

大连输油公司志

大连输油公司

大连输油公司志

大连输油公司

谨以此书献给二十年来
默默无闻为铁大线做出贡献
的人们!

《大连输油公司志》编委会

主任：宋贵辅 刘忠岳

副主任：吴建章 王治深 栾永志 何凤林 慈瑜锋

编委：吴庚金 任维松 周世文 毕国太 姚洪义
胡德生 马喜宽 徐 谦 解永祥 官 明
郑传娣 黄 伟 葛行玉 范 亮 赵文华
王政秀 孙军政 绍云娟 赵明山 石云山
张成义 王治家 姜喜春 安士信

编辑：吴庚金 任维松 周世文

责任编辑：周世文

资料：禹宝芬 谢忠姿 曲香红

目 录

深化改革 再创辉煌 (代前言)	1
概 述	6
大事记	1 7
第一篇 管理范围 组织沿革 队伍构成	4 7
第一章 管理范围	4 7
第二章 组织沿革	5 1
第三章 公司机关、基层单位、直属单位简介	6 8
第四章 职工队伍构成	6 8
第二篇 党群建设	6 9
第一章 中国共产党	6 9
第二章 纪律检查委员会	7 7
第三章 工会	8 3
第四章 团委	9 2
第三篇 安全管理	9 4
第一章 机构设置及1987年以前安全工作	9 4
第二章 1988年至1994年安全工作	9 6
第四篇 生产管理	1 0 0
第一章 1988年至1994年生产管理情况	1 0 0
第二章 输油生产经济运行	1 0 5
第三章 输油设备管理	1 0 7
第四章 输油生产新技术推广与应用	1 1 2
第五章 全面质量管理	1 1 7
第五篇 运销管理	1 1 8
第一章 运销发展概况	1 1 8
第六篇 管道建设与管理	1 2 4
第一章 输油管道基本情况	1 2 4
第二章 管道建设	1 2 5
第三章 输油管道管理	1 3 1
第七篇 通信管理	1 3 8
第一章 综述	1 3 8
第二章 1975年至1994年主要工作情况	1 3 9

第八篇	计划经营	1 4 1
第一章	经营政策与经济技术指标历年完成情况	1 4 1
第二章	经营管理	1 4 2
第三章	计划管理与计划完成	1 4 3
第四章	企业升级工作	1 4 3
第五章	1984年企业整顿工作	1 4 8
第九篇	财务管理	1 5 2
第一章	财务管理	1 5 2
第二章	财务计划执行情况	1 5 4
第十篇	供应管理	1 5 5
第一章	管理情况	1 5 5
第二章	各项指标完成情况	1 5 5
第十一篇	劳动人事工资管理	1 5 6
第一章	综述	1 5 6
第二章	劳动力及工资指标完成情况	1 5 7
第三章	深化企业三项制度改革	1 5 7
第十二篇	职工教育	1 6 4
第一章	1990年以前职工教育情况	1 6 4
第二章	1990年至1994年职工教育情况	1 6 6
第十三篇	档案管理	1 6 8
第一章	机构及人员	1 6 8
第二章	1990年以前档案工作	1 6 8
第三章	1990年至1994年档案工作	1 7 0
第十四篇	多元开发	1 7 2
第一章	1991年以前集体经济情况	1 7 2
第二章	1992年至1994年多种经营工作	1 7 5
第十五篇	保卫 消防	1 7 9
第一章	机构沿革	1 7 9
第一章	治安保卫	1 8 0
第二章	消防工作	1 8 2
第十六篇	后勤管理	1 8 4
编后	1 8 6

开拓进取 再创辉煌

——纪念铁岭至大连输油管道建设投产二十周年

(代前言)

管道输油是新兴的运输方式，它同铁路、公路、水运、民航并列为五大运输系统。它在国民经济发展中，占有重要地位。我国在七十年代初期开始，为缓和东北铁路运输紧张状况，保证大庆、辽河油田上原油产量，周恩来总理决定，抢建东北输油管道，由沈阳军区、石油工业部(燃料化学工业部)和黑龙江、吉林、辽宁三省负责同志参加，在一九七〇年八月三日组成以“八三”工程为代号的管道建设工程领导小组，一九七〇年九月组织沿线军民会战，开始兴建了由黑龙江省大庆油田到辽宁省抚顺市的输油管道(简称庆抚线)。继第一条东北输油管道建成投产之后，接着建设铁岭到河北省秦皇岛市(简称铁秦线)、铁岭到大连市的输油管道(简称铁大线)，形成了大庆到大连、大庆到秦皇岛两大输油动脉，输油能力达4500万吨/年的原油管网。

