

006762

# 肇庆工商银行志



《肇庆工商银行志》编纂领导小组

# 肇庆工商银行志

《肇庆工商银行志》编纂领导小组

# 《肇庆工商银行志》编纂领导小组成员

## 一、领导小组成员：

任卓生 陈松科 尹远发 钟寿辉  
石章保 陈汝明 吴伟科 江启荣  
黄进展 黄海祥 谭邦基 骆春梅  
麦 红 苏树洪 赖天球

二、主 编：黄进展

副 主 编：许炳文 成环元 冯章伟

三、审 定：任卓生 陈松科

# 目 录

地 彩 前 凡 概 大  
图 照 言 例 述 记  
事

第一章 体制 .....	(35)
第一节 正式分设前 .....	(35)
第二节 正式分设后 .....	(36)
第三节 向商业银行过渡 .....	(36)
第二章 机构 .....	(37)
第一节 管理机构 .....	(37)
一、地市分行 .....	(37)
二、分行正副行长 .....	(37)
三、分行机关 .....	(40)
四、办公地点 .....	(45)
五、经营范围 .....	(45)
第二节 营业机构 .....	(46)
一、市县区支行 .....	(46)
(一)、市县区支行名录 .....	(47)
(二)、支行正、副行长 .....	(47)
二、办事处、储蓄所 .....	(50)
第三章 负债业务 .....	(58)
第一节 企业存款 .....	(58)
一、企业存款的种类及结构 .....	(59)
二、企业存款的经营及管理 .....	(59)

15

三、企业存款发展变化情况	(60)
第二节 储蓄存款	(63)
一、储蓄政策与原则	(63)
二、储蓄种类及开办情况	(63)
三、储蓄网点与人员结构	(65)
四、组织存款方法与管理	(67)
五、储蓄存款的发展变化	(67)
第三节 各项存款占全市比重及分布	(70)
第四节 借入资金	(77)
一、向人民银行借款	(77)
二、拆借资金	(79)
第五节 自有资金及其他负债	(81)
一、自有资金	(81)
二、金融债券	(81)
三、其他负债	(83)
<b>第四章 资产业务</b>	<b>(84)</b>
第一节 贷款业务的经营与管理	(84)
一、贷款种类	(84)
二、贷款基本原则	(85)
三、贷款审批制度	(85)
四、贷款资产风险管理	(86)
五、其他管理措施	(86)
六、履行政府职能,清理“三角债”及有问题资金	(88)
第二节 工业贷款	(89)
一、支持对象与贷款种类	(89)
二、贷款发放与投向情况	(89)
附:分年度发放情况表	(95)
第三节 商业贷款	(96)
一、商业贷款发放的种类及范围	(96)
二、支持的重点行业及贷款发放情况	(96)
第四节 技术改造贷款	(103)
一、技术改造贷款的演变与发展	(103)
二、支持的重点项目与经济效益	(103)
附:分年度发放及效益统计表	(109)

第五节 各项贷款占全市比重及分布	(110)
一、资金自给率变化表	(111)
二、各项贷款占全市国家银行贷款比重表	(112)
三、各项贷款在市县区分布情况表	(114)
<b>第五章 资金计划与融资</b>	(119)
第一节 信贷资金管理	(119)
一、计划管理体制沿革	(119)
二、系统内资金调控	(120)
第二节 资金的调度与融通	(121)
第三节 资产负债管理	(123)
一、基本原则	(123)
二、管理重点与效果	(124)
第四节 统计工作	(125)
<b>第六章 结算业务</b>	(126)
第一节、服务对象与结算种类	(126)
第二节、结算业务的发展变化	(126)
附：会计、出纳业务量统计表	(128)
第三节 目标管理	(148)
<b>第七章 中间及其它业务</b>	(151)
第一节 信托业务	(151)
一、信托业务的由来及现状	(151)
二、肇庆市信托投资公司业务概况	(152)
第二节、信息咨询业务	(157)
一、信息网络	(157)
二、信息咨询	(157)
三、信息库建设	(158)
第三节、信用卡业务	(159)
第四节、住房信贷业务	(160)
一、存、贷结合住房贷款	(160)
二、房改政策性金融业务	(160)
第五节 代理业务	(161)
一、代理各种债券(奖券)	(161)
(一)国家债券	(161)
(二)企业债券	(163)

