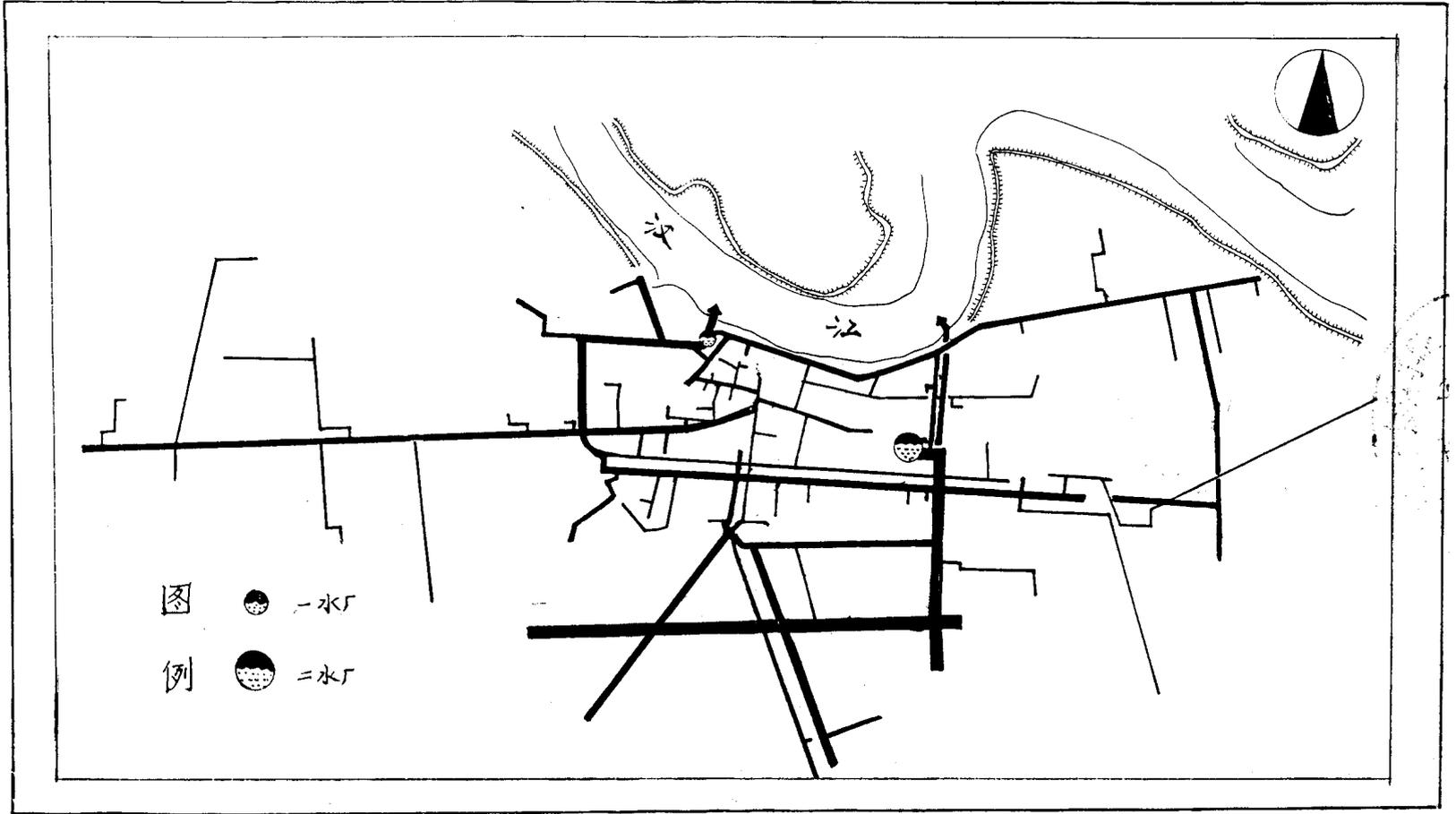




仙
桃
市
自
來
水
誌

仙
桃
市
自
來
水
公
司

城区输水管网图



序 言

刘千忠 杨昌松

仙桃的城市供水,进入了“而立之年”。回首 30 年的艰苦奋斗,每一步都浸润着全体干部职工的辛勤汗水,每上一级台阶都凝聚着党和政府及全社会的关怀。“观今宜鉴古,温故而知新”。《仙桃市自来水志》正是系统地、详细地记载了这 30 年来的发展历程,它的问世,必将为仙桃自来水业的两个文明建设起到积极的推进作用。

