

005313

佳木斯橡膠廠志



# 佳木斯橡胶厂志

(内部发行)



《佳木斯橡胶厂志》编辑小组

一九八五年十一月

武攸达

86.8.13.

# 前 言

根据国家和省、市关于编史修志的有关指示精神，我们编写了这部《佳木斯橡胶厂志》。力求真实、全面地记载橡胶厂22年的发展史，再现人们艰苦创业的艰难，展示生产迅速发展的累累硕果，总结历史经验教训，为工厂今后的发展提供历史借鉴。

志书在内容上，以生产为主，以产品和企业管理为重点；在写法上，以横为主，纵横交错。上限1961年，工厂的创建，下限至1983年年末，共22年的历史。分为9章，43节，近9万字。

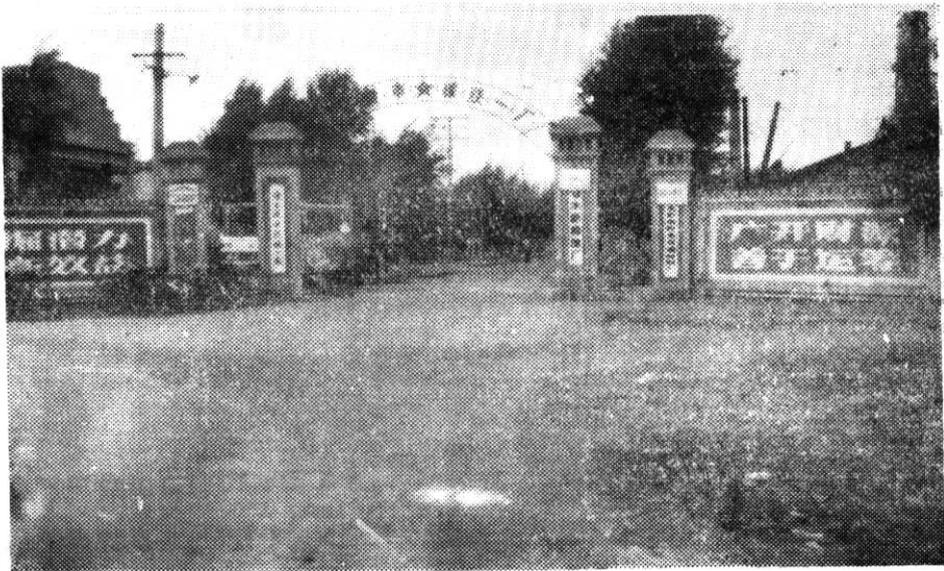
志书的编写工作是在佳市石化工业局党委和厂党总支的领导下进行的，在写作中，严格遵循党和国家以及省、市的有关精神，坚持尊重历史、实事求是的原则，做了大量的资料搜集、制卡、考证、筛选等一系列细微的基础工作，在此基础上，使用资料，秉笔直书，进行写作。初稿完成后，曾广泛征求各方面意见，几经修改。又经本厂厂志编审委员会、局史志办公室和局党委的逐级审查、修改，最后定稿，付印成书。

在志书的编写过程中，我们得到了局史志办公室的具体指导，得到了过去曾经在橡胶厂工作过的一些领导和同志的许多热情的支持，得到了在厂干部和职工的积极支持和热情帮助，在此，我们一并表示感谢。

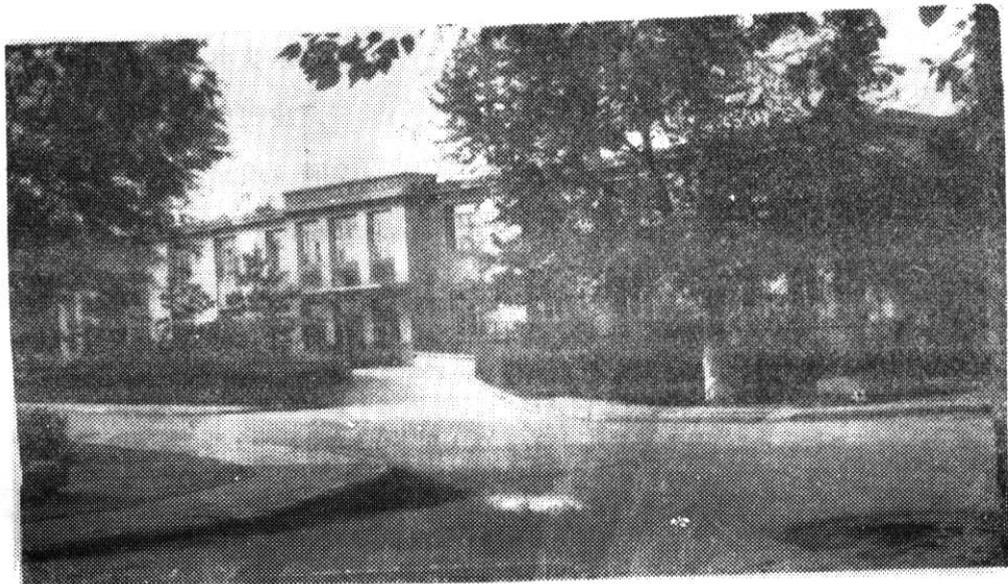
由于本厂过去近20年的历史文字记载很少，志书中所使用的资料大部分来源于口碑材料，其可靠性有一定的局限，加之，编写时间仓促，尤其是我们水平有限，因此，志书中史实失真，数据误差，在所难免，敬请读者指教。

