

漳州百货行业志

福建省漳州百货站编

前 言

漳州百货站行业誌的編纂工作，在当地党政重视下，于一九八五年组成漳州百货站“百货行业誌”編纂小组，着手收集史料而編写的。

我国二千余年深受“学而优则仕”的儒学文化思想的长期统治，把商业工作者贬之为“市侩商贾”的偏见，忽视了商业工作对发展商品生产、繁荣商品经济、保障供给、促进整个国民经济振兴的重要作用，故我国繁多的史书中能涉^猎商业者极为鲜少，历史上的各种商业数据，记载资料更是贫乏。自本世纪以来，帝国主义的入侵，军阀寡头的割据，内乱外患战火连年；三十年代以后我国又处于抗日战争与解放战争年代，地方史誌的編纂工作基本中断，建国以后又着重于恢复，发展国民经济和政治运动频繁，史誌編纂工作仍处于空白。现在要修补一个甲子年代以上的地方百货行业誌，需要三代人的共同努力才行，但人生的自然规律达不到这一要求，加上我们受到写作水平与专业知识的限制，深感力不从心，某些不当与错误在所难免，^勘望有关部门与有识同志予以^勘正。

由于受历史资料的限制，我们初步编写的“漳州地方百货行业誌”仅着重记录对资本主义工商业实行社会主义改造和国营百货商业体制的发展为主体，对解放前后的私营百货行业状况，只据尽可能收集到的资料略加叙述，很难达到要求。

本行业志采用横排竖写的编纂方式，共分五章十八节。百货行业的历史概况；机构改革与人事更迭；业务经营活动；企业管理；仓储运输管理。另按编年体参以记事本末方式辅以大事记，聊起提纲挈领的作用，便于加强时间概念。这一编写方法当否？颇值探讨。

编 者

一九八八年七月

涿州百货行业誌 編目

前 言

大 事 记

- 第一章 百货行业的历史概况
 - 第一节 概述
 - 第二节 解放前的私营百货业
 - 第三节 解放初期的私营百货业
 - 第四节 对私营百货业的社会主义改造
- 第二章 机构沿革与人事更迭
 - 第一节 国营贸易公司
 - 第二节 国营百货公司
 - 第三节 领导任期
 - 第四节 职工人数、劳动工资
- 第三章 业务经营活动
 - 第一节 商品经营范围与购销政策
 - 第二节 商品购销经营活动
 - 第三节 地方日用工业品的生产与流通
 - 第四节 地方日用工业品、名优产品录
- 第四章 企业管理
 - 第一节 计划管理与统计信息

| | |
|-----|-----------|
| 第二节 | 价格政策与物价管理 |
| 第三节 | 财务管理与会计监督 |
| 第五章 | 仓储运输管理 |
| 第一节 | 商品运输 |
| 第二节 | 商品储存 |
| 第三节 | 设备物资管理 |

漳州日用百货行业大事记

一、解放前

1、一九一八年漳州香港路出现“日龙杂货店”，业主日本人，专营日货，职员5~6人，其中有日本妇女。次年“五四”运动前后，掀起抵制日货浪潮，生意日落。十一月十六日，日帝制造“福州惨案”，二十三日漳州学生声援示威，发生捣店行动，日商无法立足，不久迁往厦门。

2、一九三〇年爱国华侨陈嘉庚先生于漳州延安路（现农业银行所在地）开设胶鞋店，专营其南洋橡胶厂之胶鞋、布胶鞋，每双约银圆一元，价廉物美生意颇佳，由王则敏代理经营。一九三二年四月红军入漳时，误以资本主义将货物没收分发给群众，该店由此闭业。

3、一九三九年元月一日，漳州商会成立。一九四二年元月一日所属百货同业公会成立，设于中山西路五十四号共会员六十二人会长为建兴号老板郑壬炎。次日，图书教育用品公会（即文具行业公会）相继成立，设台湾路有会员十七人，会长为大同号老板刘振文。

