

要 目

厦门大学的筹办与初期校史简述

私立福建学院始末

孙中山先生在越南的革命活动

福州的道(码)头

台湾善后救济工作的回忆

棉兰华侨教育追忆

第十六辑

福建文史资料

中国人民政治协商会议福建省委员会
文史资料研究委员会编

福建文史資料

第十六輯

中国人民政治协商会议福建省委员会
文史资料研究委员会编

一九八七·福州

福建文史资料（第十六辑）

中国人民政治协商会议
福建省委员会文史资料研究委员会
地址：福州五四路省政协大楼

*

850×1168毫米 32开本 6.5印张 160千字

1987年8月第1版

1987年8月第一次印刷

印数：1—4000

书号：闽出管刊字第069号 定价：1.25元

目 录

厦门大学的筹办与初期校史简述

-陈延庭 (1)
- 厦门大学筹办的回忆.....郑贞文 (16)
- 私立福建学院始末.....郭公木 (26)
- 乌山图书馆简史.....萨兆寅 (54)

孙中山先生在越南的革命活动

-戴日新 (60)

福州的道(码)头.....潘传枝 (69)

福州的救火会.....徐建禧 (94)

福州救火团体的组织和活动.....陈鸿铨 (100)

台湾善后救济工作的回忆.....钱履周 (115)

忆爪哇华侨中学.....陈秉乾 (133)

棉兰华侨教育追忆.....黄 鹤 (138)

棉兰最早的华侨学校——敦本学校

-林人欢 (146)

名教育家陈锡恩教授……………邓碧玉（153）

清季福州各书院丛谈……………王宜汉（159）

福州清末以来书塾小史……………萨伯森（173）

订正·质疑

对《陈仪主闽时期的福建省银行》一文的订正

……………章振乾（187）

对《陈仪主闽时期的福建省银行》一文的两点订正

……………陈明鉴（189）

刘冠雄的死因与事实不符……………刘璧卿（190）

征集文史资料参考题目……………（191）

厦门大学的筹办与初期校史简述

陈 延 庭

一、筹 办 开 始

陈嘉庚先生于1918年5月间在新加坡患阑尾炎症。新医方面以林文庆的主张，必须施行手术割除；朋友方面以薛武院的主张，不可动手术，宜用中医药治疗。彼时医术视此病为险症。陈即召律师和知交朋友，预立遗嘱，将他所拥有的店屋货栈基地（已建筑者20万方呎，在建筑中将扩大为工厂者30万方呎，未定使用计划者100万方呎）和7,000英亩橡胶园，全数拨充集美学校为永远基业（其活动资金除外，约值200万元）。不久病愈。至11月，第一次世界大战结束，陈结算由出租船赔款等得利150万元，由经营黄梨膏厂兼出售白铁得利100万元，由经营谦益橡胶厂得利200余万元。陈以拥有多资，拟即回国休养病后的身体，并利用此资金来做教育上的一件大事。先是，新加坡美国教会欲在当地设立一所教会大学，募集基金50万元，他捐款10万元，以该大学招的华侨学生必须修两学年每周六小时的华文为条件；教会办的广州岭南大学钟观光校长也向他募捐1万元，充大学的基金，这是捐资助学的先声。他又因前此为设立集美师范学校时，聘不到适当的校长和教职员，这时更迫切想以资金在厦门设立一个私立大学，附办高等师范学校，来栽培合格的中等教育师资。所以电约上海黄炎培先生于1919年6月初旬到集美学校会晤。他于5月底回国，船抵香港即转入广州，参观黄埔的岭南大学，对于校舍建筑、经常费用等多方询问，以备参考。回集美村

