

北京國營農場史

(1949 — 1989)



北京國營農場史

劉明

北京國營農場史編審委員會

《北京国营农场史编审委员会》

顾问：刘 明 郭 方 王歌华

主任：马志生 包宗业 秦瑞仁

主编：祝遵璜

毛泽东同志 1955 年对《红星集体农庄远景规划》谈农

庄于 1958 年合并于南郊农场的“按语”手迹影印件。

李达同志编共按：这是一个全编一千多户建成
一千大会社（他们叫做集体农庄，即是合作
社）的七年远景计划，可以普遍地
推广。为什么要有这样的长远的计划，
人们一看它的内容就知道了。计划的发展
有了几十年的在中国这个地方，直到现在
方才取得了按语计划的发展自己的经济
和文化的基础。自从取得了这个基础，我国的
面目就将一二年中地起变化。每二五年
将有一个较大的变化，积几个五年将有一
个更大的变化。



周恩来同志在
长阳农场(1971年)



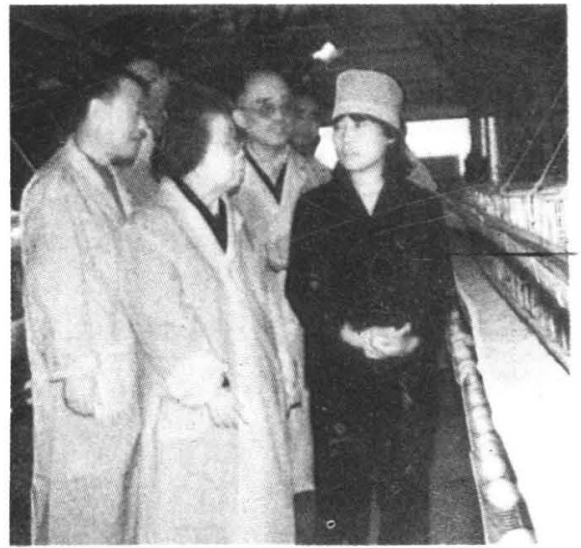
朱德同志到东北旺农场视察
与拖拉机手交谈(1963年)



叶剑英同志与金日成主席
在南郊共栽中朝友谊树(1975年)



彭德怀同志与
农场工人交谈(1963年)



王震同志为中日友好奶牛场剪彩

邓颖超同志视察中日友好养鸡场(1983年)



聂荣臻同志到农场
视察农田基本建设(1950年)

廖承志同志视察东北旺农场(1981年)

北京市国营农场管理局历任局长照片

(缺第一任戎占峡)



张省三 (第二任)



张还吾 (第三任)



刘 明 (第四任)



房 威 (第五任)



邢春华 (第六任)

