



神华陕西集华 柴家沟矿业有限公司志

SHENHUA SHAANXI JIHUA CHAIJIAGOU
KUANGYE YOUXIANGONGSIZHI

(1992年—2009年)



神华陕西集华柴家沟矿业有限公司志编纂委员会 编



神华陕西集华 柴家沟矿业有限公司志

SHENHUA SHAANXI JIHUA CHAIJIAGOU
KUANGYE YOUXIANGONGSIZHI

(1992年—2009年)

神华陕西集华柴家沟矿业有限公司志编纂委员会 编

《神华陕西集华柴家沟矿业有限公司志》编纂委员会

主任：李富玉 陕西集华柴家沟矿业有限公司董事长

副主任：彭超 陕西集华柴家沟矿业有限公司总经理、总支书记

李鸿武 陕西集华柴家沟矿业有限公司副总经理、矿长

史永民 陕西集华柴家沟矿业有限公司总支副书记、工会主席

范铜玲 陕西集华柴家沟矿业有限公司总经理助理

委员：强云 白来权 尚利亚 武金光 段又珉 李俊 王保建

单宏民 孙清平 吴百灵 高军 高新锋 王增望 郑俊鹏

王锁强 许志强 仇雪涛 姚恒福 张彩侠 李伟辉 田滨涛

李满义

《神华陕西集华柴家沟矿业有限公司志》编纂人员

主编：李富玉

副主编：彭超 李鸿武 史永民 范铜玲 孙清平 姚恒福 张忠民

编辑：张忠民

摄影：姚恒福

编务：蔡小玲 宋燕

校对：李龙太

初审：中共宜君县委史志办

终审：中共铜川市委史志办



序

神华陕西集华柴家沟矿业公司董事长 李富玉
神华陕西集华柴家沟矿业公司总经理 彭超

历经两年，《神华陕西集华柴家沟矿业有限公司志》终于面世付梓，这既是全面记载公司发展盛况、展示公司风采和企业文化建设成果的力作，又是弥补宜君企业志空白的一部新作，故倍感欣慰。

陕西集华柴家沟矿业公司从开始建矿到现在，已经走过了十八个年头。十八年弹指一挥间，十八年风雨兼程路，十八年奋发图强、艰苦创业，柴沟人用勤劳的双手和无私奉献精神，造就了一个和谐发展的现代化企业，成就了梦想。如实记载柴家沟矿业公司的发展历程，是柴沟人的夙愿，也是发展的需要，更是盛世修志、志载盛世之举。

陕西集华柴家沟矿业公司位于陕西省铜川市宜君县太安镇马坊村柴家沟口，揽金锁天堑之雄浑，临玉华行宫之浩繁，倚子午山脉之葱莽，历千秋兴衰之沧桑。这里是一片充满神奇、承载梦想的土地，有玉华美景、太安林海的如画风光，也有唐玄奘、宋杨家将的传说，更有今朝柴沟人创造的神话。从1989年陕西煤炭工业学校设计室拿出《陕西省宜君县柴家沟煤矿初步设计说明书》开始，国务院、国家计委、陕西省人民政府和省、市煤炭管理部门就给予了热切的关怀和支持，宜君县和柴家沟的创业者们倾注了大量的心血和汗水。正是这些无私的关怀与协作，似阳光、像雨露、如春风，培育着、呵护着、吹拂着柴家沟矿这株葱绿的嫩苗，生根发芽，成长为一棵参天大树。我们永远不会忘记给柴家沟矿以帮助、支持和做出贡献的各级领导和同事。

这里是一片生机盎然、成就希望的土地。十八年来，在柴家沟矿业成长



的历程中，留下了创业者和建设者们奋斗的足迹。是他们用汗水和心血、奉献和智慧耕耘着这片热土，从无到有，从小到大，从少到多，从亏到盈；十八年的发展，使昔日默默无闻的地方小煤窑成长为一个现代化的安全、高产、高效矿井；十八年的执著，一批又一批创业者、经营者和生产者，将希望与梦想、青春与热血铭写在公司的发展史上，在这里成就了人生的追求；十八年的拼搏，使柴沟人的视野更加开阔，脚步更加坚实，目标更加远大；十八年的进取、开拓和奋斗，不但使柴沟矿日渐丰盈，而且使柴沟人更具风流，柴沟矿、柴沟煤、柴沟人的品牌已享誉省内外。