仙桃的自来水,60 年代中期至 80 年代初期,真正装管引水入户者,也就是百多家机关、企业,大多数单位与群众仍然是靠设在城区大街小巷的放水站肩挑、车拉“买水”。水厂的蕴含是“抽水机加水塔”,既无沉淀过滤设施,也无消毒灭菌手段,尽管供应的水保留着汉江的原汁原味,老百姓还是感觉到了“幸福”,毕竟缩短了担水的距离,省却了翻堤爬坡之苦。

党的十一届三中全会后,城市供水列入到政府为人民办实事的重要内容。1984 年初,新水厂建成投产,标志仙桃城市基础设施建设发生了质的变化与量的飞跃。清洁卫生、符合国标的自来水真正

流入万户千家，“吃水不用挑”的梦想从此变成现实。

80年代中后期，改革开放的不断深入，推动仙桃经济迅速发展，自来水明显跟不上经济建设和群众生活的需求。1986年设市后，新的市委、政府把发展自来水正式作为推进仙桃经济腾飞的城市基础设施提上工作日程，先后改造老水厂、扩建新水厂，使市区日供水能力从2万立方米增长到7万立方米，主管管网由15公里延伸到60余公里。水的发展为城市繁荣注入了活力，保证了市区工业经济步入快速发展轨道。启动了一批以水为主要原料产业的兴起。加快了对外开放步伐。促进了城市精神文明建设和各项社会事业的发展。

自来水——仙桃城市建设中的这朵小花，倚靠社会、政府的呵护，沐浴改革开放的春风，百多园丁的辛勤劳作，现已绽放出沁人的芬芳，并结出了沉沉的果实。

30年！弹指一挥间，随着这本书的出版，过去的历史划上了一个圆圆的句号。向前看，任重而道远，2010年规划仙桃日供水能力要达到30万立方米，围绕这一宏伟目标，跨世纪的三水厂建设工程已经着手前期筹备工作。可以想像，再过30年，“水的传人”一定会画出更美的画图，写出更新的《自来水志》。

在历史的长河中，今天的《仙桃市自来水志》不过是一个起点。

1995年12月

凡 例

一、《仙桃市自来水志》是按照尊重历史，实事求是的原则和“广征、核准、精编、严审”的方针进行编纂的。比较全面、系统地反映了仙桃市自来水公司(简称公司，下同)的创建和发展的历史面貌。

二、上下时限。上起 1966 年 5 月开始筹建仙桃镇自来水厂时，下止 1994 年 12 月。因本志撰写脱稿时在 1995 年 10 月，全年工作尚未终结，书中只收录了部分史料。

三、编纂体例。本书为方志记述体。横排纵写，分类、目、分目三个层次。依次设有概述、自然地理、水源水质、制水厂、供水管网、供水服务、供水投资、企业管理、经济体制改革、职工队伍、党群组织、大事记、附录共 13 类。依时叙事，图、表、录随类目编排。

四、几个具体问题：

(一)本志记述中的地名，包括历史和现代地名均以《仙桃市地名志》为准。

(二)记载历史年代，先书朝代名称，后注公元年度，建国后直接以公元纪年。

(三)行文统一用语体文。

(四)简称,在第一次全称出现时加注说明。如“仙桃市自来水公司(简称公司,下同)。

(五)度、量、衡:按国务院 1984 年 2 月 27 日颁布的《中华人民共和国法定计量单位》中的规定加附注说明。

(六)币制:建国后为人民币。

五、本志资料来源于各级档案馆(室)。有关口碑资料均经核实,一般不注明出处。

目 录

概述	(1)
自然地理	(11)
水源水质	(17)
水厂	(23)
一水厂	(23)
二水厂	(35)
供水管道	(46)
供水服务	(62)
生活用水	(66)
生产用水	(67)
公用消防环卫绿化用水	(68)
自来水售价	(68)
经济效益与供水投资	(70)
企业管理	(74)
机构沿革	(74)
经营管理	(80)
生产技术管理	(87)
水质管理	(91)
规章制度	(96)