后，即偕黄炎培到厦门南普陀寺前的演武场及其邻近地区视察。创校计划获得黄之赞同，即自撰通告文，登于厦门的报刊上，其辞云：“专制之积弊未除，共和之建设未备，国民之教育未遍，地方之实业未兴，此四者欲望其名臻完善，非有高等教育专门学识，不足以躡等而达。吾闽僻处海隅，地瘠民贫，莘莘学子，难造高深者，良以远方留学，则费重维艰；省内兴办，而政府难期。长此以往，吾民岂有自由幸福之日耶？且门户洞开，强邻环伺，存亡绝续，迫在眉睫。吾人若复袖手旁观，放弃责任，后患奚堪设想？鄙人久客南洋，志怀祖国，希图报效，已非一日，不揣冒昧，拟创办大学校，并附设高等师范学校于厦门。行装甫卸，躬亲遍勘各处地点，以演武场为最适宜。惟该地为政府公产，经征求众意，且请本省行政长官，准给该地为校址，以便实行。谨订7月13日下午三点钟，假座浮屿陈氏宗祠，开特别大会，报告筹备详情。”

届时聚厦鼓的官、绅、商、学、社会贤达及知名人士300余人于一堂。陈氏用厦门方言演讲，我为之翻译成普通话。他说：“这时国内官方设立的大学，除首都有北京大学和南京的东南大学，上海、杭州、广州等地有外人设立侵犯国权和推销殖民教育的教会大学，制造畸形的和无国性的大学教育外，而各省所自设立的和私人捐资设立的大学，尚寥寥无几。这对提高本省各方面的文化教育，栽培有抗敌性的高等教育士子，尤其对提高南洋侨胞的教育程度和认识祖国的伟大历史，有莫大重要性和必要性。因此，我个人先认捐，自本年起到5年内建筑校舍和设备费100万元，同时认捐开办后常经费12年，每年25万元，共计400万元，在此闽南华侨经常出入口的厦门岛上设立大学，标名为厦门大学。惟是高等教育机关，须筹有数十万或数百万元的岁费，与千万元的基金，收容生徒教千名，方能达到此目的。而个人之财力有限，惟望海内外同志，共负责任。”其中最慷慨激切语，则

云：“财由我辛苦得来，亦由我慷慨捐出，公益义务，既需我财，令子贤孙，何须凭藉？我汉族的优秀品质，不让东西洋，故到处营业，辄能立志竞争，惟但知竞争权利，而不知竞争义务，群德不进，奴隶由人，故国弱而民贫。古语云，‘栋折榱崩，侨将厌焉’，所以未敢视同秦越，而不早为之所。”末更有沉痛语：“嗟嗟！我国不竞，强邻生心，而最创巨痛深，莫吾闽若。试观吾闽左臂，二十年前，已断送矣。野心家得陇望蜀，伺隙而动，若不早日猛省，后悔莫及！诚能抱定宗旨进行，彼野心家能剝吾之肉，而不能伤吾之生，能断吾之臂，而不能得吾之心。民心未死，国脉尚存，四万万人民的中华民族，决无甘居人下之理。今日不达，尚有来日！及身不达，尚有子孙。”会毕，黄炎培语归侨某君：“诸君聆此言谓何？”答曰：“苟不惟陈君是助者，非人也。”

二、校长人选

1919年陈炯明和陆荣廷把持西南军政府，有向北方军阀商谈投降之议，排斥孙中山等人于广东省外。彼时汪精卫来厦门，到集美学校访陈嘉庚先生，晤谈之下，陈氏确定以演武场为厦大校址，表示要聘汪氏为厦大校长，并主持建校。汪氏答应了，即函召其妻陈璧君来厦，住鼓浪屿观海别墅，与陈氏时常共谈建筑校舍问题。

1920年10月，演武场地照已取到手，在进行筹备建筑工程时，西南军政府溃于广东，汪氏急于返回广东，来信辞却厦大校长职。11月陈嘉庚先生到上海和黄炎培会晤，即发函聘蔡元培（北京大学校长）、汪精卫、郭秉文（东南大学校长）、邹秉文（东南大学农科院长）、余日章（上海青年会总干事）、刘湛恩（沪江大学校长）、黄琬（福建第十三中学校长）、叶采真（集美学校校长）、邓萃英（教育部参事）等人为厦门大学校董（按：

