

晋商百年

鏢行四海

主编 刘建生
副主编 刘成虎

刘映海 乔增光 著

山西出版传媒集团 山西教育出版社

诚信不谋，乃为天下第一大谋；以义制利，终成华夏一代商帮。

JINSHANG WUBAI NIAN

晋商 诚信不谋，乃为天下第一大谋；以义制利，终成华夏一代商帮。

纵横捭阖五百年载，足迹遍及大江南北。

由抵平、晋、陕、甘、蒙、豫、鲁、冀、辽、吉、黑、京、津、沪、苏、浙、闽、粤、桂、琼、台、港、澳、新、加、坡、美、加、欧、亚、非、大洋洲、五大洲、六十多个国家、地区、城市。

山西 晋商 诚信不谋，乃为天下第一大谋；以义制利，终成华夏一代商帮。

诚信不谋，乃为天下第一大谋；以义制利，终成华夏一代商帮。



百年晋商



鏢行四海



主编 刘建生
副主编 刘成虎



刘映海 乔增光 著

山西出版传媒集团 山西教育出版社

图书在版编目(CIP)数据

镖行四海 / 刘映海, 乔增光著. — 太原: 山西教育出版社, 2014.6

(晋商五百年 / 刘建生主编)

ISBN 978-7-5440-5156-9

I. ①镖… II. ①刘… ②乔… III. ①保镖 - 史料 - 山西省 IV. ①D691.6

中国版本图书馆CIP数据核字(2014)第055794号

晋商五百年·镖行四海

JINSHANG WUBAI NIAN 镖行四海

出版人 雷俊林

选题策划 张沛泓 杨文

责任编辑 康红刚

复审 杨文

终审 张沛泓

装帧设计 刘志斌

内文排版 马海燕

印装监制 郭勋 贾永胜

图片统筹 刘志斌

摄影 薛菲 王永伟 刘志斌 梁铭

荣浪 康红刚 刘映海 蔡志奋等

特别鸣谢 北京晋商博物馆

支持单位 北京晋商博物馆 山西省博物院

太原晋商博物馆 山西财经大学晋商博物馆

出版发行 山西出版传媒集团·山西教育出版社

(地址: 太原市水西门街馒头巷7号 电话: 0351-4729801 邮编: 030002)

印刷 山西臣功印刷包装有限公司

印次 2014年6月第1版 2014年6月第1次印刷

开本 787×1092 1/16

印张 13.5

字数 197千字

印数 1—5 000册

书号 ISBN 978-7-5440-5156-9

定价 38.00元

康熙皇帝说：“今朕行历吴越州郡，察其市肆贸迁多系晋省之人，而土著者盖寡。”

——《清实录》康熙二十八年二月乙卯条

· · · · ·

山西巡抚刘于义上奏说：“山右积习，重利之念，甚于重名。子弟之俊秀者，多入贸易一途，其次宁为胥吏。至中材以下，方使之读书应试。”雍正帝在其奏疏上“朱批”：“山右大约商贾居首，其次者犹肯力农，再次者谋入营伍，最下者方令读书。朕所悉知。”

——《雍正朱批谕旨》，第四十七册，雍正二年五月十二日朱批

· · · · ·

在海外十余年，对于外人批评吾国商业能力，常无辞以对，独至有历史、有基础、能继续发达之山西商业，鄙人常以自夸于世界人之前。

——梁启超《在山西票商欢迎会演说词》，1912年

· · · · ·

平阳、泽、潞豪商大贾甲天下，非数十万不称富。

——王士性《广志绎》

· · · · ·

富室之称雄者，江南则推新安，江北则推山右。

——谢肇淛《五杂俎》

· · · · ·

山右巨商，所立票号，法至精密，人尤敦朴，信用最著。

——《清朝文献通考》，卷十八

1888年，英国汇丰银行一位经理甫将离开中国时，对山西票号、钱庄经营人有过这样一段评论：“我不知道我能相信世界上任何地方的人像我相信中国商人或钱庄经营人那样快……这25年来，汇丰银行与上海的中国人作了大宗交易，数目达几亿两之巨，但我们从没有遇到一个骗人的中国人。”

