

临沂地区地方志丛书

临 沂

国营汽车运输志



山东省临沂地区出版办公室

临沂国营汽车运输志

临沂地区运输志编纂委员会编

山东省临沂地区出版办公室

出版说明

编纂社会主义一代新志书，是一项重要的文化建设工程，为了确保志书质量，提高其实用价值，更好地为社会主义两个文明建设服务，达到经世致用的目的，我们将分期完成《临沂地区地方志丛书》的编辑出版任务。这套丛书，包括列入上级编纂规划的1部地区志、11部县（市）志以及特色鲜明、质量较高的若干部专业志。

这套丛书由各承编单位按照新志书的有关规定编写，经过编志业务主管部门决审，统一由出版部门安排印刷。

编辑出版这套丛书是一项浩繁艰巨的工作，由于我们的经验和水平所限，疏漏之处在所难免，恳请各界读者不吝赐教。

临沂地区地方史志编纂委员会办公室
山东省临沂地区出版办公室

临沂国营汽车运输志编纂成员名单

编委会主任：姚 贞

编委会副主任：杜祖恩 李孝哲 李福考

委 员：杜祖恩 李孝哲 李福考 陈绍权

汪清才 高曰澄 庄虔友

主 编：庄虔友

办公室主任：杜祖恩（兼）

副 主 任：庄虔友 盖占三

序 言

《国营临沂汽车运输志》在上级有关部门的帮助指导下，经过史志办公室全体工作人员的共同努力，在资料征集、整理、筛选、汇编的基础上，经过多次审查和认真修改，终于编纂成书。

编史修志是百年大计，是一项有益当代惠及后世的重要的文化建设工程。本志的编写，以马克思列宁主义、毛泽东思想为指导，以历史事实为依据，简要而系统地记述了公司组建40多年来，尤其是党的十一届三中全会以来的发展变化情况。

1948年公司初建时，只有七、八辆三、四十年代的外国产老旧载货汽车，57辆马车和两只小轮船1艘机帆船，职工不足200人。就在这样一个设备陈旧、维修技术低下的基础上，企业开始了起步。

五十年代初期，国家处于医治战争创伤，恢复国民经济的时期。由于帝国主义的严重经济封锁，运输业面临着缺油、缺配件、缺技术等重重困难。面对这种情况，公司的干部职工没有被困难所吓倒，而是千方百计的搞好运输生产。一方面，积极开展技术革新和技术革命，仅1949年—1961年即革新22项，包括木炭车的改装等。在燃料奇缺的情况下，闯出了一条以木炭、石炭、酒精、动力苯取代行车燃料的新路子，从而缓解了汽、柴油供应紧张的矛盾。另一方面，大搞修旧利废活动，凡是可以修复的旧件，都要经过修复后使用。据统计，1955年—1962年修复配件的种类达128项之多，解决了修车缺料的问题，保证了车辆的正常运行。

在“大跃进”的年代里，全国上下刮起了一股以感想代替政策之风，不仅行行拿出了大量的人力物力炼钢铁，而且行行搞自己的“跃进”。当时我公司为开展“万吨公里运动”，搞了汽车“列车化”、“一条龙”（主车挂13个斗），并经政府批准，从社会上调集了430名木工，在以木代铁、以木代钢制造挂车的激进情绪指导下，3年赶制木、铁质挂车1100部，由于质量低劣，毁坏率较高。公路两侧经常出现汽车坏斗、甩斗现象。由于只强调多拉快跑，忽视车辆的正常维修保养，加之道路状况较差，主车损坏也较为严重。

从五十年代初至“文革”前，企业的发展尽管经历了客观的和人为的许多困难，但由于上下一统、独家经营，没有社会车辆的竞争，客、货运输四平八稳，很少外来干扰，形成了贡献不大年年有，步子不大天天迈的经营模式。

