

004378

葛洲坝水力发电厂志

Gezhouba Shuili Fadianchang Zhi

葛洲坝水力发电厂志编纂委员会 编

长江出版社

葛洲坝水力发电厂志

Gezhouba Shuili Fadianchang Zhi

葛洲坝水力发电厂志编纂委员会 编

中国·宜昌

BEI-1

长江出版社

图书在版编目(CIP)数据

葛洲坝水力发电厂志/《葛洲坝水力发电厂志》编纂
委员会编. —武汉:长江出版社,2004.11
ISBN 7-80708-008-6

I. 葛… II. 葛… III. 水力发电站—概况—湖北
省 IV. F426.61

中国版本图书馆CIP数据核字(2004)第117802号

葛洲坝水力发电厂志

《葛洲坝水力发电厂志》编纂委员会

责任编辑:赵冕

技术编辑:王秀忠

装帧设计:徐莹

责任校对:李海振

出版发行:长江出版社

地址:武汉市汉口解放大道1863号

邮编:430010

E-mail: cjpub@vip.sina.com

电话:(027)82927763(总编室)

(027)82926806(市场营销部)

经销:各地新华书店

印刷:武汉中远印务有限公司

规格:880mm×1230mm 1/16

35.375印张 700千字

版次:2004年12月第1版

2004年12月第1次印刷

印数:0001—1500册

ISBN 7-80708-008-6/F·2

定价:180.00元

(版权所有 翻版必究 印装有误 负责调换)

序 言

历史是已经逝去的岁月，为什么还要把目光注视到过去，去编纂葛洲坝电厂志，去回味那些尘封的岁月呢？因为志书是社会文化发展的真实记载，民族精髓的生动写照，对社会文化发展起着十分重要的作用。中华民族历来十分重视修志工作，志书的编纂过程就是梳理传统文化脉络的过程，是对民族优秀传统文化的继承和发扬。作为“一方之全史”——葛洲坝电厂志，全面记载了该企业安全生产、企业管理、服务三峡、党群工作等各方面的发展变化，不仅可以为双文明建设提供信息服务，为科学研究提供参考资料，为扩大对外开放，增进海内外交往架起桥梁；还可以帮助各级领导充分认识电厂的历史和现状，深刻了解电厂的人文和自然资源，借鉴历史经验，掌握发展规律，作出科学决策；也可以为正在从事和将要从事此类工作的人们提供借鉴，减少波折，提高效率；更可以为新的葛电人开展传统教育和爱国爱厂教育提供真实、丰富的教材。葛洲坝电厂志是存史之作，也是实用之书。“鉴前世之兴衰，考当今之得失，嘉善矜恶，取是舍非”。这就是编纂葛洲坝电厂志所期望发挥的作用。

葛洲坝电厂，自1980年建厂到2002年改制重组，已经走过了22年的历程。从1981年的第一台机组发电到2004年5月29日，累计发电3000亿千瓦·时。在发电效益，节水增发效益，产生联网效益，防洪度汛、航运、旅游、净化环境效益等方面，创造首屈一指的佳绩，为国民经济发展，为社会进步作出了重要贡献。

22年来，葛洲坝电厂坚持走技术创新之路。利用先进的科学技术，有计划、有步骤地实施设备技术改造，不断提高机电设备的技术水平和自动化水平，开创了一条由国产机电设备运行、检修和管理的新路子。尤其是电站设备计算机实时监控系统的开发应用，达到了世界先进水平，在全国水电老厂中率先实现了“无人值班”（少人值守）的运行管理模式。

22年来，葛洲坝电厂坚持按照国内一流水电厂标准，建立健全一整套自我考核的规章制度。注重过程控制，实行动态管理，整合完善以人为本的激励机制，调动员工积极性，推行管理创新理念，形成了包括管理组织、管理思想、管理体制、管理方法在内的具有葛洲坝电厂特色的现代管理体系，使电厂的管理由常规化迈向了现代化。为实现电厂改制重组，建立现代企业制度，迈出了坚实的一步。

22年来，葛洲坝电厂坚持“两个文明一起抓，两个成果一起要”的工作方针。发扬“严细、文明、安全、高效”的葛电精神，开发发电与人力这两种资

源，大力培养各种复合型人才，满足电力生产的需求，满足经营管理的需求，满足社会职能的需求，满足市场经济的需求，使葛电人成为所在企业最重要的核心。


22年来，葛洲坝电厂坚持实施“管好葛洲坝，进军大三峡”的战略目标。认真落实中央决策“葛洲坝工程是三峡工程的重要组成部分”，以及先兴建葛洲坝是“有计划、有步骤地实现伟大领袖毛泽东主席‘高峡出平湖’伟大理想的实战准备”的伟大部署。全力完成葛洲坝是三峡枢纽管理与调度的模拟试验场所，葛洲坝是三峡电厂管理与运行的实验培训基地的历史使命。前仆后继的葛电人为三峡工程积累了多方面宝贵经验。

