

大屯建安公司志

1972——1990

大屯煤电公司建安公司史志编纂委员会编

DATUN JIANAN GONGSI ZHI

大屯建安公司誌

孫德曾題



大屯煤電公司
建築安裝工程公司
史志編纂委員會·編

大屯建安公司志(初稿)

(1972—1990)

主	修:	宋朝忠			
监	修:	张丕荣			
顾	问:	吴德诚			
主	编:	祝永君			
主	审:	黄禾田			
责任编辑:	陆志宏	张德民			
编	辑:	祝永君	陆志宏	张德民	王建强
		王家启	韦帮仁	邹福根	邵长久
		李进田	朱松	蔡怀坤	张中华
审	定:	王庆德	吴耀宗	王怀番	王家启

大屯建安公司志编纂委员会

主任：宋朝忠

副主任：黄禾田 吴德诚

委员：(以姓氏笔划为序)

丁长庚	马富章	王甫林	王宗杰
王明文	王奎福	王建强	田承信
付长虹	刘远	刘立达	刘洪年
刘思来	乔福星	宋朝忠	迟贵森
陈学福	余静	李洪杰	李学勤
吴德诚	吴敦贤	张为群	张验平
张爱举	罗铁官	茆庆国	赵怀佐
施召香	祝永君	倪文龙	徐节甫
徐继祥	曹开祥	曹汝德	黄禾田
黄树美	崔兰华	崔光庆	谢樟根
蒋守顺	葛世海	詹科宇	蔡肖融
翟宪民			

序

时值建筑安装工程公司成立二十周年,《大屯建安公司志(初稿)》与广大读者见面了,这是呈奉的~~的~~一份礼物,又是“建安人”的愿望,也是公司两个文明建设的一件大事,我衷心祝贺《大屯建安公司志(初稿)》完成!

1972年3月27日,为适应上海市开发大屯矿区的需要,建立了“建筑工程大队”。当时人仅百余,用些简单的工具,干些平房和~~房屋~~工程。真正承担大屯矿区地面建设这副重担是在粉碎“四人~~帮~~”后,单位名称也改成了“建筑工程处”。又先后从上海郊县“奉、南、川”及苏北招收了数百名下放工人,成为骨干,添置了常规施工机具,形成了初步能力。这一时期建成了“招待所”、“俱乐部”、“180万吨中心选煤厂”等具有矿区特色的大型工业与民用建筑工程。党的十一届三中全会决定把工作重点转移到以经济建设为中心的轨道上来,这个单位如鱼得水,为矿区生产建设发挥了重要作用。这一时期完成了张双楼120万吨矿井地面生产系统及工人村、龙东矿风井、工人村、铁路、公路、桥梁、车站以及公司十二层办公大楼、孔庄105万吨选煤厂、电厂五万千瓦机组扩建等工程。国家改革开放的政策,给这个单位注入了新的活力,早在1985年就开始推行了承包制。1987年后,随着矿区一期工程的结束,采取了“立足矿区、面向社会”的方针,单位名称经原煤炭部批准更为“建筑安装工程公司”。这期间除完成矿区任务外,还完成了上海中外合资“申美饮料食品有限公司”、上粮食三库、吴泾三十万吨乙烯住宅小区、山东东营公路段、滕州电厂冷却塔等工程。

二十年的经历,是一条“从小到大”“从土到洋”的路程,装备上由井架、劳动车等简单工器具到现在的“车马炮”基本齐全,垂直运输有高、中、低塔,水平运输有大小翻斗车、平板车,挖、掘、铲、推、运、吊、打桩等配套成龙,装备率达4942元/人,固定资产达1456万元,流动资金1397万元,技术上由仅能施工简单的民用建筑到能施工大跨度、高难度工业厂房,高层住宅。在施工工艺方面多次成功使用并掌握了滑模、拉模、沉井、球型网架、大型吊

