



# 江西罗湾水力发电厂志

1989~2000

《江西罗湾水力发电厂志》 编纂委员会



吴官正视察罗湾水电厂 (1987.4)





厂长刘海荣



厂长书记在签责任状



领导班子成员



主控制室



发电机组检修



地下厂房



大坝



罗湾水库



厂房交通洞



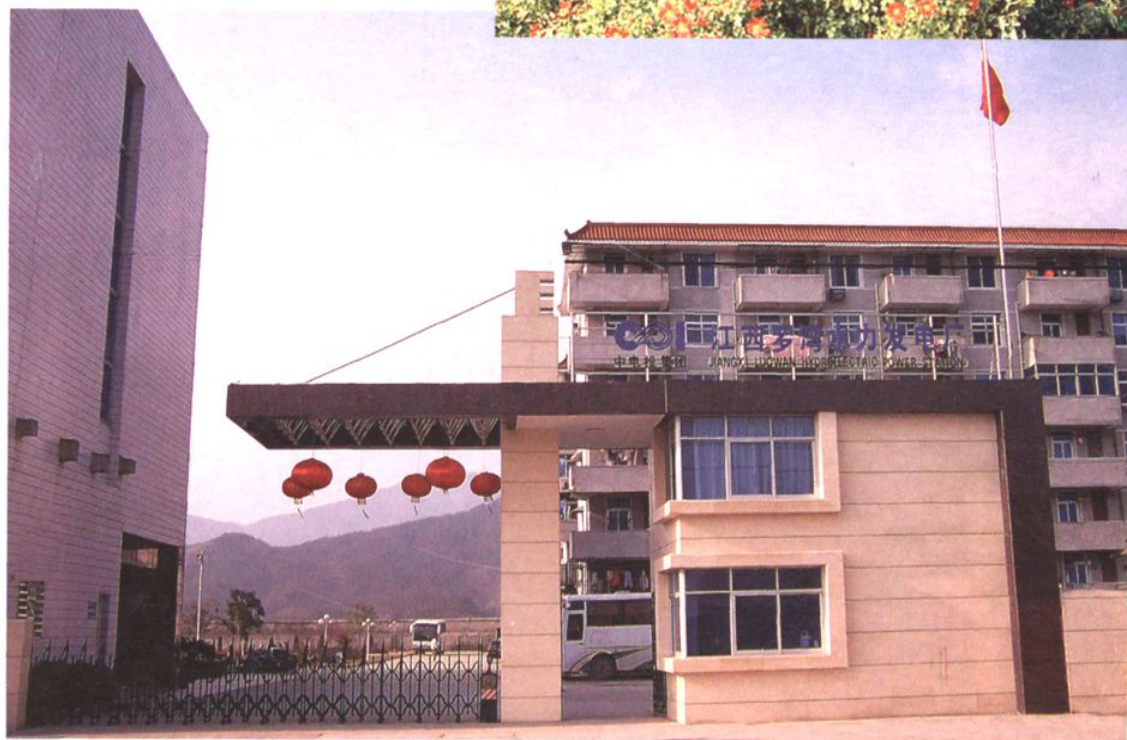
厂房出线洞



生产区公寓楼



办公区绿化



县城厂区



县城厂区一角



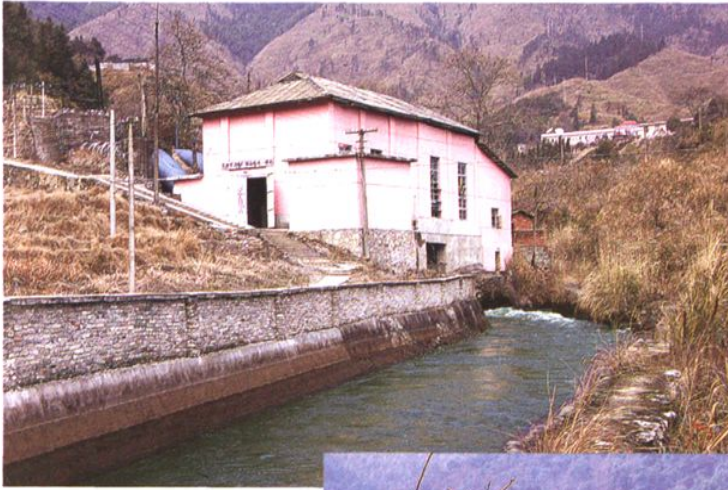
职工宿舍

子弟学校 (1987)



托儿所 (1987)





建于70年代末期的知  
青电站一级站

知青电站二级站



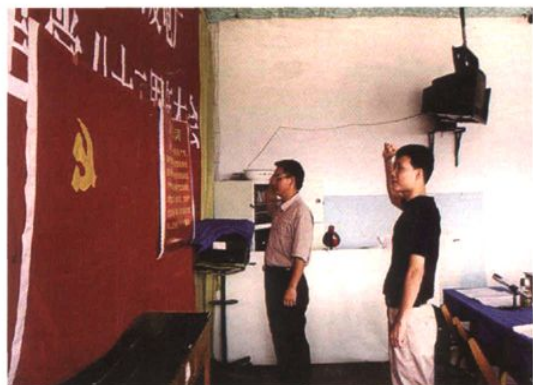
罗湾大洞山漂流

罗湾九岭山庄  
旅游招待所





文体活动 (1997)