佳木斯橡胶厂厂志编写委员会

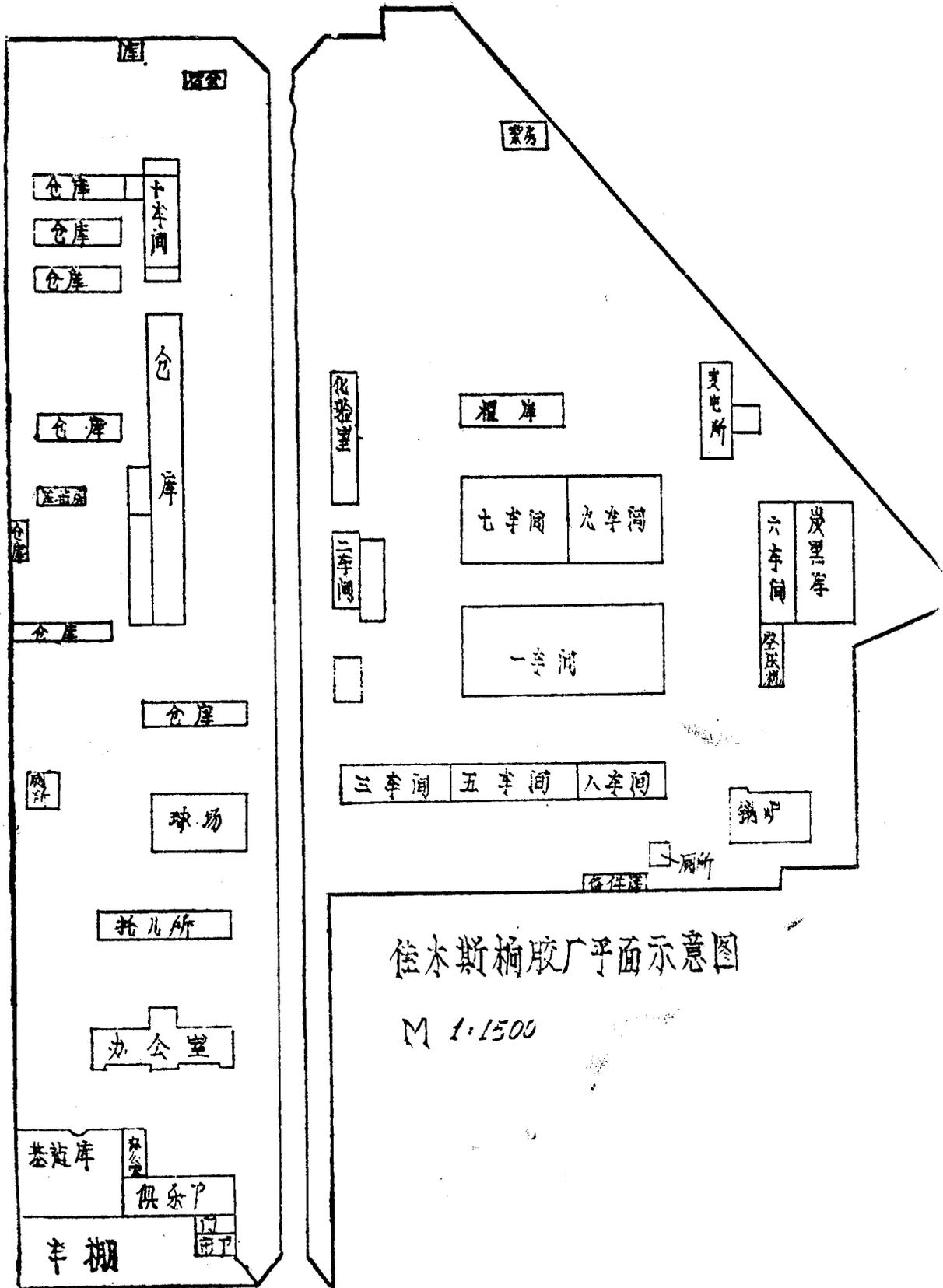
1985年4月27日



佳木斯橡胶厂正门



佳木斯橡胶厂办公楼

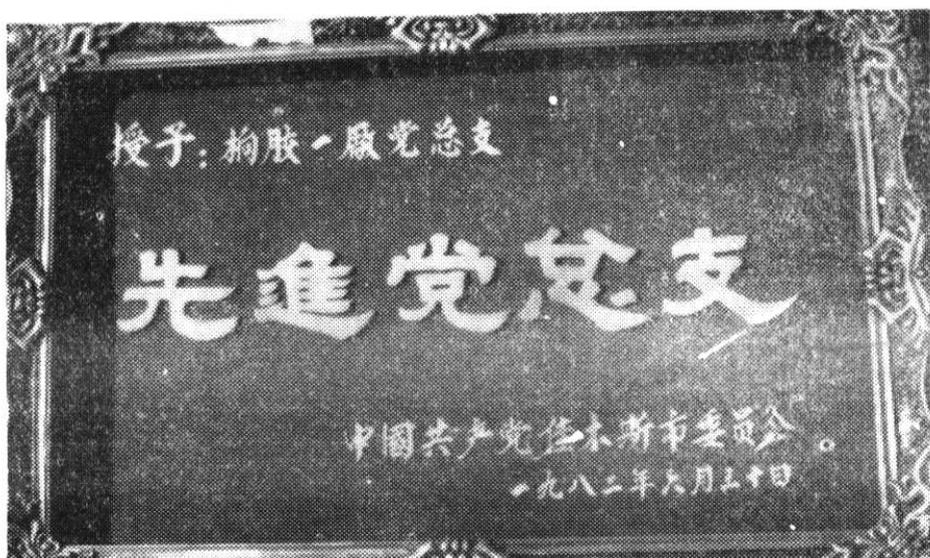


佳木斯橡胶厂平面图示意图

M 1:1500



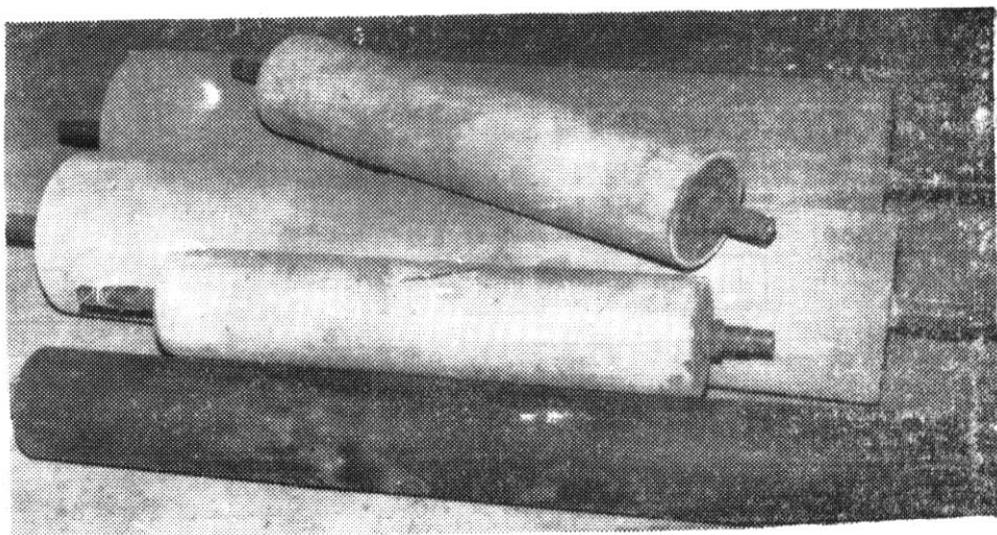
橡胶一厂总支委员会被佳市石化局评为先进党总支



橡胶一厂党总支被佳木斯市委评为先进党总支



先 进 企 业 奖 状



胶 辊



“佳城牌”造纸胶辊，被评为黑龙江省优质产品。

# 目 录

第一章 概况	( 1 )
第二章 企业沿革	( 1 )
第一节 建厂初期	( 2 )
第二节 二十一年发展	( 3 )
第三章 产品	( 5 )
第一节 概述	( 5 )
第二节 布面胶鞋	( 6 )
第三节 橡胶制品	( 11 )
第四章 企业管理	( 13 )
第一节 概述	( 13 )
第二节 厂长办公室工作	( 21 )
第三节 生产管理	( 24 )
第四节 技术管理	( 29 )
第五节 科研工作	( 37 )
第六节 设备管理	( 38 )
第七节 安全生产	( 43 )
第八节 物资管理	( 44 )
第九节 销售工作	( 47 )
第十节 财务管理	( 50 )
