

004378

葛洲坝水力发电厂志

Gezhouba Shuili Fadianchang Zhi

葛洲坝水力发电厂志编纂委员会 编

长江出版社

葛洲坝水力发电厂志

Gezhouba Shuili Fadianchang Zhi

葛洲坝水力发电厂志编纂委员会 编

中国·宜昌

BEI-1

长江出版社

图书在版编目(CIP)数据

葛洲坝水力发电厂志/《葛洲坝水力发电厂志》编纂委员会编. —武汉:长江出版社,2004.11
ISBN 7-80708-008-6

I. 葛… II. 葛… III. 水力发电站—概况—湖北省 IV. F426.61

中国版本图书馆CIP数据核字(2004)第117802号

葛洲坝水力发电厂志

《葛洲坝水力发电厂志》编纂委员会

责任编辑:赵冕

技术编辑:王秀忠

装帧设计:徐莹

责任校对:李海振

出版发行:长江出版社

地址:武汉市汉口解放大道1863号

邮编:430010

E-mail: cjpub@vip.sina.com

电话:(027)82927763(总编室)

(027)82926806(市场营销部)

经销:各地新华书店

印刷:武汉中远印务有限公司

规格:880mm×1230mm 1/16

35.375印张 700千字

版次:2004年12月第1版

2004年12月第1次印刷

印数:0001—1500册

ISBN 7-80708-008-6/F·2

定价:180.00元

序 言

历史是已经逝去的岁月，为什么还要把目光注视到过去，去编纂葛洲坝电厂志，去回味那些尘封的岁月呢？因为志书是社会文化发展的真实记载，民族精髓的生动写照，对社会文化发展起着十分重要的作用。中华民族历来十分重视修志工作，志书的编纂过程就是梳理传统文化脉络的过程，是对民族优秀传统文化的继承和发扬。作为“一方之全史”——葛洲坝电厂志，全面记载了该企业安全生产、企业管理、服务三峡、党群工作等各方面的发展变化，不仅可以为双文明建设提供信息服务，为科学研究提供参考资料，为扩大对外开放，增进海内外交往架起桥梁；还可以帮助各级领导充分认识电厂的历史和现状，深刻了解电厂的人文和自然资源，借鉴历史经验，掌握发展规律，作出科学决策；也可以为正在从事和将要从事此类工作的人们提供借鉴，减少波折，提高效率；更可以为新的葛电人开展传统教育和爱国爱厂教育提供真实、丰富的教材。葛洲坝电厂志是存史之作，也是实用之书。“鉴前世之兴衰，考当今之得失，嘉善矜恶，取是舍非”。这就是编纂葛洲坝电厂志所期望发挥的作用。

葛洲坝电厂，自1980年建厂到2002年改制重组，已经走过了22年的历程。从1981年的第一台机组发电到2004年5月29日，累计发电3000亿千瓦·时。在发电效益，节水增发效益，产生联网效益，防洪度汛、航运、旅游、净化环境效益等方面，创造首屈一指的佳绩，为国民经济发展，为社会进步作出了重要贡献。

22年来，葛洲坝电厂坚持走技术创新之路。利用先进的科学技术，有计划、有步骤地实施设备技术改造，不断提高机电设备的技术水平和自动化水平，开创了一条由国产机电设备运行、检修和管理的新路子。尤其是电站设备计算机实时监控系统的开发应用，达到了世界先进水平，在全国水电老厂中率先实现了“无人值班”（少人值守）的运行管理模式。

22年来，葛洲坝电厂坚持按照国内一流水电厂标准，建立健全一整套自我考核的规章制度。注重过程控制，实行动态管理，整合完善以人为本的激励机制，调动员工积极性，推行管理创新理念，形成了包括管理组织、管理思想、管理体制、管理方法在内的具有葛洲坝电厂特色的现代管理体系，使电厂的管理由常规化迈向了现代化。为实现电厂改制重组，建立现代企业制度，迈出了坚实的一步。