党建活动



家庭知识竞赛



职工学法



大舞台演出



干群同台演出

## 序

假如你初来罗湾水电厂，你一定会很诧异：在这个小山窝里，没有水库，也没有见到发电厂房。只有那黛青色起伏的山脊绵延西行，又向南 90 度折回。象是往里拐的巨臂，怀抱着山谷里星星点点散落的排排住房。但是，远处绿色中冲向天空的输电铁塔明白地告诉你：在这幽静的地下深处，发电厂房里正在源源不断地向地面输出强大的电流。

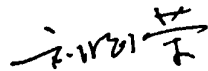
江西罗湾水电厂是江西第一个跨流域引水式开发的水电工程，是全省至今唯一的地下埋藏式厂房。水库和大坝离厂房有十多公里路，而直线引水隧洞为 3.58 公里。它是拦截北支流将水引至南支流而实现北潦河的南北支统一梯级开发。发电厂房在地下 60~90 米深处，由主副厂房、廊道、4 条主隧洞组成。据当年工程建设者们介绍：这座山通体是中青年花岗岩青白色石体，十分坚硬。厂房的开挖是从交通洞开始的。进入厂房后再开挖水轮机层，然后才开始对三条 45 度仰角的高压斜洞从下往上掘进。每爆破一次，大小石块从洞中滚落，处处险象环生。困难和危险每时每刻伴随着工程的延伸。据估算，从山体里挖掘空间达 5.1 万米<sup>3</sup>。想当初，这个小小的发电厂，工程是何等的艰巨。如今那些身经百战的工程建设者们都已进入了暮年，昔日的风采已荡然无存，岁月留给他们的是满脸沟壑，一头白霜。

从 1978 年 5 月投产发电起，罗湾水电厂已有 25 年历史了。若从 1976 年元月成立那天算起，那就更长了。罗湾人忠实地坚守在这峰峦翠谷之中，每天与青山为伴，与绿水相随，与电相依为命。这里没有圩镇，没有街道，没有集市贸易；交通不便，信息闭塞；职工看病难，子女上学难，家属就业难。罗湾人就是在这样简陋的生活条件，艰苦的工作环境下，奉献青春年华。苦则思变。在老书记熊志诚的带领下，罗湾职工自力更生，艰苦奋斗，在 1978 年经济政策不宽松的环境下，开始动手修建第一座小电站，装机 500 千瓦，安排了家属子女就业，提高了职工福利待遇，安定了人心。1981 年，身处大山的罗湾职工就开始统一使用石油液化气，职工从日常繁重的柴火琐事中解放了出来，文明脚步一下跨过了城镇，甚至跨越了省城。1982 年，罗湾人就提出了把生活区迁到县城的规划设想，并于

1983年在县城买下了第一块地皮。前辈人那种高瞻远瞩、深谋远虑的智慧,那种无私无畏、敢担风险的气概,那种解放思想、实事求是、敢为人先、勇于开拓的精神,不仅为罗湾的发展积累了原始的物质财富,而且为罗湾的腾飞创造了无价的精神财富。如今,在长时间的沉淀、浓缩后,逐渐形成了具有罗湾水电厂特点的企业文化的精髓。

他们是罗湾的脊梁,水电战线的大山之魂。

今天,我们秉承前人的精神,一步一步把理想变为现实。2000年,我们终于将生活区从山沟里搬迁到县城。我们集中精力解决了历史遗留的发电机甩油、振动、漏水和效率低四大难题。在全省电力系统成功地开创了大坝用沥青混凝土面板防渗补强加固的先河。创造了连续安全运行3000天的长周期安全记录。发电量两次突破8000万能大关,最高达到8634万千瓦时。小水电开发发展到今天已拥有权益5500千瓦的规模。生产厂区重新进行了规划整治,朝园林化、公寓化、旅游化方向发展。建成三爪仑风景区一流的度假村。让职工在工余时间有一个休闲、娱乐、健身等优雅美丽的环境。不仅如此,我们的起点还要更高一些,发展还要再快一些,目光还要更远一些。但是任何事情都是一分为二的,我们必须冷静地看到自己的弱点和不足。目前,罗湾虽然人员过剩,但人才奇缺;各方面独挡一面的人少;把工作做成精品的人少;能够在本系统和一定的社会领域内,在技能、业务、文化等方面通过考试、竞赛、选拔等方式争得一定的名次、荣誉,上得一定档次、层次而出台一搏的人少。罗湾很需要有这样的人才。在此,我诚挚地希望一切有志于在罗湾工作的优秀青年,要甘于寂寞,勇于创新,踏踏实实地做出成绩,实现自己的人生理想和价值,铸就罗湾新一代的希望,实现“向山上开拓,向山下发展”的又一个新的历史的开篇。



