

齐齐哈尔让湖路医院志

二〇〇二年六月

目 录

概述	1
大事记	5

第一篇 建 制

第一章 齐齐哈尔铁路分局让湖路医院	45
第一节 让湖路铁路卫生所	45
第二节 让湖路铁路医院	45
一、医院	45
二、职能科室	46
三、医疗、医技科室	46
第二章 中国共产党齐齐哈尔铁路分局让湖路医院总支委员会	47
第一节 党小组	48
第二节 党支部	48
第三节 党总支委员会	48
第三章 中国铁路工会让湖路医院委员会	49
第一节 工会小组	49
第二节 工代会	49
第三节 工会	49
第四章 中国共产主义青年团齐齐哈尔铁路分局让湖路医院总支委员会	50
第一节 团小组	51
第二节 团支部	51
第三节 团总支	51
第五章 领导人名录	52
第一节 让湖路医院领导人名表	52

一、院长、副院长	52
二、党总支(总支、支部)书记	53
三、工会主席	53
四、团总支(总支、支部)书记	53
第二节 让湖路医院科室主任名表	54
一、医务室主任	54
二、人事室主任	54
三、总务室主任	54
四、财务室主任	54
五、预防保健科主任	55
六、总护士长	55
七、组织助理	55
八、宣传助理	55
九、劳动服务公司负责人	55
第三节 让湖路医院临床科室主任、护士长名表	56
一、内科主任、护士长	56
二、外科主任、护士长	56
三、妇科主任、护士长	57
四、门诊主任、护士长	57
五、药剂科主任	57
六、检验科主任	58
七、放射科主任	58
八、供应室护士长	58

第二篇 医疗护理

第六章 医务室	61
第一节 医政管理	61
一、医疗管理	62
二、科研工作	62
三、职工教育	63
四、健康检查	63
五、来信来访、医疗事故	65
六、卫生日宣传	66

七、突发事件	66
八、甲级会诊	67
九、统计	67
十、图书室管理	67
十一、计划生育	67
十二、信息	68
十三、企业管理	68
十四、冬运工作	68
第二节 药政管理	70
第七章 内儿科	70
第一节 医疗组织	71
第二节 科室管理	71
一、查房制度	71
二、医嘱制度	71
三、会诊制度	72
四、转院、转科制度	72
五、病案讨论制度	72
六、查对制度	72
七、医疗差错事故报告制度	72
八、危重病人抢救报告制度	72
九、抢救工作制度	72
十、出院工作制度	73
十一、病历书写制度	73
十二、病历质量评价标准	73
第三节 设施	76
第四节 设备	76
第五节 技术业务	76
第六节 精神文明建设	78
第七节 保冬运	78
第八节 论文	78
第九节 进修培训	79
第八章 外科	79

第一节	医疗组织	79
第二节	科室管理	79
第三节	设施	81
第四节	设备	81
第五节	技术业务	81
第六节	手术室	83
第七节	论文	83
第八节	进修培训	84
第九章	妇产科	84
第一节	医疗组织	84
第二节	科室管理	84
第三节	爱婴医院	85
第四节	设施	85
第五节	设备	86
第六节	技术业务	86
第七节	论文	86
第八节	进修培训	87
第十章	门诊部	87
第一节	急诊室	87
一、	医疗组织	87
二、	设施	87
三、	设备	87
四、	技术业务	87
五、	管理	90
第二节	口腔科	90
第三节	五官科	91
第四节	中医科	91
第五节	理疗科	91
第六节	心电室	92
第七节	B超室	93
第八节	挂号室住院处	93
第九节	多域心电室	95

第十节 血疗室	95
第十一节 论文	95
第十二节 进修培训	95
第十一章 医技科室	95
第一节 药剂科	96
一、医疗组织	96
二、设施	96
三、设备	96
四、技术业务	96
五、科室管理	97
六、轶事	97
七、论文	97
八、进修培训	97
第二节 放射线科	97
一、医疗组织	97
二、设施	98
三、设备	98
四、技术业务	98
五、科室管理	98
六、进修培训	99
七、论文	99
八、轶事	99
第三节 检验科	99
一、医疗组织	99
二、设施	99
三、设备	99
四、技术业务	99
五、科室管理	100
六、进修培训	100
七、论文	100
第四节 消毒供应室	100
一、设施	100
二、设备	100
三、管理	100

第十二章 预防保健科	101
第一节 设施设备	101
第二节 初级卫生保健	101
第三节 传染病管理	102
第四节 慢性病管理	103
第五节 地方病管理	104
第六节 儿童保健	104
第七节 妇女保健	105
第八节 结核防治	106
第九节 健康教育	106
第十节 院内感染监控	106
第十一节 卫生所站管理	107
第十二节 爱卫会工作	109
第十三节 进修培训	110
第十三章 护理	110
第一节 护理工作	110
第二节 技术业务	111
第三节 技术表演赛及论文	112
一、技术表演赛	112
二、论文	112

