

黑龙江昂昂溪医院志

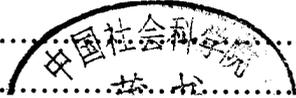
二〇〇二年六月

目 录

概述	1
大事记	9

第一篇 建 制

第一章 齐齐哈尔铁路分局昂昂溪医院	37
第一节 中东铁路第六医务段	37
第二节 伪满铁路昂昂溪诊疗所	37
第三节 昂昂溪卫生所、昂昂溪医院	38
一、医疗医技科室设置及变化	39
二、职能科室及附属部门设置及变化	40
第二章 中国共产党齐齐哈尔铁路分局昂昂溪医院委员会	41
第一节 党支部	41
第二节 党总支	41
第三节 党委	41
第三章 中国铁路工会昂昂溪医院委员会	42
第四章 中国共产主义青年团齐齐哈尔铁路分局昂昂溪医院委员会	43
第五章 领导人名表	43
第一节 昂昂溪医院领导人名表	44
一、院长	44
二、副院长	44
三、院长助理	45
四、党委(总支、支部)书记	45
五、工会主席	45
六、团委(总支、支部)书记	46



第二节 昂昂溪医院科室主任名表	46
一、人事室主任(干部助理)	46
二、财务室主任	46
三、办公室(总务)主任	46
四、医务室主任	47
五、总护士长(护士长)名表	47
六、企管办公室主任	47
七、患者食堂主任	48
八、离退休办公室主任	48
九、劳动服务公司经理	48
十、组织助理	48
十一、宣传助理	48
第三节 昂昂溪医院医疗科室主任、护士长名表	49
一、普通内科主任	49
二、普内科护士长	49
三、心血管内科主任	49
四、心血管内科护士长	50
五、外科主任	50
六、外科护士长	50
七、妇产科主任	50
八、妇产科护士长	51
九、儿科主任	51
十、儿科护士长	51
十一、传染科主任	51
十二、传染科护士长	52
十三、急诊科主任	52
十四、急诊科护士长	52
十五、门诊部主任	52
十六、门诊部护士长	52
十七、干部病房护士长	53
十八、预保科主任	53
第四节 昂昂溪医院医技科室主任、护士长名表	53
一、药剂科主任	53
二、检验科主任	54
三、放射科主任	54

四、器械科主任	54
五、CT室主任	54
六、供应室护士长	54
七、住院处护士长	54

第二篇 医 疗

第六章 临床医疗	57
第一节 普通内科医疗	57
第二节 心血管内科医疗	60
第三节 外科医疗	63
第四节 妇产科医疗	66
第五节 儿科医疗	69
第六节 传染病医疗	71
第七节 急诊急救	73
第八节 口腔医疗	75
第九节 五官医疗	77
一、眼科	77
二、耳、鼻、喉	77
第十节 中医、理疗	78
第十一节 家床医疗	79
第七章 护理工作	80
第一节 发展综述	80
第二节 基础护理与护理管理	81
第三节 护理知识竞赛	83
第四节 护理人员培训	84
第五节 优秀护士名表	85
第八章 预防保健	90
第一节 计划免疫	91
第二节 儿童保健	92
第三节 疫情监测	92
第四节 慢五病管理	93

第五节 结核病防治	94
第六节 地方病防治	94
第七节 院内感染控制	94
第八节 预防保健网络	95
第九章 辅助检查	99
第一节 放射线检查	99
一、X光	99
二、CT	101
第二节 标本检验	102
第三节 功能检查	103
一、B超	103
二、心电与心功能测定	103
三、脑电	104
四、腔镜	104
第十章 药械供给	104
第一节 药品	104
第二节 医疗器械	106
第三节 无菌备品	109

第三篇 医院管理

第十一章 综合管理	115
第一节 管理体制与医院标准	115
第二节 环境保护与管理	119
第三节 爱国卫生运动	121
第四节 计划生育	123
第五节 信访	125
第六节 总务管理	125
一、文秘	125
二、印信	126
三、票证	126
四、锅炉	127