铁岭至大连输油管线建成投产形成了我国第三条大口径长距离地下输油大动脉，对国民经济的发展特别是对辽东半岛南部的经济开发和大连市的经济繁荣振兴，起到了重要作用；为大庆油田的原油高产稳产和大连石油七厂的稳定生产创造了有利的条件；同时减轻了铁路运输的压力，结束了大庆到大连用火车运输大量原油的时代；并对国外出口原油创造了方便条件，为国家创外汇

积累了资金。为了加强铁大线输油生产管理，一九七四年十一月开始组建东北输油管线指挥部辽宁第三管理处(即公司前身)。到一九九五年，公司已组建二十年。二十年来，公司发生了巨大的变化。

1、企业经营思想从单纯生产管理型转变为生产经营管理型。一九七五年投产至一九七九年期间，公司企业生产经营管理一直处于边生产边建设，单纯地就生产管理而管理。党的十一届三中全会以来，确立了以经济建设为中心的指导思想，以转轨变型为契机，企业从单纯生产型转变为生产经营型，从被动执行型转变为主动开拓型，建立了一套组织严密，适应生产力发展的输油生产管理体系，建立与完善了各种规章制度，改进与强化了经营管理。

2、企业领导体制由党委一元化领导转变为经理负责制。几年来，注重形成了经理对两个文明建设全面负责，党委保证监督，职工民主管理和民主监督的领导体制新格局，很好地实现了领导体制的顺利改革和平稳过渡，保证了经理中心地位和作用的发挥。

3、企业安全生产管理由单纯的治表转变为重在治本。二十年来，把强化安全科学管理作为重要手段，从宏观到微观形成了一套安全管理体系。公司、站队、班组以至每个职工都有明确的责任目标；层层有安全生产负责制，层层签订安全目标责任状，将安全生产纳入经济承包机制，全公司形成纵向到底，横向到边的安全生产自控、联控的安全控制体系；同时把加强班组安全建设作为基础，坚持“两个常抓不懈”，即安全第一的思想教育常抓不懈，坚持劳动纪律整顿常抓不懈，自投产以来在输油生产方面未发生一起重大责任事故。

4、原油运销工作从单纯的计量管理转变为销售管理。二十年来，加速资金周转，加强销售管理，从原油外销管理中求效益。一九八九年到一九九四年共减少输差28.97万吨。

5、输油工艺从传统落后工艺转变为新技术、新工艺。二十年来，坚持技术进步，推进技术改造，加速提高科学技术水平。一九七九年到一九九四年共完成大小科研项目400多项，输油工艺实现了由敞开落后的输油方式转变为密闭输送方式。通信传输实现了有线通信转变为微波通信。使铁大线年输油量由设计的2000万吨，提高到2300万吨。

6、企业经营机制由缺乏生机转变为具有活力的企业经营机制。二十年来，随着企业改革的深化，实行了多种形式的责任制。保证了上级下达的任务、目标的全面实现，输油成本逐年降低。

7、企业管理由传统型转变为科学化、现代化管理。二十年来，树立“活力在改革，发展在技术，效益在管理，关键在安全”的新观念，实现了管理方法科学化、管理手段微机化、管理方式民主化。企业管理向管理基础工作转变。建立了标准化体系，以责任制为核心的各项规章制度不断完善与发展，基础教育发展很快，职工的政治、文化、技术素质有明显的提高。

8、战略思想转变为以输油为主业，加速多元开发。到一九九四年，从事多元开发工作的人员已达到939人，开办多种经营企业40个，年产值达到1400万元。

9、企业建设由单纯的重视物质文明转变为两个文明建设一起抓。二十年来，公司各级领导注重两个文明建设，特别是实行经理负责制以后，更加自觉地抓双文明建设，同时结合输油管道企业的实际，大力提倡和发扬石油战线艰苦奋斗的行业精神；

