

粮 食 志

1993—2003 年

沿河土家族自治县粮食局 编

沿河土家族自治县

粮食志

(1993年—2003年)

沿河土家族自治县粮食局编

编纂委员会成员（二〇〇一）

左起：何天涛 杨军武 田仁勇
丁志建 田代安 车天星



编纂委员会成员（二〇〇三）

前排左起：孙庆瑜 杨军武 周 华 田代安
后排左起：车天星 何天涛 姜金华 张永军



编写组成员

左起：陈必金 聂远昭 田贵铨 张永昌





审稿会全体成员合影

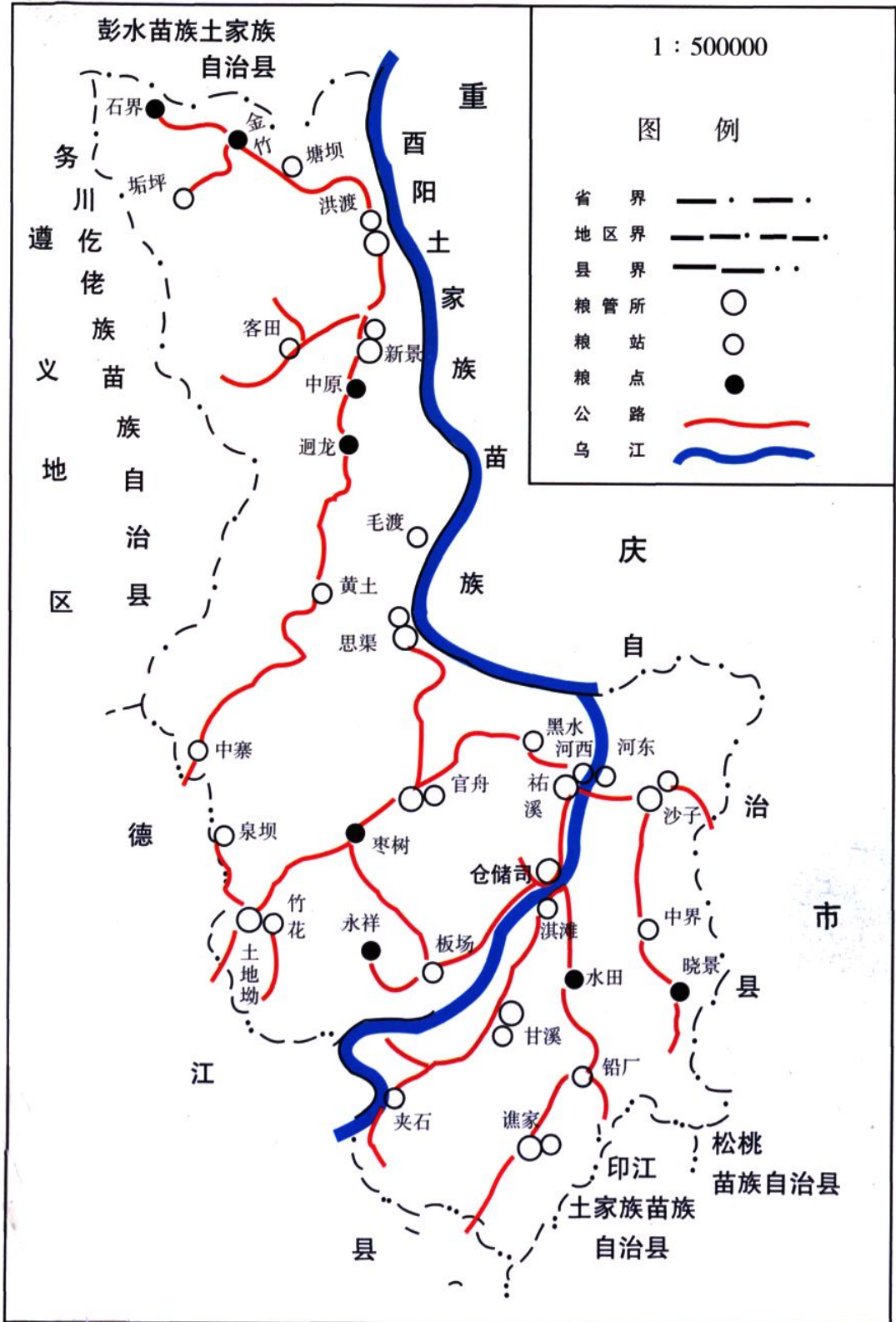
前排左起：孙庆瑜 周 华 陈必金 聂远昭 杨军武 田代安

前排左起：田贵铭 车天星 何天涛 羌金华 田仁勇 丁志建 崔永昌 张永军



审稿会议

沿河土家族自治县粮食购销网点摆布图



沿河土家族自治县粮食志编纂委员会

(2002 年)