——渠绍森《晋商兴盛溯源》

· · · · · ·

中国商贾夙称山陕，山陕人智术不能望江浙，其推算不能及江西湖广，而世守商贾之业，唯其心朴而实也。

——清代外交家、首任驻英公使郭嵩焘

· · · · · ·

霭龄坐在一顶十六个农民抬着的轿子里，孔祥熙则骑着马，但是，使这位新娘更为吃惊的是，在这次艰苦的旅行结束时，她发现了一种前所未闻的最奢侈的生活。因为一些重要的银行家住在太谷，所以这里常常被称为“中国的华尔街”。

——罗比·尤恩森《宋氏三姐妹》

· · · · · ·

在上一世纪（19世纪——编者注）乃至以前相当长的一个时期内，中国最富有的省份不是我们现在可以想象的那些地区，而竟然是山西！直到本世纪（20世纪——编者注）初，山西，仍是中国堂而皇之的金融贸易中心。北京、上海、广州、武汉等城市里那些比较像样的金融机构，最高总部大抵都在山西平遥县和太谷县几条寻常的街道间，这些大城市只不过是腰缠万贯的山西商人小试身手的码头而已。

——余秋雨《抱愧山西》

未曾消逝的风华

（代序）

三晋大地是孕育中华民族的热土。距今180余万年前，山西匭河西侯度出现了迄今为止在中国发现的最早的人类。许家窑、丁村、峙峪、北墩……山西几乎保留了旧、新石器时代不同阶段的所有遗存。从那时起，山西曾一度是中华文明的代表。

隋代，雄踞太原的李渊成为天朝大国新的主宰，太原也因此成为大唐帝国的北都。唐代的三晋是一个文化昌达、名人辈出的地方，王维、柳宗元、狄仁杰、河东裴氏……一个个镌刻在青史上的名字，推动着唐代文化登峰造极。当鼎盛的铅华在四起的狼烟中悄然褪尽，宋太宗的铁骑踏过黄河，刘汉王朝灰飞烟灭之后，连年的战火、无休止的争斗，李唐盛极一时的河东文化似乎真的随着太原城那场人为的大火飘零没落了。

有人说，唐代以后的山西乏善可陈，科考不利、文化名人匮乏，山西的文化凋落了，但很少有人注意到，在时代变革、文化演进的浪潮中，山西扬弃旧腐、推陈出新的地域文化特征和独特的文化变迁方式。17世纪以降，在风云诡谲的世界形势中，经济实力成为决定国家兴衰至为重要的因素。当西方凭借坚船利炮不断开拓世界市场、中国依然沉浸在义利之辩中无法自拔时，被梁启超先生“常以自夸于世界人之前”的那些“胡服辨发”的山西商人又一次成为引领时代潮流的群体……时任德国柏林大学校长的李希霍芬男爵曾评价说，山西人“具有卓越的商才和大企业精神，有无比优越的计算智能，有发达的数字意识和金融才华”，因此“中国人好比犹太人，而山西人更像犹太人”。

晋商从默默无闻的引车卖浆者逐渐发展成为“非数十万不称富”的豪商巨贾，纵横捭阖五百余载，足迹遍及大江南北。他们凭着敢为天下

先的精神，利用国家政策，抓住历史机遇。他们栉风沐雨，远渡重洋，北至西伯利亚、伊尔库茨克，南抵香港、加尔各答，东到神户、大阪、横滨、仁川，西涉喀什噶尔、塔尔巴哈台，业务涉及盐、茶、粮食、布匹、典当、票号等诸多行业，以独具特色的经商理念与经营艺术，创造了一个个令世人瞩目的商业奇迹。我们山西大学晋商学研究所同仁曾循着晋商的足迹赴东瀛，到欧美，北上恰克图、海参崴收集相关史料。大家无不为昔日晋商“劈开万顷波涛，踏破千里荒漠”的那种艰苦创业、百折不挠的精神所折服。尽管晋商在清末战乱中逐步走向衰败，商业和金融业态的转变使之无法承担起信用制度变迁所带来的庞大交易费用，但他们并没有化作历史的尘埃随风飘逝，其遗留下来的丰富的物质和精神遗产，至今依然影响着我们。

