

長沙五金商會誌

湖南省長沙五金採購供應站編

长沙五变为世德

鍾岳題

# 长沙五金商业志

(1840~1989)

主 编 卜兆祁

副主编 梁卓兴

编 写 张仲昆

李亭月

湖南省长沙五金采购供应站编

一九九〇年十月

# 前 言

《长沙五金商业志》是《长沙市志》所属基层行业专志之一。它的编写是遵照长沙市志编纂委员会关于编纂《长沙市志》的指导思想和编写方法，根据“专志贵专的”精神，立足于行业特点，采取略古详今，横排直叙，分别各个不同时期，按各类不同项目，分期、分类、分章节写成。全志分概述，建国前私营五金商业行业的形成、兴衰、经营管理和建国后国营五金商业的建立，购销经营，企业管理以及另售网点专店，共计七章，30节，110000字，是长沙五金商业行业第一部较为系统，完整的史志资料。各项史实，基本上均经反复核对查证，有据可稽，但由于时间跨度较长（1840—1989年）建国前工商资料残缺不全；建国后国营五金商业机构又几经调整，异动频繁，档案资料亦多有

散失：加之编写人员历史知识贫乏，写作水平有限，故仍不无疵漏谬误之处，尚望读者和熟悉行业的人士予以批评指证。

本志在编写过程中，蒙长沙市志编纂委员会办公室、长沙市一商业局编志办公室、湖南省商业厅，湖南省五交化公司等有关领导的关心指导和湖南省长沙五金采购供应站领导的重视支持，站属各科室、批发部、另售店的大力协助以及行业前辈仇有才、周健民、陈谨言、贺杰、李宣一、李志成、王实甫等老同志和市化工原料公司同行徐友惠同志等均提供了大量资料和宝贵意见，谨此一并深表感谢。

编 者

1990年10月

# 目 录

概 述.....	1
上编 建国前后的私营五金商业	
第一章 行业沿革.....	7
第一节 行业起源.....	7
第二节 行业兴衰.....	10
第三节 社会主义改造.....	15
第二章 行业组织.....	21
第一节 同业公会的创建和变迁.....	21
第二节 同业公会的性质和任务.....	23
第三章 私营企业的购销经营和管理.....	25
第一节 购销经营.....	25
第二节 企业管理.....	27
第三节 职工福利.....	29
附表:	

一、1949年长沙市五金电料业同业公会会

员名册·····	32
二、1950年长沙市五金电料业五金会员 情况·····	35
三、1953年长沙市五金器材业普查分类 登记表·····	39
四、1954年五金钉铁业登记换证分户名 册·····	46
五、1956年公私合营分户资金核定表···	52
六、长沙五金业“三小”人员名单·····	54

## 下 编 建国后的国营五金商业

<b>第一章 机构、网点</b> ·····	56
第一节 管理机构·····	56
第二节 批发机构·····	68
第三节 零售网点·····	70
<b>第二章 职工队伍</b> ·····	75
第一节 人员结构·····	75
第二节 职工教育·····	77

附：历届党、政负责人名单·····	82
<b>第三章 购销经营</b> ·····	89
第一节 商品调入·····	90
第二节 地方加工产品收购·····	96
第三节 批发销售·····	105
第四节 零售供应·····	131
<b>第四章 企业管理</b> ·····	136
第一节 计划管理·····	136
第二节 商品管理·····	142
第三节 经济核算·····	144
第四节 清仓查库·····	147
第五节 物价管理·····	151
第六节 仓储运输管理·····	155
<b>第五章 民主管理</b> ·····	162
第一节 工会组织·····	162
第二节 职工代表大会·····	164
<b>第六章 中国共产党的领导</b> ·····	170
第一节 党的组织建设·····	170

第二节	党在企业的地位和作用·····	173
<b>第七章</b>	<b>专店·····</b>	<b>177</b>
第一节	长沙五金工具商店·····	177
第二节	长沙水暖消防器料商店·····	190
第三节	长沙建筑装璜五金商店·····	199
<b>注 释</b>	·····	<b>208</b>

