

钱塘
10
年



杭州市钱塘外语学校

二〇一四年十二月

『古之欲明明德于天下者，先治其国；欲治其国者，先齐其家；欲齐其家者，先修其身；欲修其身者，先正其心；欲正其心者，先诚其意；欲诚其意者，先致其知。致知在格物。』——礼记

献给十年来在杭州市钱塘外语学校

工作和学习过的人们！



杭州市钱塘外语学校

杭州市钱塘外语学校校志 编纂委员会

主 编：周华松 黄黎明

副主编：袁 航 郑小冬 范广炼 任一波

编 委：华银亚 郑惠方 李健平 龙德娜 陈 杰

陆 杰 周 萍 林丽萍 苏 艳 崔羽中

程 芳 朱国敏

序

21世纪一开篇，历史文化名城杭州便卯足了劲，从“西湖时代”向“钱塘江时代”迈进。仿佛是顺势而为，2004年，在城西文教区杭州外国语学校原址上，一所全国首创的“名校教育广场”——杭州市钱塘外语学校创办。至今已然而有十年的发展历程。

十年中，一届又一届学子在这座绿树成荫的学府中飞扬青春、茁壮成长；一代又一代教师在这片适性教育的沃土中辛勤耕耘、无私奉献。因发展需要，学校的办学体制、模式等发生了一些变化，但钱塘大家庭中的每一名成员都执着地传递“钱塘人”这支接力棒，用教育的大爱凝聚起不屈不挠、艰苦卓越的“钱塘精神”，以诚信、务实、质朴、大气的作风，为菁菁学子的成长、区域教育品质的提升尽心竭力，取得骄人业绩。

知史鉴往，温故知新。钱塘外语将秉承校训，传承文化，继续激情满怀地迎接各种机遇和挑战，在教育改革的新天地里力谱兰蕙飘香、群芳吐艳的新篇章。

回顾校史，编撰校志，以此向办学十年来给予关怀和指导的各级领导、参与办学的历任名校校长和嘉历学校发展的教师同仁表示由衷的敬意和感谢！

十年校史，是钱塘外语学校的一部创业史、发展史，记录了学校由创建到发展的一些进程和史实。由于资料缺乏，时间仓促，错漏之处在所难免，诚请校友、师长谅解。

周华松

二〇一四年十二月



办学目标：

学生成长的摇篮，名师实践的舞台

办学方向：

以德为先，以学为主，整体培育，多元兼容，和谐发展

学生培养目标：

注重学生独立思考能力、创新能力和实践能力的提升，着力培养有健康的身心、国际化视野、个性化特质、多样化才能、创新意识和思辨能力的现代学生，为学生成功走向世界奠定基础。

教师发展目标：

研训一体，聚焦课堂，努力培养一支学习型、研究型、智慧型、合作型，具备先进教育理念和教学技术，并具有独特个性和高尚人格的高素质教师队伍。

校 训：

诚信做人，求是为学

校 风：

专心致志学习，痛痛快快玩耍，安安心心休息

教 风：

用高尚的师德影响人、用精湛的学术培育人、用谦逊的
态度团结人、用科学的方法管理人

学 风：

质朴崇善 勤学好问

办学特色：

小班化英语教学



杭州市钱塘外语学校

校标：双帆水浪

标志中的两条帆，一帆是中，一帆是外，表明学校在教学过程中，中外并举，双帆齐进；大帆代表着老师，小帆代表着学生，表示在老师的带领下，师生共同迎风前进。帆船形象既表示出扬帆起航的奋进姿态，又表现了“乘风破浪会有时，直挂云帆济沧海”的蓬勃气势，蕴含着学校树立品牌的志向和决心，也蕴含着钱塘学子在教师的指导下，快乐驶向成功彼岸的深意。

双帆下面飘动的曲线，象征着水波，也是English首字母E的形象化、艺术化。水波代表钱塘，钱塘又是杭州的象征；E代表外语，表明学校小班化英语教学的特色。将两者巧妙有机融合，既暗含学校深厚的文化底蕴，又表现出与时俱进的时代动感。整个标志体现出活泼热烈的动感美和积极向上的时代感，深度、广度、力度彰显适度，浑然一体，表现出一所品质学校应有的张力和气度。



校旗：



校刊：《语丝》



校报：《浪花报》

LANG HUA BAO



主 编 周华松
 责任编辑 殷 浩
 编 委 袁 航 郑小冬
 姚华强 华银亚 陆 杰
 地 址 杭州市学院路146号
 网 址 <http://www.qtwyxx.com>