五、汽车	128
六、被服	129
七、物资	130
八、能源	130
九、建筑	131
第七节 信息管理	133
一、病案管理	133
二、图书管理	133
三、档案管理	134
四、计划统计管理	135
第八节 史志工作	136
第十二章 技术管理	138
第一节 医疗管理	138
一、管理组织	139
二、住院管理	140
三、门诊、急诊管理	141
四、医技管理	142
五、预防保健管理	143
六、医疗安全管理	143
七、技术竞赛活动	144
第二节 医疗设备管理	144
第三节 计量管理	146
第四节 计算机应用与管理	147
第五节 医政管理	148
一、保“冬运”工作	148
二、初级卫生保健	149
三、医改准备	156
四、援外与灾害事故急救	156
第十三章 技术教育	160
第一节 基础设施	160
第二节 教育机制	160
第三节 教育手段和内容	161

第四节	历年短期培训进修情况	164
第五节	历年教育经费使用情况一览表	169
第十四章	劳动人事管理	169
第一节	职工队伍	170
第二节	工人管理	171
第三节	干部管理	172
第四节	职工奖惩	178
第五节	工资与工作时间	187
第六节	劳动保险	192
第十五章	财务管理	193
第一节	会计核算	194
第二节	资金管理	195
第三节	成本管理	197
第四节	收入管理	198
第五节	合同管理	199
第六节	审计监督	199

第四篇 多元经济

第十六章	多种经营	203
第一节	红医储蓄所	203
第二节	红医电器厂	203
第十七章	集体经济	204
第一节	起源	204
第二节	发展	205

第五篇 党群工作

第十八章	党务工作	209
第一节	党员代表大会	209
第二节	组织建设	210

一、班子	210
二、支部	213
三、党员	217
第三节 离休干部管理	221
第四节 关心下一代工作	222
第五节 宣传教育	223
一、时事政策宣传	223
二、干部理论学习与党员教育	224
三、生产宣传	224
四、业余党校及政治工作研究	225
第六节 纪律检查工作	225
第七节 精神文明建设	226
一、医德医风建设	226
二、综合治理	232
第十九章 工会工作	234
第一节 会员代表大会	234
第二节 职工代表大会	235
第三节 民主管理	238
第四节 职工生活及经费管理	240
一、困难救济	240
二、扶贫致富	241
三、互助互济	241
四、健康疗养	241
五、经费管理	242
第五节 女工工作	242
第六节 退休职工管理	243
第二十章 共青团工作	243
第一节 团员代表大会	244
第二节 组织发展	244
第三节 团青活动	244
一、青年思想教育	244
二、青年文体活动	245

三、生产突击队 245

第六篇 人 物

第二十一章 省部级以上荣誉 249

第二十二章 先进集体 249

第一节 哈尔滨铁路局(齐齐哈尔铁路局)先进集体 249

第二节 齐齐哈尔铁路分局先进集体 250

第三节 医院先进集体 251

第二十三章 先进工作(生产)者 253

第一节 哈尔滨铁路局(齐齐哈尔铁路局)先进工作(生产)者 253

第二节 齐齐哈尔铁路分局先进工作(生产)者 254

第三节 医院先进工作(生产)者 257

第二十四章 先进党委(党支部、党小组)优秀党员 274

第一节 哈尔滨铁路局(齐齐哈尔铁路局)表彰 274

一、先进党支部 274

二、优秀共产党员 274

第二节 齐齐哈尔铁路分局表彰 275

一、先进党委 275

二、先进党支部 275

三、先进党小组 275

四、优秀共产党员 275

第三节 医院表彰 277

一、先进党支部 277

二、先进党小组 277

三、优秀共产党员 278

附 录

嫩江分院 283

三间房中心卫生所	286
富拉尔基中心卫生所	289
富裕中心卫生所	290
碾子山卫生所	292
龙江卫生所	294
泰来卫生所	296
榆树屯卫生所	298
拉哈卫生所	300
讷河卫生所	302
双山卫生所	303
依安卫生所	304
安达卫生所	305
让胡路卫生所	306
大庆卫生所	307
群力卫生所	308
成吉思汗卫生所	308
乌兰浩特采石厂卫生所	309
新胜保健站	309
昂昂溪机务段保健站	310
三间房车辆段保健站	310
富拉尔基西场保健站	312
齐齐哈尔铁路分局机关保健站	313
齐齐哈尔线路重点维修段保健站	313
齐齐哈尔桥隧重点维修段保健站	314
齐齐哈尔工程公司保健站	315
2001 年大事记	316
2002 年大事记	321
跋	323
编后	324

