



沈阳市儿童医院志

SHENYANG CHILDREN'S HOSPITAL HISTORY

1988—1998

沈 阳 市
儿 童 医 院 志

SHENYANG CHILDREN'S HOSPITAL HISTORY

沈 阳 市 儿 童 医 院

一 九 九 八 年 八 月

《沈阳市儿童医院志》编纂工作人员

顾 问 樊有堂 苏文安

主 编 吴 英

副主编 刘世超 邵锡柱 王永岚
施 萍 章继芳

编 辑 秦永利 陶永战

责任编辑 邵锡柱 秦永利

撰 稿 陶永战 李 宏
李 洁 刘会春

序

沈阳市儿童医院到今年十月成立整整十周年了。十年来在党和政府的关怀下,全院职工同心同德,在毛泽东思想和邓小平理论的指引下,始终坚持以改革为动力,以科技兴院,以全心全意为儿童健康服务、为社会主义现代化建设服务为宗旨,艰苦奋斗,努力拼搏,克服了资源不足、基本建设不完善所带来的种种困难,把社会效益放在首位,坚持物质文明与精神文明一起抓,深挖内部潜力,不断提高职工的素质和医疗技术水平,充分发挥了资源的效益,促进了资源的不断增长,经受了经济体制改革的考验,探索出了适应社会主义市场经济体制、适应现代医学模式、适应不同层次患儿需求的医院发展的新道路,使医院综合能力和整体实力不断增强,在近几年发生了跳跃式发展,为患儿提供了优美、舒适的就诊和康复的环境,提供了优质、高效、安全、便捷、低耗、满意的医疗服务。一个集医疗、预防、保健、康复、科研、教学为一体的新型的儿童医院正在茁壮成长。

十三年前,儿童医院在一片稻田地中开始修建,按原设计总规模为五百张病床,一期工程为三百张病床。在一期工程建设过程中适逢国家对国民经济进行调整,大规模压缩基建投资,使一期工程未能如期完成。为了缓解儿童看病难的矛盾,也为了发挥已竣工的工程效益,医院在条件不健全的情况下,于1988年10月4日试行开诊。当时只设50张病床,只有

内科和外科两个病房。经过十年的风雨,抓住改革开放的机遇,在激烈的医疗市场竞争中获得发展,病床已发展到200张,设有内一科、内二科、外科、ICU—新生儿科、小儿脑瘫康复科、五官科六个病房;门诊科室比较齐全,尤其是根据儿童疾病谱的变化和儿童健康的需求,开设了哮喘、心理、癫痫、弱智、小儿脑瘫康复等特色科室,并以先进的检测和治疗手段帮助患儿恢复健康。先进的医疗设备不断增加,高层次的技术人才不断涌进,仅副高职称以上医务技术人员就有23名。

儿童医院的点滴进步和发展,都倾注了历届院领导和在医院工作过的所有职工的心血,体现了他们对全市儿童的一片爱心。我代表现届党政领导班子向正在和曾在儿童医院工作过的全体职工表示衷心的感谢和崇高的敬意!

在迎接建院十周年之际,出版一部反映医院十年成长足迹的志书,无疑是一件十分有意义的事情。它以历史资料为依据,真实地记录了医院从筹建以来的艰难历程、取得的成绩和经验,读后给人以启迪和鼓舞。第一部《沈阳市儿童医院志》出版,是全体编志人员和全院职工奉献给建院十周年的厚礼。尽管编志人员竭尽全力,加班加点地振笔疾书,仅以半年的时间就完成了编写工作,可以想象时间有多么紧张,所以,在繁复的往事和众多的档案资料中寻找提取材料并予以提炼加工,出现疏漏乃至错误也在所难免。敬希读者指正,以待来日修正。

向关心、支持、帮助编写、出版志书的每一位同志表示感谢。

沈阳市儿童医院院长 吴英

一九九八年八月

沈阳市儿童医院志目录

| | |
|---------------------------|----|
| 历史沿革 | 1 |
| 历史背景 | 1 |
| 医院筹建 | 2 |
| 医院成立 | 5 |
| 医院发展概况 | 8 |
| 医疗科教工作 | 11 |
| 基本情况 | 11 |
| 职工情况统计表 | 26 |
| 历年业务收入情况 | 28 |
| 医疗工作情况统计表 | 29 |
| 各病房、手术室和部分医技科室历年工作量 | 31 |
| 护理工作 | 40 |
| 基本情况 | 40 |
| 护理部历年工作人员任职表 | 43 |
| 1988年—1998年历任护士长名录 | 43 |
| 1988年试开诊时护理人员名录 | 44 |
| 1988年在岗护理人员名录 | 45 |
| 行政工作 | 46 |
| 医院管理体制的变迁 | 46 |
| 历任正副院长名录 | 47 |
| 医院管理概况 | 48 |