2002年，中国长江三峡工程开发总公司为整合电力生产资源，经国家经贸委批准，作为主发起人，以葛洲坝电厂为基础，联合5家大型企业集团，共同发起设立了中国长江电力股份有限公司。长江电力以“为社会提供清洁能源，为股东创造合理投资回报”为经营宗旨，致力于以水电为主的清洁电力生产经营，努力提高公司核心竞争力，实现规模与效益的同步增长，用20年左右的时间建设成为国际一流的清洁能源公司。2003年，长江电力首次公开发行23.26亿股A股股票并上市，实现与资本市场成功对接，成为我国资本市场最具投资价值的十大上市公司之一。改制重组后新的葛洲坝电厂作为长江电力的二级生产单位和成本控制中心，将不断加强目标管理和过程控制，为公司发展作出新的贡献。

一江春水化电流，两坝生辉耀九州。

记述往事，感慨万千；面对现在，心潮澎湃。我由一名普通学子，在长江浪涛的洗礼下，在葛洲坝机声的鼓舞下，在老一辈葛电人的培养下，成长为一名为人民服务的“公仆”。在此，值《葛洲坝水力发电厂志》成书之时，向葛洲坝的设计者、施工者、设备制造者、管理运行者，致以崇高的敬礼！衷心地感谢他们为葛洲坝作出的贡献。历史不会忘记！长江电力员工不会忘记！三峡建设者不会忘记！展望未来，无限美好。新的葛电人一定会沿着阳光之路，与时俱进，开拓创新，去实现长江电力的发展战略目标——成为世界一流的清洁电力公司。

中国长江三峡工程开发总公司副总经理
中国长江电力股份有限公司董事、总经理



2004年6月22日于宜昌西坝

凡 例

一、《葛洲坝水力发电厂志》属企业专业志。本志以马列主义、毛泽东思想、邓小平理论和“三个代表”重要思想为指导，运用辩证唯物主义和历史唯物主义观点，记述电厂组建与发展的主要史实。

二、本志卷首立序言、凡例、概述，为志之纲；继之设葛洲坝工程、体制与机构、电力生产、企业管理、社会职能、多种经营、进军三峡、党群工作、视察及荣誉等9大篇，为志之主体；志尾辑附录、后记及修志组织的始末。

三、本志所录葛洲坝水力发电厂史实上限断于1979年，下迄2002年12月。工程兴建的有关史实则上溯记述。

四、本志体例遵照分类系事，事以类从，横排纵述，纵横结合的方法按时序竖写。在篇目设置上，按篇、章、节、目四个层次编排。

五、本志遵循“生不立传”的原则，不设人物专章。事迹卓著者，以事系人，记述在有关章节中。葛洲坝电厂1979—2000年的大事记，已于2001年正式出版。在本志中仅补充录入2001—2002年时限所发生的大事、要事，以求其阶段的完整。

六、本志采用语体文、记述体行文编写。文字采用国家标准简化汉字。纪年采用以时有序，公元纪年。记数和计量执行国家《关于出版物上数字用法的规定》和《中华人民共和国法定计量单位》有关规定。

七、对单位名称简称后无歧义的一般采用简称。如水利电力部简称为水电部；华中电业管理局、长江流域规划办公室、长江水利委员会、中国长江三峡工程开发总公司、中国长江电力股份有限公司简称为华中电管局、长办、长江委、三峡开发总公司、长江电力公司。对葛洲坝水利枢纽工程、长江三峡水利枢纽工程、葛洲坝水力发电厂简称为葛洲坝工程、三峡工程、葛洲坝电厂。为在行文时更简略，也称谓“工程”、“枢纽”、“葛电”或“电厂”。