京郊农场

各业兴旺

机收小麦



蔬菜大棚



果实累累



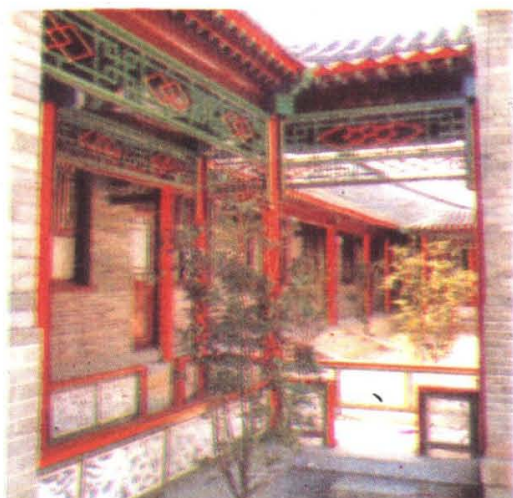
奶牛成群



活鱼满网



回龙观饭店



天寿山饭店



乳品加工厂



华冠乳品厂



中关村商场

目 录

序	(1)
第一章 开创时期 (1949—1957)	(3)
第一节 接管与建立机构	(3)
第二节 第一批国营农场的诞生	(4)
第三节 勤俭办场 示范作用	(6)
第四节 全市奶牛业公私合营	(9)
第五节 适当合并 形成规模	(15)
第六节 党和职工队伍的建设	(18)
第七节 小节	(19)
第二章 发展时期 (1958—1965 年)	(20)
第一节 改造沙滩盐碱地新建一批农场	(21)
第二节 场社合并 以场带社	(27)
第三节 统一规划治水改土、农牧结合	(31)
第四节 欣欣向荣的奶牛业	(34)
第五节 发展中的农场畜禽业	(37)
第六节 果、菜基地的建立	(43)
第七节 农场工业的萌芽	(46)
第八节 重视科技和管理引进和培训人才	(48)
第九节党和国家的关怀与支持	(51)
第十节 小节	(53)

第三章 文革时期 (1966—1976 年)	(56)
第一节 动乱造成的危害	(56)
第二节 奶牛行业损失严重广大职工采取对策	(58)
第三节 果园建设受阻	(61)
第四节 在“农业学大寨”运动中农田基本建设得到了加强	(63)
第五节 恢复科研培育推广农畜良种	(65)
第六节 工业在“夹缝”在发展	(69)
第七节 粮食生产逐步提高	(71)
第八节 小结	(73)
第四章 改革开放时期 (1977—1989 年) ...	(74)
第一节 实行财务包干重建国营农场管理局	(74)
第二节 拨乱反正落实党的各项政策	(76)
第三节 改革开放起步建立专业公司	(77)
第四节 农村改革形式多样因地制宜促进发展	(79)
第五节 坚持两种公有制并存取长补短发挥优势 ...	(83)
第六节 解决“吃奶难”的问题	(88)
第七节 菜、果生产重优质	(92)
第八节 畜禽业大发展	(94)
第九节 养鱼业突飞猛进	(99)
第十节 粮食生产再上新台阶.....	(102)
第十一节 农场工业欣欣向荣.....	(104)
第十二节 其它各业的兴起.....	(109)

第十三节 培训和提高职工队伍素质	(111)
结束语.....	(113)
编后语.....	(114)
农场编本记事.....	(115)
组织史资料.....	(228)
编者的话.....	(251)

序

北京市的国营农场事业，自 1949 年创办以来，已经走过了四十多年的道路。

四十多年来，在党和政府的领导下，北京市的国营农场事业，按照中央和市委制定的方针政策，从无到有，从小到大，逐步发展壮大。办农场初期，强调“以示范作用”为主，为广大农民提供优良品种，科学技术服务，以及机械化作业，展示大生产的优越性和发展前景，引导农民走社会主义道路。随着首都建设事业的发展，根据市委、市政府的要求，各国营农场逐步建立和完善副食品生产和加工基地，保证对首都人民的副食品供应，坚定不移地贯彻执行“服务首都”的方针，中间经过“十年动乱”，发展一度受阻，但经广大干部和职工的艰苦努力，仍然保证了对首都的副食品生产和供应，粮食生产和工副业也有所发展。党的十一届三中全会以后，随着工作重心的转移，改革开放的实施，农场内部体制和产业结构通过逐步调整，实行了农工商综合经营，促进了农林牧副渔，工商运建服等产业的全面发展，取得了前所未有的社会效益和经济效益。

京郊的 16 农场，按地形地貌可分为三种类型：一类是处于山间盆地的有延庆农场，其海拔高度为 475 到 479.5 公尺；二类是处于山区向平原过渡的丘陵地带的有西山、南口和十三陵等，其海拔高度为 60 到 90 公尺；三类是平原地区，处于永定河、潮白河和温榆河等三个水系的洪积冲积扇及扇缘洼地，海拔高度 21 到 49 公尺。由于位于平原地区者多，地势平坦开阔故为农田规划、平整土地、兴修水利提供了方便，

