

005081

哈尔滨铁路局志

HARBIN TIELUJU ZHI

1896 — 1994

下 册



中国铁道出版社

哈尔滨铁路局志

HARBIN TIELUJU ZHI

1896—1994

下 册

哈尔滨铁路局志编审委员会

中国铁道出版社

要 目

概 述 大事记

第一篇 铁路沿革

- 第一章 中东铁路
- 第二章 民国铁路
- 第三章 伪满铁路
- 第四章 人民铁路

第二篇 铁路建设

- 第一章 主要干线
- 第二章 干 线
- 第三章 支 线
- 第四章 联 络 线
- 第五章 枢 纽

第三篇 建设工程

- 第一章 建设管理
- 第二章 勘测设计
- 第三章 工程施工
- 第四章 工程承包

第四篇 铁路运输

- 第一章 车 务
- 第二章 客 运
- 第三章 货 运
- 第四章 国际联运

- 第五章 军事交通
- 第六章 机 务
- 第七章 车 辆
- 第八章 工 务
- 第九章 电 务
- 第十章 运输安全
- 第十一章 防害抢险
- 第十二章 工业生产

第五篇 铁路管理

- 第一章 管理综述
- 第二章 计划统计管理
- 第三章 劳动工资管理
- 第四章 干部管理
- 第五章 财务管理
- 第六章 物资管理
- 第七章 房建土地管理
- 第八章 行政、事务管理

第六篇 科技管理

- 第一章 技术管理
- 第二章 科技研究与管理
- 第三章 电子计算技术和减速顶调速系统

第七篇 多元经济

- 第一章 集体经济
- 第二章 多种经营
- 第三章 外经事业
- 第四章 煤炭生产经营管理

第八篇 文教 体育 卫生 生活

- 第一章 教 育

- 第二章 报 纸
- 第三章 广播电视
- 第四章 卫生环保
- 第五章 生 活
- 第六章 群众文化
- 第七章 职工体育

第九篇 中国共产党哈尔滨铁路局组织

- 第一章 组织沿革
- 第二章 党员代表大会
- 第三章 重要政治活动
- 第四章 新时期党的思想政治工作
- 第五章 组织建设
- 第六章 宣传教育
- 第七章 党委办公室工作
- 第八章 老干部工作
- 第九章 统一战线工作
- 第十章 纪检监察
- 第十一章 政 法 委

第十篇 群众社团 民主党派

- 第一章 工 会
- 第二章 共 青 团
- 第三章 社会团体
- 第四章 民主党派

第十一篇 政法人武

- 第一章 公 安
- 第二章 检 察
- 第三章 法 院
- 第四章 武装战备

第十二篇 人 物

第一章 人 物 传

第二章 烈士名录

第三章 劳动模范、先进生产(工作)者

第四章 领导干部名录

附 录

后 记

75

目 录

第六篇 科技管理

第一章 技术管理	(1396)
第一节 基础管理	(1397)
第二节 行车规章管理	(1409)
第三节 立项调研和审定	(1418)
第二章 科技研究与管理	(1424)
第一节 科研组织和主要研究方向	(1425)
第二节 技术革新	(1429)
第三节 科研成果	(1432)
第四节 科技情报	(1438)
第三章 电子计算技术和减速顶调速系统	(1442)
第一节 电子计算技术	(1442)
第二节 减速顶调速系统	(1450)

第七篇 多元经济

第一章 集体经济	(1466)
第一节 概况	(1466)
第二节 工业生产	(1474)
第三节 建筑工程	(1485)
第四节 商饮服务	(1490)
第五节 运输服务	(1499)
第六节 农副业生产	(1504)
第二章 多种经营	(1508)
第一节 企业概况	(1509)
第二节 管理体制	(1512)
第三节 企业的兴建与发展	(1513)
第四节 企业管理	(1517)

第五节 局直属多经企业	(1521)
第三章 外经事业	(1523)
第一节 机构沿革	(1523)
第二节 国外工程承包	(1524)
第三节 对外经济技术合作	(1527)
第四节 对外贸易	(1529)
第五节 国际旅游服务	(1531)
第六节 对外援建	(1532)
第四章 煤炭生产经营管理	(1542)
第一节 煤炭行业状况	(1542)
第二节 安全生产技术管理	(1546)
第三节 煤炭经营管理	(1551)
第四节 煤炭生产深加工	(1556)