二、解放后至资改前

4、一九四九年九月廿一日，莆田华东工商十校派本派等八位，连同南下服务团刘德润等，在漳筹建“漳州贸易公司”，设立延安

路52号(原省银行旧址),十月一日正式营业时仅十七人。至十二月底的三个月中,营业总额51398.59万元(当时货币,后每万元折合现人民币一元)。

5、一九四九年初解放时调查,漳州私营小大“百货日杂”业计152户,“文具纸品书报”业计47户。该时期工农业产品交换比例为每匹龙头细布可交换大米275~315斤。

6、一九五一年为解决贸易干部不足,龙溪专署行政干校兼办了兩期财贸干部训练班,设于崇正中学,中队负责人刘德润。第一期六月廿七日~八月十二日计一个半月,招收社会青年72名为学员;第二期九月廿八日~十一月九日,又招收社会青年99名为学员。结业后分配在贸易公司各部门工作。

7、一九五一年,为贯彻“国防建设第一,稳定物价第二,经济建设第三”的全国财政工作总方针,省五届贸易工作会议确定国营贸易的总任务是:一发展城乡内外物资交流;二稳定市场物价;三实现中财委规定的上缴利润任务。同时决定在全省贸易系统开始以“五定”为内容的核算制度,漳州贸易公司核定标准:资金周转率年平均2.25次,销售劳效9367.5元/人,干部定员297人,费用水平6.85%,损耗定额省未确定。

8、一九五二年二月,开展“五反”运动之后,对少数犯有“五毒”私商采取了某些制裁措施,影响私商产生顾虑观望,消极

经营，漳州市面一度呆滞，国营商业扩大经营填补市场不足。

9. 一九五二年八月十九日，漳州贸易公司分拆为百货、土产、粮食三个专业公司，分别由各专业上级领导。中百漳州分公司设在漳州林森路（即南昌路）5号，首任经理林宇范。同年十月廿一日，百货公司又分拆为“百货公司”与“花纱布公司”两个专业公司。一九五五年七月一日，“文化用品公司”成立；一九五六年三月“针棉织品公司”成立。这两个单独的专业公司都是从百货公司先后分拆出来的。

10. 一九五五年下半年漳州百货公司于东华园基建一座500平方米砖木结构的批发仓库，开创了百货仓库基建史。一九五六年下半年，鹰厦线铁路即将全线筑成通车，百货又在漳州火车站处的南坑基建办公楼一座，仓库三座，仓容面积1150平方米，为南坑仓库群的首建。

11. 一九五六年元月，漳州私营文具纸张业24户获准实行全行业公私合营，计有从业人员69人（其中职工16人），其中批发座商1户，零售座商18户，行商3户，摊贩2户，核定资金总额65190元。原大华号老板刘振又安排为中文漳州市公司（即现在的多城区）付经理，原建华号老板朱采荣为业务股付股长。

12. 一九五六年三月，漳州私营百货日杂行业中，经甄别归百货口有座商21户计从业人员77人（其中职工10人），获准

实行公私合营，核定资金总额88002元（其中流动资金56047元）。安排杨文苑为中百漳州市公司（即现在芗城区）付经理，林汉中为业务股付股长，石生才、郑壬夷等20名为小百货批发部、各门市部主任、付主任。下半年归由百货行业改造的小商贩计100户，从业人员102人，核定资金4177元。

13、一九五六年九月廿八日，通过选举成立漳州市百货行业董事会，公方代表吴志刚为正董事长，私方代表黄征祥为付董事长。董事会负责协调各公私合营企业和合作小组的各项有关事宜。

14、一九五六年随着对资改造的顺利完成，又按国家第一个五年经济建设计划取得可喜的成就，物资丰满，物价稳定，但社会的购买力还较低，国营库存中部分高档耐用品呈现积压，按上级通知对此实行定向除销，主要有：自行车、缝纫机、收音机、唱机、高档进口手表、进口奶粉、钢琴、风琴、手风琴、提琴、照相机、毛呢等。