八、本志有关工程的资料引自中国水利学会编辑的《葛洲坝工程丛书》；葛洲坝电厂管理与运行的资料，大部分录自档案材料，一部分由原隶属电厂的各单位、部门提供。

目 录

| | |
|-----------|---|
| 概 述 | 1 |
|-----------|---|

第一篇 葛洲坝工程

| | |
|--------------------------|----|
| 第一章 自然环境 | 9 |
| 第一节 地理位置、地质 | 9 |
| 第二节 气象水文 | 12 |
| 第二章 移民与文物保护 | 15 |
| 第一节 移民 | 15 |
| 第二节 文物保护 | 17 |
| 第三章 工程建设 | 21 |
| 第一节 决策与兴建 | 21 |
| 第二节 通航发电 | 28 |
| 第三节 竣工验收 | 31 |
| 第四节 概算、决算与投资 | 34 |
| 第四章 工程特征 | 37 |
| 第一节 工程特征与主要指标 | 37 |
| 第二节 枢纽布置与主体建筑 | 39 |
| 第三节 主要机电设备 | 47 |

第二篇 体制与机构

| | | |
|------------|-------------------|----|
| 第一章 | 管理体制 | 51 |
| 第一节 | 枢纽管理体制 | 51 |
| 第二节 | 葛洲坝电厂隶属关系变更 | 52 |
| 第二章 | 管理机构 | 55 |
| 第一节 | 机构设置与沿革 | 55 |
| 第二节 | 厂长、副厂长、总工程师 | 62 |

第三篇 电力生产

| | | |
|------------|-------------------------|-----|
| 第一章 | 发电设备运行 | 67 |
| 第一节 | 运行管理 | 67 |
| 第二节 | 二江电厂运行 | 70 |
| 第三节 | 大江电厂运行 | 75 |
| 第四节 | 系统稳定 | 80 |
| 第五节 | 优化运行 | 82 |
| 第六节 | 调峰运行 | 84 |
| 第二章 | 水库水务管理 | 87 |
| 第一节 | 水务管理 | 87 |
| 第二节 | 气象管理 | 89 |
| 第三节 | 水文管理 | 92 |
| 第四节 | 水库调度 | 94 |
| 第五节 | 调度实例 | 97 |
| 第三章 | 水工建筑物管理与维修 | 103 |
| 第一节 | 管理组织与职责 | 103 |
| 第二节 | 大坝安全检查 | 104 |
| 第三节 | 水工建筑物观测 | 109 |
| 第四节 | 二江泄水闸岁修 | 116 |
| 第五节 | 冲排沙设施检修 | 119 |
| 第六节 | 其他重要维修 | 121 |
| 第七节 | 漂浮污物及治理 | 123 |

| | | |
|------------|-------------------------|-----|
| 第四章 | 闸坝设备运行与维修 | 127 |
| 第一节 | 金属结构运行与维护 | 127 |
| 第二节 | 金属结构防腐 | 131 |
| 第三节 | 廊道泵站运行及改造 | 132 |
| 第四节 | 坝上供电系统及改造 | 133 |
| 第五节 | 闸门运行集中控制 | 134 |
| 第六节 | 船舶及潜水设备管理 | 135 |
| 第五章 | 发电设备管理与维修 | 138 |
| 第一节 | 管理组织与管理模式 | 138 |
| 第二节 | 正常维护及计划检修 | 142 |
| 第三节 | 重要设备维修项目 | 148 |
| 第六章 | 机电设备优化改造 | 152 |
| 第一节 | 水轮机优化改造 | 152 |
| 第二节 | 发电机优化改造 | 156 |
| 第三节 | 调速器优化改造 | 158 |
| 第四节 | 220 千伏电气设备优化改造 | 162 |
| 第五节 | 500 千伏电气设备的优化改造 | 164 |
| 第六节 | 13.8 千伏及以下电气设备改造 | 167 |
| 第七节 | 辅助设备及其他设备优化改造 | 168 |
| 第八节 | 发电机励磁系统优化改造 | 170 |
| 第九节 | 继电保护装置优化改造 | 173 |
| 第十节 | 自动装置和自动化元件优化 | 178 |
| 第十一节 | 其他电气二次设备优化改造 | 181 |
| 第七章 | 电厂及水库自动化管理 | 187 |
| 第一节 | 综合自动化建设 | 187 |
| 第二节 | 大江电厂计算机监控系统 | 188 |
| 第三节 | 二江电厂计算机监控系统 | 191 |
| 第四节 | 水库水务管理自动化系统 | 193 |
| 第八章 | 通风空调系统管理 | 196 |
| 第一节 | 通风空调系统构成 | 196 |
| 第二节 | 管理与运行 | 198 |

| | | |
|-------------|------------------------|-----|
| 第九章 | 通信系统管理 | 201 |
| 第一节 | 通信系统构成 | 201 |
| 第二节 | 管理与运行 | 203 |
| 第十章 | 修配加工管理 | 205 |
| 第一节 | 修配与管理 | 205 |
| 第二节 | 修配、制造业绩 | 206 |
| 第十一章 | 换流站管理及运行 | 208 |
| 第一节 | 换流站管理 | 208 |
| 第二节 | 换流站运行与维修 | 210 |
| 第十二章 | 自备电站建设和管理 | 212 |
| 第一节 | 自备电站建设 | 212 |
| 第二节 | 管理与运行 | 216 |