依本文连黄炎培在内董事共10人。惟邹秉文、刘湛恩二人与下篇郑贞文所提李登辉、胡登复二人互异，不知孰是）。诸董事在上海中华职业教育社开会，筹组建筑委员会。蔡元培、汪精卫不及出席，黄琬、叶采真由邓萃英作代表。会上由黄炎培推荐邓萃英为厦门大学校长（一说系黄琬推荐）。邓氏故作谦虚，以身膺教育部参事，部务纷繁，恐怕不能兼职。黄责以“你是福建省人，又留学日、美研究教育，应辞去参事之职，专心返省为新办的厦大服务才对”。陈对于汪氏，以时常与其通信，讨论国事，感情是相通的。至于邓氏，陈与其素不相识，在国内亦未闻其事业成就，心实犹豫，第以信任黄氏的推荐，谅必妥当，所以当场表示聘邓氏为厦大校长。再由邓氏介绍美商在上海开的茂旦洋行（包办在中国的建筑设计、绘图和工程）来演武场踏勘测量并进行绘图设计工作，陈氏亦同意。邓氏又以须向教育部办理辞职及交卸手续，先荐福州人何公敢为总务处主任，郑贞文为教务处主任，即来集美筹备开校。延至1921年，厦门大学始将就先在集美学校现成新校舍，订期4月初开学。

邓氏于4月4日偕美教育博士杜威夫妇和茂旦洋行主持人来集美，参加4月6日在集美学校大礼堂举行的厦门大学开学典礼。杜威讲演，祝贺厦大成立。茂旦洋行提出厦门大学建筑的地平面总图、校舍位置立体图和建筑每座教室宿舍的估价表，全部楼房包工建筑费达1,500余万元。陈以认捐建筑费只有100万元，必须撙节开支，不能冒险地给茂旦洋行包办工料建筑，只能自己采办材料，雇工建筑。此为邓氏与陈两人间发生的第一次龃龉。

开学后，陈氏计划于5月9日到演武场举行中部礼堂的奠基典礼。按茂旦洋行的原设计，礼堂偏在演武场西北隅，作隶书“大”字形的建筑。陈变更设计图样，改在演武场北部的中点建筑礼堂，为排成“一”字形的五座楼房。这与邓氏信仰美人的设计亦是相左的。陈氏回集美的次日，邓氏即偕何、郑两主任到陈

氏家中商谈大学进展问题，并请陈履行他在开办大学演讲稿中的诺言，把开办费100万元和常年费300万元全部提出来，给厦门大学主持人（校长）去管理。陈氏问一时提这样多的巨款，要如何处理。邓说：“除继续给茂旦洋行包工建筑校舍、保留已有计划依据的一定数目外，其余款项，要在东三省购买地皮，开垦农田，辗转出卖，可以得到相当巨利。”陈氏问：“若在东三省买地皮，垦农田，谁去管理呢？”邓氏说：“校长自己当然可以直接管理，或者托朋友们在彼处帮助管理。”陈氏说：“把不易集腋的捐款和维持大学的设立经费，拿去投机，这是冒险的行为，而且校长要在校中主持校务，哪有时间去东三省开垦农田、作买卖呢？至于托朋友办理，简直是把宝贵的资财视作粪土，花在没有把握的事业里。我以后十数年的教育捐款，言出必定履行，时间一到，即如数支付，决不象那些放大炮说假话骗人的。我的主意，是把这笔捐款放在自己经营的新加坡橡胶商业里，我有十余年经验，可以象往日那样得到很大的利润。我估计此后市场还是一片好形势，基础已固，贸易顺利，万无一失。到那时大学需用多少款项，或者不止此数，我可负责拿出来，不必你们操心。”谈话破裂，后来邓萃英、郑贞文、何公敢三位重要人员提出辞职（按：郑、何二人当时并未辞职，一直工作至第一学期结束），陈氏接受邓等的辞职书，即电新加坡邀请林文庆来任校长。