第十一节 劳动工资管理	( 57 )
第十二节 基本建设工作	( 61 )
第十三节 职工教育	( 63 )
第十四节 文明工厂建设	( 63 )
第五章 车间分述	( 64 )
第一节 概述	( 64 )
第二节 一车间	( 65 )
第三节 二车间	( 68 )
第四节 三车间	( 70 )
第五节 四车间	( 71 )
第六节 五车间	( 72 )
第七节 六车间	( 74 )
第八节 七车间	( 76 )

第九节	八车间	( 77 )
第十节	九车间	( 78 )
第十一节	十车间	( 78 )
第十二节	电工组	( 79 )
第十三节	锅炉组	( 79 )
<b>第六章</b>	<b>党群工作</b>	<b>( 80 )</b>
第一节	概述	( 80 )
第二节	党的建设	( 81 )
第三节	组织工作	( 84 )
第四节	宣传工作	( 86 )
第五节	共青团工作	( 87 )
第六节	工会工作	( 87 )
第七节	武保工作	( 91 )
<b>第七章</b>	<b>职工代表大会</b>	<b>( 92 )</b>
<b>第八章</b>	<b>职工福利</b>	<b>( 93 )</b>
第一节	概述	( 93 )
第二节	总务工作	( 93 )
第三节	卫生所工作	( 93 )
第四节	托儿所	( 94 )
<b>第九章</b>	<b>大事记</b>	<b>( 95 )</b>