三、资改后至文革前

15、一九五七年九月八日，厦厦线铁路即将全线通车，根据商品顺向流通的原则，按省百货公司通知，撤消泉州百货站，遣调人员加强厦门、漳州两地。在泉州站大批人员未遣基础上，与中百龙溪分公司合并为一个机构，从一九五七年九月一日起，对外挂中百漳州采购批发站与中百龙溪分公司两个牌子，内部实行一套人员

以批发站为主体兼负分公司任务。

16、一九五七年四月十一日鹰厦铁路全线通车，省外商品全部由公路改以铁路输入，撤消我省贡村转运组。由于漳州支线尚未同时建成通车，中百漳州站派出六人驻郭坑转运货物，至一九五八年八月漳州支线亦建成通车，漳州便成为龙溪地区及广东潮汕地区货物集散地与交通枢纽。

17、一九五七年四月，由于鹰厦铁路的全线通车，运输费用大幅度下降，中百漳州站奉命对所经营的商品全面调低批另价格，调低幅度平均为5.46%，使库存商品销售减值10.06万元。

18、一九五八年四月一日，原中百、中文、中织三个漳州批发站，正式合并为中百漳州米河供应站，并按中商部通知精神，下放归地区商业局领导与管理，实行政企合一。一九五九年二月十四日，按中共省委指示，二级站行政，人事权归地区商业局领导与管理，计划、财务、物价、业务、仓库等由省直接归口管理。一九六〇年十一月十一日，又撤消中织漳州站，并入中百漳州站。

19、一九五八年下半年，市委号召开展“大跃进”运动，本站投入“大炼钢铁”的洪流，据不完全统计投资4116.97元。接着在“割资本主义尾巴”的口号下，撤除了个体户，取消夫妻店，改组了自负盈亏的合作小组，除部分调由市统一安排上山下乡安家落户，上山淘矿烧炭，下厂生产当工人外，余下的实行“一

步登天’转为国营职工纳入合作商店，取消了多种形式的工资制，实行肥瘦拉平的大核算，从而大大挫伤了小商贩的经营积极性，直接影响了城乡工农产品的流通与交换。全市各行业小商贩总数从2587人锐减为1339人，供应点由859个锐减为347个。

20、一九五八年下半年，漳州百货产品由原归漳州市百货公司收购与经营，移交中百漳州站接管，继续收购与经营。

21、一九五九年八月廿三日强台风袭击我市，百货站二座计670平方米的简易竹篷仓库被刮，卫生衫、纸鞋等存货受湿，经抢救处理后，实际损失3.26万元。

22、一九六〇年六月九日，漳州遭受百年未有的特大洪水灾害，百货站全体总动员抢救灾，实际商品损失仅4355.19元。

23、一九六一年八月，贯彻“商业四十条”全面恢复合作小组，代销摊点，货郎担等固有商业形式，重新发挥了小商贩的经营积极性，对沟通城乡物资交流，活跃经济起了较大的作用，弥补了国营、供销商业网的不足。

24、一九六一年十月廿六日，福建省商业厅通知，纺织品、针棉织品两大类从中百漳州站经营中分离出来，成立中纺漳州站负责经营。此乃第二次百、纺分家。

25、一九六一年底，商业“大购大销”盲目经营带来的危害

性日益明显，通过先后两次的清仓查库，百货站“三清商品”净损失101.32万元，其中百货损失66.19万元，文化用品损失35.13万元，单油纸750令及印刷油墨41752市斤，就损失近16.57万元。一九六二年上半年，百货站成立“三清办公室”，对库存商品深入复查，又新列出残损变质的“有问题商品”如气灯纱罩、油墨、奖状、贺年片、处理损失37.96万元，其中百货损失18.37万元，文化用品损失19.58万元，单报废汽灯纱 15642打3.59万元，奖状贺年片128万余张4.83万元。为接受教训免蹈前辙，一九六二年下半年对地产品采取“以销定购”的方针，分别不同情况以“包销”、“定购”、“选购”三种购销方式，改善了经营管理。