浪花报

明心志 是

2013年5月 第十四期

杭州市钱塘外语学校

领导关怀

诚信做人 求是为学

杭州市钱塘外语学校 惠存

二零一三年深秋 顾明远敬书

顾明远先生为学校题词



原中国教育学会会长顾明远先生来校参观指导

领导关怀



顾明远先生、原省教育厅副厅长张绪培等领导来校交流指导



西湖区人大副主任卢华英等领导来校调研指导

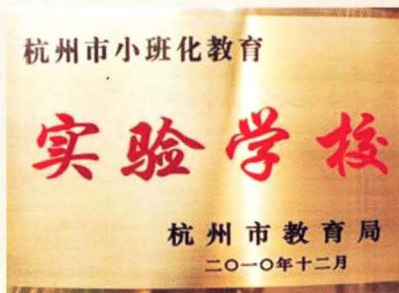


西湖区教育局局长钱志清等领导来校指导

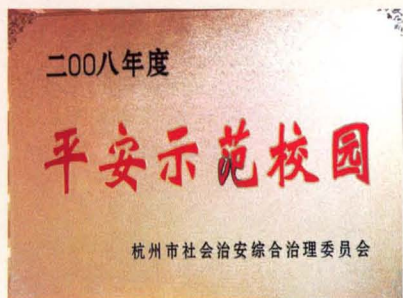
学校荣誉



全国德育实验学校



市小班化实验学校



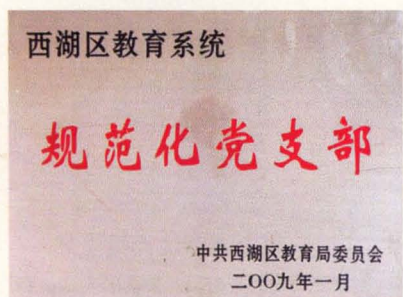
市平安示范校园



区文明单位



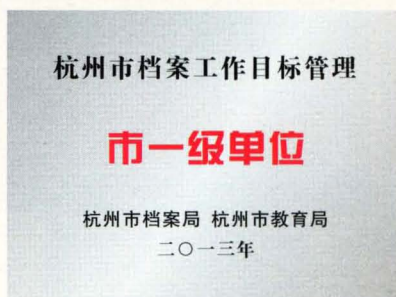
区绿色学校



区规范化党支部



市红十字会先进集体



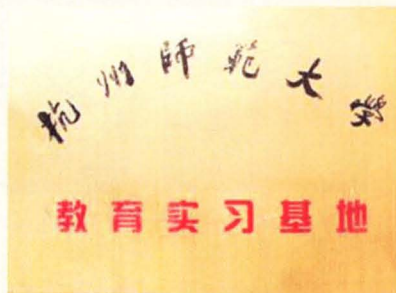
市一级档案单位



省教育研究会培训基地



浙派名师教学示范基地



杭师大教育实习基地



杭州市钱塘外语学校



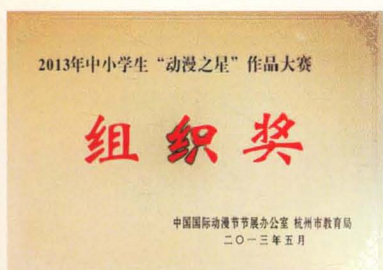
全国少儿海报大赛最佳贡献奖



省少儿幻想绘画一等奖



市优秀少儿科幻画一等奖



市动漫之星大赛组织奖



市漫画比赛组织奖



市航海模型锦标赛团体第二名



市科技节头脑奥林匹克竞赛团体二等奖



市中小学科技节“畅想未来能源”创新设计大赛一等奖



区艺术节优秀组织奖



区第八届中小学艺术节优秀组织奖



区第九届中小学艺术节优秀组织奖



区科技节飞跃奖



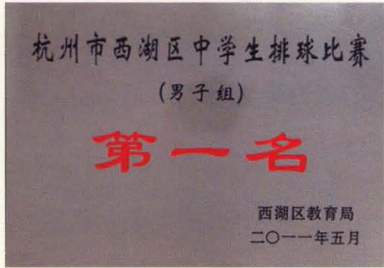
市建兰杯航海模比赛团体第二名



市无线电初中组团体第三名



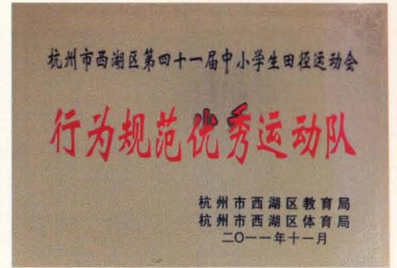
市第七届“天堂儿歌”演唱创作比赛银奖



区中学生男子排球第一名



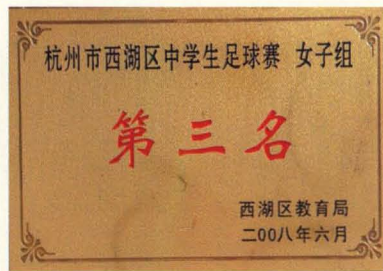
市校园足球活动先进单位



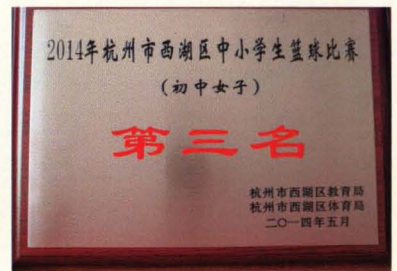
区运会行为规范优秀运动队



区中学生女子排球第二名



区中学生女子足球第三名



区中学生女子篮球第三名



区中小学生篮球第六名



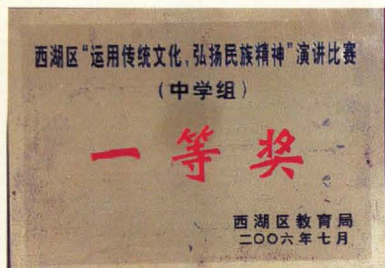
区中小学生乒乓球第六名



市中学生健美操三等奖



杭州市钱塘外语学校



区演讲比赛一等奖



区交互式电子白板考核优秀级学校



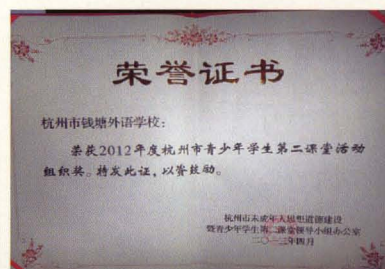
市环保活动先进集体



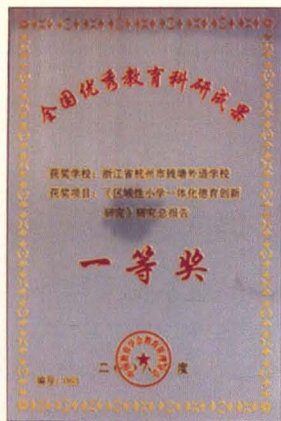