## 第一章 企业概况

佳木斯橡胶厂（包含佳木斯市橡胶一厂）是一个综合性的橡胶企业，全民所有制（橡胶一厂为集体所有制），科级单位，隶属于佳木斯市石油化学工业局管辖。于1961年9月开始建设，同年11月15日正式投产。主要产品是民用布面胶鞋和工业用橡胶制品。

工厂位于佳木斯市西郊友谊路中段道北四百米处，属于佳木斯市永红区管域。东与佳木斯市钢管厂、佳木斯市铝制品厂一墙之隔；南与佳木斯市二轻局物资仓库隔道相望；西与佳木斯市物资局仓库毗邻；北与佳木斯市长青公社江南大队耕地接壤。厂区占地面积60,000平方米，其中建筑面积13,000平方米。南距佳木斯铁路分局二中专用铁路线185米，工厂的大宗原材料，主要产品和燃料煤等物资均利用这条专用线运进和输出。再向南200米，便是佳木斯市一线公共汽车钢厂车站。北取近路至松花江红旗路渡口仅三公里，可谓水陆交通方便，得占地利。

1983年，全厂有职工915人，其中：党员66名，占职工总数的7.2%；团员62名，占青年总数的26.7%；干部104名，占职工总数的11.4%；工程技术人员17名，占干部总数的16.3%。全厂设19个股（室），10个车间，两个厂部直属的班组，主要设备156台，固定资产原值375.5万元，净值230.3万元；企业自有流动资金86万元；全年生产胶鞋147万双，普通全胶管52吨，冷胶料272吨，为用户加工胶辊35万立方吋，橡胶杂品26吨；胶鞋外观质量均超过了国家标准和企业内控指标，硫化套鞋、农林棉胶鞋、胶辊先后被评为省优质产品；实现工业总产值767万元；销售收入627.3万元；上缴税金35.2万元；企业盈利32.3万元。1980年至1983年，连续四年，佳木斯橡胶厂被评为佳木斯市石化工业系统的先进企业。

## 第二章 企业沿革

佳木斯橡胶厂从1961年9月开始建厂，到1983年，已经经历了22年的发展历史。它的前身是佳木斯市胜利橡胶制品厂。这个厂是在1956年由几家个体橡胶小手工业合作以后发展起来的。主要服务项目是：补胎、轮胎翻新；主要产品是承揽加工橡胶配件，如：各种压垫、密封圈等；还生产少量的三角带、夹布胶管等。厂址在长安大街路南，合江行政专员公署西侧。

## 第一章 企业概况

佳木斯橡胶厂（包含佳木斯市橡胶一厂）是一个综合性的橡胶企业，全民所有制（橡胶一厂为集体所有制），科级单位，隶属于佳木斯市石油化学工业局管辖。于1961年9月开始建设，同年11月15日正式投产。主要产品是民用布面胶鞋和工业用橡胶制品。

工厂位于佳木斯市西郊友谊路中段道北四百米处，属于佳木斯市永红区管域。东与佳木斯市钢管厂、佳木斯市铝制品厂一墙之隔；南与佳木斯市二轻局物资仓库隔道相望；西与佳木斯市物资局仓库毗邻；北与佳木斯市长青公社江南大队耕地接壤。厂区占地面积60,000平方米，其中建筑面积13,000平方米。南距佳木斯铁路分局二中专用铁路线185米，工厂的大宗原材料，主要产品和燃料煤等物资均利用这条专用线运进和输出。再向南200米，便是佳木斯市一线公共汽车钢厂车站。北取近路至松花江红旗路渡口仅三公里，可谓水陆交通方便，得占地利。

1983年，全厂有职工915人，其中：党员66名，占职工总数的7.2%；团员62名，占青年总数的26.7%；干部104名，占职工总数的11.4%；工程技术人员17名，占干部总数的16.3%。全厂设19个股（室），10个车间，两个厂部直属的班组，主要设备156台，固定资产原值375.5万元，净值230.3万元；企业自有流动资金86万元；全年生产胶鞋147万双，普通全胶管52吨，冷胶料272吨，为用户加工胶辊35万立方吋，橡胶杂品26吨；胶鞋外观质量均超过了国家标准和企业内控指标，硫化套鞋、农林棉胶鞋、胶辊先后被评为省优质产品；实现工业总产值767万元；销售收入627.3万元；上缴税金35.2万元；企业盈利32.3万元。1980年至1983年，连续四年，佳木斯橡胶厂被评为佳木斯市石化工业系统的先进企业。