经济体制改革	(103)
领导体制改革	(104)
机构改革	(105)
劳动用工改革	(106)
分配制度改革	(107)
职工队伍	(110)
历史情况简述	(110)
职工队伍现状	(111)
教育培训	(113)
党群组织	(118)
党的组织	(118)
工会组织	(135)
团的组织	(139)
大事记	(143)
附录	(163)
企业历届职工代表大会	(163)
企业历届负责人简历	(173)
“难忘的往事”——田光壁	(180)
“春来更有好花枝”——杨昌松	(183)
编后	(188)
《仙桃市自来水志》参与者名录	(189)

概 述

仙桃市位于长江、汉水之间三角洲平原腹地，北濒汉江，与天门、汉川隔江相望，南临东荆河，与洪湖、监利一衣带水，东与武汉市蔡甸区紧邻，西接潜江，距荆沙 131 公里。全市东西长约 78 公里，南北宽约 35 公里，总面积 2535 平方公里。地理方位东经 $112^{\circ}56'$ ~ $113^{\circ}49'$ ，北纬 $30^{\circ}04'$ ~ $30^{\circ}32'$ 。境内河流纵横，湖泊星罗棋布，气候湿润，土地肥沃，物产丰富，素有“鱼米之乡”，“江汉明珠”之称。

仙桃市城区位于市域中北部边沿，居汉江南岸。仙下河自西向东横贯城区，宜黄高速公路道经城南。1995 年城区建成区总面积 25.8 平方公里，城区人口 29.53 万人。1994 年工农业总产值 156760 万元。其中工业产值 144732 万元，农业总产值 12022 万元。经城市总体规划认定，仙桃市的城市性质定为“江汉平原的商贸流通枢纽城市，城市的政治、经济、文化科技中心，……各产业经济协调发展的现代化中等城市”。自 1986 年以来，仙桃市的经济发展突飞猛进，经济、社会实力大大加强，连续居湖北省十强县(市)之首，1992 年进入全国百强县(市)第 73 位。

仙桃城区原名仙桃镇，历代为汉江下游著名城镇之一。据史料记载，仙桃一名最早出现于明嘉靖 10 年(1531 年)，时名“仙桃渡”。崇祯 15 年(1641 年)，始有仙桃镇设置，沿袭至 1986 年，撤销沔阳县建立仙桃市时，仙桃镇随之撤销。原仙桃镇所辖范围划为干河、龙

华山两个办事处,与沙咀办事处、袁市办事处合并组成仙桃市城区。

仙桃城区地势平坦,地面高程 28~30 米(吴淞高程),西北高东南低。汉江城区段常年最高水位为 36.32 米(测点为汉江仙桃水文观测站),最低水位 22.9 米,常年平均水位 26.48 米。汉江城区段堤面标高 37.2 米,可抗御 50 年一遇洪水。

建国前,仙桃镇是一座以商贸为主兼及手工业的小城镇。1949 年全镇有 1.5 万人,总面积 2.2 平方公里。无公用供水设施,贫苦居民近汉江者,自到江边挑水,距江远者则买水,全镇以挑水为业者数十人。挑水者有白发老翁,有髻龄儿童,肩挑背磨,爬坡下坎,体弱身残者亦免为其难,取水艰辛可见一斑。郊区农民则就近饮用沟渠塘水,易于致病。镇内水井数十口,因有下水道污水浸入,一般作洗涤用。解放后的头 17 年,仍是靠人工取水,只有几家边汉江的工厂有自备取水设施。