概 述



敬 啟

○Gai Shu

QiQiHaErangangxiyiyuanzhi yao mu • QiQiHaErangangxiyiyuanzhi yao mu • QiQiHaErangangxiyiyuanzhi yao mu

昂昂溪铁路医院是齐齐哈尔铁路分局所属 61 个基层单位之一,位于黑龙江省齐齐哈尔市昂昂溪区火车站东北 0.5 公里处(昂昂溪区陵园路 6 号),占地面积 22700 平方米,为铁路分局级医院。现今管辖泰来、三间房、榆树屯、碾子山、龙江、富拉尔基、乌兰浩特采石场 7 个卫生所和昂昂溪机务段、三间房车辆段、富拉尔基西场、齐齐哈尔线路重点维修段、齐齐哈尔桥隧重点维修段、齐齐哈尔工程公司、齐分局机关 7 个保健站。主要担负齐铁分局管内滨洲线三红至高台子、平齐线大民屯至泰来及齐齐哈尔线路重点维修段、齐齐哈尔桥隧重点维修段、齐齐哈尔工程公司、乌兰浩特采石场 37 个站区,16,879 名职工,22,559 名家属的医疗、预防、计划生育及初级保健任务。医院配备 140 张床位,开设普通内科、心血管内科、外科、妇产科、儿科、传染科、中医、五官、急诊、理疗、口腔等主要临床科室和药剂、检验、放射线、功能检查等医技科室。主要设备配备 CT 机、B 超、大型 X 线光机、半自动生化分析仪、心电监护等较先进的医疗设备。年门诊量 85.5 万人次,年住院患者 2365 人次,床位使用率达 85.8%,危重患者抢救成功率 92.3%,治疗有效率 98.3%。昂昂溪医院管辖范围多次发生变化,2000 年 6 月 30 日前,其管辖医疗服务铁路范围在东经 122°47′ 至 125°19′,北纬 45°59′ 至 49°12′ 之间。线路范围有平齐线泰来至大民屯,滨洲线安达至扎兰屯站外,富嫩线富裕至嫩江,齐北线富裕至依安,滨绥线绥化站区附近,牙林线牙克石站区附近,嫩黑线地方铁路 27 公里处新胜农场,线路总长度 571 公里(不包括白城分局、哈尔滨分局、海拉尔分局和嫩黑地方铁路境内的站点)。

昂昂溪铁路医院医疗服务范围内总的地势北高南低,北部地势丘陵起伏;西部为大兴安岭山地包围;中部、南部为松嫩平原。大体以嫩江流域为轴,形成两个明显的斜面,由西北向东南、由东北向西南倾斜,呈向前开口的簸箕状地形。海拔高度在 141.9 米至 298.4 米之间,医院管辖服务线路绝大部分蔓延在平原上,线路地域大致平坦,稍有波状。乌力根河、雅鲁河、阿伦河、诺敏河、讷谟尔河、乌裕尔河由北向南汇入嫩江。这些江河在较大洪汛时期经常发生水害,曾给铁路运输造成一定的影响,给医院的医疗防疫保健工作增添了许多困难。

昂昂溪铁路医院地处寒温带,属大陆性季风气候,总的特点:春季干旱多风,夏季炎热多雨,秋季暂短早霜,冬季寒冷干燥。全年盛行西北风,控制时间长达 9 个月(9 月至翌年 5 月),春季风速最大达每秒钟 40 米,而且大风日数也最多,占全年大风日数 40% 以上,每年都有 1—3 次较大沙尘暴出现。夏、秋两季降雨集中,年平均降水量 553 毫米。冬季长达 210 天(10 月初至翌年 4 月末)严寒期 145 天(11 月至翌年 3 月末)。医疗辖区年平均气温 2.2℃,最冷是 1—2 月份,平均气温零下 19.4℃,极端低温零下 39.5℃(1951 年 1 月 8 日);最热的月份是 7 月,平均气温 22.8℃,极端高温 40.1℃(1980 年 6 月 26 日)。

昂昂溪铁路医院随着铁路运输业的发展和职工家属数量的增加,其服务功能逐渐完善,服务质量不断提高,医疗技术水平有了较快的发展。在为齐分局运输生产服务

中发挥着重要的作用。

(一)