第八篇 文教 体育 卫生 生活

第一章 教育	(1558)
第一节 职工教育	(1559)
第二节 专业教育	(1596)
第三节 高等教育	(1611)
第四节 基础教育	(1614)
第二章 报纸	(1637)
第一节 《远东报》	(1637)
第二节 《西铁消息》报	(1640)
第三节 《齐铁工人报》	(1643)
第四节 《哈尔滨铁道报》	(1646)
第五节 《牡丹江铁道报》	(1651)
第三章 广播电视	(1652)
第一节 有线电视	(1653)
第二节 对外报道工作	(1671)
第三节 文化市场管理	(1674)
第四章 卫生环保	(1679)
第一节 概况	(1680)
第二节 医疗	(1687)
第三节 卫生防疫与执法	(1715)

27

第四节	计划生育	(1730)
第五节	爱国卫生运动	(1740)
第六节	疗养康复	(1744)
第七节	初级卫生保健	(1747)
第八节	环境保护	(1751)
第九节	牲畜检疫	(1759)
第五章	生活	(1763)
第一节	商业	(1764)
第二节	乘务员公寓	(1774)
第三节	职工食堂	(1780)
第四节	农副业生产	(1784)
第五节	托儿所幼儿园	(1795)
第六节	液化石油气供应	(1801)
第七节	宿舍、招待所	(1806)
第八节	职工生活用水	(1808)
第六章	群众文化	(1811)
第一节	文化设施	(1812)
第二节	文艺队伍	(1825)
第三节	群众文化活动	(1831)
第七章	职工体育	(1835)
第一节	体育组织	(1836)
第二节	体育设施	(1836)
第三节	体育活动	(1843)

第九篇 中国共产党哈尔滨铁路局组织

第一章	组织沿革	(1859)
第一节	东北解放前的哈铁党组织活动	(1859)
第二节	东北解放后的哈铁党组织机构	(1865)
第二章	党员代表大会	(1877)
第一节	哈尔滨铁路局	(1877)
第二节	齐齐哈尔铁路局	(1880)
第三节	牡丹江铁路局	(1882)
第三章	重要政治活动	(1883)
第一节	恢复铁路运输 支援解放战争	(1883)

第二节	民主改革	(1887)
第三节	“镇反”、“肃反”	(1890)
第四节	抗美援朝	(1893)
第五节	“三反”	(1895)
第六节	学习、宣传、贯彻过渡时期总路线	(1898)
第七节	整风和反右派	(1899)
第八节	反右倾整风	(1900)
第九节	“五反”、“四清”	(1901)
第十节	“文化大革命”	(1904)
第十一节	清理“三种人”	(1906)
第四章	新时期党的思想政治工作	(1907)
第一节	思想政治工作管理体制	(1907)
第二节	坚持为经济建设服务的指导方针	(1910)
第三节	领导方式与管理方法的创新	(1920)
第五章	组织建设	(1926)
第一节	领导班子建设	(1927)
第二节	党支部建设	(1936)
第三节	党员管理	(1955)
第四节	历次整党	(1969)
第六章	宣传教育	(1973)
第一节	时事政策教育	(1973)
第二节	理论教育	(1979)
第三节	生产宣传	(1985)
第四节	文艺思想教育	(1991)
第五节	对外宣传报道	(1995)
第六节	党校工作	(1996)
第七章	党委办公室工作	(2003)
第一节	机构设置	(2003)
第二节	文秘工作	(2005)
第三节	信息、调研、刊物	(2019)
第四节	保密工作	(2023)
第八章	老干部工作	(2032)
第一节	机构设置	(2032)
第二节	队伍状况	(2034)
第三节	政治、生活待遇	(2036)

第四节	开展活动	(2039)
第五节	老战士老干部协会	(2044)
第九章	统一战线工作	(2048)
第一节	统战对象	(2048)
第二节	统战工作的措施和办法	(2054)
第十章	纪检监察	(2056)
第一节	组织机构	(2057)
第二节	检查处理案件	(2059)
第三节	党风党纪廉政教育	(2065)
第四节	党风廉政建设	(2068)
第五节	检查纠正党内不正之风	(2071)
第六节	信访举报	(2073)
第七节	打击经济犯罪	(2074)
第八节	支持保护改革	(2076)
第九节	行政监察	(2078)
第十一章	政法委	(2083)
第一节	组织机构	(2084)
第二节	主要工作	(2087)