这里是一片激情飞扬、孕育未来的土地。十八年的风雨坎坷，铸就了柴沟人坚韧不拔的毅力；十八年的发展，柴家沟创造了一个又一个的奇迹。在这片孕育未来的热土上，柴沟人将按照神华集团公司“科学发展，再造神华，五年实现经济总量翻番”的战略目标，以科学发展观为指导，扎实推进“五型企业”建设和精细化管理，全力打造“本质安全型”企业，乘势而上，劈荆斩棘，以海纳百川、敢为人先的精神，再铸辉煌，抒写公司发展更加波澜壮阔的诗篇。

一度春风标新异，便有锦绣时时来。《神华陕西集华柴家沟矿业有限公司志》的出版，是公司各职能科室、区队团结协作集体智慧的结晶，是编纂人员辛勤努力的结果，也是宜君县史志办精心指导、严格审核的一朵专志奇葩。在此，谨向对《神华陕西集华柴家沟矿业有限公司志》给予帮助、支持的各界人士表示衷心感谢。

2009年12月



凡 例

一、本志以马列主义、毛泽东思想、邓小平理论、“三个代表”重要思想和科学发展观为指导，以历史档案资料和当事人经历记忆为依据，以地方志编纂规范为路径，坚持辩证唯物主义与历史唯物主义观点和实事求是的原则，客观、公正地记述了陕西集华柴家沟矿业公司从建矿到2009年十八年的发展史，并力求达到思想性、科学性和资料性的高度统一。

二、本志为新修企业志，上限从1988年宜君县酝酿开发柴家沟矿并委托陕西煤炭工业学校进行初步设计开始，下限到2009年底，力求较详尽地记载陕西集华柴家沟矿业公司建矿、试生产、投产、技术改造和发展壮大几个阶段的发展过程。

三、本志体例采用篇、章、节的结构形式，按照发展顺序，由述、记、志、传、图、表、录等组成，采用横排竖写，以志为主的方法，分概述、大事记、自然环境、基本建设、煤炭生产、安全生产与环境保护、经营管理、职工教育培训与文化体育活动、职工福利、党群组织、人物及荣誉和附录等篇章。概述置于卷首，附录置于卷末。

四、本志采用现代文记述体，文字力求达到准确、通顺、简明、朴实的要求，寓褒贬于事实之中。

五、本志纪年一律用公元年号；公称单位除专业性较强的单位用专业符号外，一般采用汉字，便于非专业人员阅读。

六、本志附录中的文献资料注明出处，其他资料、文件注明作者；所附图片均为公司历年保存图像。

七、本志所附图、表第一位数字为所在篇序号，第二位数字为所在篇之顺序号，第三位数字为本志中的总顺序号。数字之间用“—”号隔开。



目 录

序.....	1
凡例.....	1
概述.....	3

第一篇 自然环境

第一章 自然地理.....	13
第一节 地理与交通.....	13
第二节 地质与构造.....	15
第二章 自然灾害.....	17
第一节 水灾.....	17
第二节 瓦斯、煤尘及煤的自燃.....	17

第二篇 基本建设

第一章 基建概况及管理.....	21
第一节 管理体制及机构.....	21
第二节 煤田地质勘探.....	22
第三节 施工技术及其基建投资.....	26
第二章 设计与规划.....	32
第一节 设计机构与设计概况.....	32
第二节 矿井规划与设计.....	33