## 第二章 企业沿革

佳木斯橡胶厂从1961年9月开始建厂，到1983年，已经经历了22年的发展历史。它的前身是佳木斯市胜利橡胶制品厂。这个厂是在1956年由几家个体橡胶小手工业合作以后发展起来的。主要服务项目是：补胎、轮胎翻新；主要产品是承揽加工橡胶配件，如：各种压垫、密封圈等；还生产少量的三角带、夹布胶管等。厂址在长安大街路南，合江行政专员公署西侧。

## 第一节 建厂初期

1961年10月—1962年8月

1960年，我国处于自然灾害的困难时期，各种物资供不应求。根据市场调查，在佳木斯市平均五个人一年才能买到一双鞋。当时，佳市只有一个旭光制鞋厂，生产皮鞋和布鞋，年产数量不多，尤其是市民穿用的胶鞋全靠外进，为了平衡供求关系，不得不按人需发票，凭票买鞋。人们得到一张鞋票，如获至宝。市政府为了解决人民穿鞋难的问题，决定佳木斯市自己生产胶鞋。佳木斯市第三工业局局长李成良争到了这个任务，并落实到佳木斯市胜利胶橡制品厂。

1961年4月，胜利橡胶制品厂开始试制胶鞋。由王乐枝、郭俊英、张久珍、张淑珍、孙玉范、高学云、施立广等人组成一个胶鞋试制小组，利用工厂路北一座75平方米的板夹泥房作试验室。设备很简单，有几张木板案子，一台“44”脚踏缝纫机，几只成型压花用的花辊等工具，从佳木斯旭光鞋厂借来了几双木制鞋楦，胶鞋试制工作就这样搞了起来。试验的重点是制帮和成型。一个多月以后，就拿出了样品，主要是童单鞋、平绒面鞋。市政府对样品很满意，决定尽快投产胶鞋。但是，工厂受厂房和场地的限制，安排不开胶鞋生产设备。经市同意，工厂另选场地，建设胶鞋生产车间。

李成良和工厂的书记李本汉亲自带人踏察数处，最后选择了原商业钢厂的遗址。这里地处佳市西郊，空旷荒芜，钢渣遍地，钢厂废弃的设备横躺竖卧，残存的高炉和烟囱耸立其中。可取的是，这里有几处闲置的房屋，对于当时一个缺资少物的小厂具有很大的吸引力，修缮总比新建要省钱省力。

1961年9月，开始筹建胶鞋生产车间。10月调集人马，破土动工。由副厂长张殿兴带领一部分干部和职工来到厂地，突击建设胶鞋车间。李成良局长动员全局的干部和职工给予人力和物力支援，并且，多次参加建厂劳动。

当时，先选了两栋闲置的厂房，一栋是现在的五金仓库和化工仓库的一部分，300平方米，另一栋是与其相邻的胶鞋成品库，利用了300平方米。南栋房的西南角作配电室，其余部分是炼胶车间，从市内厂搬来一台八吋炼胶机。北面一栋房是成型车间，有一台小硫化罐，一排简单的木板成型案子，能容纳40双鞋的刷胶干燥架子。外借来一台0.35T的蒸汽锅炉，盖了一座简陋的锅炉房。在炉旁打了口深水井，用人踩着凳子往锅炉里压水。11月15日，生产出了第一罐棉胶鞋，产量35双。胶鞋车间正式生产后，从市内厂里又调过来一部分人员，共72人。胜利橡胶厂从此分为两地生产。人们习惯称市内的原厂址为东厂，新建的胶鞋车间叫西厂。

在1962年6月以前，工厂只有炼胶和成型两个车间，承担胶鞋生产用胶和成型生产任务。鞋帮由佳木斯市第一服装厂给加工，工厂供给棉布，提供样板，服装厂负责裁断和加工。鞋帮结构设计是张淑珍。

1962年，胶鞋生产正式纳入国家计划，产品国家包销，原材料按计划供给。为适应生产发展的需要，6月成立了裁断车间。

在突击建厂时期，工厂条件差，职工劳动艰苦。大家常常冒着严寒一天劳动十多个小时，饿了有时只能发给每人一、两把炒黄豆充饥。工厂远离市中心十多里路，没有公共汽车，厂里也没有通勤车，多数职工上下班靠步行，家远的每天要来回走四十多里路。

## 第二节 二十一年的发展

1962年8月—1983年12月

### 一、胶鞋和制品分家

1962年8月，胶鞋生产已经正常，形成了一定的生产能力，月均产量达到13万双。为了有利于胶鞋的发展，根据手工业发展三十五条的精神，主管局决定将胶鞋从胜利橡胶厂分出。这样，将佳木斯市胜利橡胶厂分为两个厂，一个是原来的厂，改名为“佳木斯市轮胎翻修生产合作社”，主要产品是橡胶杂品和轮胎翻新；另一个就是西厂，改名为“佳木斯市橡胶杂品生产合作社”，主要产品是棉胶鞋和橡胶制品。分家后，两厂厂址不变，原胜利橡胶厂的债权、债务由橡胶杂品生产合作社承担。卢聚善任书记兼厂长，副厂长有刘同吉、魏春、张殿星、马玉山。