(三)社会福利奖券.....	(163)
二、代理人民银行存、贷款.....	(164)
(一)、代理机团存款.....	(164)
(二)、代理开发性贷款.....	(164)
(三)、代理发行《本票》.....	(164)
三、代收代付.....	(164)
(一)、代发工资.....	(164)
(二)、代收水电费.....	(165)
(三)、代收股本金.....	(165)
第六节、债券与投资.....	(166)
第七节、城市信用社(金融服务部)业务.....	(167)
<b>第八章 外汇业务.....</b>	<b>(185)</b>
第一节 外汇存款.....	(185)
第二节 外汇贷款.....	(186)
第三节 国际结算.....	(186)
<b>第九章 经营效益.....</b>	<b>(189)</b>
第一节 财务改革.....	(189)
第二节 经营成果.....	(190)
第三节 固定资产.....	(191)
<b>第十章 业务综合与调查研究.....</b>	<b>(196)</b>
第一节 业务综合.....	(196)
一、业务综合与信息.....	(196)
二、业务宣传报道.....	(198)
三、档案工作.....	(198)
四、保密工作.....	(199)
五、信访工作.....	(199)
六、条法工作.....	(199)
第二节 调查研究.....	(200)
一、调查研究.....	(200)
二、学会工作.....	(201)
附：省以上刊物采用的文章目录.....	(202)
<b>第十一章 稽核监察保卫.....</b>	<b>(208)</b>
第一节 稽核检查.....	(208)

第二节	纪检监察	(213)
第三节	安全保卫	(215)
<b>第十二章</b>	<b>电子化建设</b>	(217)
第一节	电子化建设现状	(217)
第二节	电子机具的推广应用	(218)
一、	储蓄业务处理系统	(218)
二、	会计业务处理系统	(219)
三、	出纳业务处理系统	(219)
四、	信息咨询业务处理系统	(220)
五、	牡丹信用卡业务处理系统	(220)
六、	办公自动化系统	(220)
<b>第十三章</b>	<b>队伍</b>	(222)
第一节	队伍结构及人员分布	(223)
一、	基本情况	(223)
二、	年龄、文化结构	(223)
三、	业务人员结构及分布	(223)
第二节	专业技术人员构成及分布	(232)
附一:	专业技术人员结构分布表	(234)
附二:	高、中级专业技术人员名录	(235)
第三节	思想建设	(241)
第四节	职工教育与培训	(243)
第五节	离退休干部工作	(247)
第六节	工资、福利	(253)
第七节	劳动竞赛	(258)
一、	评比“双先”	(258)
二、	业务技术竞赛	(258)
附:	先进单位、先进个人、业务技术能手名录	(260)
<b>附    录</b>		(280)
一、	中国工商银行利率表	(280)
二、	中国工商银行肇庆分行资产负债表	(293)

# 前 言

## (代序)

中国工商银行肇庆分行自 1984 年 1 月 1 日成立以来,在深化改革开放和加快经济发展的大潮中,已整整地走过了艰苦创业、开拓发展、建功立业十年光辉历程。这 10 年,既是令人回味无穷的 10 年,也是令人振奋自豪的 10 年,更是在中国工商银行发展历程中影响深远的 10 年。经过 10 年的艰苦奋斗,工商银行已走完了国家专业银行的历程,从 1994 年 1 月 1 日起,开始向商业银行转变。

为了反映这 10 年肇庆工商银行的发展变化历史,更好地为市场经济服务和适应金融体制改革需要以及将来行政区域的变化,分行决定组织编写一本以记载反映肇庆工商银行 10 年为主的“小百科全书”。1993 年初,成立编写领导组,指定黄进展主编,同年 12 月完成草稿。在广泛征求意见的基础上,经各科室及编写人员反复校正、补充、完整,使其脱稿问世。全书按志书编纂,共 16 多万字,汇集了原工商银行肇庆分行辖属的高要、四会、广宁、怀集、德庆、郁南、封开、罗定、云浮、新兴、端州、鼎湖 12 个市、县、区支行广大干部职工共同奋斗编织的 10 年光辉历史,是全市第一部工商银行专业志书。它的编印出版,是全市工商银行系统 2000 多名干部职工的共同心愿,是工商银行事业承前启后,继往开来的一件喜事和大事。

