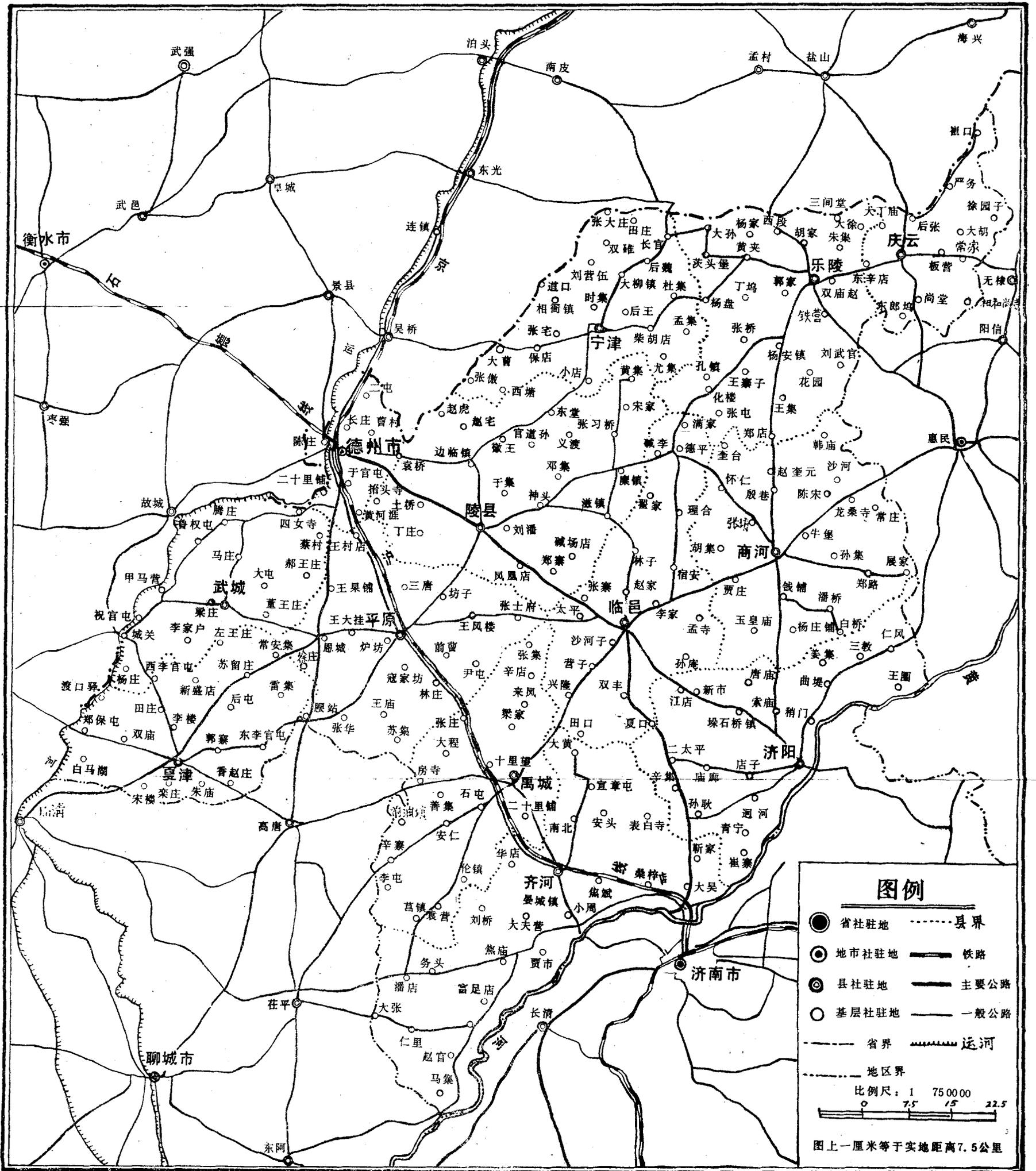


德興地區聯銷合作社



德州地区供销合作社分布图





德州地区供销合作社领导成员



德州地区供销合作社科以上全体干部



德州地区供销合作社办公楼



德州地区供销合作社社志编纂成员

《德州地区供销合作社联合社志》

编纂领导小组

组 长：潘传堂

成 员：刘维刚 马传文 王兰芝 王义红

办公室

主 任：刘维刚（兼编审）

副主任：马传文

主 编：王义红

执 笔：王义红

资料员：侯建军 王兴东 夏 林

校 对：马传文 侯建军

绘 图：侯建军

编辑说明

为了帮助读者了解德州地区供销合作社的起源、发展和经营管理情况，研究本区合作社经济在革命和建设中的地位和作用，总结历史经验，指导和推动今后工作，我们编纂了《德州地区供销合作社联合社志》。