第三节	井田开拓	35
第三章	矿井建设与土建工程	37
第一节	矿井建设	37
第二节	土建工程	39
第四章	矿井技改与扩建	42
第一节	矿井改、扩建方案的确定	42
第二节	矿井改、扩建基本情况	44
第三节	矿井改、扩建工程	45
第四节	采煤的主要设备	46
第五节	地面主要生产设施	49
第五章	交通电力建设	51
第一节	公路建设	51
第二节	铁路专线建设	52
第三节	供变电建设	53

第三篇 煤炭生产

第一章	生产组织	59
第一节	生产组织机构	59
第二节	采掘队伍	60
第二章	开拓掘进	61
第一节	开拓布置	61
第二节	掘进技术指标	62
第三章	井下开采	63
第一节	采煤方法	63
第二节	采煤工艺及装备	65
第三节	采煤主要经济技术指标	65
第四章	通风	67
第一节	机构设置	67
第二节	通风方式与装备	67
第三节	通风技术与管埋	70
第五章	生产系统	71



第一节	基本情况	71
第二节	提升系统	77
第三节	井下运输	78
第四节	井下供电	79
第五节	供热	80
第六节	监测监控自动化与通讯联络	80
第六章	筛选加工	84
第一节	煤炭筛选	84
第二节	煤炭加工	85

第四篇 安全生产与环境保护

第一章	安全工作	89
第一节	安监机构与职责	89
第二节	安全生产制度	90
第三节	安全生产管理	91
第四节	安全质量标准化建设	92
第二章	矿井灾害防治	93
第一节	瓦斯灾害防治	93
第二节	煤尘防治	94
第三节	井下火灾防治	95
第四节	顶板与井巷支护	96
第五节	机电运输事故防治	98
第六节	主要事故	99
第三章	环境保护	100
第一节	环境污染与治理	100
第二节	绿色环保企业建设	102

第五篇 经营管理

第一章	管理体制	107
第一节	体制变革	107



第二节	内部管理体制	108
第三节	档案管理	109
第四节	社会治安综合治理	110
第五节	计划生育	110
第二章	计划与统计	112
第一节	机构设置	112
第二节	计划编制	112
第三节	执行与检查	113
第四节	统计工作	114
第三章	劳动及工资管理	115
第一节	管理机构及职责	115
第二节	劳动及用工管理	115
第三节	工资管理	118
第四节	退休人员管理	123
第四章	职工福利	124
第一节	组织机构及职能	124
第二节	生活福利概况	125
第三节	职工食堂	125
第四节	职工澡堂等福利设施	126
第五节	职工宿舍及家属楼	127
第六节	劳动保护	128
第七节	招待所	128
第八节	医务所	129
第五章	财务管理	130
第一节	管理机构及职责	130
第二节	核算管理	131
第三节	成本管理	131
第四节	资金管理	132
第五节	税收缴纳	134
第六节	财务审计	135
第六章	煤炭运输与销售	136
第一节	运销机构	136



第二节	煤炭销售	137
第三节	煤炭运输	138
第七章	物资供应管理	140
第一节	机构及职责	140
第二节	物资采购	140
第三节	仓库管理	142

第六篇 企业文化建设

第一章	职工教育	147
第一节	岗前培训	147
第二节	职工培训	148
第三节	学历教育	149
第二章	文化娱乐	150
第一节	机构及设施	150
第二节	文化活动	150
第三章	体育健身	152
第一节	机构及设施	152
第二节	体育健身活动	152

第七篇 党群组织

第一章	共产党基层组织	157
第一节	组织机构	157
第二节	组织工作	158
第三节	宣传教育工作	159
第四节	纪律检查	160
第二章	工会基层组织	162
第一节	组织机构	162
第二节	职工代表大会	163
第三节	工会工作	164
第三章	共青团基层组织	170



第八篇 人物及荣誉

第一章 人物	173
第一节 历届领导人	173
第二节 工程技术人员	178
第三节 公司科室、区队负责人	180
第二章 荣誉	183
第一节 集体荣誉	183
第二节 先进个人	185