三、林文庆长校的措施

林文庆祖籍海澄县五贯村，自其祖父南渡新加坡，到他三代均是侨生。英殖民主义者依属地主义，凡出生于新加坡岛上，均视为英国公民，林氏得以在市立英语小学肄业。在新加坡求学九年后，林氏考取英国奖学金（是英殖民地侨生中的第一人），到苏格兰医科大学肄习，五年得医学士学位，转入牛津大学再攻医学，得硕士学位后，归新加坡行医。他自念是中国人，不懂汉语

普通话是不行的，乃利用辞典来学习普通话，并积极在华侨中推广之。林氏于行医之暇，出入于华侨各公馆和团体之间，有时代表侨胞出席殖民地政府会议，成了华侨社会中的红人，所以与陈嘉庚过从甚密。以相识日久，相知很深，得陈氏电邀，即单身回国，到厦大接任校长职务。林校长于接见各教授谈话中，以湖北籍化学博士刘树杞资才较为合格，聘为教务处主任，又承嘉庚先生介绍我为临时总务处主任，乃向郑、何二氏接收校务；即于6月初提前放暑假，以待聘请各科教授和准备第二次招生等事宜。

林氏擅长高等英语，他在接触国中人士时，把他们的英语程度分为优美英语、市井英语和奴隶英语三等。接见各科教授或延聘新教授时，如果发现他们所操的是市井间英语，而非学术讲授式英语，就认为所教出的学生难臻上乘（尽管这些教授均是留美出身的）。适菲律宾国立大学以菲籍学者初次接任校长，来函邀请林氏去参加庆祝大会。林氏在菲律宾大学的演说和谈话，均博得美菲学者的好评，认为他说的是正规的、贵族性的、优美的文学英语。林氏在菲大找到有水母和白蚁专家之称的美人莱德硕士和留学美国得经济学博士学位的菲律宾侨生黄开宗，聘来厦大任教。到了秋季，林氏又被日本东京帝国大学邀请前去演讲，用娴熟精致的英语演说，云“大战后大学校应负的维持世界和平的责任”，博得日本学者的赞赏，认为东方人能如此优美地使用英语十分难得。

林氏托刘树杞向美国觅聘中国的留学生。有莆田籍欧元怀，在美国以勤工读书，向厦大要求预借美金2,000元，作为一年留学费用，俟学习师范教育、取得硕士学位后返校任教，以薪金收入清抵其留学费用及回国旅费。厦大虽没有设立师范专修科目，但在陈氏开办演讲稿中，有“高等师范之附设”一语，所以在文理科学生中，拟加授教学上的应用科目，以适合中等学校师资之选，因之约聘欧氏来厦大担任这类教学。此外并资助教职员林玉

霖、裘开明等去美国留学深造。

林氏在日本曾考察东京帝国大学的教学措施，发现他们的学生在大学三年肄习期间，于语言学方面可以掌握英、德、法三国文字，可以从事翻译。虽然会话尚有困难，但是利用日本片假名的读音，能基本通晓此三国文字。国际间有新的发明问世或科学论文发表，不上四个月，日本的报刊就有介绍文字。故此，林氏主持厦大，侧重英语的教学，不唯理、文、哲各科目采用美国大学课本，就是预科肄习的中国历史和中国地理，亦是采用美国大学的课本，学生每周只上三小时的国文课。所以鲁迅批评厦大是英美式的大学，不是栽培中国士女的中国大学，讥林文庆为英国籍的中国人，诚是适合的。