站在平遥、太谷、祁县等古老县城的街道，放眼望去，掩映在夕阳余晖中的是一座座明清晋商的豪宅大院、孕育着郁郁生机的老街，还有那商号店铺的门帘随着进进出出的人们不停地摆动，像少女头饰上随风摇曳的流苏。熙攘而恬静，喧嚣而自然，建筑和人交相融合，很容易让人产生时间上的错觉。思绪的穿越，把我们带回到清代，街面上此起彼伏的吆喝声、票号柜台上眼镜戴在鼻尖上的掌柜、镶满铁钉的大门、被缰绳磨得发亮的花岗石拴马桩……使我们抑制不住钩沉旧事的冲动。

每处遗存都有着自己的故事，每件古物都有着鲜为人知的传说。发现故事讲给世人听，是三晋学人义不容辞的责任。因此，我们会集山西大学晋商学研究所以及经济、历史、教育、体育等学科从事晋商研究的多位学者，捭捭多年研究成果，从晋商盐帮、茶商、典当、票号、镖局、会馆、家族、大院、教育，以及走西口、粮油故道、保晋公司等入手，通过点滴历史事件，深入浅出，图文并茂，向读者展示明清晋商的不同侧面，以期雅俗共赏，弘扬中国传统商业文化。



于山西大学晋商学研究所

目录 MULU

● 前言 _____ / 001

● 第一章 武为镖胆 义为镖魂 _____ / 001

第一节 晋人尚武 英豪辈出 _____ / 002

一、兵家必争之地 _____ / 002

二、武能安邦 _____ / 004

三、民风强悍 _____ / 005

四、山西多将 _____ / 007

五、高手云集 _____ / 013

第二节 任侠尚义 守信重诺 _____ / 018

一、士为知己者死 _____ / 020

二、其言必信，其行必果，已诺必诚 _____ / 021

三、锄奸去恶，打抱不平 _____ / 022

四、重义轻利 _____ / 024

● 第二章 武镖护商 义不容辞 _____ / 027

第一节 商途漫漫 盗匪猖獗 _____ / 028

一、商业大发展 _____ / 028

二、设施不完善 _____ / 031

三、商路多艰险 _____ / 033

四、盗匪太猖獗 _____ / 036

第二节 以武护商 应命而生 _____ / 038

- 一、解商之困 _____ / 038
- 二、镖局鼻祖 _____ / 039
- 第三节 镖旗耀武 镖号扬威 _____ / 044
 - 一、迎风招展 _____ / 045
 - 二、“合吾”喊叫 _____ / 046

第三章 镖行四海 义中取利 _____ / 051

- 第一节 千里走镖 号宅坐镖 _____ / 052
 - 一、走遍天下是家乡 _____ / 052
 - 二、坐山守海 _____ / 057
- 第二节 规模盛大 每商必镖 _____ / 059
 - 一、交通枢纽镖局众 _____ / 059
 - 二、规模最盛数京城 _____ / 062
 - 三、东南西北均有踪 _____ / 065
 - 四、瑞龙上奏以求禁 _____ / 066
- 第三节 镖期过镖 债务清偿 _____ / 070
 - 一、集中运现来过镖 _____ / 070
 - 二、货币清算定镖期 _____ / 074
- 第四节 服务票号 酌盈济虚 _____ / 076
 - 一、图谋高息 _____ / 076
 - 二、弥补汇兑缺陷 _____ / 077
 - 三、酌盈济虚 _____ / 080

第四章 走镖保障 义无反顾 _____ / 083

- 第一节 武技隐语 走镖法宝 _____ / 084
 - 一、艺高人胆大，纵遇猛虎也不怕 _____ / 084
 - 二、要会江湖口，走遍天下有朋友 _____ / 096
- 第二节 人在江湖 身不由己 _____ / 103

