

农行石家庄分行部 金融志  
第一营业部

---



一九九六年十一月

# 农行石家庄分行 第一营业部金融志

农行石家庄分行第一营业部金融志编纂委员会

一九九六年十一月

农行石家庄分行  
第一营业部金融志  
编 委

主 编：殷作奇

副 主 编：孙平申 张文京

特约审稿：王健梅

编写人员：略（见序）

终 审：王福华

## 序

随着金融改革的发展，遵照档案管理工作达标升级要求，自即日起，编写《农行石家庄分行第一营业部金融志》工作正式列入我部工作日程。

编史修志，存档资政，既可福泽后世，又可开拓未来。自农行恢复以来，伴随改革的浪潮，我农行一营部十余载几经艰难，几创辉煌，目前又伴随金融格局的演变与重组，按照社会主义市场经济宏伟蓝图已步入国有商业银行转轨的第二次创业期，面对新旧交替期的机遇和挑战，编写反映我部真实变化史志就显得更为迫切，尤为重要。

编写《农行石家庄分行第一营业部金融志》是一项新的任务，既无可借鉴经验，又无专门人才，再加上档案资料散失较重，使编写任务更为艰巨。但由于我部领导对史志编写高度重视，在投资、人员等各方面都给予了理解和支持，并担当了编撰主要领导，各部（室）也都委派了专人搜集、整理、起草相关章节，保证了我部

编撰工作顺利进行。

按照编写章节及时间要求，对 1995 年以前的史志已全部开始续写，力求资料的翔实、准确、完整。

参加本次编写人员依次为《序》：张文京；《概述》：张文京；《大事记》：张文京、王健梅；第一章，《机构沿革》：王健梅、冯艳华；第二章，《资金组织》：李淑敏、薛渝江；第三章，《信贷业务管理》：王会芳、张贵芳；第四章，《财务会计》：李奕；第五章，《资金管理》：刘晓华；第六章，《稽核》：俞兰英；第七章，《纪检监察》：薛渝江；第八章，《教育》：盖明书；第九章，《安全保卫》：张庆龙、候殿军；第十章，《工会》：胡荣英；第十一章，《新业务发展情况》：魏雁钧；《附录》：寇秀兰。

在撰写中，力求以马列主义毛泽东思想为指导，实事求是地记述历史的发展，政治上、资料上、文字上严格把关，但由于学识水平有限，时间仓促，难免有误，望批评指正。

一九九六年九月二十二日

# 目 录

概 述	(1)
大事记	(5)
第一章 机构沿革	(22)
第一节 职    能	(22)
第二节 机    构	(23)
第三节 内部机构职责	(24)
第四节 行业迁移	(25)
第五节 主要领导任职人员状况	(26)
第二章 资金组织	(29)
第一节 八十年代后期概况	(29)
第二节 九十年代以来情况	(30)
第三章 信贷业务管理	(34)
第一节 信贷业务概况	(34)
第二节 国营农业贷款	(36)
第三节 商业贷款	(39)
第四章 财务会计	(46)
管理及效益情况	(46)

第五章	资金管理	(53)
第一节	主要概况	(53)
第二节	计划管理	(53)
第三节	资金调度和调济	(56)
第四节	利率管理	(58)
第五节	现金管理	(58)
第六节	帐户管理	(59)
第七节	统计工作	(59)
第六章	稽核	(61)
第一节	机构设置及人员配备	(61)
第二节	岗位培训	(61)
第三节	稽核工作	(62)
第四节	稽核方法	(62)
第五节	稽核效果	(64)
第六节	稽核实例	(64)
第七章	经检监察	(66)
第八章	教育	
第一节	教育培训概况	(67)
第二节	学历教育	(68)
第九章	安全保卫	(69)
第一节	机构设置及人员配备	(69)

第二节	安全防范及措施 .....	(69)
第三节	保卫经济建设 .....	(70)
第十章	工    会	
第一节	组织建设概况 .....	(72)
第二节	民主管理 .....	(73)
第三节	业务练兵与技术比赛 .....	(74)
第四节	文体活动 .....	(74)
第五节	五小建设 .....	(75)
第十一章	新业务发展情况 .....	(76)
附录	.....	(78)