第三篇 企业管理

第十四章 综合管理	115
第一节 企管工作	115
一、企管工作概况	115
二、班组升级及奖金分配办法	117
三、强化医疗管理提高优质服务	120
四、医院分级管理	121
五、QC 质量管理小组	121
第二节 合同	123
第三节 档案	123

第四节 史志	124
第五节 信访	126
第六节 总务	126
一、票证管理	126
二、基本建设	127
三、环境保护	128
四、食堂工作	129
第七节 计划生育	129
第八节 各类组织机构	131
第十五章 技术管理	140
第一节 设备管理	141
第二节 能源管理	142
第三节 物资管理	143
第四节 科技工作	143
第五节 医疗技术管理	148
第六节 信息管理	148
第七节 计量管理	151
第八节 技术教育	152
一、基础建设	152
二、教育机制	153
三、教育内容	154
四、培训进修	154
五、教育经费	160
第十六章 安全管理	161
第一节 安全管理制度	161
第二节 医疗安全	162
第三节 安全教育	163
第四节 劳动安全	163
第十七章 劳动人事管理	163
第一节 劳动用工制度	163
第二节 工人管理	164

第三节 干部管理	164
一、管理权限	164
二、调整配备	165
三、领导干部	165
四、一般干部	166
五、技术干部	166
六、后备干部	167
第四节 职工管理	167
一、管理权限	167
二、调整配备	168
第五节 职工工资	169
一、基本工资	169
二、岗位工资	169
三、津贴补助	169
第六节 职工奖惩	170
一、奖励权限	170
二、惩处权限	176
第十八章 财务管理	177
第一节 会计核算	177
第二节 资金管理	177
一、固定资产	177
二、流动资金	178
三、专用资金	179
第三节 成本管理	180
第四节 经济核算	181
第五节 收入管理	182
第六节 审计监督	182

第四篇 多元经济

第十九章 劳动服务公司	185
第一节 知青队	185
第二节 劳动服务公司	185

第五篇 党群工作

第二十章 党务工作	189
第一节 党员代表大会	189
第二节 组织建设	190
一、党建工作	191
二、班子建设	192
三、支部建设	193
四、民主评议党员	195
五、整党工作	200
六、保密	200
七、离休干部管理	201
八、关心下一代工作	201
第三节 宣传教育	202
一、时事政策宣传	203
二、通讯报导	204
三、党员教育	204
第四节、精神文明建设	206
一、医德医风建设	206
二、综合治理	206
第二十一章 统战	208
第一节 统战工作	208
第二十二章 纪律检查	208
第一节 纪律检查工作	209
第二十三章 工会工作	210
第一节 会员代表大会和职工代表大会	210
第二节 民主管理	210
第三节 评先工作	211
第四节 女职工工作	211
一、女工工作	211

第五节 劳动保护与劳动保险	212
一、劳动保护	212
二、劳动保险	212
第六节 工会活动	214
一、扶贫致富	214
二、健康疗养	214
三、职工困难补助	214
四、互助互济困难救济	214
五、文体活动	215
第七节 退休职工管理	215
第八节 工会经费	215
第二十四章 共青团工作	216
第一节 团员代表大会	216
第二节 组织建设	216
第三节 团青思想教育	217
第四节 团青活动	218
一、文体活动	218
二、生产突击活动	218
第六篇 人 物	
第二十五章 先进集体	221
第一节 哈尔滨铁路局(齐齐哈尔铁路局)先进集体	221
一、先进单位	221
二、先进班组标兵	221
第二节 齐齐哈尔铁路分局先进集体	221
一、先进班组标兵	221
二、先进班组	222
第三节 医院先进集体	222
一、先进班组	222
第二十六章 先进生产(工作)者	223
第一节 哈尔滨铁路局(齐齐哈尔铁路局)先进生产(工作)者	223

一、先进生产者	223
二、先进工作者	223
三、优秀领导干部	223
四、路风先进个人	223
第二节 齐齐哈尔铁路分局先进生产(工作)者	224
一、先进工作者标兵	224
二、先进生产者	224
三、先进工作	224
四、安全生产抗洪表彰	225
五、路风先进个人	225
第三节 医院先进生产(工作)者	225
第二十七章 先进党委(党支部、党小组)优秀党员	226
第一节 哈尔滨铁路局(齐齐哈尔铁路局)表彰	226
一、先进党支部	226
第二节 齐齐哈尔铁路分局表彰	227
一、先进党支部	227
二、先进党小组	227
三、优秀共产党员	227
四、优秀党务工作者	228
第二十八章 先进团委(团支部)优秀团员	228
第一节 哈尔滨铁路局表彰	228
一、青年突击手	228
二、优秀共青团员	228
三、优秀专职团干部	228
第二节 齐齐哈尔铁路分局表彰	229
一、先进团总支	229
二、优秀团支部	229
三、优秀共青团员	229
四、青年突击手	229
五、冬运立功青年	230
第二十九章 优秀护士	230

