

海珠 改革 开放

三十年纪事

1979 — 2008

海珠区文史第十二辑



中国人民政治协商会议
广州市海珠区委员会

海珠改革开放三十年纪事

(海珠区文史第十二辑)



中国人民政治协商会议
广州市海珠区委员会

序

经过近一年的努力，这本为纪念改革开放30周年、讴歌海珠区经济社会发展成就的《海珠改革开放三十年纪事》史料专辑终于问世了。编委会的同志请我为书作序，欣然受命。

岁月如梭。肇始于1978年的改革开放，转眼间走过了30个年头。30年来，在邓小平理论、“三个代表”重要思想和科学发展观的指引下，全区人民坚持解放思想、实事求是、艰苦拼搏、开拓创新，聚精会神搞建设，一心一意谋发展，收获了累累硕果：全区经济持续快速发展，综合实力进一步增强；各项改革稳步推进，对外开放步伐不断加大；城区面貌发生巨大变化，人民生活水平日益提高；精神文明建设成效显著，各项社会事业全面发展；民主法制建设进一步加强，安定团结的政治局面得到巩固。海珠，从来没有象今天这样欣欣向荣，从来没有象今天这样充满活力。

回首海珠改革开放30年，有多少风潮涌动历历在目，有多少开风气之先的人与事激荡胸怀。借这个难忘的历史时刻，海珠区政协专门成立编委会，面向全区各有关单位和个人征集文稿，编辑出版了这本文史专辑。这是一部兼具思想性、人文性、史料性和可读性的特色作品。它选择了海珠30年改革开放历程中值得记载的人物和事件，以亲历者执笔或口述等形式，真实、生动、具体地重现历史事件。全书共收录文稿81篇，约25万字，从民主政治、改革创新、

经济发展、城乡建设、社会事业、人物风采等多个方面，生动翔实地反映了改革开放以来海珠区经济社会发展所取得的重大成就。

《全国第一家农民集资兴建的星级大酒店》、《全国街道之星——南华西街》、《创作中国最大扇面画“十色天香”》……诸多珍贵记忆，与我们共同分享着经历改革开放重要历史时刻的切身感受，加深了人们对这段历史事件的认识。

本书不是一本历史学专著，但提供了大量详实的史料；本书不是一本文学作品，但讲述了有血有肉的人物及其背后的动人故事。当然，本书只是对海珠改革开放以来的初步反映，相信随着时代车轮的飞转，对海珠的发展、对改革的研究也会继续深入下去。

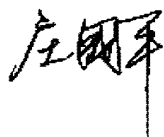
借此机会，谨向海珠的开放改革者致意，并衷心祝愿改革开放再创辉煌，海珠的明天更加美好！

是为序。

广州市海珠区政协党组书记

广州市海珠区政协主席

2009年2月



目 录

序.....庄国平

民主政治篇

解放思想、拨乱反正二三事.....梁超文 (001-005)
改革开放后的首届区人代会及其设立的第一个代表联组
.....陈乐新 (006-008)
区政协恢复活动.....罗小莉整理 (009-010)
三十年来的海珠普法.....詹梦霞 (011-014)
落实侨房政策工作回顾.....李淑婵 钟明慧整理 (015-018)
离休干部事迹片断.....黄广生 (019-024)

改革创新篇

合并街道深化城市管理体制改革.....蒙启明 (025-027)
“城中村”的改制工作.....蒙启明 (028-031)
海珠区大胆尝试“农转居”人员参加社会保险.....钟智军 (032-034)
敢为人先求发展——原南华西街领导人访谈录
.....戴柱贤 罗源整理 (035-042)
街道企业经历的风风雨雨.....陈谊 (043-045)
率先实现环卫市场化管理.....陈伟谦 (046-049)
海珠区慈善会的发展.....戴柱明整理 (050-052)
海珠区退管中心的建立和自管互助服务网络的形成.....钟智军 (053-054)
全市第一个创业培训特色项目.....钟智军 (055-056)
就业服务管理中心和失业人员档案库的建立.....钟智军 (057-058)