| | |
|------------------------|-----------|
| 职能科室的建立与职责 | 57 |
| 1998 年 9 月在岗职工名录 | 64 |
| 1989 年行政管理机构图 | 67 |
| 1997 年行政管理机构图 | 68 |
| 1998 年行政管理机构图 | 69 |
| 基本建设 | 70 |
| 基本建设概况 | 70 |
| 党群工作 | 73 |
| 中共党组织的建立与发展 | 73 |
| 历史沿革 | 73 |
| 党务工作 | 75 |
| 历届党组织负责人任职年表 | 78 |
| 院党总支办事机构 | 79 |
| 历年中共党员人数变动情况 | 81 |
| 历次中共党员大会简介 | 82 |
| 群众团体 | 82 |
| 工会的建立与发展 | 82 |
| 工会工作 | 83 |
| 历届工会负责人名录 | 85 |
| 职工代表大会 | 85 |
| 共青团组织 | 86 |
| 历次团员大会 | 86 |
| 工作情况 | 87 |
| 精神文明建设 | 90 |
| 历史沿革 | 90 |

| | |
|------------------------------|-----|
| 精神文明建设概况 | 90 |
| 历年受局以上机关奖励的集体和 | 97 |
| 附件 | 102 |
| 沈阳市儿童医院大事记 | 103 |
| 科研成果与论文目录 | |
| 1990 年至 1998 年综合目标管理责任 | 200 |
| 历年购入医疗设备统计表 | 277 |

历史沿革

历史背景

沈阳是辽宁省省会，是东北地区经济、文化、交通中心，又是我国的重工业基地，为全国第四大城市。建国前，沈阳市就没有儿童专科医院。建国后，随着五十年代国民经济的恢复和工业化的发展，城市人口迅速增加，儿童医疗保健的供需矛盾越来越突出。一些儿科专家和关心儿童健康成长的人士在五十、六十年代就呼吁在沈阳市建一所儿童医院，市卫生局也多次提出建院方案，市政府也曾列入规划，但因种种原因没能实现。尽管如此，为了儿童的健康成长，人民政府在市属医院逐步设置了儿科，到1978年沈阳市属医院已有儿科病床421张，到1981年包括省、市、区、县属医院共有儿科病床924张，占病床总数的2.1%。

1981年全市儿童已有120万人，每年就诊约470万人次，占全市门诊量的33%；每年需住院治疗的儿童约9万人次，只能收治3万人次，尚有6万人次应住院治疗而住不上院。无论是门诊能力还是病房容量，均远远满足不了实际需要，直接影响了儿童的健康。仅以婴儿死亡率为例，沈阳市为17.1‰，不仅超过全国12城市13.88‰的平均值，而且超过国家规划的10‰的指标。

人民生活水平的不断提高，特别是国家实行计划生育国策以来，人民对儿童医疗保健的要求也越来越高。沈阳市的儿科不仅满足不了实际需要，而且医疗设施和技术也落后于其它大城市5-10年。由于儿科病床分散设在综合医院，一个

医院最多只有 50 张儿科病床,就无法对儿科做系统科系分工,尤其是一直没有小儿外科,这些无论是对儿童疾病的治疗还是进行儿科科学研究以及儿科教学,都带来了很大的困难。这一现状,既满足不了人民的需要,也与儿科科学技术高速发展的形势不相适应,又难以保证国家计划生育国策的顺利实施。因此,在沈阳市建一所集医疗、预防、保健、科研、教学为一体的现代化儿童医院势在必行,这一点引起了各级政府和领导同志的重视。