《肇庆工商银行志》的编写,坚持辩证唯物主义和历史唯物主义,比较全面、系统与客观地记述了工商银行肇庆分行从其成立起到 1993 年 10 年的奋斗历程。实事求是地反映了各项业务发展与各个方面工作的情况,资料翔实丰富,体例结构合理,文字表达通顺,政治观点正确,对服务当前经济、发展金融事业有着重大的参考价值和长远的历史价值,是一本具有资料性、科学性和时代性的文献,它将为资政、教育、存史发挥其作用。作为志书的记述,应力避教科书式,力避过多的议论,而本书对各个时期党和政府颁布的金融方针政策、部门职能作用,新旧制度交替,新业务的开拓等都作了一些必要的阐述,这些议论和阐述,对于如实反映历史背景,启迪年青一代,增长知识,毕竟还是有益的,因此,在审定中予以保留而并不影响其作为志书的质量。

此书属内部资料,希望同志们作为宝贵史料加以珍存,并不时阅读,在认真

回顾和总结建行十年历史的基础上,在踏上向国有商业银行转变新的征程,跨入新的发展阶段中,编写新的历史篇章。

值此,仅表前言,权以为序,并对参加编写人员表示衷心感谢。

中国工商银行肇庆分行行长 任卓生

# 凡 例

一、本书由地图、彩照、概述、大事记、专志、附录六部份组成。专志共设十三章。

二、本书以坚持四项基本原则，坚持改革开放总方针为指导，以历史唯物主义的辩证方法，力求反映中国工商银行肇庆分行建行以来 10 年的历史和现状，忠实地、系统地、全面而有重点地记述各个方面的工作与业务发展情况，反映其真实面貌；力求思想性、科学性、资料性、知识性、可读性相统一。

三、时限以 1984 至 1993 年为主，上溯不限，下迄至 1994 年春。

四、范围。机构录至基层储蓄所、分行机关录至科级以上单位。人物，领导干部选录至支行副行长(含副行级)，分行机关录至副科级以上；专业人物以中级专业技术职务任职资格以上为限；先进单位(集体)、先进个人、业务技术能手为市分行以上机关所表彰；其他金融人物选录建国前参加工作人员(人物不单独设章，采取以事系人办法，分散在有关章、节记述)。

五、文体采用述、记、表、图、录并用，以文为主。概述总摄全志；大事记采用编年体；专志，分章、节编写，按事横排门类，后纵述史实，每章有导语(小序)、节后设“附”。

六、称谓。中国人民银行、中国工商银行各分支机构名称，简称为“人民银行总行”、“工商银行总行”、“省人行”、“省工行”、“市人行”、“工商银行肇庆分行”、肇庆市辖各县(市、区)工商银行支行简称“市分行”、“各县(市、区)支行”；肇庆市人民政府为“市政府”。

七、文字使用国家统一公布的简化汉字。计量单位按国家规定的度量法定单位记述。

八、资料来源以档案资料为主，参照有关史料以及有关科、室、部提供。有关数据以《中国工商银行肇庆分行信贷现金计划执行情况》统计数据为准，统计资料中没有的，采用有关专业科室提供的数据。

# 概 述

肇庆位于广东省中西部,原辖肇庆市、高要、四会、广宁、怀集、郁南、德庆、封开、罗定、云浮、新兴1市10个县。1988年,实行地改市、市领导县新体制后和1992年云浮、罗定、高要、四会相继撤县建市后,辖属端州、鼎湖两区和广宁、怀集、封开、郁南、德庆、新兴6县,为省代管云浮、罗定、高要、四会4市。土地面积2.2万平方公里,总人口570多万,其中市区人口35万多。1994年4月5日经国务院批准云浮市升格为地级市,新兴县、郁南县划归新设的地级云浮市管辖,罗定市由省直辖,由云浮市代管。土地面积7771.8平方公里,总人口230万。

肇庆是我国岭南的历史文化名城,其有文字记载的历史已近两千年。地理环境优越,是富饶的珠江三角洲与物产资源丰富的大西南地区的交汇处,北回归线和西江横贯全境,气候温和,土地肥沃,阳光充足,雨水丰沛,是西江流域重要的对外开放城市,是广东省重要的农、林业生产基地,物产资源丰富,许多名优特产饮誉中外。