26、一九六二年三月，“福建前线”形势紧张，省百货公司拨给战备物资专用资金四万元，下达漳州百货站储备战备物资有：电筒、电池、电珠、汽灯、桅灯、纱罩、蜡烛等。

27、一九六二年上半年，由于“天灾人祸”造成国家经济暂时困难时期尚未恢复，市场商品仍较缺乏，按省通知自四月一日起实行凭票以旧换新供应，六月一日起鞋子凭票供应；十二月肥皂、香皂实行不同工种对象的凭票定量供应；百货凭票供应品有十余种。同时一度试行钟表等高价供应措施。至一九六三年上

半年，国家经济状况开始有较大好转，除肥皂等三种保留凭票定量供应外，轻子改折收布票供应，其他商品均敞开供应。

28、一九六四年国家经济状况进一步好转，工农业生产得到恢复并发展，提出了“政治统帅业务”，大兴“三八作风”，提倡“四个第一”批判资本主义经营思想作风，放松了业务工作的领导与管理。结果是多头采购，盲目经营，库存庞大，费用突升，如霜脂类积压8万多打，变质干酒损失3.4万元，处理积压杂牌劣质牙膏13.9万支，损失近3万元，成为站史上所谓“牙膏事件”。由于资金周转不灵，利息负担沉重，全年出现四个亏损月，费用水平曾升达10.38%，全年纯利润仅7.75万元，为本站高费用，低利润的创史年。

29、一九六五年，由于经营管理不能及时得到改善，库存结构不合理，高费用水平远未能压抑，老“三清”商品处理损失18.71万元，加上商品调低价格损失11.47万元，全年经营亏损6.42万元，出现百货站经营亏损年的记录。

四、文革中的十年及十一届三中全会前

30、一九六六年，“文化大革命”席卷全国，由于“业务服从政治”的需要，下半年购销经营处于半无人管理的状态，经营品种下降，全年总类仅6509种（百文两大类基本各半）。至一九七〇年的“文革”中期，许多商品被认为带有“封资修”而不

得经营，全年经营品种再度下降为5571种。为近数年来经营品种的最低点。直至“三中全会”后的一九八〇年，经营品种才回升到13982种，比文革前增一倍以上。

31、一九七〇年底，漳州百货站原付经理、支委赵世昌因严重腐化堕落屡教不改，被开除党籍、公职，依法逮捕，押送华安县汰口“五七农场”劳动改造，服刑三年。

32、一九七一年三月十日，漳州纺织品站与漳州百货站第二次合并为“福建省龙溪日用工业品服务站”，“经营百、文、针、纺四大类。一九七二年八月一日，机构名称恢复为“福建省漳州百货采河供应站”与福建省百货公司龙溪分公司”的一套机构两块牌子。

33、一九七一年五月，组织本站职工家属创建集体性质独立核算的“包装回收加工厂”，负责本地区商业系统（以本系统为主）的旧包装回收改制，既安排了部分职工家属的劳动就业，又可收旧利废节约木材资源。一九七九年扩大纸箱的改制生产，改称“龙溪商业包装厂”，一九八一年百货与纺织品分牌机构时，归属纺织品站。

34、一九七二年上半年，按国务院文件精神，进行全面“清仓查库”，计清出有问题商品一千三百余种，原值二百四十多万元，占库存总值16.37%，同时清理盘菜515笔，约值四十四万元，并全面清点财产，丢失家俱647件值5425元（其

中办公桌20张，公文橱9个）。

35、一九七四年，全年推销处理有问题商品122.07万元，占全部“有问题商品”的54.09%。尚有待处理库存103.58万元，占总库存7.11%。一九七五年上半年，商品库存通过重新站队加速处理，计处理有问题商品182.5万元。