一、与官为熟友 _____ / 103

二、与商结盟友 _____ / 104

三、与匪是朋友 _____ / 106

第三节 行规声望 平安保障 _____ / 108

一、亮镖开业 _____ / 108

二、入行从业 _____ / 109

三、管理体制 _____ / 111

四、行业规矩 _____ / 113

第五章 以镖行侠 义重解骖 _____ / 125

第一节 机缘巧合 镖局传世 _____ / 126

一、兴隆镖局 _____ / 126

二、顺源镖局 _____ / 127

三、会友镖局 _____ / 129

四、志一堂 _____ / 132

五、成兴镖局 _____ / 135

六、广盛镖局 _____ / 135

七、向兴公镖局 _____ / 136

八、昌隆镖局 _____ / 138

第二节 挟技走镖 侠名远扬 _____ / 140

一、大刀王五 _____ / 140

二、会友群雄 _____ / 147

三、镖不喊沧 _____ / 154

四、形意镖师 _____ / 156

五、兄弟镖师 _____ / 165

六、巾幗镖师 _____ / 169

第六章 镖商落幕 义侠流芳 / 175

第一节 治安恶化 票号开办 / 176

一、羈匪无门 / 176

二、省费免运防劫失 / 183

第二节 武技渐绌 镖商落幕 / 187

一、数载苦练一朝空 / 187

二、一声叹息 / 189

第三节 侠义犹存 精神永铸 / 191

一、尚武精神 / 191

二、体育精神 / 193

主要参考书目 / 195

后记 / 198

跋 / 201

前言

“太行横拥巨川回，三晋由来产异材。”（司马光）位于我国中部的三晋大地是华夏文明的发源地之一，早在180万年前的西侯度人就劳动生息在黄土高原之上，中华民族的始祖炎、黄二帝活动在晋南一带，史前三大伟人尧、舜、禹均为山西人，姜子牙、介子推、廉颇、霍去病、晋文公、关羽、尉迟恭、武则天、薛仁贵、杨家将、马全、傅山等英雄豪杰层出不穷，代不乏人。至清代时，乔贵发、雷履泰、李大全、渠本翘、李宏龄、戴龙邦等三晋商人更是用顽强不屈的意志、勇于开拓的精神纵横捭阖、踏遍华夏，执全国商业、金融业之牛耳，享誉全球。

晋商兴于明而盛于清，驰骋商界五百年，其资本之雄厚、经营项目之多、活动区域之广、活跃时间之长，为世界商界所罕见。（刘建生，《晋商研究》）而在晋商集体之中，有这样一群特殊的商人，他们没有雄厚的资本，但货车上满载着金银；他们没有显赫的地位，但无论官商都待若上宾；他们不是官兵衙役，但手持武器奋勇杀贼；他们与盗匪为敌，但却又与盗匪为友。这就是镖师——清代的保险业从业人员。

走镖者，英雄也。“白龙马，梨花枪，走遍天下是家乡。”（清·佚名，《江湖走镖隐语话谱》）短短数字，一个纵横四海的英雄形象跃然纸上，引来无数遐想：单枪匹马闯荡江湖，武艺高强力拒强豪；野店荒林细品孤独，把酒问天尽展豪迈；英雄救美远播佳话，商旅涕零流芳侠名。如此形象而完美的镖师生活多么让人期待。风靡全球的成人童话——武侠小说中描写了大量的行侠仗义的镖师、侠客。然而，这个在历史上曾经

真实存在的行业远不是想象中的那么美好。携带着数以万计的白花花的银两，置身于危机四伏的江湖之中，行走在山高路险、水急时长、人烟稀少的重冈复岭之上，不敢解衣睡觉、不能洗脸、兵器从不离身，随时防备着土匪、盗贼的抢、偷、纵火等危险，用汗水甚至生命为商旅服务。常常一走就是几个月，其间的艰辛与危险非常人所能忍受。没有过人的胆识和过硬的武功，怎敢做一名镖师。

晋人恰恰有这样的胆识和武功，在华夏文明数千年的发展中，山西始终处于兵家必争之地，长期的硝烟没有磨灭晋人淳朴勤俭的民风，却培养了刚强豪放、侠义勇敢的品质；大量的争斗没有消减晋人好儒礼让的习俗，却锤炼出晋人好勇尚斗、武艺超群的技术。正是豪放坚韧的胆识使晋人敢于走出山西，四海经商；而出类拔萃的武艺则助晋人敢做最危险的商业——镖局。

