

山東濰坊

五金交電採辦供應站誌

潍坊五金交电采购供应站志

内部刊物

注意保存

一九八六年十月编



潍坊五金交电采购供应站营业办公大楼

山东省潍坊五金交电采购供应站志

编写领导小组成员

张嘉忠	陈圣信	朱其富	宋万德
刘焕清	张福泽	赵立泉	程 凯

编纂小组成员

总 编 辑：程 凯

编 辑：程 凯
赵立泉
李尔甫
宋福信
曹念周
李少申
孙力克

封面设计：何凤乔

摄 影：赵伟东

《潍坊五金交电站志》

编写中协助提供资料人员名单

王泽普	兰长才	董鹏年	何凤乔
梁树桥	王佩声	韩风梅	王敬之
徐学熙	徐昆銓	林春虎	唐夕功
谭宜馨	赵锡杰	赵建华	吕延泽
王玉玲	李怀恕	王召木	李一卉
张伯福	胥德林	林 春	杨国祥

前 言

1978年党的十一届三中全会以来，实现了工作着重点的转移，执行对外开放，对内搞活的经济政策，推动了“四化”建设，促进了我五文化市场的繁荣兴旺，我们的国家又重新跨入了一个新的历史时期。为继承我国盛世修志的优良传统，回顾历史总结经验教训，把我站广大职工28年来献身于五文化事业的历史和现状业绩资料，征集起来，写成简史，对于保存资料，遗墨后世鉴往知来服务“四化”建设促进社会主义物质文明和精神文明，都具有重要的现实意义和深远的历史意义。

“站志资料”编写班子，于1986年4月下旬正式建立至6月集中力量组织学习。先后走访了青岛、武汉、南京、苏州、杭州、上海等地的13个五文化公司（站）学习编写经验，索取有关参考材料。此外还到潍坊市、潍城区两级档案馆抄录了有关资料，并走访了部分老同志搜集口碑资料，同时还全面翻阅了我站档案室28年来339册案卷，摘取材料。从10月份开始编写，在编写过程中还借鉴了“洛阳市五文化站及当地兄弟单位的一些有益经验至11月成稿。对有关单位，有关同志，积极提供资料，热情帮助为我们顺利完成编写任务创造了有益条件，在此特表示深切感谢。

“站志资料”记载了我站28年来基本史实。上限1958年下限1985年全编共10章21节，约计4万余字，在编纂中，对政治运动从略，并本着详今略古的原则，简略地追溯了建国和

建站前后的潍坊市场及行业发展概况；同时对建站后在“左”倾错误思想指导下所造成的工作损失和失误，从吸取教训出发在大事记中作了记实。

当前我国正在进行全面深刻地经济体制改革，本站已由省属二级站改为市属商业批发公司。在经济体制改革，扩大横向联合，开拓市场，搞活经营，提高经济效益，扩大企业自主权等一系列方针政策的指导下，已使我企业面貌又发生了更加可喜的变化。不难想象，在以后的年代里，随着企业体制改革的更加深入，将会有更多的业绩载入未来的史册，使我们社会主义五化企业，更加繁荣兴旺。

山东省潍坊五金交电采购供应站
站志编写小组
一九八六年十一月

目 录

第一章 历史沿革	1
第一节 解放前的市场和五交化行业概况.....	1
第二节 解放后商业市场的恢复与发展.....	2
第三节 潍坊工业器材批发站的建立与演变.....	5
第二章 业务经营	8
第一节 购销业务.....	8
一 经营范围与品种.....	8
二 供应范围.....	12
三 进货渠道.....	14
四 产品加工和收购.....	18
五 商品分配与供应.....	28
六 库存管理.....	31
第二节 商品检验.....	40
一 商检队伍与档案资料的建设.....	40
二 商检成果与产品质量.....	40
三 国家标准化的执行.....	41
第三节 商品维修与保修.....	41
一 维修机构的沿革.....	41
二 维修的任务与作用.....	42
三 修旧利废.....	42