2003.6.18

## 凡 例

一.本续志力求以马列主义、毛泽东思想和邓小平理论为指导,运用辩证唯物主义和历史唯物主义观点,实事求是地反映史实,力求思想性、科学性、资料性的统一。

二.断限:上自1989年,下至2000年。为保持叙事的连贯性和资料的完整性,对重大事件和个别事例的记述时限作了适当的上溯和下延。

三.体例:由述、志、记、图、表、录等组成,以志为主,适当配以照片、插图。横排门类,时序竖写。力求做到横不漏项,纵不断线。大事记以编年体为主,结合记事本末体。本续志采用记述语体。

四.书名编次:本续志前设序言、凡例、目录、概述等;中置电力生产、运行、检修、水工、安全教育、多经、党群等;后附附录、大事记等。

五.本续志资料来源主要是各部门和本厂档案室,部分来自有关单位和老同志书面、口头材料,经考证核实,力求准确无误。一般不标明出处。

六.本志将“江西罗湾水力发电厂”简称为“罗湾水电厂”,“江西省电力工业局”简称为“省电力局”,“江西省电力公司”简称为“省电力公司”,“华中电业管理局”简称为“网局”。其它单位名称在各章节中第一次出现时写全称,以后多次出现时可写简称并加以说明。

七.本志行文规范,依照中国电业史编委会下达的史志行文规定。撰写格式、体例、风格、表述尽量与第一卷保持一致,以求全书整体效果的衔接统一。

# 目 录

序

凡例

目录

概述 .....	1
第一章 电力生产 .....	5
第一节 发电 .....	5
发电情况 .....	5
主设备 .....	5
辅助设备 .....	7
运行值班变化情况 .....	9
第二节 设备检修 .....	9
设备检修的组织和管理 .....	9
设备检修的具体实施 .....	11
机组附属设备更新 .....	11
主要设备缺陷处理与事故抢修 .....	13
第三节 增容改造 .....	17
第四节 水工 .....	24
水库调度 .....	24
水工观测 .....	27
水情自动测报 .....	29
水工建筑物管理及维护 .....	30
库区通讯维护 .....	32
水库维护 .....	33
大坝管理与水文气象 .....	33
第五节 通讯 .....	34
第六节 生产技术管理 .....	35

---

技术监督 .....	35
设备评级 .....	35
科技情报 .....	35
科技革新成果 .....	37
QC小组活动 .....	38
第七节 安全工作 .....	38
安全措施 .....	38
安全记录 .....	39
事故简述 .....	40
第二章 经营管理 .....	41
第一节 计划管理 .....	41
计划编制 .....	41
计划执行 .....	42
电力模拟市场 .....	42
统计工作 .....	42
第二节 财务管理 .....	43
财务基础管理和制度建设 .....	43
固定资产 .....	44
流动资金 .....	47
成本 .....	47
专用基金 .....	49
税金 .....	53
财务计算机管理 .....	53
第三节 审计工作 .....	54
第四节 劳动人事管理工作 .....	56
劳动人事管理 .....	56
劳动工资管理 .....	60
离退休管理 .....	64
劳动保护用品的采购与发放 .....	65
第五节 保险工作 .....	65

社会保险 .....	66
商业保险 .....	71
第六节 物资管理 .....	72
管理计划 .....	72
采购 .....	73
仓储 .....	73
回收 .....	73
第七节 档案管理 .....	74
第八节 标准化管理 .....	75
第九节 安全文明生产达标 .....	76
第十节 发电 20 周年纪念活动 .....	76
第三章 多种经营 .....	79
第一节 多种经营管理 .....	79
劳动管理 .....	79
工资管理 .....	80
养老保险及退休管理 .....	81
第二节 多种经营企业 .....	82
知青电站 .....	82
电力实业公司 .....	83
靖安电化厂 .....	84
开源电站 .....	84
鸿岭电力有限公司 .....	85
第三节 多种经营资产运作 .....	85
清产核资 .....	85
资产评估 .....	86
改制 .....	86
第四章 管理体制与机构设置 .....	89
第一节 领导体制与厂级领导班子 .....	89
体制建制 .....	89
厂级领导班子变化 .....	89



---

第二节 厂属二级机构沿革 .....	90
第三节 班组建设 .....	90
第五章 党群工作 .....	92
第一节 党的建设 .....	92
组织机构 .....	92
党员(代表)大会 .....	94
组织工作 .....	96
宣传工作 .....	97
纪检监察 .....	98
第二节 工会 .....	102
组织沿革 .....	102
职工代表大会 .....	102
女工工作 .....	103
职工福利工作 .....	104
先进表彰 .....	104
第三节 共青团 .....	104
组织沿革 .....	104
组织活动 .....	105
第四节 协会工作 .....	105
思想政治工作协会 .....	105
文学艺术协会 .....	106
钓鱼协会 .....	107
第五节 武装保卫 .....	107
治安保卫工作 .....	107
消防工作 .....	109
民兵预备役工作 .....	109
人武工作 .....	110
第六节 计划生育 .....	110
第七节 普法工作 .....	111
第六章 教育工作 .....	113