经济发展篇

- 民营企业从“有益补充”到“半壁江山”……………周毅瑜（059-062）
- 异军突起的乡镇企业……………胡进来（063-067）
- 架起连接科技与经济的桥梁……………吴远宏 崔健樑（068-072）
- 中大布匹市场的形成与发展
……………海珠区政协社会法制文史委整理（073-075）
- 最早的“三来一补”企业海珠区手表装配厂……………陈乐新（076-081）
- 创汇大户镇泰海珠有限公司……………赵安克（082-084）
- 挂靠企业的盛衰……………陈劲研（085-088）
- 为他人作嫁衣裳的婚纱街……………谭志勇（089-092）
- 全市第一家大型区级购物中心……………钟梅芳（093-098）
- 全国第一家农民集资兴建的星级大酒店……………梁钜铨（099-103）
- 华南汽贸广场的发展……………邬小玲（104-106）
- 洪德路女人街的商海浮沉……………陈炳恒（107-112）

城乡建设篇

- 工业大道的变迁……………陈启泽（113-115）
- 马涌整治换新颜……………陈妍（116-117）
- 海珠农民告别饮用河涌不洁水……………黎志超（118-120）
- 综合治理的硕果——庄头公园……………陶丹丹（121-124）
- 宝岗大道的规划与开通……………洪小玲（125-128）
- 重建中山大学北门……………张波 李雪云 蓝婉娜 周爱芬（129-131）
- 雨后春笋般的住宅建设……………陈达良（132-134）
- 全市第一个农民新村——仑头新村……………巫丽霞（135-139）
- 保护有广州“南肺”之称的万亩果林……………蒙启明（140-144）
- 全国街道之星南华西街……………梁国华（145-149）
- 连接海珠区的跨江大桥……………黄竹如（150-152）
- 滨江路成为城市建设新亮点……………李信恒（153-158）
- 广州国际会议展览中心落户海珠区……………岑卓超（159-162）
- 记广府特色水乡小洲村……………刘欣欣整理（163-165）

- 开通新滘南路·····卫泽佳（166-169）
 广重社区的变化·····李满红（170-172）
 基立街延春楼建设琐忆·····曾智勇（173-174）

社会事业篇

- 创建首批“全国科普示范城区”·····陈诗韵（175-179）
 记洪德路开展“科普一条街”活动·····陈乐新（180-181）
 发展中的海珠区科技产业基地·····何晶晶（182-185）
 海珠区体育事业30年掠影·····吴旭东（186-190）
 迈入国家级示范性高中的广州五中·····林拱标（191-193）
 南武中学改造工程亲历·····冯穗文（194-198）
 忆九十七中学创等级学校的日子·····郑文勉（199-203）
 民办瑞宝花园小学的发展·····梁 雅 张静宜 周汉灵（204-208）
 “小海燕”艺术团拾萃·····廖伟忠（209-212）
 “小天使”交响乐团·····龙 雄 李淑婵整理（213-217）
 “小海豚”科普馆的诞生·····岳 敏（218-221）
 修复邓氏宗祠述要·····罗湘君 潘剑芬（222-224）
 孙中山大元帅府旧址保护·····庞梓浩整理（225-227）
 新成大和尚与海幢寺重兴·····王 挺（228-231）
 “十香园”重修·····海珠区政协社会法制文史委整理（232-236）
 “哥德堡号”造访海珠区前后·····海珠区政协社会法制文史委整理（237-243）
 “微创”技术进入区级医院·····朱慧明（244-246）
 搏击非典的排头兵·····符宏威（247-250）
 创建全国社区卫生服务示范区·····刘仕青（251-257）
 率先建成有线电视网络·····曾洁芳 高晓云（258-260）
 陈玉英与舞蹈《老火靚汤》、《哈罗！靓姨》·····申 思（261-264）
 广州市第一个书画、摄影艺术之乡·····植中原（265-268）
 首届“广州岭南书画艺术节”在海珠区举办·····涂 强整理（269-271）
 创作中国最大扇面画《十色天香》·····严永满（272-274）

人物风采篇

- 何善衡与他捐资兴建的石溪中医院·····马哲河 郭朝阳 (275-277)
- 何耀光的海珠慈善足迹·····戴柱明整理 (278-280)
- 印尼归侨游汉光·····谢咏 冼瑶萍 (281-285)
- 广州市荣誉市民梁仲彭·····曾洁芳 (286-289)
- 记获得全国“五一”劳动奖章的模范夫妻卢伯胜、钟燕明
·····康军 (290-295)
- 海珠区获奥运金牌第一人——张洁雯
·····梁钜铨 何国明 严绮娜整理 (296-299)
- 海珠区走出的女单世界冠军谢杏芳·····杨敏 (300-303)
- 旋志强纪事·····杨俊生整理 (304-311)
- 全国模范教师郑贤·····周淑仪 (312-316)
- 全国杰出党员志愿者赵广军·····江南中街道党工委 办事处整理 (317-324)
- 志愿精神照亮生命旅程——林道轩的自述·····林道轩 (325-333)
- 附：改革开放以来海珠区属单位获全国先进（优秀）称号大事记
·····俞永生整理 (334-338)
- 后记····· (339)