医院筹建

1978 年,全国尚在拨乱反正治理由于文化大革命所造成的创伤之时,沈阳市卫生局再次向市计划委员会呈送了《关于新建沈阳市儿童医院基建投资的报告》。

1981 年 3 月沈阳市卫生局又呈报了《关于新建沈阳市儿童医院计划任务书审批的请示》。4 月,市计划委员会指示卫生局“在省未做出正式批复之前,先做选址等工作”。5 月 5 日,省计划委员会下发辽计发(1981)97 号《关于新建沈阳市儿童医院计划任务书的批复》,批准“在沈阳市新建一所儿童医院,规模为二百五十张床位,总面积一万五千八百平方米(含住宅三千平方米),总投资四百九十万元”。7 月 10 日沈阳市编制委员会下发沈编发(1981)99 号《关于成立市儿童医院筹建处的批复》,批准成立沈阳市儿童医院筹建处,人员编制暂定 7 名。

沈阳市卫生局根据省、市政府的批复,积极行动,调派沈阳市妇婴医院院长樊有堂为沈阳市儿童医院筹建处负责人,又从市妇婴医院、市卫生局工程队等单位调入 6 名工作人员,

组建成筹建处,在市妇婴医院一间办公室内办公,开始了筹建工作。

1982年,由于资金不到位,筹建工作无法进行,筹建处工作人员被分别调出。樊有堂调任市儿童保健所任党支部书记兼所长。

筹建处人员虽然全部调离,但筹建处的编制和机构未撤销,儿童医院的筹建工作从市领导到市政府各有关委、办、局乃至原筹建处人员始终没有松懈,其筹建工作仍在继续进行。1982年3月,市委副书记李铁映亲自委托东北工学院(现东北大学)自动控制系决策、对策、控制研究室对新建儿童医院的选址进行分析。该研究室通过各种数字分析后认为,医院建在北陵附近为宜。1983年5月,市卫生局副局长孙宝鑫带领五名工作人员深入基层就新建儿童医院问题进行调查研究,并于6月23日向市政府提交了《关于筹建市儿童医院问题的调查报告》,就建儿童医院的必要性、规模、地址、投资额等主要问题进行了分析,提出了具体意见。认为把儿童医院建在辽宁中医院路北、规模为500张病床分两期建设为最佳方案。1984年3月,樊有堂根据市卫生局领导的指示,带领苏文安、李继业(市儿童保健所人员)先到上海、南京两市儿童医院和新华、徐汇、普陀、宝钢等6所医院,之后又到北京儿童医院、友谊医院、中日友好医院、长春和哈尔滨市的儿童医院及辽化等医院,对新建儿童医院的有关问题进行调研,并向上级提交了报告。

新建儿童医院之事一经传出,就得到了省、市人大、政协以及社会各界人士的广泛关注和支持。1981年到1984年间,省、市人民代表、政协委员以及群团组织多次提出议案,一

些社会人士也纷纷给领导同志写信,建议在沈阳市建一所现代化的儿童医院。有些人士甚至提出捐款建院,解决孩子看病难住院难的问题。1984年5月25日,中国医科大学、沈阳市中心医院等单位的儿科专家项全申、李助萱、张洪振、赵跃兰、丁非、马世贤、苑凤彬、张家骧、樊有堂、姚晶莹等十名同志联名写信给沈阳市委书记李涛,恳求市委、市政府早日解决新建儿童医院问题。李涛对专家们的意见非常重视,于6月3日批示:“建议应予以重视。请廷隽同志(编者注:廷隽系指副市长艾廷隽同志。)与有关部门商量,一定要把儿童医院建起来,无非是资金问题,也不是不能的。规模确定后,可分两批施工建设。但我认为其规模不能少于500张床位。请你们提出,讨论确定后今年做准备,明年开始建设”。李涛的批示表明了市委、市政府在沈阳市建一所儿童医院的决心。

沈阳市卫生局根据李涛的批示,很快又为儿童医院筹建处调配人员,再次调樊有堂为筹建处负责人。到1984年底,相继给筹建处调入工作人员8名,安排在沈阳职工医学院办公。

1985年1月12日,沈阳市计划委员会下发沈计发(1985)18号《关于重大建设项目设置筹建机构的通知》,把沈阳市儿童医院列为十大重点工程之一。2月4日,沈阳市编制委员会下发沈编发(1985)22号《关于市儿童医院筹建处增加编制的批复》,批准筹建处员额增至十五名。5月18日,沈阳市卫生局下发沈卫发(1985)113号文,在调整系统内编制员额时又给筹建处增加四名员额,使筹建处编制达到十九名。