## 概 述

虽然我市的货币流通和信用活动可追溯到二千多年以前，但本志仅主要记叙 1979 年第三次恢复农行后，农行石家庄分行第一营业部在“改革开放”及向国有商业银行转轨中，大力筹措资金，支持省会经济发展所发挥的重要作用。

1978 年 12 月，中共十一届三中全会《中共中央关于加快农业发展若干问题的决定》中，提出“恢复中国农业银行，大力支持农村信贷事业”，据此，我部于 1980 年 4 月正式建立，并随着改革的深入进入新的发展时期。

——资金组织。因农行一营部刚刚建立，资金体系比较薄弱，主要靠农村信用社转存款维持经营。随着改革发展和金融机构的纷纷建立，资金需求和竞争促使我部资金供给转向自谋平衡与发展，通过增设网点、代办协办、不断增加储种、宣传服务、提高办公自动化水平、完善各种责任制等措施，使我部的储蓄存款连年大幅度上升，截止 1995 年底储蓄存款比建部时增长近 110 倍。

特别近几年来对公存款以成本低，普遍被各金融单位作为竞争对象情况下，我营业部通过方便开户、结算服务、信贷支持企业提高效益等，重点培植和吸收大量对公存款，使我部对公存款比 1985 年增长近 4 倍。

——信贷管理。通过信贷计划管理，改革了“统收统支、统贷统存”的资金管理办法，先后实行了“统一计划、分级管理、存贷挂钩、差额包干”和“统一计划，分级管理、实贷实存、自主经营”的管理办法。在资金调度方面，也改变了控制太死的计划调拨方式，并通过建立的资金拆借市场，加强资金融通和有效利用。在贷款上，对企业流动资金改为银行统一供应和管理；信贷对象上，严格实施了“区别对待、择优扶植、以销定贷、的原则；在信贷方式上也改变了单一信用放款的方式，逐步转向了担保贷款、抵押贷款、质押贷款；管理上开始逐步推行“审贷分离”和风险管理；在信贷范围上，突破了信贷资金只能解决流动资金需要的界限，对企业基建、扩建、技改等项目上，在认定符合国家产业政策、计划、提高效益的前提下，给予积极支持；从贷款指导思想上，也突破了传统的支农、支商观念，特别在开拓

城区业务上，都为向综合性商业银行转轨奠定了基础。

——办公室工作。从转变观念入手，逐步加速办文办事型向参谋助手型转变步伐，为充分发挥“参谋、综合、协调、服务”职能，我部从1984年起就开始建立综合信息反馈制度，成为我部主要工作，并为领导决策发挥了重要作用，先后受到上级多次表扬；由于宣传报道对提高我部信誉、增加知名度，进而提高竞争力作用日趋明显，工作中渐渐形成了一整套通讯网络和工作制度，曾多次受到上级行表扬，特别是1993年至1995年连续被市分行评为先进单位；档案管理也逐步走向正规，1993年达到省二级标准，目前正为实现省一级档案管理积极准备。

——职工教育。我部已完善了整套教育、培训制度，鼓励干部职工自学成才，通过数年努力，我部已有不少同志取得大专学历，使我部职工整体素质普遍提高。

——开拓新业务。在改革中发展，在竞争中前进，为更好开拓城区业务，我部突破传统观念，先后开办了代收代付、信息咨询、信用卡业务，为把我部办成多功能商业银行迈出了可喜的一步。

——工会工作。健全了工会组织，通过长年的业务技术比赛、劳动竞赛、文体娱乐活动，促进了我部争先创优及业务素质提高，通过职工之家、“五小”建设，使职工权益得到保护。

为了保证我部业务的长足发展，还先后健全了安全保卫体系，审计、稽核、监察体系，为我部业务经营提供了有力的保证。

处于转轨期的农行一营部，正面临着新的挑战，而记载我部农金发展的史志，将同我们取得的业务成就永存！

社会在发展，历史在前进，我们农行第一营业部将以崭新的行姿在筹集资金、信贷管理、优质服务、调节货币流通、提高经营效益等方面，再展雄风，为省会经济发展勇争“第一”，名实相符。

1996.9.22.