解放思想、拨乱反正二三事

海珠区改革开放三十年，是不断解放思想、拨乱反正、开拓创新的三十年。从1976年10月6日王洪文、张春桥、江青、姚文元“四人帮”反革命集团被粉碎的消息传来，区委就着手研究并部署在全区范围内，掀起大揭发、大批判、大清查“四人帮”反革命罪行的群众运动。同年12月7日至10日，区委召开全体(扩大)会议，正式拉开了全区拨乱反正的序幕。随后，一系列的政策和措施出台，为全区解放思想，把工作着重点转移到建设社会主义现代化上来打下了基础。

拨乱反正，认真落实干部政策

“四人帮”反革命集团横行的年代，混淆了是非黑白，制造了无数冤、假、错案，打击了干部的积极性，极大地破坏了社会生产力。拨乱反正的首要任务，就是要揭批“四人帮”的错误干部路线，认真落实干部政策。

1978年8月14日，区委用了8天时间专题召开了会议，研究落实干部政策问题。为加快落实干部政策，区委提出了四条措施：一要认真解决好落实干部政策的认识问题，二要重点抓好“文化大革命”中冤案、错案、假案、血案的复查工作，三要抓好受过冲击干部的落实政策工作，四要尽快抓好冤案、错案、假案、血案复查的审批工作，对重点案件要迅速审批。

经过了组织部门和专案组人员的努力，第一批定为冤假错案的干部很快得到了政策落实。10月16日，区委召开了揭批林彪、“四人帮”迫害干部罪行暨落实政策大会，周秉章、张汶等22位领导干部得到了昭雪平反，并公开恢复名誉；接着12月21日第二批领导干部伍学强等21人，又得到了公开平反，恢复

了名誉。区委这一决策行动，坚决果断，震动很大，为本正清源、拨乱反正打开了新的局面。

文化大革命中的1968年，那场颠倒是非、混淆黑白的斗争场面，大家还历历在目、触目惊心：7月4日，我区海幢街组织了批斗“牛、鬼、蛇、神、坏头头”大会，并在会将所谓的“牛、鬼、蛇、神、坏头头”抓到街上进行“游斗”。这场上街“游斗”开创了广州游斗领导干部的先例。7月19日，海珠区以革委会的名义在宝岗体育场，召开了5000多人参加的批斗大会，被冠以“叛徒、黑手、国民党残渣余孽、五类分子”等罪名的257人(其中包括原区的党政领导干部)戴上高帽、挂着黑牌、赤着脚，由“工纠”、“人纠”押赴会场批斗，然后拉到街上“游斗”。游斗的路线以宝岗为起点，经同福中路、江南大道北、过海珠桥、上起义路、中山路、人民路、过人民桥转入同福西路，再返回宝岗体育场，历时4个多小时。原区领导周秉章、杨帆、张汶、李福祯、刘瑞松等11人游斗后关押在海珠公安分局拘留所，拘押时间最长的达到60天，其他的一些部门和街道的领导干部亦被监护起来。这一事件，把好坏、是非、黑白的界限搞乱，搞得人心惶惶、情绪不安，大大挫伤了干部的积极性，造成极坏的影响。区委这次为含冤受屈的领导干部昭雪平反、公开恢复名誉，分清了重大的是非界限，重新回到了正道上，安定了人心，振奋了干部精神。

区委对“文化大革命”中冤、假、错案的平反工作，很快得到了社会上的积极反响。为了乘胜追击，区委集中了人力物力，迅速复查和甄别了“文化大革命”中全部案件。据1979年底统计，全区在“文化大革命”中受审查的案件共806宗，已复查落实799宗，余下的已报上级有关部门待批。原定敌我矛盾的案件78宗，已复查落实73宗，复查后改为人民内部矛盾的63宗；原受三大处分的92宗，已复查的91宗，复查后免于处分的68宗，减轻处分的8宗；经查，有冤、假、错案78宗，复查后全部给予平反，恢复名誉；“66.9战备疏散”遣送到农村的干部174人，除11人已迁居香港或因病死亡外，其余的163人已全部回城安置。另外，“文化大革命”期间非正常死亡的25人已全部修改了结论，并补开了追悼会，补发了安葬费和遗属抚恤金，对受株连的家属及遗留问题给

