

齐齐哈尔电务段志

二〇〇二年十月

目 录

概述	1
大事记	9

第一篇 建 制

第一章 齐齐哈尔铁路分局齐齐哈尔电务段	55
第一节 齐克铁路齐齐哈尔电务段	55
第二节 伪满铁路齐齐哈尔电气区	55
第三节 齐齐哈尔电务段	56
第四节 齐齐哈尔电务段管辖范围	58
第二章 中国共产党齐齐哈尔铁路分局齐齐哈尔电务段委员会	59
第一节 齐齐哈尔电务段支部委员会	59
第二节 中共齐齐哈尔电务段总支委员会	59
第三节 中共齐齐哈尔电务段委员会	60
第三章 中国共产党齐齐哈尔铁路分局齐齐哈尔电务段纪律检查委员会	60
第四章 中国铁路工会齐齐哈尔电务段委员会	61
第一节 齐齐哈尔电务段工会委员会	62
第二节 齐齐哈尔电务段革命职工代表委员会	62
第三节 齐齐哈尔电务段工会委员会	62
第五章 中国共产主义青年团齐齐哈尔电务段委员会	63
第一节 中国新民主主义青年团齐齐哈尔电务段团支部	64
第二节 中国共产主义青年团齐齐哈尔电务段团总支	64
第三节 中国共产主义青年团齐齐哈尔电务段委员会	64
第六章 领导人名表	65

第一节	行政领导人和部门负责人名表	65
第二节	党群领导人和部门负责人名表	77

第二篇 运输生产

第七章	信号设备	87
第一节	臂板式信号机及显示	88
第二节	道岔转换设备	97
第三节	继电器	104
第四节	控制台表示盘	110
第五节	信号电线路	112
第六节	电源屏	113
第七节	信号专用变压器	116
第八节	信号供电	117
第九节	轨道电路	118
第十节	区间闭塞	125
第十一节	车站联锁	134
第十二节	调度集中	157
第十三节	机车信号	157
第十四节	道口信号	160
第十五节	防雷	161
第八章	信号设备的维修、中修与大修	163
第一节	维修	163
第二节	中修	167
第三节	大修	167
第九章	通信设备	168
第一节	长途通信设备	169
第二节	地区通信	192
第三节	专用通信	196
第四节	广播设备	203
第五节	无线通信	205

第六节	通信电源	209
第七节	保安设备	211
第十章	电报电话	212
第一节	电报业务及管理	212
第二节	电报设备	213
第三节	确报业务	214
第四节	电话业务及管理	215
第五节	电话设备	216
第十一章	通信设备的维修、中修与大修	218
第一节	维修	218
第二节	中修	223
第三节	大修	225
第十二章	安全管理	226
第一节	安全组织	226
第二节	制度建设	227
第三节	安全控制	229
第四节	检查与考核	233
第五节	安全成果	235
第六节	事故案例	237
第七节	自然灾害及防止事故	241

第三篇 企业管理

第十三章	管理体制	245
第一节	日伪军阀时期管理体制	245
第二节	建国初期管理体制	246
第三节	新时期管理体制	246
第四节	全面质量管理	251
第十四章	行政事务管理	267

第一节	职责范围	267
第二节	管理工作	267
第三节	基本建设	269
第四节	档案管理	270
第五节	史志工作	271
第六节	计划生育	272
第七节	电子计算机	274
第八节	保卫	275
第十五章	劳动人事管理	277
第一节	职工队伍	277
第二节	工人管理	279
第三节	劳动定额	282
第四节	干部管理	284
第五节	职工工资	287
第六节	奖励与惩罚	291
第七节	劳动保险	296
第十六章	财务管理	299
第一节	会计核算	300
第二节	成本管理	302
第十七章	物资管理	303
第一节	物资计划与物资供应	303
第二节	仓库管理	305
第三节	物资消耗定额	307
第四节	物资节约与修旧利废	308
第十八章	职工教育	309
第一节	职工培训	310
第二节	考工工作	316
第三节	教育基地	317
第四节	技术表演赛	319

第四篇 多元经济

第十九章 多种经营	323
第一节 兴办实体	323
第二节 利用地域优势开发经营新项目	328
第三节 经营管理及承包经营	329
第二十章 集体经济	333
第一节 工业生产	334
第二节 经营管理	335