肇庆又是著名的风景旅游城市。市区内的七星岩和鼎湖山,合称星湖风景名胜区,是国务院审定的第一批国家级风景名胜区之一。封开县的“小桂林”、新兴县的龙山温泉和国恩寺、怀集县的燕岩、德庆县的龙母庙、云浮市的蟠龙洞、四会市的贞山等都是名闻遐迩的旅游胜地。目前正在兴建的肇庆星湖旅游度假区将是肇庆跻身国际水平旅游城市之重要举措。

肇庆是粤西地区和西江流域的交通枢纽。市区公路东距广州100公里,水路至香港142海里,三茂铁路越过6个市、县、区,两广公路和广海公路在此交汇,罗定机场已建成启用、肇庆机场正在筹建,初步形成了水、陆、空立体交通网络。

在改革开放中,肇庆充分利用国家给予的优惠政策,发挥本地资源丰富的优势,积极引进外资和先进技术设备,加快原有企业的技术改造和技术进步。同时大力发展外向型企业,促进了工业的现代化,农业生产也加快了商品化、基地化、现代化的步伐。1993年,全市工农业总产值412亿元,比1980年增长8倍,社会总产值已达514亿元,比1980年增长8倍多,商业贸易实行全方位开拓市场,商品充裕,物价稳定,市场繁荣。同时与世界50多个国家和地区建立了贸易关系,

1993年外贸出口达6.62亿美元。日趋发达的社会主义市场经济,推动了科技、文教、卫生、体育和福利事业的进步,促进了城市建设的发展,人民的文化素质的明显提高,城乡面貌日新月异。

肇庆上述优越的自然地理环境,丰富的自然资源、良好的工农业生产基础和商品经济的发展,为发展金融业,尤其是城市金融事业创造了良好的条件,开辟了广阔的前景。

## 二

作为以城市金融业为主的中国工商银行肇庆分行正是在全市经济体制改革由农村推向城市的重大历史变革时期,于1984年1月1日,从中国人民银行肇庆地区中心支行分设出来的。可以说,她是经济金融改革的产物,在改革中诞生,在改革和多家专业银行竞争中成长壮大起来的。

10年来,工商银行肇庆分行在其总行、省行、人民银行和地方党政的正确领导下,认真执行国家的经济金融政策,根据肇庆经济和社会发展的总体目标,大力发展存款业务,扩大资金来源,增强资金实力;积极发挥信贷杠杆作用,支持肇庆经济发展;根据社会需要,积极开办多种结算服务,提高结算质量;针对改革开放的客观要求,积极开拓新兴业务和中间业务;同时,深化内部改革,加强金融管理,不断提高队伍素质和电子化水平。经过10年坚持不懈的努力,初步成为一个资金实力雄厚,服务功能齐全的国有大型金融企业。同时,为向国有商业银行转变,更好地发挥银行积极作用,促进经济发展奠定了坚实基础。

——资产总额增长1.5倍,资产结构有所改善。资产总额及其结构,是衡量银行资金实力和应变能力的重要指标。10年来,工商银行肇庆分行注意充分发挥城市金融主渠道的作用,积极组织资金,合理运用资金,资产结构日趋合理。资产总额由1985年的242272万元上升到1993年末的600375万元,增加147.8%,年平均增14.8%。外汇资产从无到有;现金及在人民银行存款等备付性资产比重上升,支付能力增强。

——积极筹措资金,不断壮大实力。为适应地方经济迅速发展对资金日益迫切的合理需要,10年来,工商银行肇庆分行广开筹资渠道,采取多种措施,增加存款。到1993年末,各项存款余额达251033万元,占全市人民银行、工商银行、农业银行、建设银行和中国银行五家国家银行总余额30.2%,比建行初期的1994年初的34295万元增加了214738万元,增长632%。其中储蓄存款增加135013万元,增870.5%,余额达到150523万元,占全市国家银行总余额31.2%,企业存款增加53590万元,余额达到100510万元,占全市国家银行总余额47.2%。在不断强化传统业务的吸储揽存能力的同时,还大力开辟了外汇存