大事记

大事记	191
-----	-----

附录

附录一 相关文献	211
附录二 美图华章	245
附录三 时代报告	265
附录四 论文精选	288

索引

索引	305
----	-----

后记

后记	319
----	-----





概 述



概 述

陕西集华柴家沟矿业有限公司原属国家计委以煤代油资金投资建设的地方煤矿，也是陕西省计划委员会批准的重点扶贫项目。本公司位于陕西省铜川市西北41公里处，行政区划属陕西省宜君县太安镇管辖。这里环境优美、林草丰茂，处在陕西省太安天然林自然保护区内，与著名的唐玉华宫仅一山之隔，矿井建在宜君县新开辟的太安森林公园入口处。矿区交通便利，南有烈（桥）柴（家沟）公路与省道305线相连，东有宜（君）马（坊）公路与国道210线相通，西南有前河火车站南塔运煤专线，成为本公司煤炭外销的主动脉，正在建设的烈（桥）店（头）运煤专用公路距矿区仅1公里，为这里提供了更加便利的交通条件。

早在上世纪80年代末，为了开发这里丰富的煤炭资源，发展县域经济，宜君县人民政府就委托陕西省煤田地质局一九四队进行了详细的地质勘探，于1988年出具了地质报告：井田面积4.29平方公里，工业储量2157万吨，可采储量1504.4万吨，可采煤层平均厚度6米，煤质属长焰不粘煤，为低灰、中硫、高热量的优质动力用煤。随后，宜君县人民政府即委托陕西煤炭工业学校对建设柴家沟煤矿进行可行性论证，拿出了初步设计方案。在此基础上，宜君县人民政府即成立了精干的筹建班子，立项、报批等前期准备工作迅速展开。1992年国家能源部以“能源基（1992）453号”文件对柴家沟煤矿的初步设计方案予以批复。同年6月，陕西省计划委员会以“陕计项开（1992）10号”文件正式下达柴家沟煤矿工程开工通知书，铜川市宜君县柴家沟矿区建设指挥部随之成立。为了解决建矿资金困难，柴家沟矿区建设指挥部想方设法，跑部进京，终于得到国家计划委员会的大力支持，争取到国家以煤代油资金建设柴家沟煤矿的项目。1992年6月，与华能发电公司签订了



利用煤代油资金5118.61万元建设柴家沟煤矿的协议书。同年，国务院以煤代油专用资金办公室分别以“煤代油办字（1992）24号、33号”文件下达柴家沟煤矿基本建设煤代油资金投资计划的通知，从而解决了柴家沟煤矿建设项目资金，柴家沟煤矿于1992年10月开始建设。

由于当时的柴家沟煤矿为宜君县县办地方煤矿，没有独立的矿建队伍，宜君县人民政府委托陕西煤炭建设公司第二工程处、第四工程处承担建矿施工任务。在建矿过程中，柴家沟的建设者发扬“艰苦创业、无私奉献”的精神，坚持“先井下、后井上，先生产、后福利”的建矿方针，与施工单位一起，经过48个月的昼夜艰苦奋斗，初步形成了生产系统、供电系统、通风系统、提升系统、排水系统和安全设施等，基本完成了矿井建设任务。

1995年，矿井建成后，即正式成立“陕西宜君柴家沟矿业有限公司”，并于1996年10月开始试产，1997年11月通过基建验收。由于生产设施不够完善，加之当时煤炭市场持续疲软，直至2000年以前，原煤产量一直徘徊在10万吨左右，而且原煤销售主要靠地销，价格低，收入只能维持生产经营的日常运转和职工工资，公司一直处于亏损状态。

1998年，国务院以煤代油资金办公室在机构改革中实行企业化经营，成立了国华能源投资公司，陕西宜君柴家沟矿业有限公司划归国华能源投资公司实行集团化控股经营，陕西集华柴家沟矿业有限公司正式挂牌成立。从此，公司采取强化管理、积累资金、滚动发展等措施，勉强达到了原设计30万吨的生产条件。但由于当时资金短缺，生产、安全系统不完善，2000年7月5日由陕西省计委、劳动厅、审计厅、煤炭局、消防局、档案局牵头，国华能源投资公司、北京集华兴业煤炭有限公司、陕西省煤炭工业学校地方设计院和陕西煤炭建设公司共同参与，对柴家沟矿30万吨建设项目进行竣工验收后确定年生产能力先按15万吨核定，经过三年滚动发展达到30万吨生产能力。2000年9月27日，陕西省计划委员会以“陕计项目（2000）986号”文件对柴家沟煤矿竣工验收鉴定书予以批复，柴家沟煤矿正式投产。