第十篇 群众社团 民主党派

第一章	工会	(2093)
第一节	早期工人运动	(2095)
第二节	工会建设	(2100)
第三节	职工民主管理	(2114)
第四节	劳动生产	(2121)
第五节	宣传教育	(2141)
第六节	保险生活	(2147)
第七节	女工家属	(2154)
第八节	退休职工管理	(2160)
第九节	财务管理	(2162)
第二章	共青团	(2169)
第一节	机构沿革	(2170)
第二节	团员代表大会	(2178)
第三节	组织建设	(2182)

第四节	宣传教育	(2195)
第五节	生产活动	(2204)
第六节	学校团队工作	(2221)
第三章	社会团体	(2230)
第一节	科学技术协会	(2230)
第二节	企业管理协会	(2243)
第三节	文学艺术工作者联合会	(2251)
第四节	职工思想政治工作研究会	(2262)
第五节	教育学会	(2267)
第六节	财会学会	(2272)
第七节	文秘档委员会	(2282)
第四章	民主党派	(2284)
第一节	中国民主同盟	(2284)
第二节	中国农工民主党	(2285)
第三节	九三学社	(2285)
第四节	中国民主促进会	(2286)

第十一篇 政法人武

第一章	公安	(2287)
第一节	组织机构沿革	(2288)
第二节	政治保卫	(2294)
第三节	铁路内部保卫	(2296)
第四节	治安行政管理	(2300)
第五节	货运保卫	(2312)
第六节	警卫	(2316)
第七节	法制预审	(2317)
第八节	刑事侦察	(2320)
第九节	综合技术	(2324)
第十节	消防监督管理	(2325)
第十一节	保安服务	(2328)
第十二节	公安局党的政治工作	(2329)
第二章	检察	(2338)
第一节	组织机构	(2339)
第二节	刑事检察	(2340)

29

第三节	经济检察	(2341)
第四节	法纪检察	(2344)
第五节	监所检察	(2345)
第六节	控、申检察和举报	(2345)
第七节	综合治理	(2347)
第八节	队伍建设	(2348)
第九节	调研工作和法制宣传	(2351)
第三章	法 院	(2353)
第一节	组织机构	(2355)
第二节	刑事审判	(2357)
第三节	经济审判	(2360)
第四节	告诉申诉和审判监督	(2363)
第五节	司法行政	(2364)
第六节	综合治理	(2367)
第四章	武装战备	(2369)
第一节	组织机构	(2369)
第二节	人民武装	(2370)
第三节	人民防空	(2381)
第四节	交通战备	(2386)
第五节	军工生产	(2394)

第十二篇 人物

第一章	人物传	(2395)
第一节	传 记	(2395)
第二节	传 略	(2401)
第二章	烈士名录	(2413)
第一节	抗日战争时期烈士	(2413)
第二节	解放战争时期烈士	(2414)
第三节	抗美援朝时期烈士	(2414)
第四节	社会主义建设时期烈士	(2421)
第三章	劳动模范、先进生产(工作)者	(2422)
第一节	全国劳动模范、先进生产(工作)者	(2422)
第二节	全国“五·一”劳动奖章获得者	(2424)
第三节	黑龙江省、内蒙古自治区劳动模范和先进生产(工作)者	(2425)

第四节	全国铁路劳动模范和先进生产(工作)者	(2447)
第五节	铁道部“火车头奖章”获得者	(2458)
第四章	领导干部名录	(2468)
第一节	行政领导	(2468)
第二节	党委(政治部)领导	(2475)
第三节	纪律检查(监察)委员会领导	(2481)
第四节	工会领导	(2483)
第五节	团委领导	(2487)
附 录	(2489)
后 记	(2561)

21

第六篇 科技管理

中东铁路建设初期,中东铁路建设局由总工程师和副总工程师对工程实行全面负责。中东铁路局成立后,各业务处室的负责人均为工程师(医务处医师、法律处律师);同时在机务、车务、工务、电务等处内设技术科、负责本系统的技术工作。中东铁路的技术标准、计量单位主要是俄制。