# 大事记

## 一九八〇年度

1980年4月1日，我部正式成立，当时成立的名称为“中国农业银行河北省石家庄市支行第一营业部”，由刘吉辰，王同心同志代理我部付主任。

## 一九八一年度

8月20日，刘吉辰同志任第一营业部付主任，王同心同志任第一营业部付主任兼信贷股股长。

11月1日晚，部制定了“第一营业部联岗，计分算奖试行办法”，进一步调动了广大干部职工的积极性。

12日，在支行举办的业务技术比赛中，我部取得了四个第一名，三个第二名，一个第三名的可喜成绩。

## 一九八二年度

2月22日，市支行（82）市农银企信字第3号文转发了我部《运用信贷杠杆作用，促进企业扩大购销的报告》，同时，市支行（82）市农银企信字第4号文转发了我部《关于调整银行存、贷款利率后，部分企业反映情况的报告》，并给予了肯定。

## 一九八三年度

8月11日~12日，在石家庄市珠算协会举行的第四届珠算技术比赛中，我部荣获六项优异成绩，市珠算协会授予我部锦旗一面，奖状五张。

我部以510分满分成绩荣获石家庄市农行系统八二年度统计百分赛第一名，被市支行评为先进集体并获奖状一张。

11月28日，我部制定了《考勤工作暂行规定》，加强了广大干部职工的纪律观念。

12月，在市支行举行的业务技术比赛中，我部取得

了四个第一名，两个第二名，团体总分第一名的好成绩。

## 一九八四年度

3月12日，营业部领导班子发生变动，刘吉辰任第一营业部负责人，宫哲生任第一营业部付主任，付云良任第一营业部付主任，孙俐任第一营业部付主任。

我部在《经济信息报》第98期发表了《废棉利用问题待解决》的信息，引起社会上很大反响。并协助企业处理废棉280吨，价值26万元，使一个濒临绝境的企业得到了生机。

3月17日，我部和平路会计专柜被市支行评为先进集体，受到通报表扬。我部丁国年、杨自力、许桂合、郝洁等四名同志被评为农业银行系统先进工作者，受到通报表扬。

5月5日，营业部任命周荷珍同志为会计股股长，王淑珍同志为会计股付股长。

8月9日，我部首届职工代表大会胜利召开。

11月16日，我部增设解放路分理处。

## 一九八六年度

3月，我部增设存款股。

5月，我部解放路储蓄专柜成立。

6月，我部领导班子发生变动，李文华任第一营业部主任，付云良任第一营业部副主任，韩同振任第一营业部主任。

9月，我部制定了《第一营业部关于加强贷款管理的暂行规定》，使信贷工作进一步制度化，规范化。

12月1日，我部设立平安北大街储蓄所。

## 一九八七年度

1月14日，我部增设计划股、存款股、办公室，并任命王栾辰同志为办公室副主任，任命邵立新同志为会计股付股长，曹若岩同志为出纳股股长，张富昌同志为出纳股付股长，丁国年同志为计划股付股长，高宝军同志为解放路办事处副主任，薛渝江同志为存款股付股长，贾凯毅同志为信贷股付股长；同时，免去曹若岩同志出

纳股付股长，王淑珍同志会计股付股长职务。

3月18日，我部增设南马路分理处。

3月26日，我部成立北安街储蓄所。

3月，我部荣获石家庄金融系统先进单位称号，获锦旗一面。

7月7日，我部自办的农金信息开始正式发刊。

9月4日，在全区储蓄业务技术比赛中，我部代表队获团体总分第一名的好成绩。

10月10日，我部制定了《第一营业部各股处岗位责任百分计奖考核办法》。

### 一九八八年度

3月31日，我部制定了《第一营业部关于开立帐户及帐户管理的暂行规定》，进一步促进了营业部工作的制度化、规范化。

5月1日，增设胜利北大街储蓄所。

6月19日~27日，在支行举办的第二届业务技术比赛中，我部取得了团体第一名的好成绩，获锦旗一面。

我部88年宣传工作在二十多个行处中分别排为第一