四	零配件供应	42
五	专业家电维修	43
第三章	企业管理	44
第一节	计划管理	44
一	计划	45
二	调研	46
三	统计报表的设置与改进	48
第二节	财务管理	51
一	账簿的设置	51
二	资金管理	51
三	销货成本核算	53
四	两次重大削价报废损失教训	54
第三节	微机管理	60
第四节	物价管理	61
一	作价办法	61
二	当地产品的订价	62
第五节	仓储与运输	63
一	仓储管理	63
二	运输管理	63
三	汽车管理	64
第四章	基建与房产	65
第五章	规章制度	66
第六章	政治组织工作	68
第一节	党的领导作用	68
第二节	建站以来组织机构设置	69
第三节	党政领导人更迭	71

第四节	离退休人员管理.....	72
第五节	群众组织.....	73
第七章	业务技术文化教育.....	73
第一节	文化补习.....	73
第二节	业务技术培训岗位练兵.....	74
第三节	职工培训.....	75
第四节	技术职称的评定.....	76
第八章	劳动工资与职工福利.....	76
第九章	计划生育与先进事绩.....	77
第一节	计划生育.....	77
第二节	先进事绩.....	78
第十章	大事记（1958年至1985年）.....	91
	编后记	

第一章 历史沿革

第一节 解放前的市场和五交化行业概况

潍坊（原称潍县）地处鲁东要衡，是历史悠久的手工业名城，早在明朝万历年间就开始了集市贸易，继后随着手工业的发展，带动了商业的繁荣。至1898年满清政府，因曹州德国传教士被杀，便与德帝国签订了丧权辱国的《胶澳租界条约》，并允许在山东半岛修筑了胶济铁路之后，交通更加便利了，潍县逐渐成为鲁南和昌潍一带工农业产品集散地，1940年即发展为商埠。

从1914年至1923年随着红炉、白铁、织布、木器制鬃业的发展，从而使潍坊的机器、电力、印染、轻工、手工业都获得了发展。1921年日照人马并阶在南关后夥巷用柴油机开始了潍县历史上第一次民间发电；山东蓬莱人张荆芳因往来于日本经商学会了制做染料的技术，听说潍县有织布机数万台，产品行销全国于1923年来潍办染料厂，当年就生产出蓬莱阁牌硫化青膏一千余箱（一箱60公斤，行销山东、山西、河南、河北、湖北等地，并发展创办了裕鲁颜料股份有限公司；1925年滕虎忱联合丁执庸尹炳文创办华丰机器厂，为机械制造业奠定了基础。从1912年开始的农家土纺土织到1937年的染织作坊迅速得到了发展。

生产决定流通，流通推动生产，二者互为作用又互相促进。潍县民族工业和手工业的发展带动了商业市场的繁荣和五交化行业的兴起。东关大街南北坝埭城里大街沙滩市场，商号店铺相继而起，其中更有不少五金，铁业颜料电料化工原料行业也应运而生，但经营的商品品种简单，多是德、英、日输入产品，当时称为“洋货”特别自1938年1月日寇直接侵占潍县后，大量倾销日货。当时经营五交化商品比较大的商业有仁和裕五金店、瑞兴成五金店、宏达电业厂、永和电料厂、颜字颜料号、富顺泰商号等。

自帝国主义纷纷入侵之后，潍县工商业受到了严重的掠夺和摧残，更自1938年日寇占据后，又对这里进行了全面鲸吞大小工厂作坊相继倒闭市场萧条民不聊生。至1945年日寇投降后国民党窃取抗日胜利果实，占据潍县后对已经凋敝不堪的潍县工商业，又反复折腾再加多如牛毛的苛捐杂税，使潍县经济每况愈下，工商业户已是奄奄一息。例如，裕鲁颜料公司，由于原料紧张，产品滞销由年产煮青两万箱下降到五百箱，坊子电厂发电量由原来每机组九百千瓦下降为五百千瓦。至1948年春解放前夕，蒋家王朝予感末日来临大施烧杀南关工业区和坝崖沙滩的工厂手工业作坊和市场被焚烧殆尽万余间房屋和人民财产付之一炬，整个工商业市场处于凋敝瘫痪。