《德州地区供销合作社联合社志》的编写工作，自1986年2月收集资料，1987年8月开始编写。在德州地区供销合作社联合社党委的领导下，编志人员经过艰苦努力，终于在1988年4月脱稿。

对编史修志工作我们系外行，加之资料奇缺，水平所限，故在体例安排、内容取舍、文字修饰诸方面，存在一些缺点，敬请读者给予指教。

在编写过程中，我们得到德州地区史志办公室的热心指导、本社各科室的大力支持、各二级站的真诚帮助，在此对上述单位表示诚挚的谢意。

——编者

一九八八年四月

序 言

编史修志，是中华民族的优良传统，历代不衰。新中国成立后，党和国家领导人十分重视这项工作。党的十三次代表大会以来，举国上下正在进行政治和经济体制改革，开创社会主义现代化建设的新局面。物质文明和精神文明建设，国家的安定团结兴旺发达，促进了新方志编纂工作的蓬勃开展。《德州地区供销合作社联合社志》就是在“盛世修志”的新形势下编辑成书的。

德州地区的供销合作事业，开创于20世纪20年代末，在中国共产党的领导下，经历了试办新社、改造旧社、艰苦创业、几经分合、曲折前进、发展壮大道路，逐步成为一个能为农村商品经济提供综合服务的社会主义集体商业经济组织。

通过编史修志，系统地总结历史经验教训，无疑“有益于当代，惠及后人”，对各级领导和部门了解供销合作社历史，资政现在，预见将来，制定政策，服务改革等方面，有着重大的现实意义和深远的历史意义。

《德州地区供销合作社联合社志》以马列主义、毛泽东思想为指导，坚持辩证唯物主义和历史唯物主义，坚持实事求是、详今略古的原则，不褒不贬，寓观点于

资料之中，既反映时代的真实面貌，又突出本行业的特点，是一部用“新材料、新观点、新方法”编纂的专业志书。

这部志书虽已出版，但尚存在文字不够规范、体例不够得当、内容不大充实等问题，有待于进一步补充、修改和完善。因此，恳请专家、学者和供销合作社联合社系统的广大职工给予批评、指正。

凡 例

《德州地区供销合作社联合社志》的编写，经过征集资料、调查研究、审核考证、科学分类编辑而成。在内容方面因事而异，上限以1928年为起点，下限断于1985年底。其间，1956至1961年德州地区撤销，并入聊城地区；1969年12月至1975年7月，地区商业局、供销社合并。称地区商业局，这两段时间，本志不加详述。

一、全书共分十二章，即：概述、机构沿革、网点设置、供应业务、农副产品收购、棉花经营、饮食服务与商办工业、企业管理、私商改造、整顿与改革、储运工作、劳动竞赛，章后加“附录”约计10余万字。

二、篇目安排，按业务性质分类排列。概述，分阶段概括叙述本区供销合作社联合社在各个历史时期的地位、作用和发展，为全志之鸟瞰图，列在卷首；机构沿革，主要追溯德州地区供销合作社联合社及其所属机构的起源和发展，机关名称的变化和行政区划的变动，排在第二；其他诸项按业务性质分类排列，记其事物发展之始末。不加议论，寓观点于记述之中；人物，先进集体和个人，以“生不立传”为原则，以在供销合作社联合

社系统出席省以上且有文字记载和在全省供销合作社联合社系统技术表演比赛获得前三名以及在全区技术比赛获得第一名者为依据；附录，排在卷尾。

三、资料来源。查阅历史档案、图书报刊、走访知情人、组织座谈、科室提供。资料取舍上，以档案记载为准。

目 录

第一章 概述	1
附：机构变迁与领导成员更迭表	12
第二章 机构沿革	19
第三章 基层供销合作社	27
第一节 地位、性质和原则	27
第二节 民主管理	33
第三节 经营机构设置	37
第四节 代购代销点	40
第四章 供应业务	44
第一节 生产资料供应	44
一、经营品种	47
二、供应范围	48
三、供应政策	49
四、供应方法	50
五、土化肥、土农药、胶粘胶补	51
六、支援农业	51
第二节 生活资料供应	53
附：历年生活资料、生产资料主要品种完 成情况表	60