第五篇 党群工作

第二十一章 党务工作	339
第一节 历届党员代表大会	339
第二节 组织建设	341
第三节 时事政策宣传	346
第四节 理论教育与思想政治工作	352
第五节 生产宣传	357
第六节 关工委工作	362
第二十二章 纪检工作	363
第一节 组织沿革	363
第二节 党风党纪教育	364
第三节 监督检查工作	365
第二十三章 工会工作	366
第一节 历届职工代表大会及会员代表大会	366
第二节 建设职工之家	372
第三节 民主管理	373
第四节 劳动竞赛	375
第五节 职工生活	378

第六节	文体活动	381
第七节	宣传教育	382
第八节	女工工作	382
第九节	退休职工管理	384
第二十四章	共青团工作	385
第一节	团员代表大会	385
第二节	组织建设	386
第三节	思想教育活动	388
第四节	生产突击活动	390
第六篇 人 物		
第二十五章	全国、省、部级先进集体、个人名表	395
第一节	先进集体	395
第二节	先进个人	395
第三节	“火车头”奖章获得者名表	396
第二十六章	局级先进集体、先进个人名表	396
第一节	先进集体	396
第二节	先进个人	397
第二十七章	分局级先进集体、先进个人名表	399
第一节	先进集体	399
第二节	先进个人	400
第二十八章	段级先进集体、先进个人名表	406
第一节	先进集体	406
第二节	先进个人	409
第二十九章	部、局、分局、段先进党支部(党小组)、优秀共产党员名表	421
第一节	铁道部优秀党支部	421
第二节	局优秀党支部(党小组)	421

第三节	局优秀共产党员(党务工作者)	422
第四节	分局优秀党小组(优秀共产党员)	423
第五节	段优秀党小组(优秀共产党员)	427

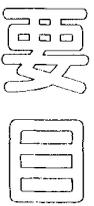
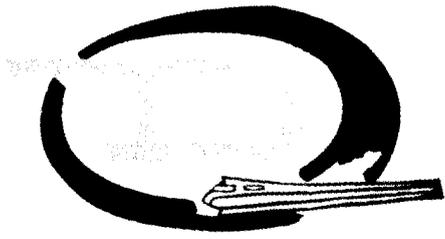
附 录

车间沿革	437
经验选编	442
关海峰收集史料遗稿	460
2001年大事记	461
2002年大事记	463
跋	464
编后记	465

36

QiQiHaErTieLuFenJuJiCengDanWeiZhi

概 述



○ Gai shu

Qi Qi Ha Er dian wu duan zhi yao mu • Qi Qi Ha Er dian wu duan zhi yao mu • Qi Qi Ha Er dian wu duan zhi yao mu

齐齐哈尔电务段是齐齐哈尔铁路分局所属 61 个站段之一。它坐落在美丽的鹤城,位于齐齐哈尔站南 300 米,站前大街 16 号,占地面积 3400 平方米,是东北铁路成立较早的电务段。它历经半个多世纪的沧桑岁月,伴着共和国前进的脚步,而今,已是一个充满生机和活力,拥有现代化通信、信号设备的电务段。现有职工 678 人,下设 10 个车间,担负着平齐、齐北、富嫩三条线 361 营业公里 39 个站(场)的通信、信号设备的养护维修任务和报话服务工作。

在齐齐哈尔电务段 68 年的历史中,经历了日本帝国主义侵略的沦陷时期和人民铁路时期。沦陷时期,即从 1932 年至 1945 年,是一段饱受日本帝国主义的侵略、压迫、奴役的屈辱史。解放后人民铁路的历史则是一部人民当家做主的历史,是逐步走向强盛的发展史、前进史。