在十年“文革”期间，由于社会的内乱，加之公司内部极少数人的派性斗争，直接或间接地冲击了企业正常的经营活动，对企业的发展和经济效益有很大的影响，如1967年、1968两年，由于派性作怪，武斗现象此起彼伏，致使临沂——新沂——徐州——新浦的客、货运在一段时间内基本停顿。然而公司的绝大多数干部职工深知农民不种地、工人不生产的后果，能够识大体、顾大局，坚持维护正常的生产秩序。此期，整个运输经营没有出现大的滑坡或停工、停产现象。1967年客、货换算周转量比1966年仅降低21%，1968年比1966年只降低16%，单车创利：1966年为17093元，1967年为16106元，减少987元。

1976年粉碎“四人帮”以后，全国的形势逐步稳定，企业进入

了稳步发展的阶段，生产形势日益好转，产量和效益逐年提高。在1977年4月召开的第一次全国工业学大庆会议上，公司被评为“大庆式企业”。是年全公司完成客货综合周转量20181.5万吨公里，实现利润1400多万元。

1978年党的十一届三中全会以后，为适应运输生产不断发展的需要，我们从企业内部着手进行了一系列改革：

一是 树立新的经营思想，在竞争中求生存、图发展。在“改革、开放、搞活”的基本方针指导下，整个社会出现了万马奔腾的新格局，原有的独家经营，等客、等货上门的经营作风，已远不适应生产形势的需要。特别是进入1984年以来，社会营运车辆急剧增加，据不完全统计，到1989年底，全区共有社会营运货车9100多辆，其中个体车辆2532辆，集体和其它车辆6500多辆，另外，全区尚有参与营运的各型拖拉机35380多辆。车辆猛增，竞争激烈。货源相对减少，公司党委审时度势及时调整了经营布局，并向全体职工发出“同心同德、艰苦奋斗、渡过难关、继续前进”的号召。在经营战略的总体上，提出了“以客为主，以客补货，多种经营，大力发展零担运输”的决策。在旅客运输方面坚持“一个延伸（延伸线路）、三个覆盖（时间覆盖、班次覆盖、线路覆盖）”的经营方针，增加班车密度，增开跨区、跨省班车，发展夜班车、城乡公共客车和夜宿农村班车。在货物运输方面，坚持“走出去请进来”，开展登门服务的“三代”（代购、代运、代销）业务和保鲜快件运输。同时大力发展零担运输，增设零担受托点，开辟零担客运专线运输，不断向零担货物乡邮化发展，初步形成了以临沂为中心，辐射北京、上海、深圳等26个省（市）和地区的零担运输服务网络。

由于我们采取了灵活多样的经营方针，坚持用户第一的宗旨，使企业在竞争中增强了活力，求得了发展，取得了较好的经济效益和社会效益。据1989年的统计，全年完成客货换算周转量25700万吨公里，实现利税1018.7万元，重大安全事故和重大质量事故均为零，行车肇事责任死亡率为0.0016人/百万车公里，全员劳动生产率为17064元/人，各项主要经济技术指标均保持了国家二级企业的标准，达到和超过全省、全国同行业先进水平。

二是 改善了领导机制。我们根据《企业法》和《全民所有制工业企业厂长工作条例》、《中国共产党全民所有制工业企业基层组织工作条例》、《全民所有制工业企业职工代表大会条例》的要求，分别制订了经理、党委、职代会三个工作实施细则。实行了经理负责制和任期目标责任制，改进了党对企业的领导，变过去党委包揽一切为主要抓好思想政治工作，在生产经营中起保证监督作用。健全了职工代表大会制度，实行民主管理，充分发挥广大职工的积极性、主动性和创造性，形成了党、政、工职责明确，团结奋进，出现了生产经营中指挥灵、效率高、决策适时正确的新气象。

