—38
第5节：热处理车间 .....	3—44
第6节：综合车间（工装制配厂） .....	3—50

## 第四篇：管 理

~ 2 ~

第一章, 管理概述 .....	4-1
第二章, 计划管理 .....	4-5
第1节, 计划管理概述 .....	4-6
第2节, 计划的种类和内容 .....	4-6
第3节, 计划的编制程序和依据 .....	4-7
第4节, 计划归口管理 .....	4-7
第5节, 计划的检查和考核 .....	4-8
第三章, 生产管理 .....	4-9
第1节, 生产管理概述 .....	4-9
第2节, 调度工作管理 .....	4-10
第3节, 经济技术指标管理 .....	4-11
第4节, 统计工作 .....	4-12
第5节, 在制品管理 .....	4-13
第6节, 文明生产 .....	4-14
第四章, 安全管理 .....	4-15
第1节, 安全生产管理概述 .....	4-15
第2节, 安全生产管理分述 .....	4-15
第五章, 劳动工资管理 .....	4-19
第1节, 劳动工资管理概述 .....	4-19
第2节, 劳动管理 .....	4-20
第3节, 劳动力管理 .....	4-25
第4节, 工资管理 .....	4-28
第六章, 物资管理 .....	4-37
第1节, 物资供应管理概述 .....	4-37

第2节：物资供应计划管理 .....	4—39
第3节：货源组织和管理 .....	4—40
第4节：仓库管理 .....	4—41
第5节：废旧物资的回收和利用 .....	4—42
第七章：财务成本管理 .....	4—43
第1节：财务成本管理概述 .....	4—43
第2节：固定资产管理的原则和形式 .....	4—45
第3节：流动资金管理 .....	4—47
第4节：成本管理分述 .....	4—49

## 第五篇：技 术

第一章：质量和计量管理 .....	5—2
第1节：质量管理概况 .....	5—2
第2节：质量管理分述 .....	5—5
第3节：计量管理 .....	5—11
第二章：技术管理 .....	5—14
第1节：工装设计管理概述 .....	5—14
第2节：工艺技术管理概述 .....	5—15
第三章：设备管理 .....	5—21
第1节：设备管理概述 .....	5—21
第2节：设备固定资产管理 .....	5—22
第3节：设备维修及润滑管理 .....	5—24
第4节：设备维修技术管理 .....	5—27
第四章：工具管理 .....	5—32

第1节：工具管理概述 .....	5—3 2
第2节：工具管理分述 .....	5—3 3
第五章：能源管理 .....	5—4 0
第1节：能源管理工作概述 .....	5—4 1
第2节：能源供给及消耗情况 .....	5—4 2
第3节：节能技术措施 .....	5—4 6

## 第六篇，行政

第一章：文 秘 工 作 .....	6—1
第1节：概 况 .....	6—1
第2节：行政文书 .....	6—2
第3节：秘书工作 .....	6—6
第二章：职 工 教 育 .....	6—1 2
第1节：概 况 .....	6—1 2
第2节：工人教育和培训 .....	6—1 4
第3节：技术业务教育和培训 .....	6—1 7
第三章：治 安 保 卫 .....	6—1 9
第1节：概 况 .....	6—1 9
第2节：生产保卫 .....	6—2 0
第3节：治安管理 .....	6—2 2
第4节：消防工作 .....	6—2 4
第四章：生产服务和计划生育 .....	6—2 6
第1节：概 况 .....	6—2 6
第2节：基建和绿化 .....	6—2 9



第3节, 医疗卫生 .....	6—33
第4节, 计划生育 .....	6—37
第5节, 幼儿教育 .....	6—42

## 第七篇：党 群

第一章, 党: 内 工 作 .....	7—1
第1节, 概 况 .....	7—1
第2节, 历年主要工作 .....	7—4
第3节, 组织建设和干部管理 .....	7—10
第4节, 宣传教育和纪检、统战工作 .....	7—13
第5节, 历届党组织负责人 .....	7—16
第二章, 共 青 团 .....	7—18
第1节, 概 况 .....	7—18
第2节, 历年主要工作 .....	7—20
第3节, 历届团组织负责人 .....	7—24
第三章, 工 会 .....	7—27
第1节, 概 况 .....	7—27
第2节, 历届会员代表大会和职代会 .....	7—28
第3节, 班组建设和劳动竞赛 .....	7—33
第4节, 劳保福利 .....	7—36
第5节, 女工工作 .....	7—41
第6节, 技术协作活动 .....	7—43
第7节, 文体活动 .....	7—43
第四章, 民 兵 工 作 .....	7—46

第1节：概 况 .....	7—46
第2节：民兵政治教育 .....	7—48
第3节：民兵军训与活动 .....	7—50
附 录：工具厂历年机构设置变化示意图 .....	1—22