第四篇 企业管理

| | | |
|------------|---------------------|-----|
| 第一章 | 综合管理 | 221 |
| 第一节 | 厂长办公室、接待处 | 221 |
| 第二节 | 厂务管理 | 221 |
| 第三节 | 事务管理 | 223 |
| 第四节 | 公共关系与交流 | 225 |
| 第二章 | 生产技术管理 | 227 |
| 第一节 | 总工程师办公室 | 227 |
| 第二节 | 生产调度与规章制度 | 228 |
| 第三节 | 设备管理 | 229 |
| 第四节 | 技术监督 | 233 |
| 第五节 | 计量管理 | 236 |
| 第六节 | 节能管理 | 238 |
| 第七节 | 科研、科技进步与技术革新 | 240 |
| 第三章 | 安全管理 | 245 |
| 第一节 | 安全监察处 | 245 |

| | | |
|------------|---------------------|------------|
| 第二节 | 安全管理网络与制度 | 246 |
| 第三节 | 安全管理活动 | 247 |
| 第四节 | 安全管理措施 | 250 |
| 第五节 | 典型事故选例 | 254 |
| 第六节 | 环境保护 | 260 |
| 第四章 | 计划管理 | 263 |
| 第一节 | 计划处 | 263 |
| 第二节 | 计划编制与实施 | 264 |
| 第三节 | 招投标与合同管理 | 267 |
| 第四节 | 综合统计 | 269 |
| 第五节 | 厂区规划与整治 | 270 |
| 第五章 | 人力资源管理 | 273 |
| 第一节 | 人力资源处 | 273 |
| 第二节 | 机构设置与定编定员 | 273 |
| 第三节 | 调配与开发 | 274 |
| 第四节 | 劳动工资 | 279 |
| 第五节 | 干部管理 | 284 |
| 第六节 | 离退休职工管理 | 288 |
| 第六章 | 财务管理 | 289 |
| 第一节 | 财务处 | 289 |
| 第二节 | 财务管理体制 | 289 |
| 第三节 | 成本费用管理 | 291 |
| 第四节 | 固定资产管理 | 295 |
| 第五节 | 专项支出 | 296 |
| 第六节 | 税收与三峡建设基金 | 301 |
| 第七节 | 电价及电费回收 | 302 |
| 第八节 | 企业重组清算 | 304 |
| 第七章 | 物资管理 | 308 |
| 第一节 | 物资处 | 308 |
| 第二节 | 物资计划 | 308 |
| 第三节 | 物资采购 | 309 |
| 第四节 | 物资仓储 | 310 |

| | | |
|-----|--------------|-----|
| 第五节 | 备品备件管理 | 312 |
| 第六节 | 废旧物资管理 | 312 |
| 第七节 | 联营公司 | 313 |

第八章 审计与监督

| | | |
|-----|---------------|-----|
| 第一节 | 审计处 | 314 |
| 第二节 | 审计范围与权限 | 314 |
| 第三节 | 审计类别 | 315 |
| 第四节 | 合同会签 | 317 |

第九章 企业整顿、升级、达标、创一流

| | | |
|-----|--------------|-----|
| 第一节 | 管理机构 | 319 |
| 第二节 | 企业整顿 | 319 |
| 第三节 | 企业升级 | 322 |
| 第四节 | 达标、创一流 | 326 |

第十章 档案管理

| | | |
|-----|-----------------|-----|
| 第一节 | 档案馆 | 331 |
| 第二节 | 科技档案 | 331 |
| 第三节 | 文书档案 | 332 |
| 第四节 | 会计档案 | 332 |
| 第五节 | 声像档案与图书管理 | 333 |
| 第六节 | 档案管理现代化 | 334 |

第五篇 社会职能

第一章 房地产与物业管理

| | | |
|-----|---------------|-----|
| 第一节 | 行政处和基建处 | 337 |
| 第二节 | 房屋建设 | 338 |
| 第三节 | 住房分配与管理 | 341 |
| 第四节 | 绿化 | 343 |