第二节 解放后商业市场的恢复与发展

1948年4月解放了，党和人民政府十分重视和关怀潍县人民的生活和建设，成立了“潍坊特别市经济建设局”同年7

月又成立了昌潍专署工商科，负责指导工商业的恢复与发展。当时战争结束不久，几经摧残的私营商业奄奄一息，急待恢复，长期被国民党封锁而被隔绝的城乡贸易市场，也迫切需要疏通，周围几个大城市尚未解放，广大农村所需要的工业品还必须依赖潍坊供应，这些都是为潍坊市场，迅速活跃商业恢复和发展提供了有利条件。

党提出了“发展生产繁荣经济，公私兼顾劳资两利的方针，据此市府采取了”恢复市场交易，排除蒋币平稳物价扶持生产等措施。1948年5月13日至20日，又连续召开了工商界，小商贩和手工业者座谈会，组织宣传动员迅速发展潍县经济。据史料记载5月份已登记营业的私商928户至1948年12月25日统计开业商号有31个行业1938户从业人员43442人。

解放后至1952年，国民经济恢复时期，党对私营工商业实行利用限制改造政策，通过税收贷款予以鼓励，私营商业也很快得到了发展。1949年10月各界人民代表大会通过移迁沙滩市场，开辟东西两个新市场的决议，并发动私营商业集资成立潍县光华供销联营公司。1950年党政负责人和工商代表组成“供销指导委员会”指导产销正常发展。同年市府接受工商界人士提案聘请17人组成工商联筹委会，完全代替了过去的旧商会。1951年12月到1952年5月开展了“三反”运动，清除了资本家中的“五毒”行为，淘汰了对国计民生不利的私商。1953年至1957年按照党的“过渡时期总路线”鼓足干劲力争上游，多快好省地建设社会主义和贯彻“统筹兼顾全面安排积极改造”的方针，完成了对资本主义改造和小商贩走合作化道路。

五交化商品大都是生产资料。随着1953年开始的我国第一个五年计划的实施，工农业生产都在不断发展，对商品的需求量日益增加。1953年前潍坊没有五交化商品专营机构，当时的五交化商品品种极少，数量有限，解放初期是由大华贸易公司兼营。

1950年贯彻中央财经工作会议后将大华贸易公司改组为潍县花纱布、百货、粮食、土产、油脂等专业公司、五金、交电、化工商品交由潍县百货分公司兼营。1952年8月中央撤销贸易部，分别成立了对外贸易部和商业部。商业部成立后将原来的中国工业器材公司，分别成立起中国五金机械公司，中国交通电工器材公司、中国化工原料公司三个总公司。总公司成立后，各地加强了专业经营。此时潍坊地区的销售区划分别由各五交化山东省公司青岛分公司负责。当时这三个公司都有专职下县下乡业务人员来潍坊搞加工订货和产品推销。由于市场的扩大和专业经营的加强，省决定在潍坊建立专业经营机构，根据当时业务量，青岛三个分公司于1953年底开时筹划，1954年春陆续派人来潍，先后建立了经营组。

青岛五金机械分公司派王世德王富德为主在潍坊坝崖后街租赁房屋设立潍坊经营组，后由地方配备王明山任组长。

青岛交通电工器材公司派宋永先徐昆全等同志为骨干，在潍坊李家街设潍坊经营组由宋永先负责。

青岛化工分公司派张之泰、王福堂、李元佩等五人来潍在和平路设立潍坊经营组。

这三个经营组都隶属于青岛分公司，除青岛派人之外陆续增添的人员都是由地方政府配备的，经营组实行报帐制，

均由分公司统一核算。

经营组的时间不长，随着业务的不断扩大，经营机构也相应发生变化，在原经营组的基础上，1954年成立了中国五金机械公司山东省青岛分公司（相当于省公司）昌潍支公司，1955年改建为中国五金机械公司山东省昌潍分公司；化工经营组于1955年也改建为中国化工原料公司山东省青岛分公司潍县营业部，后又改为分公司，交电经营组1956年对私改造完成后，从公私合营店中抽调一批业务力量，建成了潍坊市交通电工器材公司。