昂昂溪医院的建立缘起于东清铁路(后称中东铁路)的修建。1896年(光绪二十二年)6月3日,清朝政府与沙皇俄国《中俄密约》的签订,掀开了哈局管内铁路修建的篇章。随着修建铁路和铁路运输的兴起,医疗卫生机构应运而生。1903年(光绪二十九年)7月,滨洲线(原中东铁路)正式通车运营。是年中东铁路管理局在富拉尔基设医务六段,管辖606—725俄里(一说626—725俄里,约今滨洲线162—289公里)。管内职工家属2267人,段内设床位5张。下设富拉尔基医院:设床位40张(后改为疗养院)。1908年(光绪三十四年)在全国兴起的“收回路矿权利,承办国有铁路”的影响下,黑龙江省(原龙江省)当局奏请清朝政府批准,官商民合股,动工修建了卜奎(今齐齐哈尔)至老齐齐哈尔(今昂昂溪)轻便窄轨铁路。昂昂溪由于独特的铁路交通位置成为“兵家必争之地”。1926年(民国十五年)7月洮昂铁路(洮南—昂昂溪、三间房)建成,是年,中东铁路第六医务段由富拉尔基迁至昂昂溪。当时驻扎着三个国家军队(日本关东军、沙俄护路军、伪满洲国军队)。铁路站段负责人都是外国人,连外国员工也超过了中国职员。至于中国劳工苦力的生命都毫无保障,健康无人问津。1934年(民国二十三年)昂昂溪医院正式成立。1935年(民国二十四年)日伪收买中东铁路后,东北三省铁路完全由日本人统治和管理。日本人为在铁路管理上实现“一元化”统治,对铁路机构的名称、规程、细则进行改革,完全与日本国内名称统一。是年将昂昂溪医院改为昂昂溪诊疗所,由日本人任所长。服务的对象是日本列强,中国劳工壮丁有病不能治疗。日本侵略者在中东路第七医务段附近用中国人做活体试验,对健康的中国人做活体解剖。从1896年6月3日修建中东铁路起到1945年8月15日止,在中东铁路沿线因冻死、饿死、累死和病死的中国劳工和贫民百姓究竟有多少,谁也无法估算。抗日战争胜利后,铁路回归到祖国怀抱,成为人民的铁路,铁路医院等机构开始真正为铁路职工和家属服务。

(二)

新中国建立后,人民铁路的医疗卫生事业逐步发展。1950年中苏共管中长铁路管理局成立,5月,中长局将昂昂溪卫生所改为医院,苏联专家(护士)进驻昂医并担任院长。医院采取苏联铁路医院的管理方式。是年开始分设门诊和有10张床位的病房。外科技术上可做阑尾炎、疝气等小手术。年平均工作量达35万诊次,出入院病人可达250人次。昂昂溪及附近地区铁路职工家属小病小伤在当地可以得到及时治疗。

1952年昂医全体医护人员参加反细菌战活动,在20天里共捕捉到蚊虫约5公斤。1953年医院迁至中长局二分局旧址,房屋使用面积750平方米。床位增加至20张,设备上增加了显微镜、电冰箱、九孔无影灯。日门诊量达400人次。医务人员在设备简陋、专业人才缺乏的情况下,克服困难,不计时间和报酬,及时救治患者,减少了急性中毒、外伤、急腹症患者的死亡率。1958年昂昂溪机务段保健站成立,为了保证铁路运输生产任务的完成,确保机车乘务人员出勤率,医护人员顶风雪冒严寒,将所需药品送到车间、机车上、乘务员的手中。进入60年代,齐分局在经济困难的情况下为医院投资购置设备,床位增加到40张,配置了30MAX光机、比色计、12孔无影灯、万能手术台、电吸引器。外科独立进行肠梗阻、胃大部分切除术及较大截肢手术,妇产科能处理一般性难产,内儿科可以救治中毒性休克、急性心肌炎、心包炎等急重病人。1966年“文化大革命”开始后,医院党政领导“靠边站”或“被斗”,正常的管理被打乱。但此期间,广大医务工作者按照毛泽东主席“救死扶伤、实行革命的人道主义”的指示,仍在努力工作,坚持走“六、二六”道路,下沿线、下基层,加强了卫生所工作。广泛开展群防群治的群众防疫活动,加强了家庭病房建设。1969年昂医家床小组光荣地参加了齐分局社会主义劳动竞赛大会。1970年9月15日,齐齐哈尔铁路分局组织了支援坦赞铁路医疗队,昂医内科医师孙志诚、外科医师李果忱首批参加援助任务。1972年末回国,由于工作出色受到分局通报表扬。1974年住院部进行扩建,使用面积增加600平方米,病床增至80张。购置50MAX线机、心电图机、救护车。门诊诊疗科室增加,年平均门诊量达80万人次,年出入院病人达1500人次。1976年7月30日唐山发生地震,齐铁分局组织医疗队奔赴灾区抢险救灾。医疗干事姜长铭、政治指导员张云才、医师李果忱、技士郭振山、护士长闫玉云、袁喜杰、赵淑清、郭尊玉7名同志响应组织号召积极参战。经过28天的奋战,胜利完成了任务。闫玉云、郭振山被被评为优秀抢险人员,张云才同志参加了黑龙江省召开的抗震救灾表彰大会。