第二章 职工生活

| | | |
|-----|--------------|-----|
| 第一节 | 生活物资供应 | 345 |
| 第二节 | 职工食堂 | 346 |

| | | |
|------------|------------------|-----|
| 第三章 | 交通运输 | 347 |
| 第一节 | 汽车运输 | 347 |
| 第二节 | “葛洲坝”号交通船 | 348 |
| 第四章 | 保卫 | 349 |
| 第一节 | 保卫(公安)处 | 349 |
| 第二节 | 生产保卫 | 349 |
| 第三节 | 治安管理 | 350 |
| 第四节 | 葛洲坝公安分局 | 351 |
| 第五节 | 居民委员会 | 352 |
| 第五章 | 医疗卫生与计划生育 | 353 |
| 第一节 | 医疗卫生 | 353 |
| 第二节 | 计划生育 | 356 |
| 第六章 | 教育 | 358 |
| 第一节 | 教育处 | 358 |
| 第二节 | 职工文化教育 | 358 |
| 第三节 | 职工子女教育 | 359 |

第六篇 多种经营

| | | |
|------------|---------------------|-----|
| 第一章 | 多种经营综述 | 367 |
| 第二章 | 宜昌光耀实业有限公司 | 370 |
| 第一节 | 公司沿革 | 370 |
| 第二节 | 经营管理 | 371 |
| 第三章 | 宜昌市葛电实业开发总公司 | 373 |
| 第一节 | 公司历程 | 373 |
| 第二节 | 经营状况 | 375 |
| 第三节 | 子公司 | 375 |
| 第四章 | 葛电生活服务公司 | 380 |
| 第一节 | 公司成立 | 380 |
| 第二节 | 经营状况 | 380 |

| | | |
|------------|-----------------------------|-----|
| 第五章 | 宜昌九州置业有限公司 | 382 |
| 第一节 | 公司沿革 | 382 |
| 第二节 | 经营管理 | 383 |
| 第六章 | 宜昌市能达通用电气有限公司 | 384 |
| 第一节 | 公司沿革 | 384 |
| 第二节 | 经营管理 | 385 |
| 第三节 | 合资公司清理 | 387 |
| 第七章 | 宜昌葛电建筑监理咨询有限公司 | 388 |
| 第一节 | 公司沿革 | 388 |
| 第二节 | 经营管理 | 388 |
| 第三节 | 重组和退股 | 389 |
| 第八章 | 宜昌市葛洲坝志发电力公司 | 390 |
| 第一节 | 公司组建 | 390 |
| 第二节 | 经营项目 | 390 |
| 第三节 | 经营效益 | 391 |
| 第九章 | 宜昌市葛电旅行社有限公司 | 393 |
| 第一节 | 公司沿革 | 393 |
| 第二节 | 经营状况 | 394 |

第七篇 进军三峡

| | | |
|------------|-------------------------|-----|
| 第一章 | 服务三峡工程综述 | 397 |
| 第一节 | 历史责任 | 397 |
| 第二节 | 服务三峡工程的主要工作 | 398 |
| 第三节 | 对三峡工程的人才支援 | 399 |
| 第二章 | 三峡水工技术服务中心 | 400 |
| 第三章 | 三峡工程施工供电局 | 402 |
| 第一节 | 受托接管 | 402 |
| 第二节 | 生产管理 | 403 |
| 第三节 | 供电管理 | 404 |

| | | |
|------------|--------------------|-----|
| 第四章 | 三峡工程水厂 | 405 |
| 第一节 | 受托接管 | 405 |
| 第二节 | 经营管理 | 406 |
| 第五章 | 葛洲坝水电建设监理公司 | 408 |
| 第一节 | 公司历程 | 408 |
| 第二节 | 主要工作 | 409 |
| 第六章 | 葛电物资公司 | 411 |
| 第一节 | 公司成立 | 411 |
| 第二节 | 主要工作 | 411 |