主任委员:田仁勇

副主任委员:周 文 杨军武

委 员:丁志建 何天波 杨 林 田代安 何天涛

沿河土家族自治县粮食志编纂委员会

(2003 年)

主任委员:杨军武

副主任委员:周 华 田代安 孙庆瑜 张 平

委 员:丁志建 姜金华 张永军 杨 林

车天星 何天涛

编 写 组

主 编:田贵铭

编 纂:陈必金 夏远昭 崔永昌

沿河土家族自治县粮食志编纂委员会

(2002 年)

主任委员:田仁勇

副主任委员:周 文 杨军武

委 员:丁志建 何天波 杨 林 田代安 何天涛

沿河土家族自治县粮食志编纂委员会

(2003 年)

主任委员:杨军武

副主任委员:周 华 田代安 孙庆瑜 张 平

委 员:丁志建 姜金华 张永军 杨 林

车天星 何天涛

编 写 组

主 编:田贵铭

编 纂:陈必金 夏远昭 崔永昌

沿河土家族自治县粮食志编纂委员会

(2002 年)

主任委员:田仁勇

副主任委员:周 文 杨军武

委 员:丁志建 何天波 杨 林 田代安 何天涛

沿河土家族自治县粮食志编纂委员会

(2003 年)

主任委员:杨军武

副主任委员:周 华 田代安 孙庆瑜 张 平

委 员:丁志建 姜金华 张永军 杨 林

车天星 何天涛

编 写 组

主 编:田贵铭

编 纂:陈必金 夏远昭 崔永昌

序

杨军武

改革,是二十世纪九十年代与新世纪初粮食经济工作的主旋律。

1993年至2003年,这一阶段,粮食经济工作发生了极其深刻的变化,经历了粮价改革,两线运行,粮食流通体制改革,粮食购销体制改革等一系列的重大变革。特别是粮食价格、经营放开后,国有、集体、私有、个体多种经济成份并存,粮食市场竞争日趋激烈,国有粮食企业受到了前所未有的冲击和挑战,经营每况愈下,可以说,粮食企业真正意义上的步入市场经济是从这一时期开始的。面对这一严峻形势,全县粮食职工没有徘徊观望,而是迅速调整心态,调整部署,遵循市场经济规律,从营销策略、营销手段着手,在竞争中不继探索、创新,在粮食购销、加工、多种经营方面取得了一定突破,为保障县域军需民食发挥了国有粮食企业不可替代的主渠道作用。

由于历史、体制原因,粮食企业人浮于事的弊端日趋突出,积重难返。为摆脱困境,走出低谷,我县购销企业按照购销体制改革精神,结合本县实际,大胆探索,勇于实践,完成了网点撤并,定编定员,竞聘上岗,妥善安置职工的第一轮改革;工贸企业正多方筹集资金,以最终完成自身改革定位。坚信粮食企业只

要进一步深化改革,建立现代企业制度,建立符合市场经济规律的运行机制,就一定能成为“自主经营、自负盈亏、自我约束、自我发展”的市场竞争主体,再创粮食企业新的辉煌。

《沿河土家族自治县粮食志》(1993.5——2003.10)是继1995年版《沿河土家族自治县粮食志》后又一部记述全县粮食工作历史的专业志书。为全面,真实地反映世纪交替的粮食工作面貌,编修人员坚持运用辩证唯物主义和历史唯物主义的立场、观点、方法,广征博采,潜心考证,反复修改,去伪存真,历尽艰辛,终成此书。志书内容丰富翔实,全面、系统、真实地记述了1993年至2003年十一年来沿河粮食工作所经历的改革发展过程,揭示了我县粮食生产及经营管理活动的规律,褒扬了全县粮食工作者艰苦奋斗、开拓创新的辉煌业绩。纵观十一年奋斗历程,既有成绩,也有失误;既有经验,也有教训。《沿河土家族自治县粮食志》(1993.5——2003.10)是一部宝贵的史料,可供阅读,可资借鉴。它有助于干部职工学习研究粮食方针政策,运行规律,提高政策、业务水平,有助于继承和发扬自力更生、艰苦创业的光荣传统。