1931 年“九一八”事变,日本侵占东北,齐克铁路控制在日本人手中,管理机构和管理模式都是日本式的。1932 年 1 月,齐齐哈尔电务段成立,隶属于齐克铁路工程局工务处,内设机构按照日本名称有 5 个系,即庶务系、经理系、通信系、保安系、电力系。管辖范围为南起昂昂溪(三间房)北至泰安(今依安)、宁拉支线共 10 个站,即昂昂溪(三间房)、榆树屯、衙门屯(大民屯)、齐齐哈尔、冯屯、塔哈、宁年(富裕)、富海、泰安(依安)、拉哈,共计 216.3 公里,有信号机 27 架。当时的中国人民身受日本侵略者的压迫和奴役,各系中的高级技术人员和管理人员都由满铁人员和日本人担任,铁路员工只能干粗活,出苦力。1933 年,日本侵略者为了长期霸占中国,在加紧修建铁路的同时,对通信、信号设备进行了统一配套和改造,安装了单导线信号机和联锁箱联锁设备,区间采用了电气路牌闭塞机。1934 年 4 月,齐克铁路工程局与四个铁路局合并,成立洮南铁路局,齐齐哈尔电务段归洮南铁路局管辖。这一年宁年站使用了电锁器联锁装置。1937 年齐齐哈尔站北侧建成了机械集中联锁。抗日战争爆发后,不屈的齐电人同全国人民一道自发的、有组织的进行了抗日斗争,直至取得最后胜利。

1945 年日本投降,东北民主联军进入齐齐哈尔铁道局,齐齐哈尔铁路归人民所有。齐齐哈尔电气区改为齐齐哈尔电务段。从此,齐齐哈尔电务段广大职工在中国共产党的领导下,当家做主,焕发出极大的劳动热情,全段职工为支援解放战争,尽快医治战争创伤而忘我工作。被评为铁路劳动模范的通信工长王永明,练就了脚踩线条逐杆逐空查找线伤的硬功夫;号志手赵凤文、徐永年带领队伍在郑家屯至彰武间日夜抢修信号设备,保证运输畅通,支援锦州解放战役。1947 年修复苏联红军撤离东北前拆除的 180 公里的宁嫩线和 1949 年拆撤北黑线支援东北人民解放军入关作战,齐电人舍小家保大家,献工献时,献纳器材,受到各方好评,通信工长丁文礼等 7 人荣立特等功。1947 年后,齐电段长陈玖铭、梅崇德等 200 多人先后随军南下,为支援解放战争和以后的新中国建设做出了突出的贡献。

1949 年 10 月 1 日,齐电人伴随新中国成立的礼炮开始了新的征程。五十年代初,广大职工发扬战争年代的光荣传统,一方面加紧对旧中国和日伪时期遗留设备全面进

行养护和维修提高运用效率,另一方面同全国人民一道积极地投入到抗美援朝保家卫国运动中,先后有 60 多名同志赴朝参战,丁紫薇、陶树昌、黄金成、周奎锦、付世杰、石殿长等 6 名同志牺牲在朝鲜战场。年仅 18 岁的电话员丁紫薇赴朝鲜两个月就献出了年轻的生命。通信工长丁文礼、通信工赵秀峰获得志愿军铁道管理局功臣模范称号,丁文礼还荣获朝鲜民主主义共和国二级战士荣誉勋章。在“铁牛”运动中,号召全段各工区修号志(信号)标准站,基础全部整正;导管、导线全部整修;导线接头全部重缠,天亮干、天黑算,江桥号志(信号)工区首先达成标准站,被东北铁路总局评为基干铁牛队员、劳模集体。1951 年 11 月,话务员李杰创造通话呼叫“单户集传法”被推广到全局。齐电职工的技术业务和管理水平在同行中也处在领先水平。1952 年 5 月,齐齐哈尔铁路局电务处组织通信、信号、联合三个工区技术表演赛。当时 8 个电务段各派 4 人参赛,齐电参赛的室外通信工区林文铎、济南信号工区边永孝、三间房联合工区关海峰均获第一名,吴全林获第二名。三间房联合工区率先在全局推出通信、信号设备检修作业程序,经验在全局推广。1953 年三间房联合工区、泰来工区被评为铁路局先进集体。宁年(富裕)信号工区被评为全国铁路先进集体。在学习推广中长路经验时,局电务处在齐齐哈尔电务段试点,从加强计划管理入手,设专职计划员 1 人,财务支出纳入计划管理,实行稽核员审批制度,开展班组经济核算,修旧利费,控制成本支出活动,从此,电务段的各种费用支出进入有序可控状态。从 1953 年开始,信号为适应站场线路的改进,拆除出站信号机和部分脱轨器,改为速差式的进站信号机,后又改为一通三式。大站联锁箱联锁改为电锁器联锁,将电气路牌机用的干电池改为手摇发电机,将臂板信号机的油灯改为电灯或电池灯等。通信系统从 1954 年开始,对通信电线路进行改造。横担间距由 450 毫米改为 600 毫米;将铜线的交叉弓子改为交叉铁板(铸铁);调换线条位置,将一排担变为铜线,二排担变为铁线,铜线改为 3.0 毫米,增加了密度,提高了效率。为了强化管理,电务段组织财务、技术有关人员利用三个月时间编写出《齐齐哈尔电务段管理细则》。电务处组织召开会议,全局各电务段长等同行,评议《齐齐哈尔电务段管理细则》,受到各单位好评。1959 年 11 月济南信号工区出席了全路劳模大会,获先进集体称号。同年杨德志被评为省劳模,他所领导的齐北信号工区达到了无事故 2700 天,处在全路电务系统先进行列。五十年代形成的自力更生、奋发图强、艰苦奋斗、忘我工作和无私奉献的精神成为齐电宝贵的精神财富,鞭策和教育了齐电几代人。