36、一九七五年初，本站在新华西路31号原三清门市部基础上，改组为“试销门市部”，主要是试销消费者还不太熟悉的新产品，零售单位不乐意经营的较偏僻小商品及三清处理商品，经营品种最高时达1393种，全年销售额九万余元。

37、一九七五年二月，为贯彻中央三部联合颁布的“全国统一鞋号”，实现我国对沿用国外多种旧鞋号制的改革，我区由地区轻业局、商业局联合组成“龙溪四鞋改革办公室”，本站为主要成员之一，在生产收购上大力宣传贯彻，为我省较早实现鞋子产销统一新鞋号化。

38、一九七五年四月廿三至廿七日，分公司召开各县零售工作座谈会。贯彻省公司推荐厦门工农兵百货商店的柜组经济核算经验，指定我龙海县九二〇商城等零售门市部实行“三定一分析（定品种、定资金、定销售额、每月一分析）的柜组核算形式，为后来全面推行“五定一分析”的经营核算制度奠定了基础。

39、一九七六年九月下旬至十月中旬，不到一个月时间，漳

浦县百货公司连续发生被盗窃六起（包括一起未遂的向银行存款在途被抢和策），计被窃商品，现金近一千六百元，为众多被窃案件中较典型的案件。

40、一九七八年三月，百货公司于漳浦县举办我区统计短训班，按“准、全、快、实”四要求进行理论与实际操作培训，以提高统计质量，达到月后一天出报表，出席省统计先进表彰会，获统计先进集体。

五、党的十一届三中全会以后

41、龙岩溪地区供销社与商业局联合通知，自一九七九年元月一日起，原由厦门百货站供货的漳浦县佛县、前亭、湖西、赤湖、赤岭、官浔等基层供销社，改由漳州百货站供货。诏安县四都基层供销社由原向漳州百货站进货改向诏安县百货公司进货。

42、一九七九年四月二日上午八时，漳州市区遭受冰雹、暴雨袭击，百货站的建筑物及商品受损二万余元。

43、一九七九年七月一日，我站所属“劳动保护用品商店”正式移交给漳州华侨特需公司经营。

44、一九七九年九月十五日至十八日，分公司在东山召开百货系统第二次“业务技术操作表演赛，到会的各县（市）公司代表57名，进行九个项目的业务技术考核，省商业厅业务技术检查组及地区商业局黄付局长亲临检查。这是继一九七八年八月十四日至

十七日在漳州召开首次分公司系统的业务技术操作表演赛，该次参赛的各县（市）代表77人，十一个项目。

45、一九七九年本着实事求是、有错必纠的精神，全年先后对在文革中被迫立案审查的44人分别作了复查结案，同时摘“右派分子”帽子一人。

46、一九七九年末，本站商品库存创历史最高记录，达2332.69万元，其中清理出有问题商品二百一十万元，全年处理累计133.51万元，削价损失31.11万元。

47、一九八〇年六月十三日，根据中共福建省委、省人民政府闽委（1980）第45号文件决定，龙溪百货分公司、龙海县百货公司、漳浦县百货公司，被命名为省财贸系统先进单位；漳州市百货公司新华门市部负责人林水仙及东山县百货公司西埔百货大楼营业员沈秀采两位同志，被命名为省劳动模范，并颁发奖章和证书以资表彰。

48、一九八〇年底，本站于雨坑新建成计2400平方米设有电动升降电梯的三层楼仓库两座，经验收合格投入使用。

49、一九八一年元月一日，漳州纺织品采购供应站从漳州百货采购供应站中分拆出来，这是百货与纺织品的第三次分家。

50、一九八一年九月十日，百货站所属的集体企业“龙江百货商店”正式对外营业，除位于延安北路18号的第一门市部外，