款、信托、住房存款、牡丹信用卡、代发工资、金融债券等新的筹资渠道,使资金可供量不断增长。

——适时发放贷款,支持肇庆经济发展。中国工商银行肇庆分行自成立以来,一方面认真贯彻执行国家的货币政策和“区别对待,扶优限劣”的信贷原则,另一方面灵活调度信贷规模,积极运筹资金,有力地支持了工业生产的发展,促进了商品流通的扩大和第三产业的发展,推动了企业的技术进步。到1993年末,各项贷款余额达到316259万元,比1984年初的133248万元,增加183011万元,增长137.3%,占全市各专业银行各项贷款总余额的37.3%,其中工业贷款余额152470万元,比1984年初的37349万元增加115121万元,占全市各专业银行工业贷款总余额71.8%;商业包括粮食商业贷款余额93863万元,比1984年初的52811万元,增加了41052万元,占各家专业银行商业贷款余额24.7%,固定资产贷款余额为64395万元,比1984年初的34242万元增加30153万元,占全市固定资产贷款余额48.3%。在全市各专业银行信贷活动中发挥了城市行主渠道作用。同时,通过执行国家产业政策,优化增量,搞活存量,贷款结构有所调整,集中支持了大中型企业和三茂铁路(三水至腰古路段)等重点建设项目,对经济效益好的中小型企业 and “三资”企业也给予积极支持;能源、交通、原材料等基础工业贷款比重有较大的提高,有效地促进了全市产业结构的调整和经济的发展。

——积极开展结算业务,为客户提供了准确、及时的结算服务。结算既是工商银行的主要传统业务之一,也是为社会服务的重要手段和方式之一。随着商品经济的发展,工商企业和个体工商户经济往来频繁,为方便其结算,促进生产流通,工商银行肇庆分行逐步增设和扩大了营业机构。全行全辖营业机构从1984年初的76个发展到1993年末的158个,遍布全市4市,6县、2区。这些营业机构,不仅是吸收存款、发放贷款的信贷网络,同时也是为企事业单位和个人的各种交易和活动提供清算的网络。据统计,到1993年末,在工商银行开立的各种帐户达889453户,其中工商企业、机关团体等20906户,个人储蓄868547户。1985至1993年,平均每年为广大客户办理各类结算业务17882966笔,资金清算交易额达9443694万元,约占全市各专业银行结算总量45%。仅1993年,办理结算业务28850692笔,现金收付量达863308万元,较建行初期增4倍。

——加快新兴业务的发展,不断完善服务功能。为适应肇庆经济发展和改革开放的需要,工商银行肇庆分行在积极发展人民银行移交的传统业务的同时,靠艰苦创业,优质服务和整体优势,大力开拓新兴业务,不断完善服务功能。10年来,相继开办了信托业务、国际业务、住房信贷、信用卡及信息咨询、代收代付代保管等新兴业务和中间业务。这些新兴业务,从起步到1993年末,国际业务存、

贷款余额和国际结算金额分别达到 1368 万美元、1312 万美元和 4475 万美元；住房存、贷款余额分别达到 1456 万元和 2483 万元；牡丹信用卡的发行地区已由 1991 年只在市区发展到全市 6 县、4 市、2 区，特约储蓄所和商号为 100 个和 97 个，发卡量达到 4720 张，吸收资金年末存款余额 480 万元。

——电子化建设初具规模，服务手段大大改进。工商银行肇庆分行建行 10 年也是服务手段现代化步伐突飞猛进的 10 年。10 年来，在电子化建设上贯彻总行提出的“大中型计算机和微机并举，计算机和专用机并举”的方针，把银行业务处理电子化，经营管理现代化作为自我发展的重要战略之一。目前全行拥有各种类型微机 158 台，终端机 300 台；全行电子化营业网点已达 195 个，网点微机覆盖率达到 95%，柜面业务量的 85% 使用计算机处理。随着电子化建设不断发展，服务手段将更加完善，为向商业银行转变奠定更加牢固基础。

——利润与资本金有所增长，自我发展能力增强。工商银行肇庆分行建行以来在大力提高社会效益的同时，注意改善经营管理，努力提高自身经济效益。到 1993 年末累计实现利润 20278 万元，年实现利润由 1985 年的 1758 万元上升到 1993 年 2229 万元，平均每年 2028 万元。到 1993 年末实收资本为 12354 万元，比 1985 年 5677 万元增长 117.61%。