投产后的柴家沟煤矿，自2000年来又遇到了煤炭市场持续疲软的严峻考验，煤炭价格一路下滑，曾一度跌至每吨45元的低谷，且销路不畅，产品积压自燃，加之客户欠货款严重，职工工资拖欠达10个月之久。面对如此困境，陕西集华柴家沟矿业有限公司领导班子认真分析形势，仔细查找原因，积极探索柴家沟摆脱困境的有效途径。一方面，在苦练内功，加强内部管理，优化人才配置上下功夫，引进和大胆启用了一批政治觉悟高、思想品质



好、业务能力强的管理人才和技术人才，从而形成了一个团结进取的公司领导团队、中层管理团队和技术团队，稳定了职工队伍。另一方面，主动出击，寻找市场商机，想方设法打开销路，采取了一系列如先提货后打款等方式，巩固老用户，发展新客户，以优质的服务走好销售这步棋。经过他们的不懈努力，煤炭销售市场拓宽了，货款回收率提高了，特别是2002年公司被列为国家重点煤矿铁路统配运输单位后，从根本上摆脱了煤炭只有地销没有铁销的被动局面，从而盘活了资金，不但保证了职工工资的足额发放，而且分批补发了拖欠的职工工资，还清了拖欠的材料款，公司生产经营开始走上了正轨，经济效益逐年攀升，到2003年底，公司不但扭转了亏损局面，而且实现利润62.3万元。

正当柴家沟煤矿生产经营稳步发展的时候，新的问题又出现了。由于先天投入不足，传统硐室炮采工艺和滞后的安全设施严重地影响着柴家沟煤矿的进一步发展，并且面临着国家煤炭行业产业政策调整，30万吨以下硐室炮采矿井要逐步淘汰的严峻形势，使柴家沟人又一次进入一个两难的抉择路口。毕竟柴家沟矿业才刚刚走出低谷，虽然效益好了，职工收入提高了，但仍然远远没有完成资本原始积累的任务，自有资金是有限的。改变落后的硐室炮采，实施先进的现代化机械放顶煤工艺，是一项耗资巨大的技改项目，弄不好企业会重新背上沉重的债务，其风险是可想而知的。是坐以待毙，还是技术创新，面对关键时刻的抉择，柴家沟的决策者们头脑是冷静的。他们一方面咨询相关专家，搜集整理相关资料，通过考察论证、科学分析，使自己的决策建立在科学可行的基础上；另一方面，经过反复酝酿，果断决策，实施技改。2003年8月，陕西集华柴家沟矿业有限公司委托北京煤科总院天地科技股份有限公司到现场调查，并于2004年6月编写出了技改可行性报告和60万吨综采放顶煤技改项目初步设计方案。2004年，陕西省煤炭工业局以“陕煤局发（2004）262号”文件对柴家沟煤矿技改初步设计方案予以批复，柴家沟60万吨综采技改项目正式上马。为了筹集5600多万元的技改资金，柴家沟矿领导班子想方设法，采取融资、合作、自筹及设备延期付款等办法，先后以原煤归还借款的方式向江苏彭城电厂拆借2300万元，向北京煤科总院天地科技股份有限公司以采煤机、65台液压支架延期付款方式筹措资金1400多万元，并以施工单位先行垫付土建工程款等办法，共成功为公司技改项目筹集资金5000余万元，使技改的矿建、土建、设备购置与安装有序展开。在技改中，柴家沟人发扬“特别能吃苦，特别能战斗”的煤矿工人的优