22年来，葛洲坝电厂坚持“两个文明一起抓，两个成果一起要”的工作方针。发扬“严细、文明、安全、高效”的葛电精神，开发发电与人力这两种资

源，大力培养各种复合型人才，满足电力生产的需求，满足经营管理的需求，满足社会职能的需求，满足市场经济的需求，使葛电人成为所在企业最重要的核心。

22年来，葛洲坝电厂坚持实施“管好葛洲坝，进军大三峡”的战略目标。认真落实中央决策“葛洲坝工程是三峡工程的重要组成部分”，以及先兴建葛洲坝是“有计划、有步骤地实现伟大领袖毛泽东主席‘高峡出平湖’伟大理想的实战准备”的伟大部署。全力完成葛洲坝是三峡枢纽管理与调度的模拟试验场所，葛洲坝是三峡电厂管理与运行的实验培训基地的历史使命。前仆后继的葛电人为三峡工程积累了多方面宝贵经验。

2002年，中国长江三峡工程开发总公司为整合电力生产资源，经国家经贸委批准，作为主发起人，以葛洲坝电厂为基础，联合5家大型企业集团，共同发起设立了中国长江电力股份有限公司。长江电力以“为社会提供清洁能源，为股东创造合理投资回报”为经营宗旨，致力于以水电为主的清洁电力生产经营，努力提高公司核心竞争力，实现规模与效益的同步增长，用20年左右的时间建设成为国际一流的清洁能源公司。2003年，长江电力首次公开发行23.26亿股A股股票并上市，实现与资本市场成功对接，成为我国资本市场最具投资价值的十大上市公司之一。改制重组后新的葛洲坝电厂作为长江电力的二级生产单位和成本控制中心，将不断加强目标管理和过程控制，为公司发展作出新的贡献。

一江春水化电流，两坝生辉耀九州。

记述往事，感慨万千；面对现在，心潮澎湃。我由一名普通学子，在长江浪涛的洗礼下，在葛洲坝机声的鼓舞下，在老一辈葛电人的培养下，成长为一名为人民服务的“公仆”。在此，值《葛洲坝水力发电厂志》成书之时，向葛洲坝的设计者、施工者、设备制造者、管理运行者，致以崇高的敬礼！衷心地感谢他们为葛洲坝作出的贡献。历史不会忘记！长江电力员工不会忘记！三峡建设者不会忘记！展望未来，无限美好。新的葛电人一定会沿着阳光之路，与时俱进，开拓创新，去实现长江电力的发展战略目标——成为世界一流的清洁电力公司。

中国长江三峡工程开发总公司副总经理
中国长江电力股份有限公司董事、总经理



2004年6月22日于宜昌西坝

凡 例

一、《葛洲坝水力发电厂志》属企业专业志。本志以马列主义、毛泽东思想、邓小平理论和“三个代表”重要思想为指导，运用辩证唯物主义和历史唯物主义观点，记述电厂组建与发展的主要史实。

二、本志卷首立序言、凡例、概述，为志之纲；继之设葛洲坝工程、体制与机构、电力生产、企业管理、社会职能、多种经营、进军三峡、党群工作、视察及荣誉等9大篇，为志之主体；志尾辑附录、后记及修志组织的始末。

三、本志所录葛洲坝水力发电厂史实上限断于1979年，下迄2002年12月。工程兴建的有关史实则上溯记述。

四、本志体例遵照分类系事，事以类从，横排纵述，纵横结合的方法按时序竖写。在篇目设置上，按篇、章、节、目四个层次编排。

五、本志遵循“生不立传”的原则，不设人物专章。事迹卓著者，以事系人，记述在有关章节中。葛洲坝电厂1979—2000年的大事记，已于2001年正式出版。在本志中仅补充录入2001—2002年时限所发生的大事、要事，以求其阶段的完整。

六、本志采用语体文、记述体行文编写。文字采用国家标准简化汉字。纪年采用以时有序，公元纪年。记数和计量执行国家《关于出版物上数字用法的规定》和《中华人民共和国法定计量单位》有关规定。

七、对单位名称简称后无歧义的一般采用简称。如水利电力部简称为水电部；华中电业管理局、长江流域规划办公室、长江水利委员会、中国长江三峡工程开发总公司、中国长江电力股份有限公司简称为华中电管局、长办、长江委、三峡开发总公司、长江电力公司。对葛洲坝水利枢纽工程、长江三峡水利枢纽工程、葛洲坝水力发电厂简称为葛洲坝工程、三峡工程、葛洲坝电厂。为在行文时更简略，也称谓“工程”、“枢纽”、“葛电”或“电厂”。