——队伍素质明显提高，内部管理进一步加强。工商银行肇庆分行自 1984 年成立以来，随着各项业务的迅速发展，干部和职工队伍也不断扩大，整体文化素质也不断提高。到 1993 年末，在职人数达 2082 人，比 1984 年增 61.52%，目前具有大专以上学历人数为 399 人，中专学历 397 人，合计占全行干部职工总人数的 38.14%。其中，有高级职称者 5 人占 0.24%，有中级职称者 242 人占 11.62%，有初级职称者 821 人，占 39.91%。在建行 10 年来，还始终坚持“两手抓，两手都要硬”的方针，在加快业务发展的同时，积极推进精神文明建设，树立健康向上的行风行貌。建行至今，随着各项工作的深化和规章制度的完善，全行各级领导的工作作风和行业风气有了明显改观，廉政建设、党风建设有了明显加强；工作质量和工作效率有了明显的提高；监督保障系统有了进一步完善，各类经济案件和差错事故有了明显下降；干部职工工作、学习、生活环境有了明显改善，已初步形成了适应社会主义商业银行发展所应有的企业形象的企业文化。

10 年来，工商银行肇庆分行始终坚持以改革为动力，以改革促发展的指导思想，把推进改革开放贯穿于服务地方经济建设和促进全面工作发展的过程。这 10 年，紧密围绕搞活城市行这一改革的关键和中心环节，全面推行以市分行为基本核算单位的管理体制；改革贷款管理体制；实行资产负债比例管理和贷款风险管理；引进竞争机制，改善和加强服务，改革服务工具；建立和逐步完善经济责任制；改革劳动人事管理和专业技术职务制度和财务管理制度，经过不断完善存

款、信贷、计划、结算、财务、风险管理、用工分配、内部管理等运行机制,为支持肇庆经济发展、改革开放和促进业务开拓打下了良好基础,为适应社会主义市场经济体制的建立和向国有商业银行的转变创造了条件。

党的十四届三中全会制定的《中共中央关于建立社会主义市场经济体制若干问题的决定》和国务院关于金融体制改革的决定,为专业银行的发展指明了方向。工商银行走完了十年国家专业银行的历程,从1994年1月1日起开始向商业银行转变。可以相信,工商银行肇庆分行在其总行、省行和当地党政的领导下,一定能够顺利完成向国有商业银行转变的历史性变革,实现与国际商业银行制度的接轨,在社会主义建设中将发挥更为显著作用,各项业务将会迅速发展,迎来更加光明辉煌的未来。

# 大事记

1984年

1月1日,中国工商银行总行成立。是日起,在中国人民银行肇庆地区中心支行和肇庆市、高要、四会、广宁、怀集、德庆、郁南、封开、罗定、云浮、新兴十一个县、市支行加挂中国工商银行牌子,采取一个机构、两个牌子,资金分开,两套帐目的分设过渡办法。

7月起,各县(市)支行全面开展整顿银行工作。

10月10日,中国工商银行广东省分行确定,全省工商银行十四个市、地、州分行,中心支行改为二级分行机构,原中国工商银行肇庆地区中心支行改称为“中国工商银行肇庆分行”。

11月3日,中国工商银行广东省分行批复,肇庆分行内部机构设置共十六个科(室、部)。

12月上旬起,分行组织整顿银行验收小组到各县市支行验收全面整顿银行工作,经按标准检查验收,全区工商银行十一个县(市)支行均验收合格,年末,由中国工商银行广东省分行发给全面整顿验收《合格证书》。

12月30日,中国工商银行广东省分行党组任命:宋延寿同志任中国工商银行肇庆分行副行长、党组书记(主持全面工作);石章保同志任中国工商银行肇庆分行副行长、党组成员;常宝珍同志任中国工商银行肇庆分行党组成员。

12月31日,根据中国人民银行广东省分行和中国工商银行广东省分行1984年8月17日联合下发的《关于省以下两行机构分设的意见》,中国工商银行肇庆分行和区内肇庆市、高要、四会、广宁、怀集、封开、德庆、郁南、罗定、云浮、新兴县等十一个工商银行县(市)支行宣布正式成立。