CCTV“希望之星”最佳组织奖



市读书活动团体优胜奖



市第二课堂活动优秀组织奖



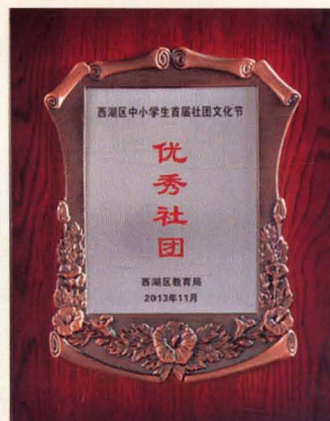
全国优秀教研成果一等奖



市最具竞争力文学社



区先进团组织



区首届社团文化节优秀社团

目 录

第一章 学校沿革	1
第二章 管理体制	5
第一节 独特的办学体制	5
第二节 管理结构的变革	6
第三节 党群组织	10
第三章 教育教学工作	53
第一节 教育教学管理	53
第二节 教育教学特色	75
第三节 学生社团	81
第四章 师资队伍	157
第一节 师资概况	157
第二节 师资培养及管理	157
第五章 对外交流	183
第六章 学生	191
第一节 学生概况	191
第二节 毕业生	191

第七章 总务工作.....	213
第一节 校园概况.....	213
第二节 总务管理.....	216

大事记

2004 年钱塘外语学校大事记.....	225
2005 年钱塘外语学校大事记.....	226
2006 年钱塘外语学校大事记.....	228
2007 年钱塘外语学校大事记.....	230
2008 年钱塘外语学校大事记.....	231
2009 年钱塘外语学校大事记.....	232
2010 年钱塘外语学校大事记.....	234
2011 年钱塘外语学校大事记.....	235
2012 年钱塘外语学校大事记.....	236
2013 年钱塘外语学校大事记.....	238

第一章 学校沿革

2004年3月，经西湖区人民政府同意，原机构编制委员会批准，并报杭州市教育局审批复准，杭州市钱塘外语学校成立。这是一所小学、初中九年一贯制，三十六个班规模，走读和寄宿并存的国有民办学校。学校选址杭州市西湖区学院路146号，原杭州外国语学校校址。

杭州市钱塘外语学校创办时充分吸取了改革开放20多年来，在社会公共事务领域和工商经济领域的管理变革中先进的理念和管理方法，诞生出一种全新的学校管理模式——“名校教育大广场”。

在这个崭新的管理模式下，杭州市钱塘外语学校除具备一般学校的教育教学管理和生活服务功能外，在学校管理概念和教学质量生成方式上进行了新的变革。学校管理引进了公共事务管理概念，即作为杭州市钱塘外语学校的管理组织，用精简高效的管理队伍，通过公开、透明的管理制度和政策，提供优质的教育教学环境和条件，包括学校教育教学计划、教育教学秩序、校园环境设施管理、后勤生活服务管理、档案资料管理、学籍管理等。而师资队伍的选择和培训、教学质量的管理和控制、教师学生的学习和业绩考核等，则全部委托给加盟办学的求是教育集团、学军小学、杭十五中教育集团等“名校”来实施。

这种新型管理模式下的学校，实际上是个“名校教育大广场”。不同风格，不同理念支撑下的优质教育在这里会聚一堂。对钱塘外语学校管理者来讲，首先转变了管理职能，以“权力型”演变成“服务型”；其次，这里是“名校”之间相互交流的场所，在交流中互相取长补短，形成强强优势，达到了“源于名校而优于名校”的直接效果，也促进“名校”的加快发展；第三，需要优质教育的学生走进学校，犹如走进