伪满铁路时期,铁道技术研究所、中央试验所、卫生研究所、兽医研究所等从事铁道科学技术研究的机构均由满铁株式会社直属领导。会社所属的哈尔滨铁道局、齐齐哈尔铁道局、牡丹江铁道局不设总工程师和研究机构,但注意任用高级技术人员、工科大学生担当行政领导和技术工作,使行政管理和技术工作两者兼顾。这个时期废除了俄制技术标准。在线路上部建筑方面大多搬用美国技术标准;在电力和通信上仿照德国技术标准,只是在计量单位上把英制改为公制。一部分标准件中的螺纹和管螺纹仍采用英制。

1950年5月,中长铁路管理局成立,中苏共管中长铁路。因新中国诞生不久,缺少铁路管理经验,以苏联铁路管理模式为主。中长铁路实行总工程师技术负责制。铁路管理局设总工程师,各业务处及其基层单位均设总工程师进行技术管理。中长铁路对完成运输生产任务及上缴国家利润有三大法宝^①,技术组织措施就是其中之一。技术组织措施在每年编制生产财务计划的同时,由铁路局总工程师负责,组织行政与工会的有关干部、技术人员和以先进生产者为主的工人代表共同制订,并组织实施。技术组织措施的主要内容为:采用新技术、新经验、新的管理方法,改进运输生产上的主要环节和消除薄弱环节,在确保完成任务的基础上提高各项运输技术指标,降低各种消耗。

1953年齐局学“中长”经验,也实行总工程师技术负责制。

1953年12月,哈局公布《总工程师暂行职务范围》,明确各级总工程师是各级机构技术工作的组织者和领导者,并领导和监督其下级单位总工程师的工作,负责领导编制技术组织措施;组织审定合理化建议和发明创造;分析提出降低成本提高利润方法;领导拟定新建、大修方案;审核批准设计文件和预算,组织工程验收;组织事故调查,研究制定安全生产措施;审查批准劳动工时定额和材料消耗定额,主持研究提高劳动生产率措施;组织拟订劳动竞赛指标和保证条件;审查批准技术干部、技术工人培训计划和课程。铁路运输企业的技术

^① 三大法宝:生产财务计划、集体合同和技术组织措施

管理，从此有了比较明确的范围。

齐局于1954年成立局总工程师室。1956年10月，齐局公布《局总工程师工作条例(草案)》，其职务范围与哈局总工程师职责范围基本相同外，增加了组织制订和督促实行技术计划、审核运行图各项技术指标两项职责；并有权提出关于本局范围内工程技术人员任免、调遣、奖励的建议。

为了深入推广先进经验和开展科普工作，中长铁路在1951年1月成立技术馆。其主要业务是推广先进作业方法和研究采用合理化建议，举办先进技术和先进方法展览，组织先进方法培训班，编辑和出刊科普读物等等。1954年1月，齐局成立技术馆，其任务与中长铁路技术馆同。

1958年，哈局和齐局为了使铁路运输的科技工作适应国民经济迅速发展需要，先后在技术馆基础上成立了科学技术研究所，从事运输生产中急需解决的技术问题的研究。在成立研究所时，曾一度把机务化验所、工程试验室、电务试验室划归研究所领导。经过实践，不久归属原建制，有利于运输生产。

哈局与齐局的科学技术研究所都隶属本局总工程师领导。至此，以总工程师技术责任制为核心的科技管理（系技术管理和科研管理的简称，下同），既有技术管理方面内容，又有科研管理方面内容，管理结构比前更趋完整。

1959年，哈局、齐局和牡局相继成立科学技术委员会，作为科技工作的领导机构。下设科学技术委员会办公室，负责日常的科技管理工作。当时因贯彻社会主义总路线和开展“大跃进”，科委办公室隶属铁路局党委领导，并负责群众性的技术革新和技术革命运动。在“大跃进”形势下，广大职工大搞修车机械化、养路机械化、施工机械化、装卸机械化，减轻了笨重体力劳动、提高生产效率成效明显。现在使用的很多养路、施工、修车、装卸机械是由那时的机械改进发展而成。同时，开展了群众性的修建土驼峰和小驼峰。这些初期建成的驼峰，初步提高了车站编解能力。但很多方面受“大破大立”的影响，以主观意识代替科学规律，脱缰野马式地“放卫星”、“创高产”，破除了铁路运输应有的规章制度、作业过程、工艺等技术标准，普遍出现车辆超载、列车超速、机车超负荷运行，并不合理延长检修周期、简化修程和工艺等。表面上在“大跃进”中运输生产指标比1957年增幅很大，实质上除了虚报浮夸问题外，运输设备遭到严重损伤，加上大量未经培训的新职人员顶岗作业，导致1961年冬运期间很多车辆不能装车运行，不少机车扒窝不能出库牵引列车。造成晚点、堵塞、忙乱被动，严重影响铁路运输秩序和效能。经过调整、整顿，1962年逐步趋于正常，各项技术指标等回落到1957年的水平（可比部分）。