1922年秋初，美人莱德硕士应聘自菲大转来厦大，课外从事采集海上生物标本。厦门岛处在九龙江和晋江入海交流的海域，兼是深浅海滩接壤之处，由淡咸水所孳生的各种生物繁多，是从未开发的处女地。莱德在厦大一年间，即发现水中生物的新种达三十余种。其中最著名的，是他在厦门岛后的同安刘五店海里发现的世界各地所未有的文昌鱼。他将此发现著为文章，登载于上海杂志中。这种文昌鱼为本海域的富有美味的食品，是自腔肠动物进化至脊椎动物的中间体的唯一现存者，为各大学研究生物学所必须用的标本。文章引起了各国大学和研究单位的轰动，纷纷来信索取液浸标本和切片。所以厦大不仅为东南亚各大学所注目，亦成为英美法各大学所极力介绍之学校。彼时学术界的舆论对于国内公私立大学，往往视其环境的优劣、资料和设备之丰富、成绩的高低，以及教授的教学热情和学生的研究成就等，而为之臧否。如北京大学，以拥有藏书丰富的北京图书馆和为数众多的国内外崇仰的文学家、哲学家，被认为是具有文学和哲学特长的大学；南京的东南大学，以地邻拥有各种类型工厂和大量进出口货物商场的上海，以及其地出版界对于新教育的重视（常加

以评介），被推为是具有经济和教育特长的大学；又如教会设立的金陵大学，以在经济作物和种籽改进和园艺栽培技术的研究上占有领先的地位，被推为是具有农科专长的大学。正如上述，厦大地濒生物丰富的海域及世界上所特有的太古代地层遗留的文昌鱼产地，益以物理、化学、生物方面的充实设备（有各种新式仪器和大量实验用具等），和生物、化学卓有成就的专家（有发明不锈钢的刘树杞博士，有发现新种生物数十种的莱德硕士，有解剖淡咸水鱼类得法国鱼类博士的伍猷文等），被推为将是具有理科特长的大学。林文庆校长为自己日隆的声誉和蒸蒸日上的校誉所陶醉，就大力侧重于理科方面，要建筑学院大楼；充实内部设备，并网罗国内生物专家来校任教。

至于学生的训练，林校长采用英美大学的自由式研究，不加拘束，和日本式大学的呆板措施相反。故所造就学生的成绩，不可以等级分高低，他们亦无宏文说论见于报刊。

四、两次学潮

林文庆在厦大，每以及身所受的英国式大学教育和游历德法各大学所得与对日本大学教学措施之考察互相比较，较倾向于西欧式的重在成就，轻视北美派的滥给学位。西欧的博士衔可以与教授职等重齐列，但若无独特建树和有鉴别现行学说的学识，独树一帜，实难登上教授之阶。而美国式高等教育，硕士只须修足两种学科，便可得博士头衔，遨游社会而邀虚誉，但亦不能躐等踏上教座，取得教授职称。惟独中国的留美学生，有的实学不足，无所表现，徒以虚衔之故，回归祖国，即获镀金之誉。即如欧元怀在北美时，向厦大请求补助留学费用，夸口一年后可得硕士学位，预询将来给以何种位置；林氏原以他是学习师范教育科，回国可担任教务之职。但及期回国，并没有戴上硕士帽子，其所操的英语又居第三等，所以林氏改任他为教务处职员，居于化学家刘树

杞管辖之下，欧氏心实不愿。女教授林某是枹城侨生，留学于美之哥伦比亚大学幼稚师范科，和刘树杞是同学。孤身女性，留学异域，自然要有友伴；刘氏尽其辅助女友之义务，与林结成挚交，往来甚密，出入必偕。及邓氏约聘，刘树杞与林某共同履入厦大之门，谣啄纷传。彼时教授众多，职责不同，文庆校长为分等级：有实力博士衔且负院长责任者，月薪400元；没有负院长责任者，360元；其他列为320元以下。同是留美回国，能操优美英语者得高薪，否则抑之。因此引起教师不满，尤其经济学博士黄开宗1923年回国，即接任总务处主任（黄氏是厦门籍的菲律宾侨生，擅长英语，拙于说普通话，在向学生问难解释时，辄以英语或厦门方言出之），为其他教授所不满，每藉故攻击。