1985年8月19日,沈阳市计划经济委员会下发沈计经发(1985)166号《关于新建沈阳市儿童医院修订计划任务书的

批复》：“同意新建沈阳市儿童医院，总建设规模定为五百张床位，总建筑面积三万二千平方米，总投资控制在二千七百万元之内，分二期建设”。“第一期工程建设规模为三百床位，建筑面积二万二千平方米，投资二千零十九万元。一期工程从一九八五年开始建设，一九八七年建成交付使用”。至此，新建沈阳市儿童医院和医院基建工程被正式批准。

1985年1月至9月筹建处完成了征地、工地三通一平、地质勘测和工程设计、施工招标等开工前的准备工作。9月18日举行开工典礼。到1988年9月完成了门诊楼、住宅楼、变电房、污水处理站、太平房、临时锅炉房、汽车库等建筑，以及供水、供电、供暖、供气(煤气)等辅助设施的施工工作。由于国家从1987年开始实行国民经济调整，政府对基建投资逐年减少，主体工程病房大楼只建到一层框架就被迫停工。

1985年筹建处人员名单

樊有堂、王洪贤、陈德承、苏文安、张声、单洪尧、赵程华、臧华、罗秀言、李继业、姜静媛、孙昶、荆其山、刘立杰、樊威、李丽云、翟立新、王东。

医院成立

1986年10月9日，沈阳市编制委员会下发沈编发(1986)299号文《关于成立儿童医院的批复》，批准成立沈阳市儿童医院，同时撤消沈阳市儿童医院筹建处。同年11月1日启用“沈阳市儿童医院”公章。7月1日沈阳市卫生局党委任命沈阳市中心医院院长张洪振为院长，筹建处陈德承任副院长。1987年1月4日儿童医院召开第一届中国共产党党员大会，

选举出由樊有堂、张洪振、李宏三位同志组成的第一届党总支委员会，经沈阳市卫生局党委批准，樊有堂任总支书记。由樊有堂、张洪振、陈德承、李宏组成的党政领导班子正式建成。1987年5月18日沈阳市卫生局党委任命该局组织部副部长宋书兰为副院长。

按照沈计发(1985)166号文规定，一期建设工程应于1987年建成交付使用。因此，摆在领导班子面前的主要任务一是抓好建设工程，优质按时交付使用；二是做好开诊前的各项准备工作。党政领导班子为了保证工程进度与开诊前的各项准备工作同步进行，在抓好基建的同时抓紧卫生技术队伍和卫生装备的建设，以及组织建设等。为了解决人员问题，医院向市卫生局建议，主治医师以上技术人员和护士长及部分其他人员请局里给予调配，医师、护士等人员从应届毕业生中补充。市卫生局根据医院的需要，1986年共调给45人，其中医、技、护11人，行政干部8人，毕业生26人；在毕业生中，儿科系或医疗系大学生6人，中专生20人(护理11、药剂4、检验2、放射线2、器械1)。1987年共调给132人，其中调入医、技、护47人(主治医以上8人)，其他21人；分配毕业生64人，其中大学生12人，中专生52人(护理43人，其他9人)。1988年共调给55人，其中调入医护人员29人(主任医师1人、副主任医师2人)，其他人员12人；分配毕业生14人，其中大学生4人，中专生10人(护理7人，其他3人)。三年共调入232人，保证了开诊时所需的人员。医院为了提高医务人员的技术水平，分批将他们送到中国医大二院、市中心医院等医院进修或实习，到医院试开诊时，医技护人员每人至少培训

了一次。根据医院的规模和任务,组织人员对医疗设备进行了专题调研,向市卫生局提出了设备配备计划并开始了采购工作。1986年购入医疗设备21台(件),价值11,092万元。1987年沈阳市财政局两次拨给设备购置专项经费187万元,购入日本岛津800mA和500mAX光机各1台、以及全自动生化分析仪、B超诊断仪、心电图机等34台(件),设备价值903,171元。还购入了医疗、护理所需的器械和按100张病床所需的卫生家具和被服。选购了救护车、大客车、货车各1辆。1988年购入血球计数仪、牙科综合治疗机、以及手术、检验等设备计47台(件),价值139,151元。为了适应医院建设和管理,党政班子积极抓好党组织建设和行政机构的设立,形成政治工作体系和行政管理体制。1987年设立了党总支办公室,在基层设立了两个党支部,保证了党的工作正常开展。在行政上设立了院长办公室、基建办公室、人事教育科、医务科、护理部、预防科、财会科、保卫科、行政管理科。首批任命了13名中层干部,适应了当时的工作需要。首批被任命的中层干部有:苏文安为医务科科长兼院办主任,李宏为党办主任,章继芳为党办组织员,张声为预防科科长兼基建办公室主任,刘春富为人事教育科科长,许庆臣为行政管理科科长,孙林为行政管理科副科长,赵长才为保卫科副科长,单洪尧为基建办财会科科长,王洪贤为门诊部主任,郭济荣为护理部副主任,孙昶为机关党支部书记,杨田为联合党支部书记。