1962年，工厂占地面积12万平方米；职工总数238人；固定资产原值69.2万元，净值61.3万元；自有流动资金34.1万元；年产胶鞋16万双；胶鞋外观质量，合格率达95%，一级品率达到90.6%；实现工业总产值134.6万元；交纳税金21.7万元；盈利2.4万元。

### 二、橡胶杂品生产合作社转为橡胶一厂

分家以后，胶鞋生产发展迅速。1963年5月，开始组建制帮车间，鞋帮由过去的全部外加工，陆续转为大部分厂内自制，形成了胶鞋生产一条龙。1964年5月，杂品车间归给轮胎翻新合作社，从此，杂品合作社只生产胶鞋。1965年与1962年相比，胶鞋年产量增长了88%，工业总产值增长了0.3%；胶鞋外观质量合格率和一级品率分别提高了1.7%和2.6%；利润增长1.4倍。

1966年10月31日，经佳木斯市经济委员会批准，佳木斯市橡胶杂品生产合作社改名为佳木斯市橡胶一厂。为集体所有制企业，科级单位，隶属于佳木斯市二轻局革命委员会主管，独立核算，全系统共负盈亏。但是，由于“文革”的冲击，工厂的经济效益明显下降，胶鞋年产量比上年下降了8%，工业总产值下降了8%，利润减少4.7倍。1966年到1977年12年间，有7年亏损，累计亏损额高达280万元。尤其后5年，连续亏损累计273.5万元。

### 三、佳木斯胶鞋厂成立

1979年，在国民经济调整中，黑龙江省石化工业局和省百货站，根据当时胶鞋产量大于销量，产品积压的形势，调整了黑龙江省1979年胶鞋生产计划，本厂的年计划由原来的160万双，削减到96万双，被削减了40%。工厂面临着一年生产半年闲的局面，在日趋激烈的市场竞争中处于存亡的关键时刻。为了企业在调整中求生存，争发展，厂党总支认真分析了形势，认为，胶鞋供过于求，不利于大发展，而橡胶制品短线产品很多，上橡胶制品大有可为。而且，可以充分发挥本厂的橡胶专业设备和技术的优势。于是，

做出了大上橡胶制品，以副养主的决策。

经过市场调查，首先决定上加工胶辊项目。1980年胶辊加工研究成功，并建成生产车间。从此，橡胶一厂结束了建厂十八年来只生产胶鞋，产品单一的历史。

1981年12月24日，经佳木斯市经济委员会佳经发（81）117号文件批准，胶辊车间发展成“佳木斯胶辊厂”。企业性质是全民所有制，科级单位，隶属佳市石油化学工业局管辖。胶辊厂设有独立的领导班子，实际仍然是一个生产车间，由橡胶一厂的班子统一领导，有职工47人，经济上独立户头，单独核算，由主管局直接下达生产计划。对内，胶辊厂和橡胶一厂是一个厂，叫胶辊车间；对外，则是一个独立的企业，以胶辊厂的名义进行经济活动。以加工胶辊为主，同时，承揽加工各种橡胶杂品。1982年，胶辊厂固定资产原值55.8万元，净值38.3万元，创造工业总产值53万元，上缴税金7.2万元，盈利6.18万元，占全厂（指橡胶一厂和胶辊厂总额）利润的28.2%。

#### 四、佳木斯市永红鞋帮厂并入

佳木斯市永红鞋帮厂原来是佳木斯市永红区的一个街道企业，主要为佳木斯市橡胶一厂加工棉鞋帮，1979年1月划归佳木斯市石油化学工业局管理。为了有利于鞋帮生产的统一管理，1981年12月24日，经佳木斯市经济委员会佳经发（81）120号文件批准，永红鞋帮厂并入橡胶一厂，作为一个生产车间——四车间。

#### 五、佳木斯橡胶厂成立

1982年以来，胶辊厂又陆续研究和投产了再生胶，化学再生胶等新产品，以及一些新的橡胶杂品。同时，又在着手试制JG—2防水冷胶料等产品。产品的增多，使胶辊厂这个名字已经不能确切地表达企业的内容。1983年1月26日，经佳木斯市经济委员会（83）10号文件批准，佳木斯胶辊厂改名为“佳木斯橡胶厂”。同年，固定资产原值达到86.3万元，净值66.7万元，比上年分别增加了54.6%和74.2%；实现工业总产值98万元，比上年增长84.9%；盈利11.1万元，比上年增长了79%，占全厂总利润的34.4%。