装、大板施工、计算机编制网络计划等现代化的施工管理技术。已达到年完成施工产值 6000 万元的能力,连续十年荣获部级等级处称号,被中煤企协评为中国煤炭工业二级企业。

建安公司二十年的发展壮大,离不开大屯煤电公司的正确领导,离不开各级政府和人民的大力支持,离不开历任领导呕心沥血的奋斗,离不开建安公司职工家属的艰苦努力。《大屯建安公司志(初稿)》较详尽地反映了建安公司的基本情况,记述了二十年来“建安人”的奋斗历程,汇集了建安公司二十年取得的辉煌成就,它不仅可以使人们看到建安公司发展的历程,全面认识建安公司,而且对建安公司今后的发展提供可靠的依据,发挥重大的作用。

经过编纂小组同志们的艰辛劳动,《大屯建安公司志》初稿虽已形成,但它毕竟还是初稿,还有待于大家集思广益,进一步众手成志。同时,我坚信,它将对历史、资政、教化,振兴和发展建安公司起到积极作用,必将激励“建安人”发扬“自强自立、开拓进取、实干实效、团结奉献”的建安精神,为大屯矿区的建设和发展再立新功!

建安公司经理



一九九二年二月

凡 例

一、本志是大屯煤电公司建筑安装工程公司的企业全面志，为大屯煤矿志的分卷之一。

二、本志采用志、图、表、录的方志体裁，以志为主。坚持马列主义、毛泽东思想的立场、观点和方法，审查史料，记述事实。全面真实、准确地反映大屯建安公司产品生产、企业管理、行政事务、党群工作、多种经营等诸方面的工作特色。

三、本志断限为 1972 年 -- 1990 年。特殊情况下，历史沿革上溯到 1970 年，统计数字下推到 1992 年。

四、由于企业名称的变更等原因，为保持志书记述风格和行文规范的一致，记述建筑工程大队、建筑工程处、建筑安装工程公司的企业名称时(引用文件时除外)均简记为“建工大队”、“建工处”、“建安公司”。

五、本志审用的各种资料均已审核，正文中不再注明资料出处。

六、本志引用的各种数据均以建安公司计划科统计报表为准。

目 录

序 言
凡 例

概 述..... 1

大事记 17

第一篇 产品生产

第一章 建安产品 28

第一节 矿山地面工程 28

一、姚桥煤矿..... 28

二、徐庄煤矿..... 29

三、张双楼煤矿..... 30

四、龙东煤矿..... 31

五、孔庄煤矿..... 33

第二节 公路、铁路、桥梁 34

一、矿区公路建设..... 34

二、矿区铁路建设..... 35

第三节 大屯发电厂 37

第四节 大屯选煤厂 40

第五节 各厂、队工程建设..... 42

一、机修总厂改扩建..... 42

二、地质队改扩建..... 42

三、钻井队..... 43

四、汽车队改扩建..... 43

五、电讯队改扩建	43
六、供电所改扩建	44
七、总库改扩建	44
八、建材站	45
九、救护队、消防队	46
十、综机租赁站	46
第六节 建安公司本部基地建设	46
一、办公基地设施	47
二、构件厂改扩建	48
第七节 中心区住宅建设	49
一、零村	49
二、六村	50
三、八村	50
第八节 煤电公司机关大院建设	51
一、煤电公司办公大楼	51
二、生活配套服务设施	52
第九节 中心区公共文化福利设施	52
一、公共建筑	52
二、文教卫生、科研设施	58
第十节 上海等矿区外部建筑	62
一、上海申美饮料食品有限公司	62
二、上海市第三粮食仓库	63
三、上海黄渡纺织品技术开发中心	63
四、上海三十万吨乙烯工程吴泾住宅小区	63
五、氯碱总厂教育中心	64
六、沛县面粉二厂	64
七、沛县工商银行	65
八、东营市公路段工程	65
九、胜利油田电厂工人村住宅	65
十、滕州市电厂冷却塔工程	66