八、本志有关工程的资料引自中国水利学会编辑的《葛洲坝工程丛书》；葛洲坝电厂管理与运行的资料，大部分录自档案材料，一部分由原隶属电厂的各单位、部门提供。

目 录

概 述 1

第一篇 葛洲坝工程

第一章	自然环境	9
第一节	地理位置、地质	9
第二节	气象水文	12
第二章	移民与文物保护	15
第一节	移民	15
第二节	文物保护	17
第三章	工程建设	21
第一节	决策与兴建	21
第二节	通航发电	28
第三节	竣工验收	31
第四节	概算、决算与投资	34
第四章	工程特征	37
第一节	工程特征与主要指标	37
第二节	枢纽布置与主体建筑	39
第三节	主要机电设备	47

第二篇 体制与机构

第一章	管理体制	51
第一节	枢纽管理体制	51
第二节	葛洲坝电厂隶属关系变更	52
第二章	管理机构	55
第一节	机构设置与沿革	55
第二节	厂长、副厂长、总工程师	62

第三篇 电力生产

第一章	发电设备运行	67
第一节	运行管理	67
第二节	二江电厂运行	70
第三节	大江电厂运行	75
第四节	系统稳定	80
第五节	优化运行	82
第六节	调峰运行	84
第二章	水库水务管理	87
第一节	水务管理	87
第二节	气象管理	89
第三节	水文管理	92
第四节	水库调度	94
第五节	调度实例	97
第三章	水工建筑物管理与维修	103
第一节	管理组织与职责	103
第二节	大坝安全检查	104
第三节	水工建筑物观测	109
第四节	二江泄水闸岁修	116
第五节	冲排沙设施检修	119
第六节	其他重要维修	121
第七节	漂浮污物及治理	123

第四章	闸坝设备运行与维修	127
第一节	金属结构运行与维护	127
第二节	金属结构防腐	131
第三节	廊道泵站运行及改造	132
第四节	坝上供电系统及改造	133
第五节	闸门运行集中控制	134
第六节	船舶及潜水设备管理	135
第五章	发电设备管理与维修	138
第一节	管理组织与管理模式	138
第二节	正常维护及计划检修	142
第三节	重要设备维修项目	148
第六章	机电设备优化改造	152
第一节	水轮机优化改造	152
第二节	发电机优化改造	156
第三节	调速器优化改造	158
第四节	220 千伏电气设备优化改造	162
第五节	500 千伏电气设备的优化改造	164
第六节	13.8 千伏及以下电气设备改造	167
第七节	辅助设备及其他设备优化改造	168
第八节	发电机励磁系统优化改造	170
第九节	继电保护装置优化改造	173
第十节	自动装置和自动化元件优化	178
第十一节	其他电气二次设备优化改造	181
第七章	电厂及水库自动化管理	187
第一节	综合自动化建设	187
第二节	大江电厂计算机监控系统	188
第三节	二江电厂计算机监控系统	191
第四节	水库水务管理自动化系统	193
第八章	通风空调系统管理	196
第一节	通风空调系统构成	196
第二节	管理与运行	198

第九章	通信系统管理	201
第一节	通信系统构成	201
第二节	管理与运行	203
第十章	修配加工管理	205
第一节	修配与管理	205
第二节	修配、制造业绩	206
第十一章	换流站管理及运行	208
第一节	换流站管理	208
第二节	换流站运行与维修	210
第十二章	自备电站建设和管理	212
第一节	自备电站建设	212
第二节	管理与运行	216

第四篇 企业管理

第一章	综合管理	221
第一节	厂长办公室、接待处	221
第二节	厂务管理	221
第三节	事务管理	223
第四节	公共关系与交流	225
第二章	生产技术管理	227
第一节	总工程师办公室	227
第二节	生产调度与规章制度	228
第三节	设备管理	229
第四节	技术监督	233
第五节	计量管理	236
第六节	节能管理	238
第七节	科研、科技进步与技术革新	240
第三章	安全管理	245
第一节	安全监察处	245