镖局是以武术为基本手段，以保护商人人身、经营场所安全和商品、现银长途运输安全为主要目的的商业机构，具有一定的保险性质。（李金龙、刘映海，《清代镖局与山西武术》）镖局虽然只是在清代短暂存在了二百多年的行业，但却在历史上留下了浓厚的一笔，不仅在当时的历史时期对商业的发展起了一定的推动作用，而且对中国武术和中华文化产生了深远的影响，是中国侠义文化传承的载体。直至今日，镖局所承载的侠义文化仍通过文学、影视等形式影响着中国人。

时至今日，苍凉的镖局旧址，携卷着数百年的风雨，依然淡定地矗立着。人们依然可以从青石路上的车辙印上读到逝去的辉煌，从老舍笔下的镖师沙子龙的“不传、不传”声中感悟到一丝凄凉的豪迈。

第一章

武为镖胆 义为镖魂

镖局是清代的保险机构，专门武装押运商品、现银等重要物资和钱财，保卫其安全运转。现有研究已表明镖局和晋商有着密切关系。（李金龙、刘映海，《清代镖局与山西武术》）可以说镖局是因晋商需要而产生，随晋商兴盛而兴盛，伴晋商没落而消亡。

镖局短暂的历史使命是解决资本和商品运输中的安全问题。清代商业大发展中，资本、商品流通范围的日益扩大，大量的资金和货物往来于诸多城市之间，但运输保障体系尚未建立，资金和货物的运输安全问题日益突出。无数商人的钱、货甚至生命在长途运输中被强豪、土匪、盗贼掳去。这其中，以长途贩运和转售贸易为经营特点的晋商最为艰难。

勇于探索、尚于开拓的晋商没有坐以待毙，而是根据晋人多有“尚武好勇”之能，皆有“行侠仗义”之性，创立了镖局以应对。从此，浩瀚沙漠、羊肠小道、湍急大江、繁华集市，到处都能听到一声声“合吾”的号子，看到一个个精神抖擞的镖师，听到一曲曲除奸去恶的赞歌。

第一节 晋人尚武 英豪辈出

镖局吃的是滚刀饭（意指滚过刀阵才有饭吃），没有功夫，何敢言勇，武术技能差一点就会搭上性命；镖局走得是“团队”路，高手是头，勇者为辅，团结才有力量。这样的特性，只有在既有高手聚集，又有强悍民风的土壤里才能产生、发展。

❁ 关键词：表里山河 晋人尚武 高手云集

山西具备镖局诞生的民风土壤。重要的地理位置、长期的战争造就了山西人淳朴厚道、勇武强悍的性格特质。晋人尚武之风，源远流长，远可追溯至上古之时的黄帝与蚩尤时代；其后有晋文公、介子推、蔺相如、廉颇、卫青、霍去病、关羽、尉迟恭、武则天、薛仁贵、杨家将等，尚武人才辈出。

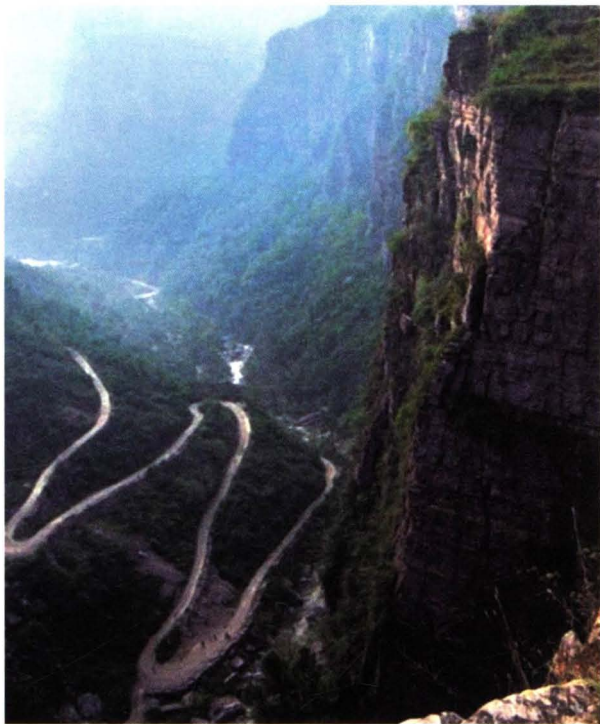
❁ 延伸阅读 ❁

一、兵家必争之地

柳宗元称山西表里山河，四山阻隔，黄河北纵南横，环绕半壁。东太行，西吕梁，两山如巨大的屏障，塞上高原北接内蒙，南临黄河断出秦晋。光绪《山西通志·风土记》载：“夫山西，其东则太行为之屏障，其西则大河为之襟带；于北则大漠阴山之外蔽，而勾注雁门为之内险，于南则孟津潼关皆吾门户也。”如此封闭的自然环境将山西四关锁土，南下和东去出口要过中