仙桃市自来水公司的前身——仙桃镇自来水厂诞生于 1966 年 10 月。30 年来,企业经历了由小到大,由低到高,由单一供水到全方位经营的过程。其经历大致可分为 3 个阶段:

一、起步阶段(1966 年至 1981 年)

仙桃镇委、镇人民委员会 1958 年和 1962 年曾有两次决定筹建自来水厂,均因经费短缺而夭折。1966 年沔阳县开展社会主义教育运动(即“四清”运动),沔阳县“四清”总团和仙桃镇“四清”分团根据群众要求,决定兴建仙桃镇自来水厂。5 月抽调人员组建筹备班子,6 月成立仙桃镇自来水筹建委员会,10 月部分工程建成试供水,

1967年元旦全部工程竣工,正式售水。

水厂建在生产正街街头,紧邻汉江堤畔,日供水能力0.12万吨,无过滤和消毒设施,供给半成品水。当年发扬自力更生艰苦奋斗精神,组织机关干部、企业职工、街道居民义务劳动,铺设输水管道2790米,为管径100~200毫米的铸管。

初期在镇区为居民设立了3个供水站。居民从供水站买水,不再下河挑水,解决约100余户1万余人的用水问题。

由于机泵能量小,水压不够,楼房上层经常断水。1968年6月,沔阳县和仙桃镇革命委员会作出决定,在镇中心制高点原沔阳县人民医院(现为市中医院)内的空地上,建一高21.78米可贮75吨水的水塔1座,调剂城区供水。水塔当年运营,缓解了城区的供水矛盾。为解除居民清晨排队购水的困苦,1969年后陆续增建了18个供水站。

1971年,自来水的供需矛盾日益突出。水厂的净水设备超负荷运行,有时不得不供给浑浊的原水。县革委会决定扩建水厂,扩建工程1972年4月竣工,日供水能力由0.12万吨增至0.32万吨,供给的仍是半成品水。配水管网相应延伸,沿河大道向东铺设管径300毫米主管1100米,第二年延伸建设路至汽车站管径1500毫米主管800米,一定程度缓解了供需矛盾,但“水荒”问题尚未彻底解决。

1974年、1975年继续进行水厂设备的挖潜改造,着手于机泵与净水设备的配套。先后两次更换机泵,水厂日供水能力由0.32万吨增至0.5万吨。1977年更换取水泵船至澄清池输水管80米,管径

由 150 毫米增至 300 毫米,增加供水量 33.8%。1977 年至 1981 年 5 年间延伸配水主管 10 公里。

至 1981 年,居民取水方式有所改变,从主要靠供水站供水改为主要以楼院联户总表供水。公共供水站逐步淘汰。

1973 建立水质化验室,当时设备简陋,只能检验水质的浊度和余氯两个项目。

为解决停电后的供水问题,购买 120 匹马力柴油发电机 1 组,可发电 75 千瓦。

在供水管理上,从 1974 年起,突出抓了降低管网漏失率,举办短期培训班,开展“岗位练兵,技术比武”等活动,以提高职工的管理素质。在供水工作中采用了一些新技术,如排污水液压阀,顶管过路法,自配快干水泥等等。

水厂创建时只有职工 7 人,1981 年发展到 56 人。1975 年开始配置内部管理机构。十一届三中全会后,在行政、送水、管道、水表、修理 5 个部门初步建立了岗位责任制和经济奖赔制度。

1979 年 3 月,沔阳县革委会决定,仙桃镇水厂改为沔阳县仙桃水厂,隶属县建委领导。

二、建设阶段(1982 年至 1986 年)

兴建第二水厂(新水厂)是这一阶段的主体工程。

进入八十年代,改革开放政策促进了仙桃城区经济的高速发展,1982 年城区非农业人口已达 53040 人。城区生产和生活用水日需约 1.5 万吨,而老水厂日产水仅 0.5 万吨,且半成品水影响到生