1957年底潍县并入潍坊，随着行政区划的调整变动五金化工业务机构下放给潍坊市（相当于现在的潍城区）原设立的分公司分别改称为潍坊市五金机械公司和潍坊市化工原料公司，至1958年8月市府将五金交电两个市公司合并，称为潍坊市工业器材公司，至同年10月又撤销了潍坊市化工原料公司，人员及业务与市工业器材合并，至此五金交电化工业务从1954年的经营组开始，几经演变到1958年底终于合成一个统一的三级批发机构——潍坊市工业器材公司。

第三节 潍坊工业器材批发站的建立与演变

1958年春，党提出了“鼓足干劲、力争上游多快好省地建设社会主义总路线”。全国人民响应党的号召，在胜利完成第一个五年计划的基础上，在总路线的鼓舞下，在全国范围内迅速掀起了工农业生产新高潮。为了适应当时的新形

势，以及加强全国范围内系统工作统一领导的需要，鉴于当时潍坊市工业器材公司，仅系一个县级单位，无力承担昌潍地区的地产品收购和对全国采购供应任务，省决定设立潍坊工业器材批发站，为省属二级批发机构，负责全地区的地产品收购和产品调拨全国的供应任务。潍坊批发站建立后，由省配调了部分业务骨干，其中包括由上海来山东的业务干部，其余大部人员均由昌潍专署配备，包括抽调部份市公司人员，工业器材批发站正式成立于1958年4月1日。站址设在潍坊市青年路南头路东（现农机公司）。同年6月1日正式对外营业，但对潍坊市（现潍城区范围）的市场供应业务仍由原潍坊市工业器材公司负责。

潍坊工业器材站建立后的实践说明一地存在两个批发机构（一个二级一个三级），在当时封闭型分配式的流通体制下，不仅机构重叠，切调出调入商品串收错发事故不断发生，同是工业器材机构只有站司名称之别，因而经常发生商品混肴，屡见扯皮查询困难，给工作带来不便。

1959年底根据上级指示，撤销了潍坊市工业器材公司，年底以前，全部交接完毕，从此站司合并原市公司改为批发部，于1960年1月1日起正式对外为一个五交化批发机构——山东省潍坊工业器材批发站。

自1960年1月站司合并，至1985年底的26年中，企业性质、隶属关系供应范围等方面，基本上未再发生过大的变化，并始终坚持以二、三级批发为主的经营业务。但随着形势的发展业务经营不断扩大，更因国家大政方针变化的影响，对企业名称曾发生过9次更改调整。其变动顺序为：1961年9月改称“山东省工业器材公司昌潍批发站（兼分公

司)”，1962年10月改称“中国五金机械公司山东省昌潍分公司”，1964年4月改称“中国五金机械公司山东省潍坊批发站”；1965年11月改称“中国五金交电公司山东省潍坊批发站”；1967年4月改称“中国五金交电公司，山东省潍坊批发站革命委员会”，1968年3月改称“山东省潍坊地直东方红总部潍坊五金交电批发站”1968年9月改称“中国五金交电公司山东省潍坊批发站革命委员会”，1977年1月改称“山东省潍坊五金交电采购供应站”1985年6月改称“山东省潍坊市五金交电化工批发公司。以上除1985年6月更名为“山东省潍坊市五金、交电、化工批发公司后，”隶属关系改变为潍坊市商业局外，其他年份均隶属于省公司。

1958年4月潍坊工业器材站建立以来，是在中国共产党的领导下，经过全体职工的艰苦创业辛勤经营，并随着社会主义建设和人民生活需求的增长，企业在经营范围、经营品种、供应范围、购销任务等方面都发生了巨大变化。企业职工由初建机构的65人发展到1985年的255人，年商品总销售额由建站当年的1185万元到1985年为11447万元增长8.4倍，特别自党的十一届三中全会以后，积极参与改革，努力开拓市场搞活经营，坚持以提高经济效益为中心，不断改善企业经营管理，从而使各项工作又有新的发展。以1985年为例，实现的年销总额和上缴国家利润均列市直商业单位之首。

回顾我站建立与发展28年的历史雄辩的证明潍坊五交化批发商业企业已是潍坊市社会主义商业的重要组成部份，是服务四化建设，促进国民经济发展不可缺少的骨干力量。我们28年的创业历史是艰辛的、光荣的。28年来累计完成总销售额127278万元，总计上缴国家利润4038万元（不包括税