1924年5月，欧元怀积不能忍，鼓动外省学生对黄开宗加以为难。黄晋学生的行为有如土匪，学生们强拉黄氏去评论。黄氏见下工的建筑工人走过楼下（黄氏宿舍在建筑部内），大呼他被学生捕辱，速来救援。工人上楼解围和学生冲突，发生拳击。欧氏藉此掀起罢课风潮。国文讲师王某要厦门法院来建筑部逮捕工人，亦为厦门社会所不满，南洋且来电指斥。事后由林知渊（福州人）出来调解息事，提前放暑假。欧氏联合几个留美教师带学生一百多人出校，到上海开办“大夏大学”。此为以量才不公、薪资分级差距过大、藉黄开宗侮辱学生而掀起的第一次风潮。

1926年冬，国民革命军第一军军长何应钦率军由福建出浙江，事先所有大中学校学生均响应号召，组织学生会，积极宣传进行北伐和打倒军阀的意义。其中有一部分学生想乘此时机收厦大为官办，有的学生希图进一步改革，要把学校一长制改为民主制，即由校长、教授、学生的代表若干人组成学校行政中心，但林文庆校长根据规程，且以未奉上级命令、不能接受改组为由，加以拒绝。还有林语堂因觊觎厦大校长职位而不得，预留“火

种”，此时亦乘机活动，意欲驱逐林文庆，由他接长厦大。这是由于政治性影响而发生的第二次风潮。

五、创办时期的基建工程

（一）校址的纠纷

陈嘉庚先生选定原厦门演武场为建校地址。这演武场俗称演武亭，背倚五姥山，南面临海，南太武峰隔海为屏，其东浪涛浩淼，一望无际，其西距闹市不上十华里，是理想的建校地址。演武场曾是郑成功拒清收台的练兵场，郑氏失败后，台湾入清版图，演武场逐渐荒芜，废为草地；五口通商之后，外商洋人据为跑马场、网球场，几成化外土地。至是陈氏提出申请，变当年练兵场为文化胜地，一扫外人游乐之乌烟瘴气，国人莫不称快。厦门道尹陈培锷乃据陈氏呈文转报省政府，请求拨演武场给厦门大学做校址。省方虽然不敢公开提价出卖官地产，却开口要陈氏买省公债4万元，才能给予地照。陈氏即向归国华侨黄某等人募捐足数上报。督军李厚基仍不肯答应，借口此数目是这些归侨们应该自己买的，不能拿来代替，要陈氏自己捐资买省公债。陈氏不得已就建筑费项下拨出2万元买公债。以信札往返迁延，花了近10个月的时间，始获到李厚基的许可，给予地照一张。

演武场的西偏是下澳仔许姓稠居之所，东侧是崎头山岗和鸟空园丛冢地。场中既建筑了一字形楼房，其他各学院的建筑自须选此山陵地带，势必再请政府拨给地段。彼时李厚基被迫逃出福建（按：时在1922年10月），其余孽臧致平旅收拾余兵，退居厦门岛，独霸一方，藉口筹饷给养，强征苛税，以饱私囊。对于厦门大学用地问题，臧部不敢决定。任“福建总司令”的陆军第24混成旅旅长王永泉派其弟王永彝为泉厦警备司令官驻兵泉州，以窥厦门。我乃亲入泉州，由泉州谢某（我的同学）介绍，向王永彝申请拨给上述地段的土地。王答应派专员到厦大共同会