晋文公（前697—前628年），晋献公之子，名重耳，春秋时期著名的政治家、晋国国君，与齐桓公齐名，为春秋五霸之一。为人忠厚，重礼节，讲义气。他最先不是太子，因为王位之争而受迫害，长期在外流亡，后来在秦国和楚国的帮助下，回国做了国君。晚年，励精图治，稳定社会，发展农业，使晋国兴盛起来，成为春秋五霸之一，后曾成为各诸侯国的盟主（玉石盟书已被考古发现，出土于侯马、曲沃一带）。

条山和太行山脉，太行山脉阻断了山西与华北大平原的联系，平均高度一千五百米，南北总长八百余千米，只有八个仅可容身的峡谷，以沟通河北平原与山西高原，世人称之为“太行八陉”。魏武帝曹操在过太行时就对此发出过无限感慨：“北上太行山，艰哉何巍巍。羊肠坂诘屈，车轮为之摧。”北上和西去也是异常艰险。西去要穿越吕梁山，这条道路之艰险直至今天还是山西与西部沟通的瓶颈。向北则是要穿过长城各口，长城即筑于重重山峦之间，其交通之艰难不言而喻。



山西险要地势之一

山西险要的地势和重要的地理区位，使其至今一直是中国北方的战略要地。

如此艰险的自然条件，却是兵家必争之地。山西地处北京、西安、洛阳三大古都之间，又北接蒙古。唐朝以前，首都主要在西安；五代以后，首都主要在北京。六大古都依次为北京、西安、洛阳、开封、南京、杭州。中国历史上大多建都于北方，从秦汉至清鸦片战争（前 221—1840 年），以统一时期为例，1593 年里只有明初 52 年都城位于南方，北方建都时间长达 1541 年，占 96.7%。这种政治地理特点，使山西成为政权更迭、政治斗争的主要战场，在上述 2061 年里累计发生战役 840 次，其中在山西境内的战役为 125 次，占战役总数的 14.9%。而北接蒙古，使山西既是民族交往和融合的接触地带，也是民族冲突的主要场所，长年受北方少数民族的侵扰，汉蒙等民族双方都将晋北视为军事布防重地，也是战争争夺的焦点。

这样的自然条件和战争环境，使处于这一地区的山西人民对武术极为重



◆ 四字箴言

它提醒后代应文雅礼让修身。



◆ 绵掌对练

流行于山西民间的传统武术拳种——长拳。

到了 24.7%；山西人民风淳朴而豪放、文雅而好斗的性格特质使深涵民族文化精髓的武术在山西具有悠久的传统。

淳朴而豪放、文雅而好斗的“晋文化”性格特质的形成，与其地处兵家必争之地，交通、环境恶劣，中原文化与北方游牧文化的交流、碰撞、融合有关。在这样的地域性格特质的影响下，山西英才辈出，尤其以凭借高强武艺而名扬史册的人最多，有的遵循“学得文武艺，货卖帝王家”的思想，“以武入仕”，投身军役，建功立业，终成保国为民的历史名将；有的“处江湖之远，未忘忧民”，隐身市井，行侠仗义，也成为忧国忧民的历史名人。

这种性格特质直至现在还能从许多民俗中得到体现，比如威猛刚毅的山西威风锣鼓，场面壮大的黄河派系列舞蹈，至今仍风靡的忻州摔跤、挠羊等，都充分说明了这一点，充分展示了山西人的坚韧、顽强、奔放的阳刚之气。

延伸阅读

蔺相如，战国时期赵国上卿，著名政治家、外交家。将相和、渑池会、完璧归赵等事迹表明其足智多谋，胆略超人，雄材善辩，顾全大局。