第二章 施工技术	67
第一节 施工技术发展概况	67
第二节 新型施工技术开发应用	68
第三节 新技术的创新	70
第二篇 企业管理	
第一章 领导体制改革	72
第一节 领导体制沿革	72
第二节 经理负责制	74
第三节 管理体制沿革	81
第四节 企业整顿工作	82
第五节 企业升级工作	90
第二章 干部管理	93
第一节 干部来源	93
第二节 干部管理	94
第三节 专业技术干部管理	95
第四节 干部考核	96
第五节 落实知识分子政策	97
第三章 生产管理	99
第一节 生产管理体制	99
第二节 生产组织形式	100
第三节 文明调度	100
第四节 文明生产	102
第四章 计划管理	103
第一节 计划管理体制	103
一、生产计划	103
二、加工计划	103
三、大修计划	103

第二节 计划工作	103
一、年、季度计划.....	104
二、月度计划	104
第三节 计划执行情况的检查	104
第四节 预算工作	104
一、施工预算	104
二、竣工决算	105
第五节 统计工作	106
一、综合统计	106
二、专业统计	106
第五章 机电设备管理	107
第一节 管理体制	107
第二节 设备管理	107
第三节 配件管理	114
第四节 电力管理	114
第六章 物资供应管理	117
第一节 物资管理体制	117
第二节 物资计划	119
第三节 物资供应	120
第四节 主要材料消耗	120
第五节 仓库管理	122
第六节 物资回收利用	123
第七节 物资储备资金	124
第七章 安全质量	126
第一节 安全质量检查机构	126
第二节 安全质量检查	126
第三节 安全工作	128
第四节 全面质量管理(质量标准化)	132

第五节	QC ^{小组} 活动	133
第八章	财务管理	135
第一节	财务管理机构沿革	135
第二节	财务核算	140
第九章	劳动工资管理	142
第一节	组织机构	142
第二节	劳动管理	142
第三节	劳动定额管理	143
第四节	劳动保护	144
第五节	各类补贴和奖金管理	145
第六节	工资管理	146
第七节	劳动保险	148
第十章	标准化管理	149
第一节	企业标准化	149
第二节	计量	151
第三节	节能	152
第三篇	行政事务	
第一章	办公室工作	158
第一节	管理职能	158
第二节	日常事务	158
一、	协调查办	158
二、	信息调研	158
三、	文秘档案	158
第三节	接待工作	160
第四节	小车管理	160
第五节	办公自动化	161

第二章 审计监察工作.....	162
第一节 监察机构的设置.....	162
第二节 审计工作.....	163
第三节 监察工作.....	164
第三章 治安保卫.....	166
第一节 机构沿革.....	166
第二节 职责范围.....	166
第三节 治安保卫.....	166
第四章 地区工作.....	168
第一节 机构沿革.....	168
第二节 职责范围.....	168
第三节 征地赔偿.....	169
第五章 职工教育.....	170
第一节 扫除文盲.....	170
第二节 文化补课.....	171
第三节 职业培训.....	172
第四节 成人中等教育.....	173
第五节 成人高校及“五大”教育.....	174
第六章 计划生育.....	176
第七章 生活后勤.....	179
第一节 房产管理.....	179
一、家属住宅.....	179
二、两堂一舍.....	180
三、办公用房.....	181
第二节 公用事业.....	182
一、供水.....	182

二、供暖	182
三、环境管理	182
第三节 职工付食品供应	183
一、供应渠道	183
二、供应方法	183
第四篇 多种经营	
第一章 机构沿革	184
第一节 筹备阶段	184
第二节 劳动服务队诞生	184
第三节 劳动服务公司的诞生	185
第四节 发展中的劳动服务公司	185
第五节 调整后的服务公司	186
第二章 经营项目	187
第一节 汽水厂	187
第二节 家具厂	188
第三节 塑料厂	189
第四节 劳动服务队(101队)	189
第五节 商店、小吃部	189
第三章 富余人员安置	191
第四章 经济效益	193
第五篇 党群工作	
第一章 党务工作	195
第一节 党委会	195
第二节 党代会	196
第三节 组织工作	197
第四节 整党	198