第二节	安全管理网络与制度	246
第三节	安全管理活动	247
第四节	安全管理措施	250
第五节	典型事故选例	254
第六节	环境保护	260
第四章	计划管理	263
第一节	计划处	263
第二节	计划编制与实施	264
第三节	招投标与合同管理	267
第四节	综合统计	269
第五节	厂区规划与整治	270
第五章	人力资源管理	273
第一节	人力资源处	273
第二节	机构设置与定编定员	273
第三节	调配与开发	274
第四节	劳动工资	279
第五节	干部管理	284
第六节	离退休职工管理	288
第六章	财务管理	289
第一节	财务处	289
第二节	财务管理体制	289
第三节	成本费用管理	291
第四节	固定资产管理	295
第五节	专项支出	296
第六节	税收与三峡建设基金	301
第七节	电价及电费回收	302
第八节	企业重组清算	304
第七章	物资管理	308
第一节	物资处	308
第二节	物资计划	308
第三节	物资采购	309
第四节	物资仓储	310

第五节	备品备件管理	312
第六节	废旧物资管理	312
第七节	联营公司	313

第八章 审计与监督

第一节	审计处	314
第二节	审计范围与权限	314
第三节	审计类别	315
第四节	合同会签	317

第九章 企业整顿、升级、达标、创一流

第一节	管理机构	319
第二节	企业整顿	319
第三节	企业升级	322
第四节	达标、创一流	326

第十章 档案管理

第一节	档案馆	331
第二节	科技档案	331
第三节	文书档案	332
第四节	会计档案	332
第五节	声像档案与图书管理	333
第六节	档案管理现代化	334

第五篇 社会职能

第一章 房地产与物业管理

第一节	行政处和基建处	337
第二节	房屋建设	338
第三节	住房分配与管理	341
第四节	绿化	343

第二章 职工生活

第一节	生活物资供应	345
第二节	职工食堂	346

第三章	交通运输	347
第一节	汽车运输	347
第二节	“葛洲坝”号交通船	348
第四章	保卫	349
第一节	保卫(公安)处	349
第二节	生产保卫	349
第三节	治安管理	350
第四节	葛洲坝公安分局	351
第五节	居民委员会	352
第五章	医疗卫生与计划生育	353
第一节	医疗卫生	353
第二节	计划生育	356
第六章	教育	358
第一节	教育处	358
第二节	职工文化教育	358
第三节	职工子女教育	359

第六篇 多种经营

第一章	多种经营综述	367
第二章	宜昌光耀实业有限公司	370
第一节	公司沿革	370
第二节	经营管理	371
第三章	宜昌市葛电实业开发总公司	373
第一节	公司历程	373
第二节	经营状况	375
第三节	子公司	375
第四章	葛电生活服务公司	380
第一节	公司成立	380
第二节	经营状况	380

第五章	宜昌九州置业有限公司	382
第一节	公司沿革	382
第二节	经营管理	383
第六章	宜昌市能达通用电气有限公司	384
第一节	公司沿革	384
第二节	经营管理	385
第三节	合资公司清理	387
第七章	宜昌葛电建筑监理咨询有限公司	388
第一节	公司沿革	388
第二节	经营管理	388
第三节	重组和退股	389
第八章	宜昌市葛洲坝志发电力公司	390
第一节	公司组建	390
第二节	经营项目	390
第三节	经营效益	391
第九章	宜昌市葛电旅行社有限公司	393
第一节	公司沿革	393
第二节	经营状况	394

第七篇 进军三峡

第一章	服务三峡工程综述	397
第一节	历史责任	397
第二节	服务三峡工程的主要工作	398
第三节	对三峡工程的人才支援	399
第二章	三峡水工技术服务中心	400
第三章	三峡工程施工供电局	402
第一节	受托接管	402
第二节	生产管理	403
第三节	供电管理	404

第四章	三峡工程水厂	405
第一节	受托接管	405
第二节	经营管理	406
第五章	葛洲坝水电建设监理公司	408
第一节	公司历程	408
第二节	主要工作	409
第六章	葛电物资公司	411
第一节	公司成立	411
第二节	主要工作	411