1987年11月14日沈阳市计划经济委员会下发沈计发(1987)782号文《关于市儿童医院开设医疗病床的批复》:“同意儿童医院开设医疗病床六十张”。

为了发挥现有人员、设备和竣工工程的社会效益和经济

效益，早日为全市儿童健康服务，经市政府批准试行开诊。

1988年10月4日隆重举行沈阳市儿童医院试行开诊仪式。市人大、市政府的领导，市有关委、办、局的领导，中国医科大学和附属医院、辽宁省医院、辽宁中医院和市属各医院的领导均参加了典礼。全院职工共232人，其中带有“师”字技术职称的医、技人员81人，护理83人，各类“士”34人，党政工勤34人。年龄最长者61岁，最幼者17岁，平均年龄31岁。职工平均工资77.25元。1988年17名同志首批晋升高级技术职称：张洪振为主任医师，宋书兰、周锡录、陈德承、苏文安、王宗提、王洪贤、金慧杰、张素芳、付作林、李维海、明宗莉、殷长喜、孙雪梅、马春英为副主任医师，戴凤清为副主任药师，李淑萍为副主任护师。党总支书记樊有堂，院长张洪振，副院长宋书兰、周锡录、陈德承。

医院发展概况

1988年医院试开诊时只在门诊开设了内科、外科、传染科、口腔科、皮肤科五个临床科和药剂科、检验科、放射线科、电诊科、手术室、供应室六个医技和辅助科室。医疗装备共102台(件)，价值1,153,244元。主要治疗儿童常见病多发病。在当年剩余的88个工作日里完成门诊量11,537人次。1989年利用门诊楼开设了内科、外科病房，开放病床50张。在门诊增设了儿童保健科和五官科。年完成门诊量75,339人次，收住院病人945人次，出院病人893人次，治愈率83.4%，好转率10.2%，平均住院日9.9日。1991年确定小儿呼吸系统疾病为重点科系，加强了小儿呼吸专业和抢救小儿能力的建设，并在内科增设了小儿血液专业，在外科增设了小儿

骨外专业。撤消医疗预防科、传染科,成立医务科、预防科。撤消门诊部,门诊各科室由医务科管理。年门诊量首次突破10万人次;开放病床50张,出院病人突破千人次。1992年对口腔科、激光治疗室实行承包责任制,对耳鼻喉科、检验科、眼科试行单项承包。内科和外科病房各一分为二,成立内一、内二,外一、外二四个病房,开放病床55张。内科治疗病种由原六大系统增加到呼吸、消化、循环、血液、泌尿、神经、免疫遗传、营养代谢、药物中毒等九个系统,外科新开展了先天性髋脱位切开复位骨盆旋转截骨术等八种手术。年门诊量保持10万人次以上,出院病人千人次以上。1993年成为沈阳医学院第三临床医院。既担负教学和学生实习任务,又开展成人医疗服务,使医院由单一的儿童医疗向以儿科为主的大专科小综合方向发展。1993年至1995年间,医院坚持“强化管理、科技兴医、文明服务、提高质量”的十六字工作方针,坚持“院有重点、科有特色、人有专长”的业务发展方向,采取不断深化改革,实行综合目标管理责任制,建立质量控制和质控体系,扩大医疗服务范围和服务项目,内科外科病房均几经分合进行科系调整,加强精神文明建设提高服务水平等措施,力求尽快适应经济体制的变化,但因医院的属性所决定的既受市场经济制约又不能实行市场经济体制,加上医院成立以来一直处于资源短缺,科系不健全,设备不配套,技术水平得不到提高的状态,在医疗市场竞争日益激烈的形势下缺少适应市场经济的对策,致使业务工作下滑,技术骨干外流,医疗上出现亏损,在低谷中徘徊。1996年新的领导班子组成以后,确定以提高社会效益带动经济效益、社会效益和经济效益同步增长的工作方针,以改善服务、改善环境、改善管理为切入口,重塑医