予了妥善解决；“文化大革命”期间因受处理停发工资的80人，已为77人补发了工资；对“文化大革命”期间形成的审干材料，经复查已有44831份定为不实，予以销毁。

到1981年，区委组织部再次对“文化大革命”期间的662宗案件重新复查，重点对象是上次复查中仍定为敌我矛盾性质和受开除党籍、开除公职处分的10宗案件，对处分错误的，进行坚决的纠正。在这次重新复查中，有5名在文革期间改当了工人的民办教师恢复了教师待遇；撤销了34人的错误审查结论；撤销了107名干部“限制使用”、“内部清理”的错误处理；从干部档案中清退出7286份在“文化大革命”形成的错误材料；还对33宗历史遗留案件进行重新复查，其中22宗当时受到错误处理而离开了干部队伍的人，给予了纠正并恢复了干部待遇；对一些用非所学的知识分子进行了工作调整，安排到了与学科相关的工作岗位以发挥其所长；对错划成右派分子的238人给予纠正；对原定为“中右分子”或所谓右派言论受到处分的34人，改正了原结论，撤销了处分。

经过了一系列的拨乱反正工作，分清了是非，落实了政策，实事求是和民主的作风迅速得到恢复，干部队伍和知识分子队伍增强了团结，调动了积极性，为全区的改革开放营造了一个良好的局面，保证了改革开放得以顺利进行。

解放思想，大胆改革干部人事制度

随着改革开放的不断深入，原有的干部管理机制和用人制度已越来越不适应发展的形势，有些还逐步成为妨碍发展的绊脚石。特别是1984年，区行政机关及街、公司要进行机构改革，街道的管理范围要进行调整，原来的小港街、沙园街、新港街、滨江街、纺织街要分出江南中街、昌岗街、晓港街、素社街、基立街五条新街道。由于机构的调整和扩编，加上当时对领导干部的年龄限制，一批领导干部改任了非领导职务，这样就急需一大批干部进行补充。面对这一现实情况，组织人事部门大胆提出了两项改革措施：一是破格提拔优

秀的年轻干部到领导岗位，二是起用集体编制干部，并在集体干部中挑选优秀分子转为全民所有制干部。

要落实这两项改革措施，当时遇到了不少的阻力。有的说：“嘴上无毛，办事不牢”，怀疑年轻干部的经验 and 能力，不愿意破格提拔年轻干部到领导岗位；对大胆起用集体干部更认为是不可能的事，有人认为这是触犯“天条”。事实上，建国以来我们的干部人事制度都分为全民所有制和集体所有制两种编制，长此以来已经形成了一种固有的思想观念和工作方法、活动方式。要打破这种固有观念和方式，当然会有各种不同的看法和议论。当时区委在南华西街搞试点，一下子起用了5名较年轻的集体干部，马上遭到有人议论讲：“发神经，搞地震，怎能集体所有制干部领导全民所有制干部。”由此可见，改革的阻力确实不小。

针对这种情况，区委常委会详细分析了试点的情况，并进行了认真的研究，认为我国数十年沿用的干部人事制度，在历史上确实有它合理性和积极作用。但到了新的历史时期，对改革开放和搞活经济就有些不适应了。不适应就要进行改革，这样才能使干部人事制度不断完善，才能适应改革开放的需要，以保证改革开放的顺利进行。基于这种思路，区委一方面加强对机关及基层领导干部的启发教育，排除思想阻力；另一方面在试点的基础上，经过深入考察和征询意见，决定破格提拔149名优秀的中青年干部（其中集体所有制干部占40名），到各级领导班子任职或担任相当副县级的领导职务。同时研究制定提拔使用人员的编制、劳动工资、福利待遇等问题的解决办法。若上级有规定的则按上级规定执行，如上级未有规定的则按照实际情况变通处理。

区委为适应改革开放的需要，大胆改革干部人事制度的做法，突破了干部所有制沿用的界限，疏通了干部来源的渠道，使干部任用和管理更趋合理性、科学性。实践证明，这是顺应改革开放、开拓创新的需要，是历史发展的必然趋势。市委组织部对此给予充分的肯定，1985年7月25日召开全市经验交流会，会上由海珠区委组织部部长刘青云同志作了介绍。