本志经全体编修人员不懈努力现得以问世。在此,谨向关心和支持本志成书的各级领导和同仁表示衷心感谢。

二〇〇四年五月

凡 例

一、本志沿袭 1995 年出版的《沿河土家族自治县粮食志》首编本读编，上限为 1993 年 5 月 1 日，下限为 2003 年 10 月 31 日，实事求是地记述了这一时期沿河粮食经济活动各个方面的历史发展概况。

二、本志体裁为语体文、记述体，采用文字叙述与图表相结合的形式编纂，横排竖写。《大事记》按发生的时间顺序排列，以时系事、志体。

三、本志各章、节相互依存。为了减少重复，按照事可互见，文无重出，各有侧重的原则进行编写。

四、本志计量单位为国务院 1984 年 2 月 27 日发布的法定计量单位，数字写法按国家语言工作委员会等七单位公布的《关于出版物上数字用法的试行规定》。

五、本志数据以县统计局数字为准。统计局无记载的，以粮食部门统计数字为准。

六、志书中凡未注明品类的粮食，粮食指标、定量标准、均指贸易粮；地名、机关单位，概以当时名称记之。

目 录

概述	(1)
第一章 机构	(5)
第一节 管理机构	(5)
第二节 业务机构	(16)
第三节 职工队伍	(18)
第二章 党群组织	(23)
第一节 党组织	(23)
第二节 粮食局纪检组	(28)
第三节 工会组织	(29)
第三章 粮食征购	(31)
第一节 粮食征收	(31)
第二节 国家订购	(32)
第三节 市场收购	(34)
第四节 粮食价格	(36)
第四章 粮食销售	(41)
第一节 非农业销售	(41)
第二节 农业销售	(42)
第三节 市场销售	(44)
第四节 陈化粮销售	(47)

第五章	油脂(料)购销	(51)
第一节	油料收购	(51)
第二节	油脂(料)销售	(54)
第六章	粮油储运	(57)
第一节	调运	(57)
第二节	保管	(60)
第三节	较大的储粮事故	(63)
第七章	基本建设	(65)
第一节	基层粮仓及综合设施建设	(65)
第二节	“食为天”大厦	(67)
第八章	粮油、食品加工与饲料生产	(69)
第一节	粮油加工	(69)
第二节	食品生产	(74)
第三节	饲料生产	(76)
第九章	多种经营	(79)
第一节	经营项目	(79)
第二节	经营效益	(81)
第十章	企业管理	(84)
第一节	会计核算	(84)
第二节	财务管理	(85)
第三节	计划统计	(91)
第四节	职工培训	(93)
第五节	下岗分流、减员增效	(95)

第六节	打击经济犯罪活动	(97)
第十一章	粮食体制改革	(100)
第一节	粮食价格改革	(100)
第二节	“两线”运行	(103)
第三节	粮食流通体制改革	(109)
第四节	国企改革	(113)
第五节	购销企业改革	(115)
第十二章	论著	(126)
大事记	(127)
编后记	(147)

概 述

沿河土家族自治县位于黔东北角乌江下游,地处武陵山脉与大娄山脉的交错地带。全县总面积 2476 平方公里,总人口 50 余万。沿河属典型的山区农业县,境内峰峦叠嶂,沟壑纵横,海拔高低差 1200 余米,气候温暖湿润,水热同期,适宜多种动植物生长。总面积中,山地丘陵占 94%,槽坝占 5.1%,水域占 0.9%,宜农耕地 26657 公顷,土地贫瘠,粮食生产复种指数小、产量低,产供逆差大,每年需调入大量粮食弥补缺口。九十年代以来,沿河大力实施“温饱工程”、“玉米丰收计划”、“水稻两段育秧”,加大了农业科技含量与投入,粮食产量逐年稳步增长,越过了“温饱线”,群众生活水平逐步改善和提高。