“三老四严”的职业道德；“求实、团结、开拓、奋斗”和“管道为业，艰苦为荣、团结进取、无私奉献”的企业精神。在全公司形成了以社会主义的价值观为主体，上下一致，共同遵守的道德准则和行为规范，并成为精神文明的基本内容。从而形成一个团结、进取、和谐向上的内部环境，对企业的改革和发展产生了巨大的凝聚力和深远的影响。

10、随着输油管道事业的发展，输油职工队伍也在不断发展壮大。全公司职工总数为1809人，其中工人889人；工程技术人员133人；管理人员277人；各类服务人员234人；其它313人。二十年来，这支队伍政治素质、文化素质、技术素质不断得到提高，全体职工不仅熟练掌握本行技术，还向一专多能，一兵多用方向发展。二十年来，涌现出许许多多的先进典型人物，如：王丑货、孟庆云、孙佳友、张丽华等。

11、“多输油，输好油，不断做出新贡献”是输油管道职工的心愿。铁大线自一九七五年九月投产到一九九四年末，月月年年超额完成国家原油运输计划，共运输原油51902.90万吨，以火车每列“油龙”运输2000吨原油计算，相当于2095145列火车“油龙”的运输量。由于不断改善输油管理，电力消耗和燃料油耗逐年下降，据一九七九年到一九九四年的不完全统计：节电10604.07万千瓦时，节油86959吨。

回顾过去，展望未来，摆在我们面前的是困难与希望并存，挑战与机遇同在。着眼于二十一世纪的发展，这是由计划经济向社会主义市场经济转变的创业，是以油气管道为主向多介质管道转变的创业，也是坚持一业为主，建立多元经营新格局的创业。从现在起到本世纪末，是管道事业发展的一个关键时期。管道局

明确提出：“经过五年努力，把我局建成管道运输集团公司，企业管理在三年内达到国内先进水平”。英雄的管道人在改革和发展的跑道上，再一次升高了跨越的标杆。“风波莫问蓬莱远，不尽愚公到有期”。可以预见，只要我们振奋精神，艰苦奋斗，就一定会迎来一个更加灿烂、辉煌的明天！

概 述

大连输油公司是东北输油管理局下属的一个二级单位，始建于一九七四年十一月，担负着大庆——铁岭输油管线来油，向大连新港、大连石油七厂、抚顺石油一厂、二厂、三厂、秦皇岛市、丹东市输送和原油内外(出口)销结算任务。二十年来，公司历经三次变革(一九七四年十一月至一九七九年三月为东北输油管线指挥部辽宁第三管理处，一九七九年四月至一九八四年七月为辽宁第一管理处，一九八四年七月至今为大连输油公司)。现管辖铁岭——大连输油管道(简称铁大线)、抚顺至鞍山输油管道(简称抚鞍线)、鞍山至大连输油管道(简称鞍大线)全部，大庆至抚顺输油管道(简称庆抚线)、铁岭至秦皇输油管道(简称铁秦线)部分，管理管道总长1040.289公里，其中输油管道648.618公里，停输管道392.582公里。

公司基地位于辽宁省南部素有苹果之乡美称的瓦房店市。北距沈阳市292公里，南距大连市104公里，距沈阳至大连高速公路20多公里(公路距离)。下属12座输油站，1支维修队，1支消警大队，6个直属单位；职工1809人，其中工人889人，工程技术人员133人，管理人员277人，各类服务人员234人，其它人员313人；具有大中专以上文化程度的428人，占职工人数23.6%；拥有固定资产5.32亿元。设备1964台套，其中：输油设备1840台(完好率100%)；通用设备124台(完好率98.2%)；占地面积共计322.48万平方米，其中工业占地310.24万平方米，民用占地35844平方米。

二十年来，随着石油工业的发展，以及国家原油出口增加，公司全体职工认真贯彻“输油是主业，安全是生命”的方针，以

产定运，以销保产，年年月月超额完成国家原油输送计划，累计输送原油51902.90万吨，没有发生一起责任重大事故，一九九〇年至一九九四年，连续4年没有发生责任上报事故。与此同时，通过技术改造、技术进步，开展“双增双节”活动等方式，企业经营管理不断加强，企业经济效益连年提高，一九七九年在一九九四年，完成大小科研项目和技术革新400多项；节约燃料油86959吨；节约电10604.073千瓦时。自一九八六年十月一日原油结算由港务局与用户改为公司与用户结算方式以来，不仅加速了资金周转，而且创效益近千万元。