之后，区委进一步解放思想，一并将街、局、公司一级“以工代干”的人员作了妥善的处理。通过区委组织部考核，把260名“以工代干”人员转

为集体所有制干部管理。进一步稳定了干部队伍，使人尽其才，人尽其用。

(本文作者：时任中共海珠区委组织部副部长 梁超文)



海印桥畔展新姿

改革开放后的首届区人代会及其 设立的第一个代表联组

在文化大革命的动乱中，到处批斗所谓的走资本主义道路的当权派，国家政治生活极不正常，党政机关瘫痪，海珠区国家权力机关——海珠区人民代表大会无法进行正常工作，从那时起停止活动十五年之久，革命委员会取代了原来由人民代表大会选举产生的人民委员会（即人民政府）。

1978年12月中国共产党十一届三中全会胜利召开，全国开始拨乱反正。1979年6月五届全国人大二次会议通过了修改后的《中华人民共和国地方各级人民代表大会和地方各级人民政府组织法》。此后，海珠区同全国各地一样，恢复了人民代表大会制度。海珠区第七届人民代表大会于1980年7月4日至7月10日召开第一次会议，出席这次会议新当选的人民代表共439人，会议审议了区革命委员会、区人民法院、区人民检察院的工作报告；选举了海珠区人民政府区长刘东泰、副区长曾庆申、潘励予、黄潮生、伍学强、赵树泉、李国新；区人民法院院长杨雄；区人民检察院检察长李福瑞。选举产生了出席广州市第七届人民代表大会代表145名。这次人代会议同过去历届不同的是，根据修改后的《地方各级人民代表大会和地方各级人民政府组织法》关于“市辖区的人民代表大会设立常务委员会”的规定，选举产生了“海珠区第七届人民代表大会常务委员会”，许足成当选为区人大常委会主任；张仕贤、齐庆书、王兆华、李丽芳、刘瑞松当选为副主任；王荣等20人当选为委员。

这次区人代会议闭会之后，区人大常委会便建立了常设机构和工作班子，其中一项任务是以行政街为单位组成人民代表联组。人民代表联组的工作是区人大工作的支柱和基础，由于是新鲜事物，所以确定以宝岗街为先行点。本人当时是宝岗街人民代表的召集人。筹建代表联组的基本做法是：

首先，进行酝酿协商。宝岗街共有16个选区，代表人数较多，辖内除街道所属工业、服务业、社区居委外，还包括区委大院、区公安分局、区教育局系统以及24个国有企事业单位，共有人民代表50名。代表们学习了《选举法》第二十一条规定和中共中央（80）第60号文件精神，在区人大常委会及其办公室的指导帮助下，于是年8月中旬至9月3日对如何成立街代表联组、划分代表小组、代表如何分工联系选民等进行酝酿协商工作。制定出“代表小组划分和代表联系选民的初步意见”。拟定全街50名人民代表划分为10个小组，代表小组划分是以便于相互联系开展活动为原则，按行业系统3至5人建立一个代表小组。其中，省市企事业单位代表成立1个小组；区级机关代表成立2个小组；教育局系统代表成立3个小组；街道工业事业单位代表成立1个小组；社区居委会代表成立3个小组。

其次，建立代表联组。在是年9月9日召开了宝岗街全体人民代表会议，区机关领导许足成、齐庆书、王兆华等同志都以普通人民代表的身份到会，经分组讨论，按照民主集中制原则，同意并通过了“关于建立宝岗街人民代表联组的意见”，确定了下列事项：一是同意全街50名人民代表划分为10个代表小组，并分别推举梁林（南中塑料厂）、潘铭灿（区机关党委）、李福瑞（区检察院）、黄机鸿（宝岗五金厂）、司徒英（宝岗街一居委）、李爱珍（宝岗街六居委）、李良崧（宝岗街九居委）、李颖资（第26中学）、文学海（第58中学）、丘凤莲（区教育局）等代表分别当小组长。推荐陈和（区文教办）、潘铭灿（区机关党委）、荣子奎（省水产局）、陈乐新（宝岗街机关）4人为联组召集人。召集人受区人大常委会委托，负责召集本街的人民代表交流情况研究工作，传达贯彻区人大常委会各个时期布置的工作，向区人大常委会反映代表和群众的意见要求和建议。委托宝岗街道办事处主任陈乐新负责联组的日常工作，并由街办事处两名工作人员为联组联络员兼管日常具体事务。二是对每个代表联系选民作了明确分工。全街辖内省、市、区、街所属单位共125个（包括教育局系统的中小学幼儿园等），每个联系单位都落实到人。三是明确开展活动内容主要有七项：1、代表联系选民；2、学习、宣传法律法规和政策；3、协助区人民政府推行各项工作；4、对群众中普遍关心的问题进行调查研究的；5、汇集群众意见和要