第五章 农副土特产品及废品收购	69
第一节 收购网点	69
第二节 扶持发展商品生产	71
第三节 收购管理办法	75
第四节 收购品种	77
第五节 废旧物资回收	81
附：农副产品及废品主要品种完成情况表.....	83
第六章 棉麻业务	89
第一节 棉花机构	91
第二节 棉花政策	92
一、统购定购.....	93
二、奖售办法、奖售与供应.....	98
第三节 棉花种植	104
第四节 收购方法	108
一、收购网点.....	108
二、棉花经营.....	111
附：1.德州地区历年棉花收购统计表.....	118
2.历年棉花收购(加工)厂、站统计表.....	120
三、红麻经营.....	122
第五节 棉花检验	123
一、棉花标准.....	123
二、短绒标准.....	127
三、实物标准的仿制.....	129
第六节 棉花加工	131

一、籽棉加工	131
二、脱绒加工	137
三、打包设备	139
四、棉籽榨油	141
附：棉花价格表	142
等级差价率表	143
第七章 饮食服务与商办工业	145
第一节 饮食服务业	145
第二节 商办工业	149
第八章 企业管理	151
第一节 企业管理演变	151
第二节 行政管理	152
第三节 政治思想工作	153
一、普遍教育	156
二、试点教育	156
第四节 文化职业教育	158
一、机构设置	158
二、职工教育	159
第五节 计划管理	165
一、机构与人员	165
二、计划工作	166
三、统计工作	167
第六节 财务管理	171
一、财会机构	171

二、资金来源.....	171
三、财务制度.....	172
附：历年主要财务指标完成情况表.....	174
附：历年基社股金情况表.....	176
第七节 物价管理.....	178
一、物价机构.....	178
二、管理方法.....	178
三、物价检查.....	179
附：历年业务经营情况表.....	181
第九章 私商改造.....	183
第一节 私商状况.....	183
第二节 改造任务.....	185
第三节 步骤方法.....	185
第四节 改造结果.....	186
第十章 整顿调整与体制改革.....	188
第一节 整顿与调整.....	188
第二节 体制改革.....	193
第十一章 储运工作.....	198
第一节 仓储运输.....	198
第二节 安全管理.....	200
第十二章 社会主义劳动竞赛.....	205
第一节 劳动竞赛形式.....	205
第二节 评选奖励形式.....	208
附：历年省以上表彰的先进集体及先进个人	

名单.....	209
附录.....	223

第一章 概述

德州是山东省早期建立合作社的地区之一。据1928年10月中共山东省委的报告记载，禹城县组织了几个合作社，其人数40人，内有同志6人。随后在国民党统治区也组织合作社。1929年4月，山东省国民政府在泰安建立“合作指导员养成所”，同年9月，有10名学员分赴本区各县用政府的力量推行合作社。1930年，各县建设科专负合作社的宣传、组织、推广和人员培训等事项。

1931至1933年，济阳、恩县、齐河、夏津、临邑、乐陵、德平先后建立“购买”、“信用”、“消费”、“运销”合作社12处。

1934年试办“美棉产销”合作社，惠民“美棉”合作区有商河、济阳、临邑、德平等县，1935年又增加夏津县。据1935年“山东合作”第4卷记载，上述5县共成立“美棉产销”合作社275处，社员5646人。抗日战争爆发后，这些合作社基本全部解体。

在解放后，中国共产党领导的人民政府，发动群众、组织建立各种合作社，并由县实业科兼管合作社工作。渤海行署所辖区内（德州为辖区之内）纷纷建立起村级

合作社及集镇合作社，还有“边沿封锁合作社”。随着解放区的扩大，合作社多种多样，迅速发展。主要的有“生产、运销、消费、信用”四个类型。这些合作社是随着抗日救国群众运动而产生，它扎根于群众之中，有深厚的群众基础。

1942年，日军在全区农村建立据点，对我抗日军民实行严密分割封锁、残酷烧杀抢掠，已建起的合作社遭到严重破坏，以致大部垮台。

解放战争时期，在中国共产党的领导下，全区供销合作事业得到了新的发展。渤海行署根据山东省政府的指示，于1947年建立起国营性质的生产推进总社，同年3月在宁津县柴胡店建立第一分社，继之在德州建立第5分社。1948年底与1949年3月，涿北、沧南两个专署先后建立生产推进社，所辖各县相继建起了县级推进社。各级推进社对组织群众生产，开展联合运销，推动基层社的发展，均起到积极领导作用。

1950年5月，随着渤海行政区撤消，生产推进总社亦撤消，涿北、沧南两个专署生产推进社合并，成立德州专区供销合作总社，全区17个县（市）有基层社529处，至此，一个独立的合作经济体系在全地区已经形成。

1950年底，根据全国合作社工作者第一届代表会议精神和山东省供销合作总社的指示，专区合作总社改为省社的分社，并在全区基层合作社进行全区整顿工作，