进入六十年代,齐齐哈尔电务段进入大规模的建设和发展时期。1960 年,顾甸站首先建成小站电气集中联锁,采用色灯信号机。自筹材料、自己施工,新上齐站北侧简易驼峰电气集中。1961 年三间房站东场建成大站电气集中联锁,开始了信号设备的又一次更新换代。1959 年 4 月齐齐哈尔至顾甸,试用“齐铁二型”继电半自动闭塞,1960 年三间房电气集中投入使用,对邻站实行 58 型继电半自动闭塞。1965 年泰来至齐齐哈尔全线改用 64D 型单线继电半自动闭塞。面对设备新、人员新、管理不适应的

问题,三次组织有关人员去锦州学习电气集中管理、维修经验,由技术室编写电气集中设备标准、检修程序。派工程技术人员深入三间房站总结实践经验,帮助工区提高人员素质,提高设备质量,摸索管理经验。在新上三间房站和东场南侧 117/119 双动道岔试验中,齐电人以严细实的态度去对待每一次实验,在仅出现的一次错误表示中,发现了可能造成安全隐患的设计上的问题。经过攻关小组反复试验、分析研究,提出改进意见上报电务处、铁道部电务局,受到了部局的认可,通知定点厂家进行修改,至今仍在使用。他们这种对设备质量精益求精的精神,受到部局的表扬。

1966 年开始的“文化大革命”,使经过调整稳步发展的铁路遭到严重破坏,齐齐哈尔电务段同全国一样经历了一场浩劫。正常的生产秩序遭到严重冲击,规章制度废弃,职工纪律松弛,工作盲目乱干,检维修任务不能正常进行,设备质量、安全生产出现了历史性的大滑坡。

1976 年粉碎江青反革命集团以后,齐电与其他行业一样,拨乱反正,整章建制,经过两年的整顿,恢复了正常运输生产秩序。1978 年党的十一届三中全会以后,齐电进入一个新的历史发展时期。信号电气集中改造,1978 年到 1990 年自己施工改造了 14 个站场,占全段电气集中的 37.8%。通信对 26 个区段、34 条回线,进行不平衡电阻测定,共翻了 680 处、1136 条公里,使两线电阻平衡达到零,是全局第一个实现小区段整治到零的电务段。对 8 个通信机械室全面改造,重新摆放设备,更换配线,合理布局,长途、自动分设,使机械室内的设备性能保持良好,面貌焕然一新。无线通信、地面通信设备、列车广播设备都有长足的发展。1979 年推行全面质量管理以来,管理工作出现了质的飞跃。1980 年 8 月,铁道部在齐分局召开了全路电务系统全面质量管理经验推广现场会,介绍了齐电的经验。1989 年获得了铁道部质量管理奖。自 1988 年全路电务系统开展安全优质段活动至 1998 年,连续 11 年被铁道部命名为安全优质段。在 1988 年达成省文明单位基础上,1992 年获得省文明单位标兵称号。1991 年、1992 年被局命名为安全标杆单位。1994 年段党委被铁道部授予“全国铁路先进党组织”称号,信号中修队、无线检修所、信号修配所、信号检修所、信号试验室等跨入全路先进行列。