第五节	民主评议党员	200
第六节	思想政治工作	201
第七节	宣传工作	202
第八节	纪律检查工作	207
第二章	职工代表大会	209
第一节	组织机构及权限	209
第二节	历届职代会	209
第三章	工会	212
第一节	历届会员代表大会	212
第二节	机构及工会组织状况	213
第三节	劳动竞赛	213
第四节	女工工作	215
第五节	工会财务	216
第六节	离退休职工管理	217
第七节	职工疗养	217
第八节	群众性娱乐活动	218
第四章	共青团工作	220
第一节	机构沿革	220
第二节	历届团代会	220
第三节	组织建设	221
第四节	文体活动	222
第五节	重点工程献青春活动	223
第六节	民主评议团员	223
第六篇	人物与荣誉	
第一章	先进集体	225
第一节	获省部级先进单位	225
第二节	获地市级先进单位	227

第二章 劳动模范先进人物	228
第一节 获省部级劳动模范先进个人	228
第二节 获地市级劳动模范先进个人	228
第三章 干部名录	229
第一节 副处级以上干部名录	229
第二节 历任公司党政领导名录	229
第三节 历任中层干部名录	231
第四节 中级技术职称以上科技人员名录	232
.高级职称名录	233
一、中级职称名录	233
第七篇 直属单位简况	
第一工程处	234
第二工程处	234
第三工程处	235
电厂工程处	235
上海办事处	236
机电安装工程处	237
水电工程处	238
机修厂	239
构件厂	239
机运工程处	240
附 录	241
跋	250
编纂始末	251

概 述

大屯煤电公司建筑安装工程公司地处苏鲁交界的江苏沛县境内,位于煤电公司中心区三号路以南,王桥河以东,二号路以西。占地面积 66 亩。成立于 1972 年 3 月。原名大屯煤矿工程指挥部建筑工程大队,1978 年 12 月改名建筑工程处。1988 年初改名为建筑安装工程公司。主要人员早期来源于矿建一大队 101 工程队、上海会战单位城建连和混凝土制品二厂撤出后留下的人员、1975 年招收上海郊区下放工人 345 人,上海市技工学校分配 274 人、1976 年从江苏沛县招收 195 人,1978 年底,从江苏新沂、丰县、邳县招收新工人 332 人,1982 年 12 月从宁夏基建公司调入安装技工 62 人,以及 18 年来国家统一分配的大中专毕业生和矿区内部调进的人员。1990 年底共有职工 1685 人(其中合同工 500 人),平均技术等级 7.8 级。下属有 11 个基层单位:五个土建工程处、安装工程处、机运工程处、水电工程处、机厂、构件厂、多种经营公司。下设 20 个科室和部门。另外在上海有一个办事处。建安公司为县团级,基层单位为科局级。下设 15 个基层党支部,有 141 名党员;10 个团支部,131 名团员;15 个基层工会,1109 名会员。建安公司主要承担矿区工业和民用建筑的土建施工任务,此外还承担部分机电设备安装和为矿区承担部分混凝土构件、木门窗的制造任务。根据矿区建设的现状,从 1987 年开始面向社会,进入建筑市场竞争的行列。施工能力自营土建工作量 3000 万元,施工面积 8—9 万平方米,竣工面积 6—7 万平方米,设备安装能力为年 800 万元。混凝土预制件 3600 立方米,木门窗 1 万平方米,加工钢筋 850 吨。有各类机械设备 560 台件,总功率 6528 马力,技术装备率 3286.31 元/人,动力装备率 4.40 马力/人,固定资金 814.7 万元,流动资金 214 万元。全员劳动生产率 11985 元/人,1986 年 8 月经煤炭工业部核定为一级土建安装施工企业。

基地建设开始于 1975 年,1977 年建成。现在基地内有面积 1392.89 平