

# 平定县化肥厂志

PING DING XIAN HUA FEI CHANG ZHI



山西人民出版社

# 平定县化肥厂志

平定县化肥厂志编委会 编

山西人民出版社

# 《平定县化肥厂志》

## 编纂委员会

主任 王建岗  
副主任 荆升阳 李培杰  
委员 裴富平 张润生 李召明 张玉科 冯盛海 李晶源

## 特邀学术顾问

曹振武 原山西省史志办副主任、华夏地方志研究所特约研究员、  
副编审  
李克明 原平定县志办主任、副编审

## 特邀编审

穆建民 《平定县志》主编、平定县人大常委会主任  
朱玉芳 平定县人民政府副县长  
陈 霈 原阳泉市地方志编纂委员会副主任兼办公室主任、副编审  
晋如祥 原平定县第一中学校校长、中学高级教师、山西省特级教师  
贾振芳 平定县志办主任

## 顾 问

李俊瑞 原平定县文联主席、副研究馆员  
邵 瑛 原平定县化肥厂党支部书记、厂长、经济师  
李玉盛 原平定县化肥厂副厂长、高级会计师  
冯嘉胜 原平定县化肥厂厂长、工程师  
翟连升 原中共平定县化肥厂党总支副书记、经济师

## 编辑部

主 编 王建岗  
副主编 李培杰 李晶源 岳慧芳 张蕴谦  
编 辑 马建民 李育强 郭能福 陈宝生 李红荣 郝云恒  
      赵秀芳 刘恺珠 马建军  
校 对 李培杰 李晶源 岳慧芳 张蕴谦  
特邀摄影 李俊瑞  
摄 影 王彦忠  
历史照片提供 李俊瑞  
资料整理 赵秀芳 翟焕武 邵桂花 周爱云  
打 印 王 涛 王彦芳 李 瑞  
资料提供 石明华 郭旭明 刘维忠 贾光明 张锁亮 冯守华  
      任卫平 潘振声 赵九彬 王世荣 李小平 戎玉林  
      岳永生 李长生 段存义 朱启荣 郝明珠 史树民  
      尚 海 潘存礼 魏世忠 王巨元 张茂林 邵 瑶  
      郭勇庆 薛金泉 霍雨良 段振芳 任春花

批准单位 中共平定县委员会  
          平定县人民政府

# 序 一

平定县化肥厂位于古州城东大林山麓，挹冠山之景秀，得嘉河之灵气，清风秀水，地灵人杰，环境幽雅，交通畅达。跋涉 35 载，历经风雨沧桑，回首往事，历历在目；开拓之初，从无到有，自力更生夯基石，白手起家擎伟业；发展时期由小到大，不屈不挠向前进，艰苦求索探新源；改革年代，摸索前进，科教兴厂勇实践，敢为人先再登攀。曾捧来过凝聚着智慧光芒、汗珠馨香的一面面光彩的锦旗，也涌现出跋涉中技压群英，扛鼎担纲的一批批企业的脊梁。有在计划经济时的喜庆与制约，亦有在市场角逐中的风采与困惑，更有成功与失败的经验与教训。

饮其流者怀其源，思其言者效其行。平化人将永远铭记那些风餐露宿、辛勤奔波、呕心沥血为工厂求发展的前辈先贤；永远铭记那些默默无闻、无私奉献、恪尽职守，在平凡岗位上奉献了毕生精力的兄弟姐妹，是他们夜以继日、辛勤耕耘、以耿耿忠心、铮铮铁骨，用勤劳与智慧，青春与热血，共同谱写了平定县化肥厂的历史篇章。

如今，履职于本厂的我们年轻一代，得益于老一辈开拓者睿智的恩泽，承袭了平化光荣传统的熏陶，义无反顾地肩负起发展平化，振兴平化的历史重任，深感责任重如泰山。

千禧前夕，念及本厂大业来之不易，时至今日，沉痾深重，仍在苦苦求索，艰难经营。然龙年之春，本厂将圆 35 年轮，深深反思昨天，认真把握今天，描绘美好明天，前思后想，夜不成寐，遂萌生了为平定县化肥厂撰志，为平化人立德的意愿。借得众手存佳绩，工余捧读多受益，上可慰藉创业先辈，下可激励继任后生，承前启后，昭示未来，催发平化人扬“爱岗敬业、无私奉献、勇于拼搏，敢为人先”之宏图大志，锐意进取，再铸辉煌。