纵观齐齐哈尔电务段 68 年的历史,解放前后发生了翻天覆地的变化,特别是解放后 50 年的历史,尽管不是一帆风顺的,但在总体上取得了与旧中国无法比拟的成就。

——通信、信号设备不断进步。信号设备数量逐年增加,到 2000 年底,全段 39 个站(场)506 组道岔全部实现电气集中联锁。全段共有信号机 903 架,轨道电路 819 个区段,电动转辙机 648 台,自动闭塞 20 个区段,半自动闭塞 34.5 个区段,机车信号 348.242 公里。信号技术由机械信号发展为电气信号、继电式电气信号、电子信号。六十年代开始由旧中国和日伪时期遗留下来的臂板信号机(夜间为油灯或电池灯),逐步被透镜式色灯信号机代替。区间闭塞从五十年代开始逐步淘汰使用了近 20 年的电话通票闭塞、电气路签、路牌闭塞,开始使用简易继电半自动闭塞。七十年代末,管内 35 个区间全部使用 64D 单线继电半自动闭塞。1976 年,齐齐哈尔—榆树屯间采用了移

频自动闭塞。1992年,段管内开通使用了接近连续式移频电码化设备,实现了机车信号自动控制。1998年,榆树屯站安装使用了西德产双机牵引的液压转辙机,适应了列车提速的需要。

通信技术由模拟通信发展到数字通信。长途通信传输设备,五、六十年代完全是架空明线,七、八十年代开始铺设小同轴电缆,九十年代采用了光缆通信。地区通信设备,五十年代初还普遍使用磁石手摇电话机和磁石人工交换机,六十年代后逐步被自动电话机和供电交换机、步进交换机、纵横交换机代替。到二十世纪末,段管内全部使用了数字程控交换机。地区电话程控交换机容量达2800线,为铁路各单位和职工家属提供了优良的服务。

——设备质量保障机制不断完善。围绕提高设备质量,始终坚持标本齐治的原则,加大修制改革步伐。在检修作业上,坚持了多巡、多测、少检、少动的原则,严格检修程序;在施工作业中强化过程控制,加强施工组织,保证了施工安全。特别是从1986年开始,电务段提出了以淘汰非标准电路、设备、器材为主要内容,实现设备“三统一”的奋斗目标,即统一设备制式和类型;统一器材元件的型号和规格;统一设备的安装和配线方式。用6年时间,结合大中修和重点整治将17个站的6501电路改成6502电路,更换了75公里铝芯电缆和139组道岔安装装置,对39个站场的非标准设备进行了整治。从而达到了“三统一”的目标,真正做到了扛着一根杆,拿着一套配线,到哪个站的同类设备上都可使用。加强了对报警设备的管理,象运用中设备一样建帐,现场备用一定数量,并定期试验,全部开展入所轮修,保证了路局提出的“四测试”、“三报警”处于使用状态。四个检修基地均采用微机进行管理,运用微机测试,按不同轮修项目的要求研制或购置了集检测与修理为一体的作业台,使检修测试由人工测量改变为仪器测试,实现了机械化、自动化、数据化。同时优化了“四同步”管理,按优秀中修段的要求,把主攻点放在修程上,使集中修、轮修、图纸核对、二级测试四种修程同步进行。从计划安排入手,形成中修站即是当年主要器材的轮修站,也是二级测试全面进行、图纸全面核对的站,便于控制现场作业过程,将零打碎敲的作业方式改变为整体更换,理顺了所、队、试验室与现场工区的配合协作关系,合并了作业项目,压缩了设备停用次数和停用时间,为增加整体运输效益创造了条件。

——安全控制能力不断增强。六十年代初,学习庆华厂工人参加管理、干部参加劳动的“两参一改三结合”的经验,制定了《齐齐哈尔电务段管理细则》,充实了管理内容,结束了安全管理无章可循的历史。1975年1月30日,团结站2号道岔因铝芯电缆冻断,信号人员在处理故障时,将两线制道岔外线接反,使道岔与室内表示不一致,造成旅客列车与站内停留车辆正面冲突的重大事故。惨痛的教训,使齐电人懂得了安全意味着什么。从那时起,全段上下把安全放在了一切工作的首位,研究探讨安全管理控制规律。八十年代以后,从实施分局“二、三、五”管理模式、“261”管理方法,直到“3711”管理体系,安全逐步纳入有序可控轨道,开始步入全路的先进行列,曾多次在全