第一节	哈尔滨铁路局(齐齐哈尔铁路局)表彰	230
第二节	大庆市表彰	230
第三节	齐齐哈尔铁路分局表彰	231
第四节	大庆市让湖路区表彰	231
第五节	医院表彰	231

附 录

让湖路铁路卫生所	235
安达卫生所	235
卧里屯卫生所	237
龙凤卫生所	237
大庆卫生所	238
泰康卫生所	239
林源卫生所	239
银浪卫生所	240
昂昂溪机务段让湖路折返段保健站	240
让湖路车辆段保健站	241
立志卫生所	241
新肇卫生所	241
2001年大事记	243
2002年大事记	248
跋	250

概 述



本館

○ Gai shu

Rang Hu Lu Lu yi yuan zhi yao mu • Rang Hu Lu Lu yi yuan zhi yao mu • Rang Hu Lu Lu yi yuan zhi yao mu • Rang Hu Lu Lu yi yuan zhi yao mu • Rang Hu Lu Lu yi yuan zhi yao mu

让湖路铁路医院是齐齐哈尔铁路分局下属 61 个基层单位之一,是东部沿线一级甲等医院,位于黑龙江省大庆市让湖路区西虹二路三十七号,让湖路车站前 150 米处。占地面积 10500 平方米,总建筑面积为 7748.9 平方米。地理坐标在东经 124°19′—125°12′,北纬 45°46′—46°55′之间。地处北温带亚欧大陆东缘大陆性季风气候区内,受蒙古内陆冷空气和海洋暖流季风的影响,冬季长且寒冷干燥,夏季短且温热多雨,春、秋季风交替,气温变化急剧,多风沙。年平均气温为 3.3°,年平均降雨量为 442.4 毫米。负责管内滨洲线安达站至红旗营站,通让线让湖路站至立志站,共计 26 个车站,229.2 公里沿线的职工、家属及集体职工的医疗预防保健任务,并对社会开放。年门诊量达 35.6 万人次,年住院病人达 1.6 千人次,占用床日 22546 天,年手术量为 170 人次。

医院现有职工 196 人,其中女职工 151 人。中共党员 39 名,共青团员 34 名。干部 164 名,其中党群干部 5 名(有职称 5 名)行政管理干部 17 名(有技术职称 12 名),技术干部 145 名(高级 3 名、中级 14 名、初级 126 名、实习生 3 名),工人 32 名。固定资产总值 428.4 万元,净值 226.3 万元。拥有 500mA 摇篮遥控带影象增强(电视)X 线机 2 台、心脏多域信息诊断仪 1 台、心脏急救仪 2 台,半自动生化分析仪、酶标仪、离子分析仪、血流变分析检查仪、血球计数仪、呼吸机、麻醉机等大型医疗设备 98 台套。医院除党群组织、行政科室外设有内科、外科、妇产科、门诊部、药剂科、检验科、放射科、供应室等;沿线设安达、卧里屯、龙凤、大庆、林源、银浪、泰康卫生所;机务段、车辆段保健站。

1970 年随着大庆油田的开发与发展,铁路运输事业也随着发展,让湖路车站成为滨洲东部线的重要交通枢纽,铁路的主要一些段址均设在此地,职工、家属大量增加,因此分局决定在此建立沿线医院。医院是在让湖路卫生所的基础上,并利用让湖路驻军转移留下的土坯结构的三栋房屋做为病房而建立起来的,开放病床 30 张。1973 年开始兴建医院大楼,1975 年竣工投入使用。门诊、病房、医技科室等建设初具规模,开放床位达 80 张。由于受“文化大革命”的影响,医院处于一种自然发展的状况。