1961年秋，贯彻调整、巩固、充实、提高方针（八字方针），齐局科委办公室撤销，其日常业务由铁路局总工程师室承担。

1962年齐局遵照《国营工业企业工作条例（草案）》（七十条）、《铁路企业工作条例（草案）》和国家科委副主任韩光讲话的精神，结合深入站段调查的实际情况，重新组织制订

了《齐齐哈尔铁路局技术管理工作条例(草案)》和《技术组织措施》，并建立了以铁路局总工程师为首的技术责任制系统。上述两个文件包涵了两个主要内容，即保证正常运输生产的技术管理工作和促进生产发展的技术准备工作（就是运输生产准备阶段的技术管理工作，也相似于常说的技术管理前期工作）。贯彻的结果是：把“大跃进”时破了的作业过程、工艺等技术标准结合实际重新确立起来；经过维修和大修，使线路桥梁、机车车辆、通信信号及其它机械动力设备的质量状态恢复到1957年的良好水平，保证铁路运输生产正常进行。同时，根据已在变化和即将变化的情况^①，加强某些部门的运输能力，采取改进作业方法、编组计划和运行图等等措施，做好运输生产发展的技术准备工作，使铁路运输与变化的客观实际相适应。

是年，哈局贯彻《七十条》和《铁路企业工作暂行条例》，公布了《哈尔滨铁路局总工程师条例》。其中规定局总工程师是局行政领导成员之一，在局长领导下对全局技术工作负全面组织领导责任；通过各业务处总工程师（或负责技术的副处长）实现全面组织领导。使在“大跃进”中破废了的科技管理工作又走上正常轨道。并且由于强化了技术准备工作，于1962年在完成滨洲线客货运输任务的前提下，仅用一年时间完成了封锁滨洲线松花大桥进行更换裂纹钢梁和整修桥墩的大修任务。

1966年，受“文化大革命”的影响，科技管理受到批判。翌年和1968年，哈局和齐局分别成立革命委员会，科技管理机构撤销，专业干部有的调走，有的送到“五·七”干校学习，技术责任制和科技管理荒废殆尽。

1972年6月根据交通部《关于铁路企事业单位管理体制和机构编制的初步意见》，齐局成立了综合技术室。综合技术室的业务为技术管理，技术鉴定、设计文件审查、设备技术改造。与此同时，哈局也成立了综合技术室。1973年3月，中共黑龙江省委下达《关于加强科技工作的指示》，齐局党委决定成立科学技术委员会，作为铁路局党委和行政管理科技工作的领导机构。下设办公室（简称科委办）负责科技管理的日常工作。综合技术室内成立科技组负责科委办工作（两个名称一套机构），业务上受交通部科学技术委员会和黑龙江省科学技术委员会的指导。翌年10月，哈局成立科学技术委员会，下设科学技术办公室，负责贯彻技术政策、掌握技术革新、技术改造和科研方向、规划、用款、成果鉴定工作。科技办设在科学研究所内，由一名副所长兼任科技办主任。1975年，哈局撤销科技办机构，保留名称，仍由科研所负责该项工作。

1978年哈局规定局总工程师室为局总工程师和科学技术委员会的办事机构，在总工程师领导下负责全局的技术管理和科研管理；组织编制技术组织措施和科技发展规划；审查各

^① 当时，因前苏联在1960年单方撕毁协议，满洲里口岸站的进出口运量大幅度下降，满洲里原油及石油产品换装区、机械设备换装区几乎空起来，滨洲西部线运量骤然降低；1961年起由于大庆油田开发，大庆的原油迅猛增加，并经平齐线外运至全国各地；随着牙林线往大兴安岭西坡延伸，木材也年年增多。因此，货流和车流发生很大变化。