1978年党的十一届三中全会以后,医院各项工作得到恢复,加强了党的领导,实施了院长负责制,全面落实“调整、改革、整顿、提高”的方针,改革了不适应医疗卫生事业发展的规章制度。医院的医疗工作随着医学科学的发展出现了大幅度的进步。1980年后路局、分局先后投资300万元为昂医新建2300平方米的住院部和4389平方米的门诊部楼。在技术业务上内科可以完成心、肝、肾功能衰竭的抢救,外科可以完成脾切除术、脾修补术、胃肠破裂修补术,在上级医院指导下完成了胃癌根治术。医院购置了500毫安匈牙利产大型X光机,可以完成断层、血管造影检查。检验科开展了放免及质量控制等业务,药剂科生产的大输液可以满足临床需要。1985年护理工作在内科病房开展责任制护理,成为齐铁分局第一家开展责任制护理的单位。1986年昂医开始实施初级卫生保健工作。同年,外科为一右臂骨折伴尺动脉、尺神经完全断离的患者实施显微外科吻合术取得成功。1987年5月6日,大兴安岭发生特大火灾,医院派出6名医生到503/504次列车上为灾民及伤病员服务,救治灾民764人次。1989

年4月,铁道部卫生环保工作会议在齐召开,与会代表参观了昂医及三间房门诊部初级卫生保健工作,受到上级领导的充分肯定和好评。80年代末,昂医已经有B型超声机、心电图机、心脏监护仪、纤维胃镜、眼科裂隙灯等较先进的医疗设备87台件。90年代,昂医医疗、护理工作、预防保健工作有了飞跃发展。1992年开始实施医院分级管理,10月将内科划分为普通内科和心血管内科,并将口腔科和心血管内科确定为重点专科。各病房建立了重症监护室(ICU),心血管内科建立了心脏监护室(CCU)。医院高度重视科技兴院,加大人才培养力度,先后选送大批医疗骨干赴南京、北京、上海、长春、哈尔滨、沈阳、齐齐哈尔等大医院进修深造,学后将新技术应用于临床。在1993年“9.8”19路公共汽车重大交通事故中,以外科主任、护士长为首的医护人员,面对突发事件送来的多名危重病人,很快进入急救状态,抢救井然有序。各科医务人员通力合作,使抢救工作顺利完成,充分体现了院前急救工作的水平能力和医务人员良好的医德素质。此次抢救工作受到齐齐哈尔市、昂昂溪区政府领导的好评。1994年医院各科开展新技术15项。所属卫生所、保健站配备了心电图机、洗胃机、吸痰器等设备。同年7月医院晋升为国家二级乙等医院。1995年至1996年全院开展新技术12项,增加心脏监护仪等先进医疗设备4台。外科主任姜兴华荣获铁道部火车头奖章。初级卫生保健工作在南岔医院现场会介绍经验受到好评。医院在省卫生系统竞赛评比中获得“三好医院”的殊荣。1997年新业务新技术水平有了进一步提高,外科规范性胃癌根治术2例,并成功抢救了脾破裂等较大急性创伤5例。全院共抢救急性心梗等内、儿、妇科等各种危重症77例。同年7月昂医荣获全路卫生系统先进集体。1998年坚持以病人为中心,紧紧围绕“医疗质量是医院生命”的主题,建立健全重点病人管理系统组织与机制。护理上开展了整体护理工作,对病情危重、疑难复杂病人重点医护、特殊管理,抢救医治重症病人234人。同年8月嫩江流域发生了百年不遇的特大洪水,李鹏委员长到昂昂溪视察灾情。在这场突然降临的灾害面前,昂医全体干部职工临危不惧,表现出了前所未有的积极性、主动性,以高度负责的精神出色地完成了医疗保障任务。医院成立医疗小分队7个,直接服务到抗洪抢险现场。诊治病人送医送药59861人次,处理外伤497人次。有20多名职工自己出钱为抗洪抢险将士买水果、鸡蛋、送水送饭,为住院将士购买牙具等生活用品。外科医生胡庆旭在抗洪抢险前线值班时发现一名儿童不慎落入水中,在十分紧急的关头,他奋不顾身跳入水中将儿童救起,受到了当地军民的赞扬。在这次抗洪抢险中,昂医被评为齐分局抗洪抢险先进单位,碾子山卫生所被评为齐分局抗洪抢险先进集体。有91人分别被评为局、分局、医院抗洪抢险先进个人。1999年内一科完成40例肌电反馈仪治疗急性脑血管病,内二科完成40例24小时动态心电监测诊断冠心病的病理分析,妇产科完成8例腹壁横切口腹膜外剖腹产术,儿科开展了雾化吸入治疗呼吸系统感染,急诊科开展了复方丹参注射液与利多卡因合用治疗眩晕症的临床研究,外科在急性创伤领域开展的新技术居全分局之首,并完成了胃癌根治术3例,乳腺根治术2例。同年7月创建爱婴医院一