局、全路电务系统介绍经验。1995年齐电在全路电务工作会议上介绍了“锲而不舍抓基础,持之以恒保安全”的经验。铁道部电务局长称:齐电是先进典型的优秀代表,并将齐电经验概括为“实、细、全、恒”四个字,在全路推广。铁路局专门下发文件,号召全局学习齐电经验。自1979年8月28日至2000年8月27日我段达成安全生产21周年,位居全路电务系统首位。

——企业管理不断创新。从八十年代后期,齐电的企业管理不断创新,逐步实现科学化、现代化。1989年被局评为铁路局一级企业,1991年段长鲁俊瑞获铁路局优秀企业家,1992年获局级企业优秀单位,各职能科室在各种单项管理考评中都站在分局和局的前列,有的还跨入省、全路先进行列。活跃在车间、班组的质量小组,从1989年至今,坚持20年开展质量管理活动,从实践中发现问题,解决问题,每年都有成果获分局以上直至省、铁道部的表彰奖励。在方针目标管理、劳动人事管理、信息管理、经济责任制考核、施工方案优化等方面,以技术标准和作业标准为主体,不断完善和深化。九十年代已完成技术标准314项,工作标准124项,作业标准95项,建立了标准化工作体系,使全段的各项管理有章可循、有法可依。近10年来,发挥工程技术人员的作用,开展了群众性的技术发明和技术革新活动,解决了许多安全生产上的关键问题。自行研制的电话集中机微电脑测试台、蓄电池电解比重测试器,无线电台遥控装置等14项科研成果,分别获得了国家专利和省、部的验证,有的已被推广到全路,在安全生产中发挥着越来越大的作用。

——职工队伍素质不断提高。八十年代以来,国家培养的大中、专毕业生陆续充实到电务段的各个岗位,2000年全段有技校生140人,中专生87人,大专以上学历毕业生103人,自学成才31人,占现有职工678人的53.7%。在强化安全意识和文化技术教育上,坚持开展多种形式的安全第一思想教育,不间断地开展安全查摆反思活动,增强职工的安全责任意识。通过开展岗位练兵和技术表演赛等活动,加大文化技术业务的考核,促进职工技术业务素质的不断提高。

——党的组织和党员队伍不断发展壮大、作用不断增强。1947年3月,齐电成立秘密党支部,党组织经过半个多世纪的发展,党员队伍逐渐壮大,在各个历史时期党组织都起到了政治核心作用。特别是三中全会以后,党组织围绕经济建设这个中心,不断加强党员干部的思想建设、组织建设和作风建设,发挥党员在安全生产中的先锋模范作用,促进了安全生产和各项工作的开展。1986年5月段纪委成立后,强化对党员干部的监督,落实党风廉政建设责任制,形成全党齐抓共管的格局。工会组织自1946年7月成立以来把带领职工开展各种生产竞赛作为主线,极大地调动了职工的积极性。1985年后,工会开展了建设职工之家活动,被分局第一批命名为“合格职工之家”。1998年又被铁路局命名为“模范职工之家”。共青团组织作为党的助手和后备军,一代又一代青年在安全生产中发挥了生力军和突击队的作用。1984年,齐电团委书记张风作为团干部代表,与来齐考察工作的团中央第一书记胡锦涛合影留念。

——职工生活发生了根本性的变化。生活状态从温饱跨入了小康。工资收入从解放初期的实物,到现在人均年收入 11573 元,福利费 600 元以上。始于八十年代的多经事业,进入九十年代已形成一定规模,到目前拥有固定资产 90 万元,流动资金 87 万元,累计完成销售收入 3280 万元,实现利润 93 万元,多经的发展为改善齐电职工生活提供了有利条件。

回首齐电 68 年的历史,它记述了齐电人在旧中国受到的封建主义和日本帝国主义的剥削和压迫;记述了齐电人与日本侵略者的反抗和斗争;记述了新中国成立后齐电人翻身解放后的喜悦;记述了齐电几代人为社会主义建设作出的无私奉献。而今,齐电人正继往开来,以求实、求精、求发展,创新、创效、创一流的齐电精神,为齐电在新世纪谱写更加美好的新篇章而努力奋斗!

大事记