“夫修志者，非示观美，将求其实用也”。《平定县化肥厂志》以翔实的史料，详今略古的原则，实事求是地纵述历史实绩，横陈当今厂事，体裁以志为主，兼容记、述、传、图、表、录、图文并茂，详略得当。若用于社会实践是一本小百科全书，用于传道授业则是一部专业教材。在编纂与出版过程中，县志办及县、市、省史志专家学者审阅修润，原国家化工部部长顾秀莲、原中共山西省委第一书记王谦、原山西省化肥专业公司总经理牛万茂、市人大常委会主任、《平定县志》主编穆建民为本志赠词作序、添彩增辉。采编纂稿人员各尽其能，各展其才，昼夜觅览于字海书山，废寝忘食，笔耕不烦，短短 300 日即成此书。在此，我代表全厂干部职工对参与修志工作的同仁和在成志过程中释疑指迷的专家学者及题字赠词、谆谆教诲的各级领导、退休在家痴思故地、热恋故友的前辈和贤达致以崇高的敬意与真诚的感谢。

文学风传石艾城，添砖加瓦平化人。化肥厂是一块蕴吉潜祥的宝地，更是一方大展宏图的热土。平化人凭天时造势，靠人和发展，在世纪之交的今天，国企改革步履艰难，且本厂更是历史包袱沉重、产品单一、人才匮乏，致使效益欠佳，举步维艰。然而回首往事，倍感欣慰；放眼未来，充满自信，只要牢牢把握“科教兴厂”的发展战略，紧紧瞄准产业结构调整的大好机遇，内依一支朴实肯干的科技精英和职工队伍，外挂一批专业领先的科研单位，加速产品产业调整步伐，大力提高改革进程中的科技含量，以崭新的姿态、昂扬的斗志，携手奔向灿烂的明天。

拙笔记往事，试论得与失，前车引后鉴，跃马入新元。

读志有拾，是以为序，我坚信平化的未来充满活力，平化人的前程将更光辉夺目。

厂长：王建国  
2000年6月

## 序 二

在国有企业改革攻坚的关键时刻，平定县化肥厂用短短几个月时间，主要依靠自身力量，动员全厂干部职工参与，编出了我县企业也是山西省小化肥行业第一部厂志。这部志书观点正确，体例得当，资料翔实，笔墨流畅，实事求是地记录了化肥厂的创业历程、管理经验和改革中的得失，是一部丰富的厂情报告。它的付梓对于正处于改革第一线苦苦求索的领导者和创业者来说，不啻是雪中送炭，对于我们反思过去，探究得失，把握规律，继往开来，推动企业改革和发展将起到重要作用。

平定县化肥厂是我县国有企业中建设较早、规模较大、很有代表性的企业。它孕育于文革前，跋涉于文革中，辉煌于三中全会以后——两个利税峰值年分别在1979和1989年。它是平定人民为了从根本上改变“一州吃三县”的窘况，改善农业生产条件，增加农民收入的一项民心工程，在几十年的发展过程中，为平定经济建设和社会发展做出过不可磨灭的贡献。曾多次受到上级部门的表彰和奖励，是平定人民的光荣和骄傲。从1984年10月中央《关于经济体制改革的决定》作出后，它尝试过三轮承包、公司制改造、从公司中再分离等多种形式，现正处于改革攻坚和结构调整的紧要关口。它的历程，折射出平定工农业发展的历史轨迹，体现了企业发展成长的一般规律，反映出企业由计划经济向市场经济过渡的经验和教训。它白手起家建厂和一变二、二变三、三变四的创业经历；为平定解决农业翻番和工业奠基所创造的辉煌业绩；艰苦奋斗、无私奉献、从严治厂、不断创新的创业精神；在改制转轨中面向市场，顽强拼搏，坚持改革，百折不回的宝贵经验，都是平定人民十分珍贵的财富。把它记录下来，传诸下去，是我们的责任；以之资政助治，研究县情、厂情，是难得的典型。我想，不论什么人读了它都会受到多方面的启迪、教育，对于那些曾为之献出辛劳、智慧以至生命的化肥厂人来说，更是最好的慰藉和鼓