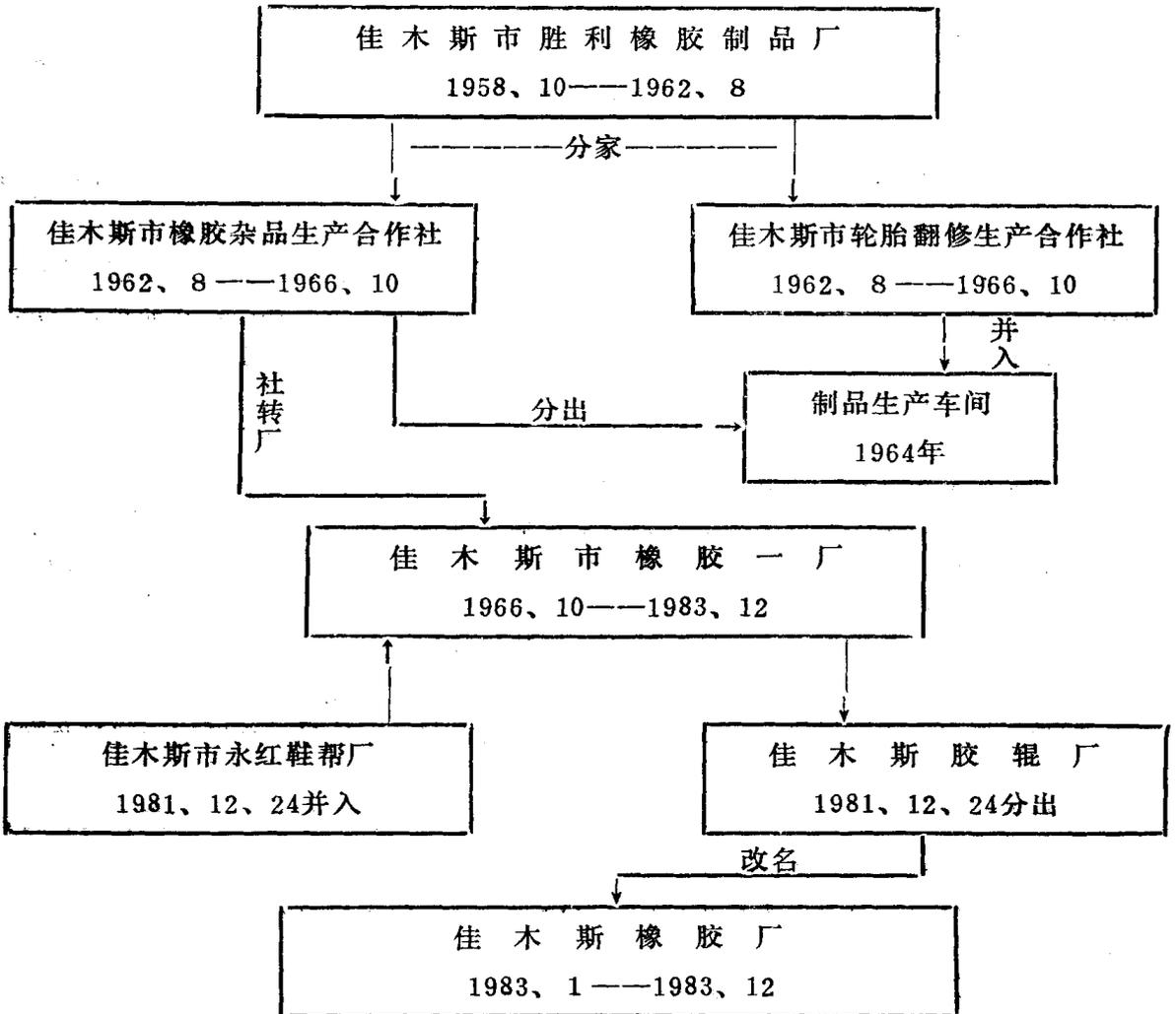
1983年，佳木斯橡胶厂和佳木斯市橡胶一厂，级别未变，所有制性质未变，仍然是一套领导班子和管理机构，均属佳木斯市石油化学工业局管辖。两个厂名分别对外，内部仍然是一个厂。主管局在名义上作为两个厂来管理，分别下达计划，分别考核。对两厂的工作却是一并布署、检查、总结和奖罚。人们出于对全民所有制的向往和追求，已经习惯把两厂统一称为佳木斯橡胶厂。而不愿再叫橡胶一厂这个名称。在厂内习惯用“胶鞋”和“胶制品”作为橡胶一厂和橡胶厂的代名词，用“全厂”或“橡胶厂”这两个概念来统称两厂。以后，本志均用习惯叫法。

1983年全厂职工人数是1962年的3.8倍；固定资产原值是它的5.4倍，净值是它的3.6倍；自有流动资金是它的2.5倍；胶鞋产量是它的9.2倍；工业总产值是它的5.7倍；利润是它的13.5倍。