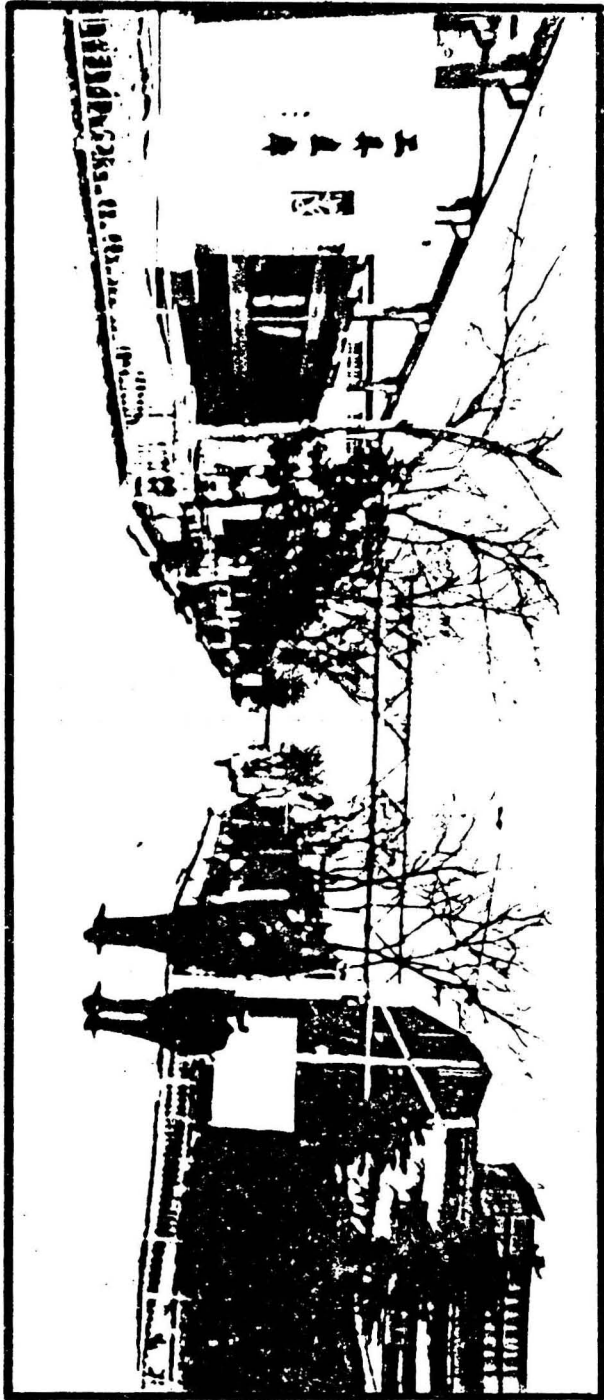
《工具厂厂志》编写人员 .....







乙 井ノ下 全景

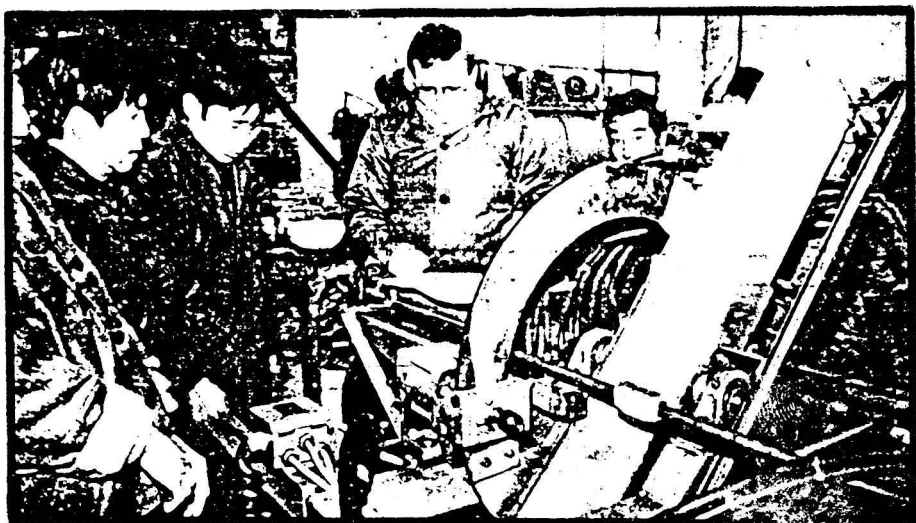




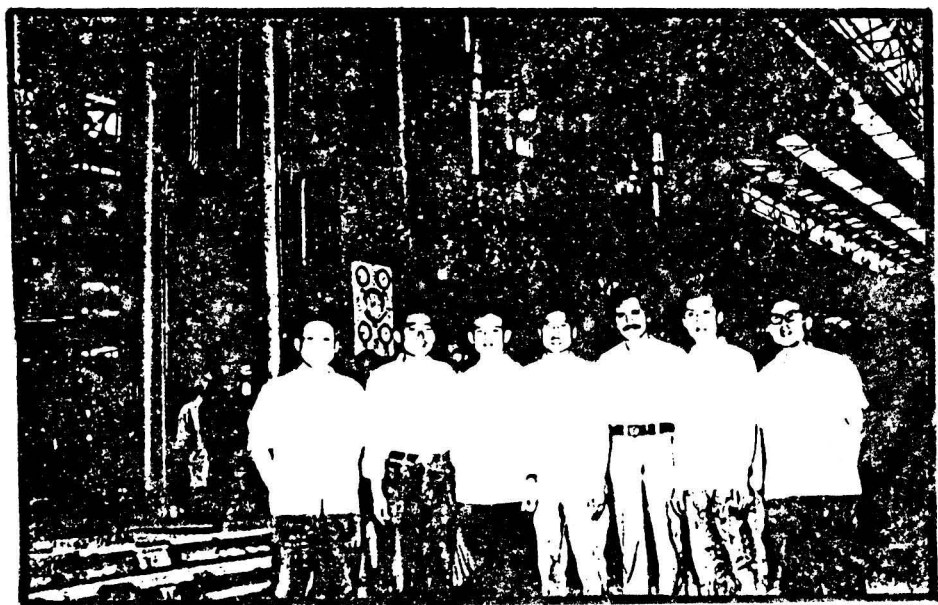
中顧委委員饒斌同志來廠視察



法國“雪铁龙”汽車公司客人來廠參觀



美國專家來廠調試高連帶鋸



陳菊明付廠長在巴基斯坦





白鋒厂长在法国进行商务谈判



石金龙付厂长在美国