第八篇 党群工作

| | | |
|------------|-----------------------|-----|
| 第一章 | 中共葛洲坝电厂委员会 | 415 |
| 第一节 | 组织沿革 | 415 |
| 第二节 | 历届委员会 | 418 |
| 第三节 | 历次代表大会 | 420 |
| 第四节 | 党委工作 | 421 |
| 第五节 | 职能部门 | 431 |
| 第六节 | 思想政治工作研究会 | 433 |
| 第七节 | 党 校 | 434 |
| 第八节 | 人民武装部 | 434 |
| 第九节 | 保密委员会 | 435 |
| 第十节 | 二级单位党组织工作职责 | 436 |
| 第二章 | 中共葛洲坝电厂纪律检查委员会 | 437 |
| 第一节 | 组织沿革 | 437 |
| 第二节 | 纪检监察工作 | 438 |
| 第三节 | 职能部门 | 441 |
| 第三章 | 葛洲坝电厂工会委员会 | 443 |
| 第一节 | 组织沿革 | 443 |
| 第二节 | 工会会员代表大会 | 444 |
| 第三节 | 工会工作 | 445 |

| | | |
|------------|--------------------------|------------|
| 第四节 | 职能部门及二级工会职责 | 451 |
| 第五节 | 职工代表大会 | 452 |
| 第四章 | 共青团葛洲坝电厂委员会 | 463 |
| 第一节 | 组织沿革 | 463 |
| 第二节 | 历次团员代表大会 | 463 |
| 第三节 | 主要工作 | 464 |
| 第四节 | 二级团组织工作职责 | 471 |
| 第五章 | 企业文化建设 | 473 |
| 第一节 | 葛电精神 | 473 |
| 第二节 | 文化艺术 | 473 |
| 第三节 | 文体活动 | 477 |
| 第四节 | 大型展览 | 478 |

第九篇 视察及荣誉

| | | |
|------------|------------------------|------------|
| 第一章 | 党和国家领导人视察 | 481 |
| 第二章 | 题词 | 487 |
| 第三章 | 获部省级以上荣誉 | 490 |
| 第一节 | 集体称号 | 490 |
| 第二节 | 个人称号 | 492 |

附 录

| | | |
|------------|----------------------|------------|
| 附录一 | 重要文献 | 495 |
| 附录二 | 大事记 | 532 |
| 附录三 | 年度口号 | 545 |
| 附录四 | 葛洲坝电厂厂歌 | 546 |
| 附录五 | 职工姓氏 | 547 |
| 后 记 | | 548 |

概 述

葛洲坝——万里长江第一坝。它是三峡工程的重要组成部分，是中国水电建设史上的里程碑。葛洲坝工程的管理单位——葛洲坝电厂，从1980年建厂到2002年改制重组，走过22年。这看似寻常皆成就，成如容易却艰辛的22年，葛电人怀着“拼搏、奋斗、追求、赶超”的豪情，一步一个脚印，踏出一条前进的轨迹。22年，葛电人带着“勤劳、奉献、忘我、创造”的业绩，一人一段记忆，缀成一部共同的历史。回顾历史，记述往事，给人们一个答案：葛洲坝成功了！葛电人成功了！葛洲坝无愧地向世人昭示一个真理：中国人民不仅有能力兴建世界一流工程，同样有能力管理世界一流工程。

一

万事开头难。葛洲坝电厂在建厂之前，只有一年多筹备期，按照常规，时间实在太短了。但为什么电厂的筹建工作迟迟未行动？从有关文件中得知，由于电厂的归属等问题，争论激烈，久议未决，直至1977年电力部才以239号文通知湖北省电力局，责其负责葛洲坝电厂生产筹备工作。湖北省电力局1979年8月14日以17号文请示电力部为葛洲坝电厂调配技术干部。同年10月5日，湖北省革委会也决定成立葛洲坝电厂筹备组，并指定，电厂筹备工作由湖北省电力局全面负责。10月18日，葛洲坝电厂筹备组由武昌（省电力局）迁入宜昌市（三三〇工程局招待所）。在此期间，先后从吉林省电力局、丹江口电厂、黄石供电局、白莲河电厂、湖北省电力局抽调20名生产、管理人员参加筹备工作。筹备组刚起步时，包租了三三〇工程局招待所两层客房，工作人员在招待所就餐。葛洲坝电厂的各项筹备工作，在一无所有的条件下开始全面启动。一切从零开始，直至1980年9月，电力部才批准购买第六机械工业部403厂营盘山的房屋13000平方米，作为电厂筹建基地。同年10月13日，电厂管理机关迁往营盘山基地办公。

在筹建初期，筹备组机构设置有：后勤组、生产组和政工组。1979年11月，湖北省革委会批准同意成立葛洲坝电厂筹建处。根据工程进度和筹建现状，电力部于1980年2月以23号文（急件）通知湖北省电力局，根据水利、电力两部协议，“葛洲坝开始发电后，即陆续交电力部，建成后全部移交电力部管理”，葛洲坝电厂筹建处要迅速开展工作，按照所管范围配备好工作人员，深入施工、安装