次达标合格。10月18日举办由厂家提供的美国PK1200型全身CT机开业仪式。2000年医院选送4名医护人员到长春白求恩医大进修学习神经外科,并成功地开展颅内血肿清除术,填补了医院及昂昂溪区本专业的空白。泌尿外科开展了肾囊肿去顶减压术、膀胱肿瘤切除术等新业务,并顺利完成“爱婴医院”复评。在二十一世纪即将到来之际,面临医疗制度改革的新形势,医院积极做好医改前的各项准备工作。组织微机培训1600人次,铺设通讯线路,安装微机26台并紧紧围绕医疗发展的新形势对干部职工进行形势任务教育,整治环境,更新改造基础建设,使医院面貌焕然一新。全院职工以饱满的热情和良好的技术迎接新形势、新世纪的到来。

(三)

纵观百年历史沧桑,感慨世纪风云变幻,昂医旧貌换新颜。特别是解放后50多年来,取得了旧中国不可比拟的长足进步。展现在人们面前的是“一切为了人民健康”的一座现代化医院。

50多年来,医疗设备不断更新和增加。解放初期,仅有住院观察床位10张,医疗设备仅有听诊器、血压计、普通显微镜和简单的小手术器械。到2000年固定资产原值436万元,开放床位140张,已有大、中型医疗设备140台件。其中较先进设备有动态心电图机1台、智能心电图机1台,生命体征监护仪5台,心脑血管治疗仪1台,神经外科器械1组,微电脑输液泵2台,CO₂激光治疗仪2台,红外线光谱治疗仪1台,分析天平1台,多功能液压机1台,酶标仪1台,半自动生化分析仪1台,血流变仪1台,CT机1台,B超诊断机2台,X线电视系统1台,牙种植机1台,隐形义齿加工机1台,光固化机2台。医疗设备的更新和增加,大大提高了诊断和治疗的能力,基本满足了当地职工家属和路外患者的医疗需求。

50年来,职工队伍不断壮大,技术力量不断加强,医疗技术水平不断提高。1953年,昂医有医务人员56人,均为初级医务人员。到2000年,有职工323人,医疗技术干部233人。其中副主任医师2人,主治医师等中级医务人员46人。每年都送出一批医疗骨干到外地大医院进修学习和深造。1982年至2000年荣获局级科研项目2项。发表学术论文148篇。其中全国性刊物发表30篇,地方性刊物发表46篇,参加局级以上各科学术交流会论文72篇。疾病管理上从80年代开始实施慢五病管理到90年代增加部分单病种管理到2000年末全部实现单病种管理,大大提高了医疗质量。初级卫生保健工作形成三级保健网,为“2000年人人享有初级卫生保健”做出了一定的贡献。

50年来,经营管理不断加强。从解放初期靠行政命令、经验管理,到以阶级斗争为纲代替行政管理,经过拨乱反正引进现代化管理模式,开展全面质量管理,开展成本意识教育,发挥各级组织作用,不断增强干部职工成本节支意识。开展职工合理化建