随着管道输油事业的不断发展，公司职工队伍由小变大，由弱变强，政治素质、文化素质和技术素质迅速提高，自投产以来，这支队伍发扬石油工人“自力更生、艰苦奋斗”，“有条件要上，没有条件也要上”的革命精神和“三老四严，四个一样”的传统作风，涌现出许多可歌可泣的先进典型和模范人物。他们当中有：又红又专、一心扑在输油电气专业工作上，管技术业务，又做思想工作，为输油生产做出积极贡献，连年被评为石油系统先进工作者、辽宁省先进工作者、全国“五一”劳动奖章获得者、高级工程师孟庆云；有埋头苦干、不计名利、甘愿奉献、人称“老黄牛”，曾多次被评为公司、两级局先进工作者的王宝安；有在工作中严细认真，一丝不苟，曾多次被评为公司、管理局先进生产者的老工人曲克成；有参加工作后就一直从事输油一线运行岗位工作，爱站如家，爱岗如家，曾多次被评为管道系统先进生产者，辽宁省“三八红旗手”称号的董秀云。

一、创建时期

一九七四年十一月至一九七九年三月是公司创立和生产管理

与生产建设同步发展阶段。一九七四年十月，按照周恩来总理的批示精神，根据油田开发需要，东北输油管线指挥部继建成大庆至铁岭、铁岭至秦皇岛输油管线之后，开始建设国内第三条大口径长距离输油管道铁岭至大连输油管线，同年十一月筹建东北输油管线指挥部辽宁第三管理处，管辖铁大线南部海城至大连区间。筹建时期从各地抽调575名干部、工人与管道施工单位并肩作战，他们四海为家，以苦为乐，机关同志住在帐篷和借来的校舍中，克服困难指挥生产。历时九个月，一次投产成功。一九七五年九月十四日，油头到达大连分输站，并向大连石油七厂外销原油，十五日油头到达大连新港油库。铁大线投产后，由于大连油港建设没有完成，铁大线采用隔一段时间进行反输方式，确保了正常输油。一九七六年四月三十日，大连油港装第一艘船(仁湖号)，正式外销原油。

投产后，辽宁第三管理处根据管道建设采用会战性质，各项规章制度不健全，设备技术状况不稳定等特点，加强输油生产运行管理和设备保养与检修。一九七五年十一月十八日，管理处生产科下发第一部安全生产制度；一九七六年五月十八日，制订下发了管理处第一部输油泵站岗位责任制，使生产运行管理做到有章可循。一九七七年，大庆、长春、锦州维修队分别对大石桥、熊岳、瓦房店泵站十八台输油泵机组进行了大检修和调试，从而确保了泵机组的良好状态，也使全管理处设备管理人员和维修工人得到一次技术培训，从此担当起输油泵机组大修理任务。在设备管理初步走上正轨后，同年六月十三日，管理处生产科下发了

《红旗设备管理办法》，对设备的使用、维修、管理提出了更高的要求；六月十八日，在全处开展了设备维修大会战，这次会战共检修大小设备648台，使设备完好率由会战前的15.3%增到94.2%。同年九月，进行了泵房改造会战，保证了原油输送任务的完成。

二、发展时期

一九七九年三月至一九八五年四月是公司输油生产稳步发展，各项管理走向正轨阶段。一九七九年三月，根据上级批示，原东北输油管线指挥部辽宁第一管理处与辽宁第三管理处合并，改名为东北输油管线指挥部辽宁第一管理处。

两处合并后，工作重心从生产建设转到了企业全面管理上来。一是建立一套组织严密，适应生产力发展的输油生产管理体系，建立与完善各种规章制度，改进与强化经营管理。一九七九年，开始推行八项经济技术指标管理，八项指标即：油电消耗、设备完好率、劳动定员、费用指标、库存材料资金占用额、更新改造、大修理计划、管道维修费，管理处每季对八项指标检查一次；一九八〇年，八项经济技术指标推广到基层单位，开展了小指标竞赛；一九八一年，建立了各种基础定额，加强了经济指标的计划与考核；一九八二年，在基层站队试行经济责任制；一九八三年，在公司全面推行经济责任制；一九八四年，在保证安全平稳输油，完成各项生产任务的基础上，进行了企业全面整顿，年初提出了以提高企业素质和经济效益为目的，创六好企业，建设双文明单位为指导思想，开展了“七包”、“一定”为主要内容的经济责任制，采取抓基层、打基础、搞试点、促全面的方法，高标准、严要求，较好地完成了五项重点、十四项专业的全面整顿任务，受到各级检查团的好评。经管道局企业全面整顿检查团验