1962年至1983年，建厂22年来，工业总产值每年以8.6%的速度递增，利润以每年63.2%的速度递增。

# 佳木斯橡胶厂企业沿革图

1958年10月——1983年12月



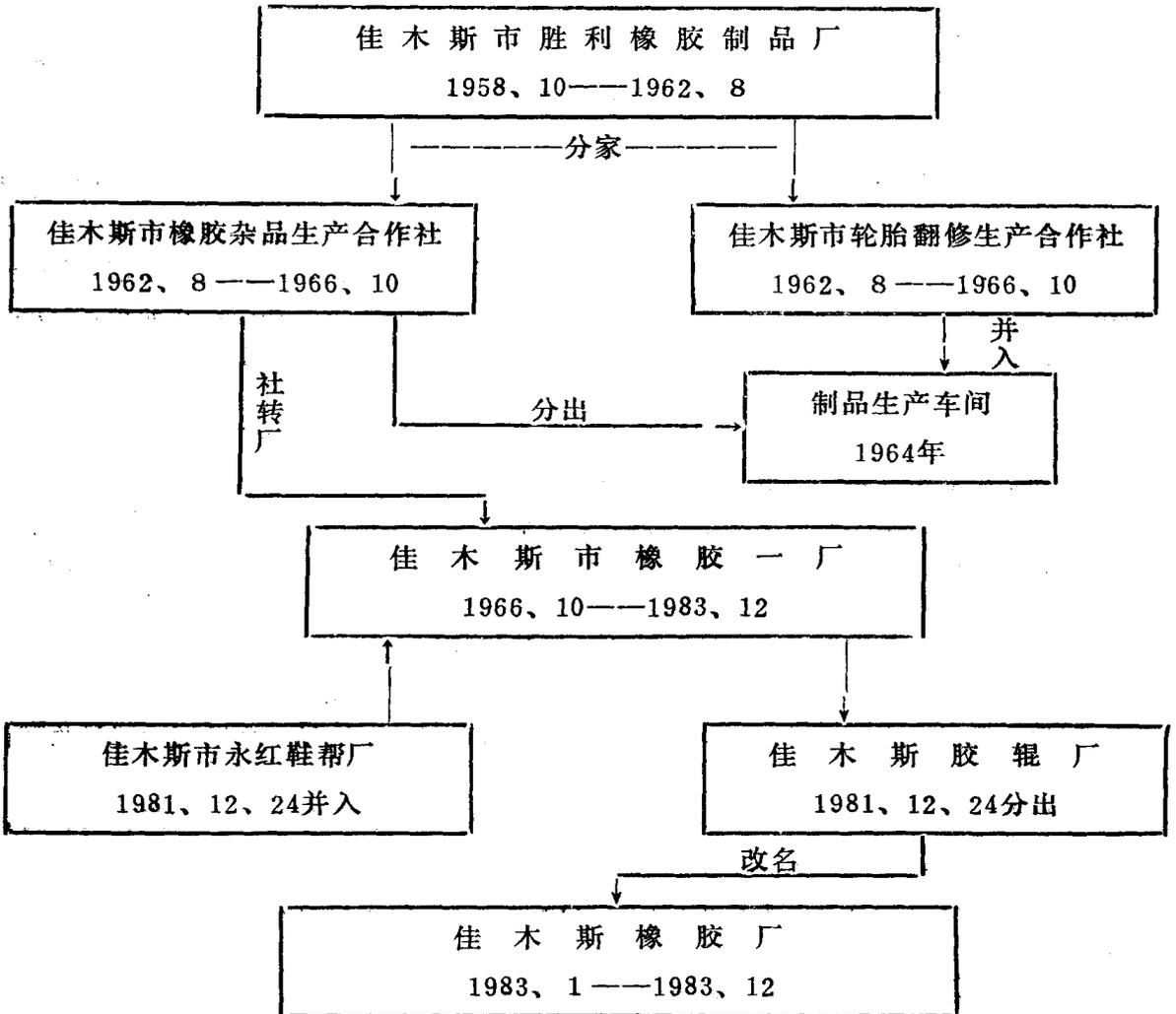
## 第三章 产 品

### 第一节 概 述

1962年8月，佳木斯市胜利橡胶制品厂按产品分为两个厂，佳木斯市橡胶杂品生产合作社的主要产品是棉胶鞋，其次，对外承揽加工橡胶压垫，密封圈等杂品。1965年，橡胶杂品车间归给佳木斯市轮胎翻修生产合作社以后，到1978年，只生产布面胶鞋。1979年，胶鞋减产后，开始研究和生产胶辊、胶管、橡胶杂品、冷胶料等工业用橡胶制品。逐步形成了两大类产品，即：布面胶鞋和工业用橡胶制品。在这两类产品中，硫化套鞋、农林棉胶鞋和胶辊被评为黑龙江省优质产品。

# 佳木斯橡胶厂企业沿革图

1958年10月——1983年12月



## 第三章 产 品

### 第一节 概 述

1962年8月，佳木斯市胜利橡胶制品厂按产品分为两个厂，佳木斯市橡胶杂品生产合作社的主要产品是棉胶鞋，其次，对外承揽加工橡胶压垫，密封圈等杂品。1965年，橡胶杂品车间归给佳木斯市轮胎翻修生产合作社以后，到1978年，只生产布面胶鞋。1979年，胶鞋减产后，开始研究和生产胶辊、胶管、橡胶杂品、冷胶料等工业用橡胶制品。逐步形成了两大类产品，即：布面胶鞋和工业用橡胶制品。在这两类产品中，硫化套鞋、农林棉胶鞋和胶辊被评为黑龙江省优质产品。