第八篇 党群工作

第一章	中共葛洲坝电厂委员会	415
第一节	组织沿革	415
第二节	历届委员会	418
第三节	历次代表大会	420
第四节	党委工作	421
第五节	职能部门	431
第六节	思想政治工作研究会	433
第七节	党 校	434
第八节	人民武装部	434
第九节	保密委员会	435
第十节	二级单位党组织工作职责	436
第二章	中共葛洲坝电厂纪律检查委员会	437
第一节	组织沿革	437
第二节	纪检监察工作	438
第三节	职能部门	441
第三章	葛洲坝电厂工会委员会	443
第一节	组织沿革	443
第二节	工会会员代表大会	444
第三节	工会工作	445

第四节	职能部门及二级工会职责	451
第五节	职工代表大会	452
第四章	共青团葛洲坝电厂委员会	463
第一节	组织沿革	463
第二节	历次团员代表大会	463
第三节	主要工作	464
第四节	二级团组织工作职责	471
第五章	企业文化建设	473
第一节	葛电精神	473
第二节	文化艺术	473
第三节	文体活动	477
第四节	大型展览	478

第九篇 视察及荣誉

第一章	党和国家领导人视察	481
第二章	题词	487
第三章	获部省级以上荣誉	490
第一节	集体称号	490
第二节	个人称号	492

附 录

附录一	重要文献	495
附录二	大事记	532
附录三	年度口号	545
附录四	葛洲坝电厂厂歌	546
附录五	职工姓氏	547
后 记	548

概 述

葛洲坝——万里长江第一坝。它是三峡工程的重要组成部分，是中国水电建设史上的里程碑。葛洲坝工程的管理单位——葛洲坝电厂，从1980年建厂到2002年改制重组，走过22年。这看似寻常皆成就，成如容易却艰辛的22年，葛电人怀着“拼搏、奋斗、追求、赶超”的豪情，一步一个脚印，踏出一条前进的轨迹。22年，葛电人带着“勤劳、奉献、忘我、创造”的业绩，一人一段记忆，缀成一部共同的历史。回顾历史，记述往事，给人们一个答案：葛洲坝成功了！葛电人成功了！葛洲坝无愧地向世人昭示一个真理：中国人民不仅有能力兴建世界一流工程，同样有能力管理世界一流工程。

一

万事开头难。葛洲坝电厂在建厂之前，只有一年多筹备期，按照常规，时间实在太短了。但为什么电厂的筹建工作迟迟未行动？从有关文件中得知，由于电厂的归属等问题，争论激烈，久议未决，直至1977年电力部才以239号文通知湖北省电力局，责其负责葛洲坝电厂生产筹备工作。湖北省电力局1979年8月14日以17号文请示电力部为葛洲坝电厂调配技术干部。同年10月5日，湖北省革委会也决定成立葛洲坝电厂筹备组，并指定，电厂筹备工作由湖北省电力局全面负责。10月18日，葛洲坝电厂筹备组由武昌（省电力局）迁入宜昌市（三三〇工程局招待所）。在此期间，先后从吉林省电力局、丹江口电厂、黄石供电局、白莲河电厂、湖北省电力局抽调20名生产、管理人员参加筹备工作。筹备组刚起步时，包租了三三〇工程局招待所两层客房，工作人员在招待所就餐。葛洲坝电厂的各项筹备工作，在一无所有的条件下开始全面启动。一切从零开始，直至1980年9月，电力部才批准购买第六机械工业部403厂营盘山的房屋13000平方米，作为电厂筹建基地。同年10月13日，电厂管理机关迁往营盘山基地办公。

在筹建初期，筹备组机构设置：后勤组、生产组和政工组。1979年11月，湖北省革委会批准同意成立葛洲坝电厂筹建处。根据工程进度和筹建现状，电力部于1980年2月以23号文（急件）通知湖北省电力局，根据水利、电力两部协议，“葛洲坝开始发电后，即陆续交电力部，建成后全部移交电力部管理”，葛洲坝电厂筹建处要迅速开展工作，按照所管范围配备好工作人员，深入施工、安装