县粮食局系县人民政府主管全县粮食流通和储备的职能部门,辖 20 个独立核算企业,全县粮食职工 607 人(93 年底数),占全县总人口的 0.12%,担负全县数十万人口军需民食的重要任务。

93 年以来,粮食经济工作经历了一系列变革,发生了重大变化。

机构方面 93 年,为适应市场经济发展需要,成立“县粮油总公司”,与粮食局实行局司合一,一套人马,两块牌子的管理机制。96 年,县党政机构改革,粮食局为政府序列。粮食局与总公司实行两块牌子,两种职能,两套工作机构的管理体制,分别履

行各自职能。99年,按照粮改“四分开”原则,粮食局下设“粮食购销总公司”,对全县购销企业的生产经营活动以直接的领导和管理;撤销“县粮油总公司”,设“粮食工业总公司”,负责城区工贸企业的经营管理。至此,粮食局与所属企业在人、财、物方面彻底脱钩,不直接参与粮食经营,不直接干预企业的正常经营活动,主要行使监督、指导、协调、服务职能。

流通方面 93年5月1日,粮食价格与经营全面放开,取消非农业定量口粮和凭证凭票供应,粮食供应价格随行就市。至此,购粮证和粮票作为一种有价证券完成了它的历史使命而退出历史舞台。

粮价放开后,粮食定购任务不变,实行定量不定价,价格随行就市。农业税(公粮)仍实行征收实物,不征代金,由粮食部门按政府规定价格与财政结算。

粮食调拨,改国家计划调拨方式为产区,销区直接见面,签订供需合同。政府指令粮食企业组织调入造成的政策性亏损,由政府承担相应的财政责任。93年后,县内粮食总量平衡主要靠市场收购和少量外购解决,没有发生粮食计划调入业务;调出业务仅调贵阳牛郎关国库稻谷一笔(国储粮移库)。

粮价放开后,原国家平价粮食周转库存下放地方管理,60%转作地方储备,储备费用由储备粮食的同级财政承担。

粮价放开后,为使原定量人口有一个适应、缓冲过程,省政府[1993]41号文规定,从94年1月1日起,由粮食部门对原非农业人口实行分月定量限价口粮供应,不分大小每人每月供应8公斤,当月有效。该项政策执行至95年12月底取消。

2001年,国粮〔2001〕38号文通知,从2001年5月1日起,取消粮食供应迁移手续。至此,定量人口粮籍关系不复存在。

93年以来,县内粮食收购量年平均11000吨左右,国家定购年均仅2500吨,占年均购入量的22%,粮食购销逆差主要靠市场收购和外购解决。在粮食收购中,粮食购销企业采取增设收购网点,走村串户,以购计酬等一系列积极有效措施,保证了境内粮食总量平衡。

粮食销售上,政策性销售仅保留了军粮供应和少量的水库移民口粮,农村救灾救济粮。2002年起,增加了一定数量的退耕还林粮食供应。粮食销售计划主要靠市场销售完成。为扩大市场占有率,粮食企业主要从改善服务态度,提高服务质量,打造粮食供应品牌等营销手段和策略上下功夫。94年,粮价一度暴涨,我县粮食企业按照省政府和地区行署通知精神,以进价加适当合理费用为销价,抛售粮食7千多吨,稳定了市场粮价,确保了全县居民生活用粮没受太大的冲击和影响,发挥了国有粮食企业主渠道作用。

粮油加工方面,随着社会经济发展也发生了较大的变化。粮食加工由重点加工转为分散加工,形成了基层购销企业“各自为政,遍地开花”的生产格局,显示了灵活、方便的产销优势。而油脂生产则由于沙坨油脂化工厂的建成投产,由原分散加工转变为集中加工的生产方式,产值、产量得以大幅度提高。

93年后,由于国有、集体、私有、个体等多种经济成份并存,市场经济不断发展,竞争日越激烈,粮食企业受到了前所未有的冲击,经营量日渐减少,人浮于事,亏损日益严重。为减轻企业