也为实现机械化大生产准备了良好的条件。

现在的北京市国营家场系统，是以十六个国营农场为基础，拥有一百二十万亩土地（其中耕地六十七万亩）、五万四千亩果园、近五万亩菜田、两万亩养鱼水面、五万头奶牛以及上百座猪场鸡场的首都副食品生产和加工基地。自1979年春以来，根据市委和人民政府的决定，北京市国营农场系统组成了“北京市长城农工商联合企业”，后更名为“北京市农工商联合总公司”，下设16个国营农场、二十四家公司、四个研究所（即农业、奶牛、乳品、园艺等）和一所职工大学。逐步形成为一个多层次、多行业、多种经济形式的大型联合企业。

京郊国营农场，是社会主义性质的国营企业，前无古人可供借鉴之经验，又无良好的条件，创业艰难，发展不易。今日修史，是为了回顾过去，牢记艰苦奋斗的优良传统；瞻望未来，展示更加美好的前景，故无论经验或教训，都为后之来者引以为鉴，引以为戒。

第一章 开创时期（1949—1957年）

京郊国营农场事业，是在党中央的关怀和支持下，逐步发展壮大起来的。四十多年来，在市委市政府的直接领导下，经过广大农场职工的艰苦奋斗，使京郊国营农场发展成为现在的一个多层次、多行业、多种经济形式并存的，综合性的大型联合企业。

第一节 接管与建立机构

1949年初，北平和平解放后，当年3月18日，华北人民政府农业部成立华北机械农垦管理处，把原属国民党政府“善后事业委员会”农垦管理处河北省分处的十台拖拉机和部分物资、由天津运至南苑，在六合庄展开垦殖工作；相继接管了五里店、双桥、丰台、黄村和南苑等五个农场。当年9月6日，根据华北人民政府的《指令》，撤销华北机械农垦管理处，成立平郊（即北平郊区）农垦管理局。1950年10月，改为“京郊农场管理局”，并将该局由中央农业部移交北京市政府郊区工作委员会领导。局址设在南苑区大红门，局长为戎占峡、副局长为刘钢。“三反”运动以后，为了精简机构、减少层次，于1952年8月1日，根据市人民政府的决定，撤销京郊农场管理局，各农场交由市政府郊区工作委员会直接领导。这年9月8日，根据北京市人民政府（52）府秘张字第531号、柴字第532号令：撤销市府郊委会，另行组建市农林局，任命周风鸣为局长、杨益民、刘钢为副局长。在市农林

局内设置农场管理科，主管京郊国营农场事宜。此后一段时间内，双桥农场和五里店农场仍由中央农业部国营农场管理局直接领导。

第二节 第一批国营农场的诞生

解放前的北京郊区，除了几个附属于官僚资本和封建势力的小农场或农业试验场外，并无一个实行现代化经营的农场。1949年初解放以后在稍后的土地改革中，根据中共北京市委和市政府的决定，在没收官僚资本和少数地主庄园的基础上，创建了第一批由国家直接管理的国营农场。

据京郊农场管理局于1950年4月（即京郊土地改革结束时）的统计，京郊共有12个国营农场，其中双桥农场和五里店农场直属中央农业部领导。其余10个农场为彰化、聚山（即巨山）、温泉、德茂庄、和义庄、天恩庄、大生庄、钱庄子、大泡子、龙河，还有一个拖拉机站。这10个农场中有彰化、聚山和温泉等3个场位于当时的16个区（即现在的海淀区），其它7个农场均分布于当时的14区（即后来的南苑区、现在的南郊农场范围内）。这12个农场共有耕地16176亩，其中旱地占80%以上，这些旱地又处于春旱秋涝、低洼盐碱的“南海子”一带。“南海子”又名苦海子，方圆数十里的范围内地势低洼、沼泽密布，是元、明、清三代帝王狩猎寻乐的场所。

这第一批国营农场的前身，大体可分为三类：

第一类，是接管原属国民党政府和官僚资本的财产有三个地方，其中有和义庄，其前身属于盐业银行，有耕地1300亩、电井5眼，有少量稻田；有五里店、原属国民党军用机