求向区人大常委会或区人民政府反映和建议；6、组织代表视察本街的工业生产、生活服务、社会活动、劳动就业、文教、卫生、计划生育、民政调解等工作；7、交流当好人民代表的经验等等。四是决定建立必要的制度：各代表小组碰头会每一个半月进行一次，街代表联组全体代表会议每两个月举行一次。

至此，宝岗街设立人民代表联组的工作基本完成。自9月9日成立代表联组以后，经过一个多月，各代表小组和代表已逐步正常开展活动。部份代表小组分别召开碰头会，或交流经验，或收集群众意见；有的代表小组开展视察活动，如第4小组（街工业厂社）听取街道厂社的计划生育工作汇报，并由代表提出意见和建议；有的为群众办好事，协助街道办事处和居委会解决居民区一些投诉、调解居民纠纷，协助落实政策等；有的广泛听取选民意见和要求，向有关部门反映解决。一些选民对物价问题、待业青年就业问题、住房困难问题代表中开展活动积极热情的有22中学代表马若莲、宝岗1居委代表司徒英、6居委代表李爱珍、宝岗五金厂代表黄机鸿、海珠区手表装配厂代表梁雪贞等。

海珠区人大常委会对宝岗街设立人民代表联组的做法给予肯定。在是年10月21日召开的区人大常委会扩大会议上，本人代表宝岗街代表联组作了《宝岗街组织代表联组开展活动的情况汇报》的发言。会后区人大常委会办公室以海常发[1980]13号文印发了这个汇报材料。随后，海珠区十二条行政街参考宝岗街的做法先后都建立了人民代表联组，代表们在区人大常委会的指导下，发扬当家作主精神，履行职责，充分发挥人民代表的作用。

回顾海珠区恢复和实施人民代表大会制度的历程，深感改革开放后，民主更广泛更深入，人民行使权利更充分。主要体现在：人代会在闭会期间把代表组织起来，成立代表联组并赋予一定的权力和职责，改变过去在改革前人民代表只是参加每年的一次例会，会议结束，便是会散人散的状况，区七届人大开始以行政街为单位组成人民代表联组，下设若干小组，并明确职责与制度，人民代表的作用得到了进一步的发挥。

（本文作者：时任海珠区宝岗街办事处主任 陈乐新）

区政协恢复活动

1965年12月，海珠区政协五届二次会议召开以后不久，“文化大革命”开始，区政协停止了活动。1976年10月中国共产党粉碎了“四人帮”，统一战线工作得到恢复和发展。1978年12月中国共产党召开了具有伟大历史意义的十一届三中全会后，人民政协工作逐步恢复。海珠区政协也在拨乱反正中逐步恢复了活动。

1979年5月18日，中共广州市海珠区委员会根据中央统战部统请字（1979）13号《关于恢复省辖大城市的区和县政协问题的意见》精神，发出海委（1979）3号《关于恢复海珠区政协活动的通知》，并召开区委常委会议，专题研究恢复区政协的有关问题，明确对五届政协中的151名委员在文化大革命中的表现、遭遇、现状逐个进行了解，为换届作准备。区委指定由区领导成员王兆华同志负责领导这项工作，明确在下届政协大会召开之前，由尚在我区工作的区政协副主席路庆明、李松云（党外人士、工商联主委）、副秘书长余斌主持工作。首先是调查研究，了解五届政协委员的基本情况。对需要落实政策的委员给予帮助，找有关单位或部门反映情况，使这部分委员的问题得到较快较好的解决。如委员谢健弘原是中山大学教授，文化革命期间被押送回乡。谢健弘在一年多里多次找中山大学有关部门反映情况，要求落实政策，但问题一直没有解决。政协派专人三次与中山大学党委办公室联系，并陪同中山大学党委办公室的人员一起去当地了解情况，经过努力，终于使谢健弘的问题得以解决，并恢复其职务和广州户口。从此以后，谢健弘委员更加热心政协工作，还被选为海珠区政协常委。

经过了大量的筹备工作，在1965年12月区政协五届二次会议召开十三年半之后，中国人民政治协商会议广州市海珠区第五届委员会第三次全体会议，