收，得分902.2分，比合格分高145.7分，取得企业整顿验收合格证。

二是根据管道线长、点多、分散及生产隐蔽性强，输油站工艺复杂(有正输、反输、站内循环、压力越站、全越站等多种流程)，设备多(有输油泵机组、加热炉、各类油罐、各种大小电器设备和通信设备上百台)等特点，加强设备、运销、计量、管道和通信管理。设备管理方面，坚持抓住“三个环节”(实行强制保养，掌握设备运行状态，摸清规律；实行运检合一的设备管理方法，不断提高设备的检修质量和运行管理水平；进行技术改造，提高设备质量)的同时，一九八〇年至一九八四年，各站开展了检修机具的研制工作，制作了大量管道设备专用检修工具，提高了工作效率，红旗设备率达30%，设备完好率保持在98%以上；运销计量方面，两处合并后，计量点由过去的两个(新港站、大连分输站)增加至六个(增加：抚顺计量站、前旬转运站、鞍山炼油厂化验点和辽阳化工厂化验点)，年外销量2900万吨，占东北输油管道外销原油的四分之三。由于受计划经济束缚，管理曾一度松散，一九八一年上半年，前旬转运站管理混乱，引起领导重视，并进行通报批评。一九八二年，管理处成立运销科，制定了运销工作百分赛条件，使全处运销管理基本走入正轨；通信、管道管理方面，努力做到“三个靠”，即：一靠地方政府和沿线广大人民群众的大力支持，发动人民群众维护管道和通信线路，形成“人民管道人民管”的局面。二靠定期检查和经常性的巡查相结合的方法，加强薄弱点的管理。三靠及时做好预防工作，推进科技进步，提高专业抢修队伍的业务水平和装备现代化，使之一旦发生险情，就能立即抢修，管道事故逐年减少。

三是采用先进的输油技术，注重节能效果，提高经济效益。一九七九年，对各输油站的DKS750—550型输油泵技术改造，提高泵效近21%；一九八〇年，在熊岳泵站至瓦房店泵站管道区间安装了管道清管用的收发球装置，用东北输油管理局研制的泡沫清管器进行定期清管获得成功。这项技术的运用，结束了长输管道不能清蜡的历史。一九八一年后，又在铁大线各站试通引进英国GD公司的机械清管器。此后铁抚线、铁秦线 ϕ 720输油管道全部改用机械清管器；与此同时，在沈阳输油站对一九七六年建的串联泵房进行多次技术改造，至一九八二年该站成为我国长输管道唯一具有串联泵级配、“从泵到泵”密闭输油、先炉后泵、炉前泵、清管工艺等多种先进输油技术的输油站，这也是依靠我们自己力量，引进重大技术改造成功的范例，与并联泵旁接油罐工艺相比，每日少耗电近二万千瓦时；一九八三年，综合历年改造改型加热炉的技术，集中改造了沈阳站1号加热炉，采取了八项措施，使该炉热效率提高到86%；一九八五年初，在熊岳站至瓦房店站管道引进并试用了美国康诺可特殊产品公司减阻技术与减阻剂，取得成功。采用减阻剂改变原油输送工艺，在我国是首次工业性应用，熊岳站加减阻剂100立方米，增输原油17万吨。

这一时期，由于技术改造和技术革新，年输油量由设计的2000万吨提高到2300万吨，六年间，输送原油达24467.95万吨。

三、改革创新时期

一九八五年四月至一九九四年底是公司输油生产发展、设备技术改造、企业转换机制相互交融共同发展时期，特别是一九八八年二月二十日实行经理负责制以来，是公司稳定发展最好时期，企业各项工作取得了突破性进展。这一时期可分为三个阶段。