三是 改革了经营管理体制。将过去分布在各县（市）的28个站队（15个汽车队、13个县汽车站）组成了14个运输分公司（临沭站仍系公司直属车站），各分公司下辖车队、车站、保修厂，形成了一个较为完整的经营实体，为搞好经营、提高竞争能力，发挥基层单位的主观能动性提供了条件，也大大缩小了公司的管理幅度。对公司机关，本着党、政分开和精简、统一、效能的原则，该合并的合并，该增设的增设，明确了各部门的职责范围，提高了机关工作效率。为使经营管理机制更趋合理化和科学化，我们把原来各基

层单位的多种经营纳入公司统一管理，成立了劳动服务总公司，下设14个服务分公司，实行独立经营、自负盈亏，为今后更好地发展多种经营，安置待业青年和职工家属提供了组织保证。

四是 不断改革和深化承包经营责任制。公司于1986年实行了经济承包责任制，极大地调动了各基层单位领导的主观能动性和广大职工的生产积极性及主人翁责任感，效益、效果明显，得到省交通厅和国家交通部领导的肯定。进入1987年，基于竞争形势的敦促和运输经营的需要，我们联系运输实际，对各项责任制进一步作了完善和充实，突出考核了经济效益，并将企业升级和“双增双节”指标纳入考核内容，进一步扩大承包范围，打破分配上的“大锅饭”。下半年，公司向地区承包后，又全面推行了公司与分公司的层层承包，调整下放了部分权力，并大胆引入风险机制，动员全体干部职工交纳风险金，变压力为动力，激发了广大干部职工共同完成承包任务的主动性和积极性。

总之，我公司是在社会主义的道路上，经受了各种严峻考验和锻炼发展壮大起来的。截止1990年，公司已拥有各种新型客、货车1116辆，正式职工5198人，固定资产总值达7193.5万元，成为全省车辆最多、人员最多、创利税最多的大型公路运输企业。40年共为国家创纯利2.63亿元，是现有公司资产的3倍多。1987年公司被省人民政府命名为“省级先进企业”；1988年、1989年连续两年被评为“全国交通系统两个文明建设先进单位”和“全国交通系统经济效益先进单位”；1988年晋升为“国家二级企业”；1989年晋升为“国家二级档案管理企业”和“国家二级节能企业”。

公司40多年来的发展变化，再一次证明了社会主义国营企业具

有强大的生命力。公司的兴旺发达，有赖于党的领导和广大干部、职工的奋力拼搏。实践证明，运输战线上的广大职工，是一支特别能战斗的队伍。40多年来，广大干部职工心系企业兴衰，力图企业发展；年逾花甲的老同志从第一、二线退下来后才能歇一口气；在职干部职工继续在辽阔的征途上，在市场竞争激烈的风浪里拼搏前进，这些都是难能可贵的。“人是要有一点精神的”，广大干部职工风雨兼程所表现出来的这种无私奉献精神，正是沂蒙精神在运输战线上的具体体现。

公司志书，运用翔实的史料，记述了企业40多年发展变化的创业历程，展示了我们国营运输企业广大职工的精神风貌，客观总结了公司在前进中的经验和教训。把它誉为公司40年发展前进的创业史应是当之无愧的。我希望运输战线上的新、老同志都应该很好地读一读这部志书。一是继续核实资料，以便日后对志书再作修订；二是通过阅读志书，老同志定将循序追忆起自己走过的艰难而光辉的历程和您对企业的奉献；青年同志和现有干部职工可以进一步了解前辈们是怎样在艰难条件下促进企业发展并使之名列全省同行业之首的。继而树立起知我企业、爱我企业的历史责任感，继承光荣传统，争取更大光荣，立志在改革的征途上为企业谱写新的振奋人心的篇章。

我是运输战线上的一名老兵。作为社会主义国营运输企业的创业参加者和公司负责人，愿借志书付梓之机，对企业40年来走过的历程作一概要的回顾与总结，以与6000名干部职工共勉奋进！以上文字，权且作为《国营临沂汽车运输志》的序言！