“文化大革命”结束后,医院开始整顿,建立规章制度及发展规划。正规的医院整顿工作是从 1983 年开始,医院成立整顿办公室,成立十二人工作委员会,历经一年半的时间,通过整顿认真贯彻落实中央三个条例而制定本院的《院长工作条例实施细则》、《职工代表大会工作条例》、《基层党组织工作条例实施细则》,建立健全各类人员工作职责 71 项,完善 98 项医院管理制度;制定抢救技术常规 15 项、急症诊断治疗常规 52 项、急救工作程序 4 项、各种护理常规 47 项、护理定期工作 11 项,制剂操作规程 101 项,心电、理疗、检验及放射科技术操作规程 59 项,并且对人事劳动工作和财务工作进行整顿。1984 年 11 月齐铁分局企业整顿验收团对医院整顿工作进行正式验收,验收结果五项整顿成绩平均达 88.7 分,确定为一次验收合格。从此医院的发展步入正常有序的轨道,为创建文明医院奠定基础。在 1985 年创建文明医院活动中,突出“三优”(优美环境、优良秩序、优质服务)的建设,首批被分局命名为文明医院。其医疗水平达到县级医院的程度。

1990 年卫生部颁布医院分级管理办法,根据哈局卫生处的规定,沿线医院一律按一级医院管理。医院从 1991 年就确定“解放思想,深化改革,从严务实,团结奋斗,全面提

高医疗护理质量,消灭一切医疗事故,医德医风根本好转,争创一级甲等医院”的奋斗目标。先后参加在太阳岛黑龙江省卫生厅举办的医院分级管理学习班和铁路局办的海拉尔医院分级管理学习班,认真学习医院分级管理标准;并到同级医院参观学习一级甲等医院模式。回来后从提高人员素质、提高科学的医疗技术水平、加强医德医风建设三个方面入手,经过两年多的努力,于1993年12月9日经专家组验收,以97.54分的优秀成绩一次验收合格,进入一级甲等医院,是年又被铁路局命名为文明医院。

1997年卫生部在全国开展争创“百佳医院”活动,同时铁道部在全路开展争创“十佳医院”活动。医院弘扬“是先必争”的优良传统,以争创为契机,深入挖潜,把医院建设再向前推进一步。医院专门成立以院长为组长,党政工团共同负责的让医争创“十佳医院”活动领导小组,负责领导和协调开展争创活动。一是抓住领导班子与医护人员的思想观念转变不放,医院工作从“以医疗为中心”转变到“以病人为中心”,树立“一切为病人”、“为了病人的一切”的新的思想观念。二是抓住医务人员的“三基”培训不放。三是抓住开展学术活动不放。四是抓住设备更新不放,五是抓住逐级负责制不放。六是抓住改善病人就医条件,提高服务质量和服务态度不放,开展医院服务承诺制度和便民措施十条。1998年10月份铁道部专家检查组来院检查,给予很高的评价。是年被铁路局命名为“最佳医院”和文明单位标兵,全局先进单位。1999年4月被铁道部命名为全路“优质服务十佳医院”。

光阴似箭,让湖路铁路医院历经三十个寒暑,经几代人的努力。从几栋平房发展为具有门诊楼、病房楼、干部病房楼、办公楼等综合配套的医院建筑群。医院医疗水平从做简单的阑尾手术都比较困难发展到科系比较齐全的新水平;内科现已形成心血管系、消化系、神经系、内分泌系等,对心肌梗塞、脑卒中、消化性溃疡、肝硬化、糖尿病、以及慢性肾功能不全和各种休克的治疗和抢救达到纯熟的程度,并且拥有纤维胃镜、结肠镜、多功能心脏生理刺激仪、生命多参数监护仪等大型设备。外科形成普外、脑外、骨外科系等,开展胃癌根治术、乳癌根治术、甲状腺次全切除术、脑血肿清除术、前列腺摘除术、右半结肠切除术、各种骨折内固定术、全髋关节置换术等大型手术。设有两个手术间,并有先进的麻醉机、高频电刀、多项生命指标监护仪等大型设备。妇产科、改变单纯接产的状况,开展剖腹产及腹膜外剖宫产、子宫全切及次全切除术、子宫肌瘤摘除术等,并拥有胎儿监护仪、乳腺诊断仪等大型设备。门诊部的功能检查发展较快,心脏多域信息诊断仪,心电图、B型超声等先进检查设备;开设口腔科、中医科、五官科、理疗室。其中急诊室设有抢救室,抢救设备齐全,抢救急性中毒、各种休克等急症已相当熟练。检验科对常规检查、血液流变学检查、肝功、血脂、血糖、乙肝五项、生化、酶学、细菌学等检验项目齐全,拥有血流变检查仪、半自动生化仪、血球计数仪、尿十项检测仪、酶标仪等大型设备。放射科拥有500mA摇篮遥控带影像增强(电视)X光机2台,开展胃肠造影、各部位摄片,并有快速自动洗片机,达到即拍即出报告。

医院走过30年的历程,迎来新的挑战。在经济改革的今天,铁路医院开始逐步与铁路运输主业分立,将走向社会医疗市场,让湖路铁路医院在经济市场大潮中,乘风破浪,勇往直前,更加壮大、辉煌。