产质量和市民身体健康。由于停水频繁，城区有 24 家工厂建立了自备水源。

鉴于老水厂插在居民密集区，无扩展余地，县委、县政府决定选择老水厂下游 2 公里的何李村藕田另建新厂。征地 24.6747 亩。新厂分两期建设，第一期建设规模为 2 万吨，并为第二期工程留有余地。二万吨工程项目包括钢质取水泵船及配套机泵，摇臂输水管，加速澄清池，重力无阀滤池，清水池，送水泵房及配套输水管等。总概算为 122.2628 万元，资金由财政拨款、银行贷款、企业自筹三方面解决。新水厂 1982 年 9 月动工，1984 年 4 月竣工投产，水质达到国家规定标准。

1982 年至 1984 年，与新水厂建设的同时，以沔阳大道为主线做好供水管道的建设和连通工作，老城区环形管道基本建成，延及黄荆、团结近郊。1985 年至 1986 年，为了解决新水厂投产后有水送不出的问题，继续延伸管道。这 5 年共建成主管 14250 米，相当于前 17 年管道的总和。供水半径 5 公里，城区供水普及率达 80%。同时对老城区原有管道改造挖潜，以新换旧，以粗换细，以预应力水泥管替代铸管。改装后提高了水压，长期困扰高楼用水难的问题得到缓解。

1983 年 10 月沔阳县水厂升格为沔阳县自来水公司，下辖新、老两座水厂。

1984 年企业进行了五项工作（即领导班子建设、经济责任制、基础工作、经营思想、经济效益）整顿。在整顿的基础上编制了《沔阳

县自来水公司企业管理章程》，标志着企业的经营管理逐渐走向成熟。年底荆州地区验收，沔阳县自来水公司评为全地区自来水行业企业整顿第二名，荆州行署授予“企业五项工作整顿合格证书”，沔阳县委、县政府授予“文明企业”称号。

1985年进行以水为主配套发展第三产业的试验，建立了“水乐园”餐馆和安装水暖门市部，安排待业青年和富余人员23人。

改革出效果，1985年至1986年产量、产值、利润以15%~20%的速度递增，成本以2%~3%的幅度递减，实现了企业发展的高速度。

在民主管理方面，1982年2月制定了《沔阳县自来水公司(水厂)职工代表大会组织条例》。《条例》规定职代会每两年一届，半年或一年召开一次会议。职工代表定期听取经理(厂长)工作报告，过问企业内部大事。1982年至1986年共召开了3届职代会。

三、转型发展阶段(1987年~1995年)

经国务院批准，1986年10月，撤销沔阳县建立仙桃市。同年，市城建委与市计委联合立项上报，分三期投资350万元，改造老水厂。

老水厂具有近汉江、地势高的地理优势。经各级领导会审，决定在老水厂原基地上扩建成日产2万立方米供水设施。1990年9月扩建工程全部竣工投产，从此摘掉了供半成品水的帽子。

1988年1月，企业实行经理负责制，以经理为中心，全权指挥企业的生产经营。党支部是企业的政治核心，处于保证地位，支持经

理行使职权。

二水厂(新水厂)三万吨扩建工程始于1991年。2月至10月先期完成了水厂总体的排污工程,11月进入水厂主体供水设施建设。1993年10月提前竣工投产。一、二水厂联网日供水能力达7万吨。

与水厂供水能力配套,1987年至1995年管网建设向新城区发展,供水管向西、南、东南三个方向延伸,包括干河、袁市、沙咀、龙华山4个办事处的大部分辖区,建成主管58公里,供水半径为10公里,仙桃市城区供水进入了良性循环。

1987年至1991年进行了企业管理升级的工作。

根据国务院颁布的《关于加强工业企业管理若干问题的决定》和原荆州地区城乡环保局发布的《荆州地区自来水企业工作试行标准》,公司前三年着重抓计量、节能、质量、档案、会计、统计等基础工作的管理升级,形成了以产品标准为龙头,技术标准为主体,管理标准为手段,工作标准为保证的企业标准体系,各项管理工作都达到了新的层次,获得了国家、省、地颁发的各项专业合格证书。1988年12月评为荆州地区先进企业。先后两次被评为仙桃市“明星企业”和“先进党组织”。企业的水质、物耗、效益三项15个指标全部达到或超过了省级先进企业标准,1991年11月晋升为省级先进企业。