姚 贞

一九九〇年九月

凡 例

一、本志编写，以马列主义、毛泽东思想为指导，以建国以来党的若干历史问题的决议和四项基本原则为准绳，运用辩证唯物主义和历史唯物主义的立场、观点搜集资料，整理长编，撰写文稿，力求做到实事求是，秉笔直书。

二、本志上限从1948年公司组建为始，下限为1990年。

三、本志按志书体例，横分门类，纵写史实。全书计分10章34节。

四、本志采用语体文、记述体，以志为主，其他诸体裁为辅，语言文字力求质朴、简洁。

五、本志所用数字，遵照国家语言文字工作委员会等七部门制定的《关于出版物上数字用法的试用规定》施行。

六、本志除采用以事系人的方法，在有关篇章中记述先进人物的活动和贡献外，尚设“先进集体、劳模人物”章，集中记述先进集体和模范个人的事迹。所收先进集体系受省级（含省厅）以上表彰者；省级以上劳模附有事迹简介；公司级劳模、省厅级（含地市级）劳模及标兵列名录。

发 扬 光 荣 传
统 继 续 开 拓
前 进

王 展 意

一 九 九 一 年 一 月

脩知源滾
 志來源滾
 梓鑒客車
 行往貨輪
 傳來運勝
 遠前輸敵
 昆進頻人

國營臨沂地區汽車運輸志梓行紀念

庚午冬末 文新 呈

发厚交通运致
振典河策经海

王之礼元月

总结历史经验
发展公路运输

赵为武

一九五九年十一月

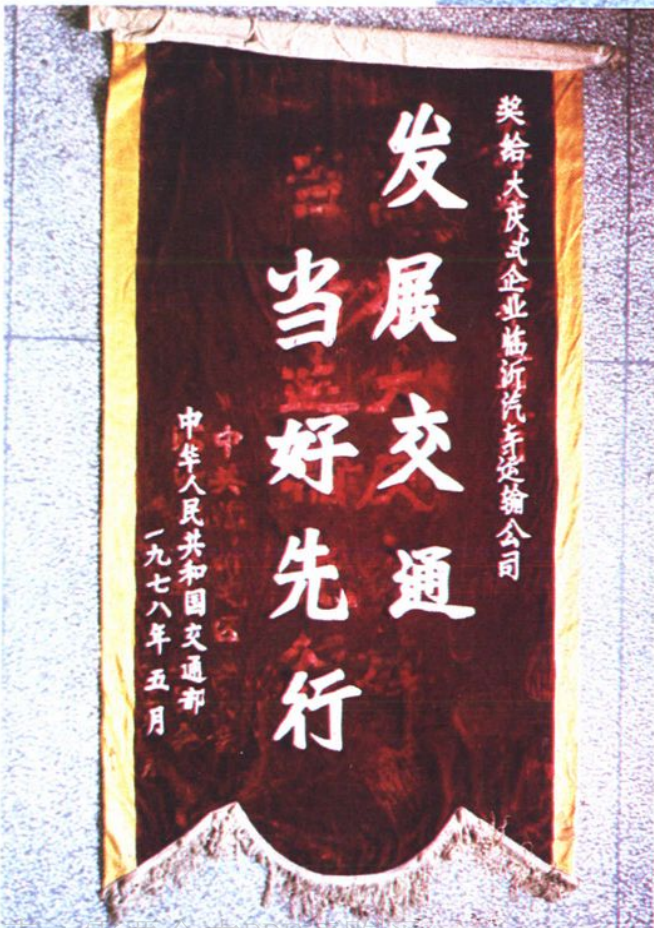
寫史修志是企业記述过去，
開拓未來的需要

姚貞

一九九〇年春



→一九七七年一月，被中共山東省委、山東省革委
授予『高舉大慶紅旗，繼續乘勝前進』錦旗。



←一九七八年五月，被中華人民共和國交通部
授予『發展交通，當好先行』錦旗。