勘，然后申详省府拨给地照。但是地照尚未取得，而紧靠厦门大学校舍的下澳仔许姓绅士，以厦大要侵蚀其祖先遗留的大量房地产和资金，雇用律师向厦门港法庭对我提起诉讼，罪名是企图侵占土地，毁掉他们在崎头山的祖坟。许姓绅士不敢向陈嘉庚先生（创办人兼主持人）或林文庆校长（厦门大学实际代表）提出诉讼，而把我个人作为厦门大学代表。他们雇律师出庭，申请派法警阻止下澳仔附属小学及其他地点的建筑。我亦聘请律师出庭辩护。以诉讼迁延时日，工程进展受到影响。我又援引国家为教育建设需要可征收土地的规定，请思明县征收自崎头山起至白城这一地带的冢地，限令坟主自行迁移，否则视为无主废坟，代为迁移。这地带间代迁移的达二万余坟，均代葬在胡里山以东的山麓间。中间有湖南会馆的丛冢，亦是照此例代为迁移，并办理封界树碑，标示姓名。既毕，泉州方面所约到地会勘的专员尚未到达，而该地段亦只剩此许姓祖坟梗塞其间，阻碍工程。我迫于需要，奉校长命，亲自召工发掘，发现许姓祖坟中仅剩几块枯骨而已，当即收藏入陶筒，挑回建筑部保管。嗣后得悉许姓绅士竟用5,000元贿赂驻磐石炮台的团长张善保，派队兵四人带枪阻止发掘。队兵在半途与掘墓工人相遇，知道该坟已经发掘，亦不动声色，自回磐石炮台复命去了，其上司干得5,000元入腰包，没有下文。

（二）校舍的建筑

厦大的校址北起五姥山，南抵海边，西至下澳仔村，东达胡里山炮台，包括整个演武场。校舍建筑初由邓萃英介绍上海茂旦洋行设计，美商请寻源中学算术教员洪某作水平测量，粤籍某留美学生绘平面图和立体图。建筑分三个局部：一是在演武场西北角建形同隶书“大”字的楼房5座，中为主楼，两侧对称分建宿舍楼与骑楼型教室各一座。二是沿崎头山、李厝山迄白城的山陵地带修形同篆书“大”字的楼房13座；中为半月形礼堂，左右对

称分列宿舍楼与骑楼型教室各6座。三是自白城墙东沿五姥山至胡里山后，修建楼房25座，中为大礼堂主楼，前排为骑楼型教室12座，后排为宿舍楼12座，均呈半月形。

上述设计方案估算建筑费须1,500万元，当为陈嘉庚所否决，乃决定自行备料，将第一局部之五座大楼改为一字形排列，两旁翼以东西餐厅、炊事房、工人宿舍、浴室、厕所等配套工程，屏蔽在演武场的西北部，而以广袤之演武场为运动场，使整体建筑更为雄伟壮观。1921年5月9日，嘉庚先生偕邓萃英校长率全体员生至演武场举行主楼的奠基典礼；基石正中刻“五·九”二字，两旁分镌“中华民国十年”及“陈嘉庚立”等字样；奠基石函内还藏放嘉庚先生开办厦大的演讲稿一束。此后嘉庚先生即经常亲莅演武场监督五座楼房的建筑。1922年2月，第一座宿舍楼完工，定名“映雪”，由陈氏亲自书丹刻石，嵌在三楼中间凉亭的门楣上。3月20日嘉庚先生因新加坡商务乏人主持，再次南渡，遗留工程命我负责，并成立建筑部以专责成。不久，另一宿舍楼与主楼完工，定名“囊萤”与“群贤”，由先生介弟敬贤与林文庆校长分别题名刻石。

“映雪楼”落成，即把集美临时校舍员生并设备迁入新校舍，因而课室、图书室和实验室亟须加速建成。我乃全力以赴，赶将两座教室楼完工，分称“集美”和“同安”；并遵陈氏海外来函指示，将两座楼的第三层改为两重出檐的四点金式的宫殿型建筑，连同“群贤”主楼一并采用绿色琉璃瓦的屋顶。对此，校中一些教授曾讥之为“穿外国西装戴中国帽子”。陈氏则认为：任何一个民族都有自己的传统的、具有独特风格的建筑，不必强同于异民族；如果抹煞自己民族的文化艺术，走模仿外洋的道路，亦步亦趋，那就没有国性，是不应该的。演武场东边溪水原因山洪冲毁，取道下澳仔出海，我乃开沟挖渠使其改由崎头山麓出海，并填平演武场上沟壑，筑成有400米跑道的运动场地。这