1988年至1993年继续完善经济责任制。1994年改进分配形式,将工资加奖金改为基本工资加效益工资,鼓励职工多创效益。

企业十分重视发展第三产业,1994年扩建“水乐园”,增加垂钓餐饮,KTV包房,经济小吃,卡拉OK晚茶,澡堂有蒸气浴,冲浪浴,

盆浴,淋浴。年底建成集洗、吃、喝、玩、乐于一体的娱乐城。

1993年重组安装经营部和水表检定站,实行“断奶”推向市场。安装经营部在业务经营上采取依靠公司主渠道与社会招揽相结合,拓宽经营面,严格规章制度,杜绝了私收费陋习,改制后三年来自给有余。

水表检定站在整顿后根据《中华人民共和国计量法》和《中华人民共和国计量法实施细则》制定了《仙桃市水表监督管理办法》,实行依法强制检定水表,进一步健全检定人员管理制度,把检定人员的工作纳入周期循环的轨道,克服了过去有活就干无活不干的自流现象,水表完好率达98%以上。

企业在完成二水厂的扩建工程后,转向重点抓供水管理。每年进行数次水表普查检定工作,大用水户设有专门台帐,1993年建立稽查科有专人在城区巡视稽查。同时加强检漏工作,尽可能地降低管网漏失率。这些年来,每年的水费回收率均保持在99%以上。

企业在抓物质文明的同时也注重了精神文明建设,并有一些新的创造。在市、战线的统一部署下,围绕转换企业经营机制,向职工进行了基本国情基本路线的教育。培养职工的市场意识,在中层干部中开展“换脑筋”活动,使干部职工认识到作为城市供水企业进入市场后其福利性质发生了变化。增强水是商品的意识才能使水资源配置日趋合理;增强市场竞争意识才能破除“铁饭碗”思想,提高工作效率;增强“服务至上”的群众观念才能克服“水衙门”不正之风。在时事教育上,针对1989年天安门风波以及随后的东欧巨变苏联

解体在职工思想上引起的困惑,进行“四项基本原则”的再教育和共产主义信念的教育;在职工中广泛开展“提问题找答案”的活动,通过引导自己教育自己,消除了职工思想上存在的埋怨情绪和逆反心理,增强了企业的凝聚力。围绕服务宗旨进行职业道德和普法教育,每年组织两次大型的纠风检查,杜绝和防止了“以水谋私”和“生、冷、硬、拖”现象的发生。从1991年第四季度起,把精神文明建设与经济工作一同纳入季度考核,与工资奖金挂钩。每月在指令性工作中根据中心工作下达精神文明建设的活动内容。这种结硬帐的作法已形成经常性的制度。成立职工思想政治工作研究会,并办有“水苑”刊物和定期宣传专栏,从理论上探索改革新路。工会、青年团定期不定期举办各种文体活动,寓教于乐。丰富图书馆内容增长文化知识。在国家、省、市报刊、电台、电视台报道企业成绩与经验,提高了企业的知名度。所有这些,都在一定程度上促进了企业社会效益与经济效益的增长,1994年企业产量跨过了千万吨大关,产值、利润超计划,成为全省中小城市同行业中的知名企业。职工的供水素质有很大提高,公司形成了以水为主的文化氛围。

根据仙桃市城区建设规划,至2000年,城区日供水将达28万立方米。目前城区日总供水能力为7万立方米。为了满足2000年城市工业发展和36万人的供水需求,市委、市政府决定再建一座日产水20万立方米的第三水厂。1994年6月已成立市三水厂筹建指挥部,12月中南设计院提出可行性研究报告。厂址选在小南路东侧,离汉江大堤约250米处,计划征地100亩。工程静态投资为