励。

编史修志是一种文化积累，也是一个总结经验，去伪存真，探求真理，推动工作的过程。厂志、校志、村志、乡镇志、部门志虽然涉及范围小，但它具有县、市、省志不可比拟的具体、丰富、微观解剖和影响深入的特点和作用。编史修志需要付出时间、精力和财力，对于寸时寸金的企业和单位领导来说，决定编修需要一种独到的见识和立脚全局的考量。平定化肥厂领导班子没有把修志当作一种额外负担，也不止把修志当作长远文化建设，他们是抱着“即使明天工厂转产改并，化肥厂的历史也要由我们记下来”的深厚感情和强烈责任感，以及“正因为当前改革发展遇到严重困难，更需要深入总结反思、群策群力”的指导思想，在企业改革发展最艰难之时发起修志，在修志过程中充分发动群众，依靠群众，把修志过程变成一个群众性的总结经验教训，研讨发展规律，策划发展战略过程，变成统一思想、凝聚人心、推进改革和结构调整的过程，从而把长远的文化建设、当前的思想政治工作和企业的中心工作有机地结合起来，做到了相得益彰，一举数得。当然修志不可能解决改革发展中遇到的所有问题，但这种文化和经济紧密结合，以文化促经济的修志经验值得所有修志者借鉴，也为所有从事经济工作的同志提供了有益启示。

我曾在本县一个工厂当过八年工人，对工人师傅和企业有着特殊的感情，化肥厂的同志嘱我为厂志作序，虽觉难以胜任，但想起工厂那段经历，总有难辞其责的感觉。现写下这些感受，以表示我的一点心意。我真诚地希望这部志书能成为化肥厂联接社会的一座桥梁，把厂里的优势介绍出去，引来新的合作伙伴；把化肥厂的困难问题摆出来，引起全社会的关注和支持。同时，希望化肥厂的干部职工能够以志为鉴，不断地总结经验，扬长避短，积极探求企业在社会主义市场经济新形势下改革和发展的新路子，开拓创新、再创辉煌，在我县的两个文明建设中做出新的贡献。

穆建昆  
2008年8月

## 序 三

我县第一本厂矿专业志《平定县化肥厂志》即将面世了,这是我县文化建设方面一件值得庆贺的大事,也是工业企业界,尤其是国营工业单位一件值得庆贺的大事!她的诞生,开创了我县企业撰志的先河。今履职于国营工办,有幸能为《平定县化肥厂志》作序,实为幸事,祝贺该志书编纂成功。

平定县化肥厂的筹建是全县 30 万人民出钱出力,在极端困难的情况下,没有条件自己创造条件而建成的,从它诞生就得到全县人民的关注。时至今日,35 载过去,化肥厂仍受到全县父老深切的关怀:20 世纪 60 年代中期,县人委下决心狠抓肥料生产,全县总动员大办化肥厂,为本县农业丰收奠定了基础。投产后,正逢“造反有理”的高潮,新建的厂能否生存下去,此为全县人民关注之一;化肥厂领导及全厂职工硬是顶住派性干扰,发扬自力更生、艰苦奋斗精神,苦干实干,产出了争气肥,有力地支援了农业生产,在 70 年代第一年,全县粮食平均亩产达“纲要”,两年内翻一番,向国家提供商品粮 3000 万斤,结束了“一州吃三县”的历史。沧桑巨变,农业翻番,平定县化肥厂功不可没,此为全县人民关注之二;70 年代末,80 年代初,在中共十一届三中全会精神鼓舞下,全厂上下团结一致,大搞革新改造,使老设备焕发青春,年利润占国营企业的 30%,成为全县乃至全区、全省的标兵,跨入全国小氮肥战线的红旗单位,此为全县人民关注之三;80 年代后期至 90 年代中叶,平定县化肥厂经历了三轮承包经营,企业短期行为相对突出,后劲渐显不足,运行倍感吃紧。为使企业形成集生产、经营、科研、销售为一体的经济实体,本县实行公司制改制,成立了化工(化肥)集团有限公司,平定县化肥厂属核心企业之一。但由于市场疲软、历史包袱沉重等诸多因素,导致企业竞争乏力,运行困难,因而又从公司中分离出来,近十年时间,平定县化肥厂始终靠提高产量搏击于

市场经济大潮中，此为全县人民关注之四；1997年12月7日，在化肥厂停产半年之后，各级领导多方协调，全县各界又一次伸出援助之手，再次筹集150万元启动资金，化肥厂又起死回生。复产以后，年轻的领导班子发动全厂职工两年筹资600万元，进行了一系列技术改造，降低成本，产量猛增，同时进行了脱胎换骨的形象塑造工程，老厂焕生机，旧貌变新颜，此为全县人民关注之五；平定县化肥厂每前进一步，都离不开全县父老的深切关怀和无私援助，每一个职工，都从心底感谢全县父老乡亲。

《平定县化肥厂志》的编纂，是一次全面的、全方位的总结反思；在瞬息万变的今天，总结过去，研究现状，目的是寻找历史的借鉴，更好地创造明天，在二次创业中再铸辉煌。平定县化肥厂的领导悟出了这个道理：通过撰志，汇集了经验，吸取了教训，加强了团结，增进了友谊，为今后的工作铺就一条互相理解、和睦相处、自强不息、共同奋斗的康衢大道。《平定县化肥厂志》的问世，不仅为文献名邦增彩添辉，而且为其他企业的文化建设又带了一个好头，尤其是国有企业，更应该向化肥厂那样，放手发动群众，大胆反思过去，奔向辉煌明天。

值此《平定县化肥厂志》付梓之际，感触尤深，寥寥数语，权且为序。

马玉明

贈“年定果化肥廠志”

盛世修志 服務今天  
垂鑒未來

顧秀蓮

二〇〇〇年  
八月一日

不停步、永向前堅  
持從技術進步  
中求發展

王謙  
丙午年  
六月一日

為平定化肥廠志題

承前啟後 繼往開來  
發奮圖強 再鑄輝煌

庚辰金秋 吳宇斌書

平定县化肥厂：

发扬光荣传统  
争取更大进步

陈寒枫

二〇〇〇年七月

平定县化肥厂：

自力更生、艰苦奋斗  
的典范。

牛万茂

庚辰年

七月

牛万茂 原山西省化肥专业公司经理

陈寒枫 全国人大外事委员会办公室主任  
(原名陈小丰 1966.12—1977.12 在厂工作)





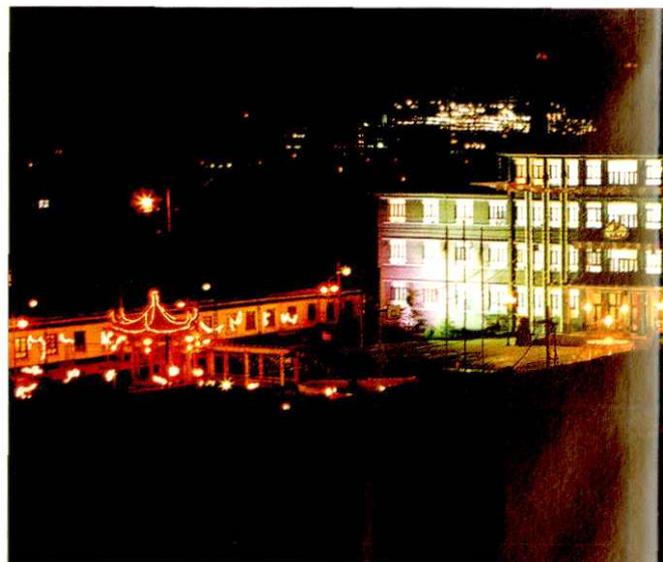
平定县化肥厂远眺



升旗台



牌楼



夜景

年青的厂领导班子成员



厂长王建岗



车间一角