一、国营长沙市五金公司（站）

    历年批发进、销、存总值汇总表

二、国营长沙市五金公司（站）

    历年经营成果汇总表

三、国营长沙五金工具商店

    历年经营成果汇总表

四、国营长沙水暖消防器料商店

    历年经营成果汇总表

五、国营长沙建筑装璜五金商店

    历年经营成果汇总表

# 概 述

五金商业是随着现代工业的发展而逐步形成的一个新兴行业。昔以金、银、铜、铁、锡统称曰“五金”，今则泛指钢、铁、铜、铝、锌、铅、锡、镍等金属原材料及其加工制品均属之。且包括在使用上与之有关联的部分玻璃、橡胶、石棉、塑料、皮革等制品，亦属五金商业经营范围之内，故五金商品，品类庞杂，规格众多，大至机床、机器设备，小至元钉、铁丝、木螺钉，不下千万种，既有生产资料，也有生活资料，使用范围广泛，与国家工农业生产，基本建设和人民生活均有着较为密切的联系。

五金商品的经营，具有一定的专业技术性，商品多为金属材料制成，对其质量、性能的检验鉴别和商品养护，推介使用，多涉及金属材料学、力学、电学以及机械原理、机器制造、金属工艺等科学技术知识。且商品专用性强，大部商品不能代用或错用，否则造成生产事故，

将给国家和人民造成重大损失。商品计量单位有公制，英制或市制，虽建国后规定按国际标准统一使用公制，但受到原有工业设备限制等条件，部分商品迄今仍习惯沿用英制规格。故经营五金商业还必须具有一定的文化知识和专业技术水平。

长沙五金商业最早有铁作、铜作、锡作等制品作坊，生产各种农具，炊具和刀剪、门锁、酒具等日常生活用品，均系手工操作。自产自销。清代以后，始有专营铁钉、泥刀、烫子、斧头、刨铁等五金商品的门摊店铺，但仍多为前店后坊、工商合一，或肩挑贩运，摆摊经营。及至清末民初，崇尚洋务，湖南地方工业逐渐兴起，机械、铸币、冶炼、纺织等现代工业相继创办，需购置各类机器设备、工具配件，以及钢板、钢条等金属原材料，五金商业遂应运而兴。时货源多仰赖国外进口，或从上海、汉口、广州等大城市辗转购入。

长沙自光绪三十年（1904年）根据中英通商条约被辟为通商口岸以后，海禁大开，帝国主义洋行遂趁机相继来长倾销洋货五金商品，据民国三年（1914年）长沙海关统计，是年长沙直接进口洋货234.5万关平两（注：关平两

系海关计算单位，每千两关平两折合省平银1088.8两），比开埠当年增加3.83倍，其中以五金制品、电器材料，化工颜料和纺织品为大案①。洋货输入，导致五金市场日趋活跃，五金商业逐渐繁荣。

民国七年（1918年），粤汉铁路长沙至武昌段通车，京、津、沪、汉和江浙等地产品，均可由武汉转车直运长沙，因而江浙、湖北、江西等地客商亦趋之若鹜，相继来长开店经营五金生意，更促使了长沙五金商业的迅速发展。初集中在西区沿江大西门、小西门、太平街、西长街一带，后延伸至坡子街、皇后街、药王街等商业繁华地区，抗战胜利以后，大的五金行号则多移至中正路（今解放路）、蔡锷路市区商业中心。有的经营机床，机器设备、机械配件或钢材、铜材等金属原材料，统称“大五金”；有的经营元钉、铁丝和建筑用门窗配件等民用五金，统称“小五金”；有的主营五金工具，兼营室内电料或玻璃，称曰“电料五金”或“玻璃五金”；还有少数专用五金商店，如船舶五金专营船用铁矛、铁链、船灯、白麻绳等；纺织五金专营纺织机器及零配件。一时五金生意兴隆，五金店铺日益增多，五金

行业逐渐形成，并随着工农业生产的发展，而成为长沙私营商业中的一个较为殷实的大行业，其中尤以江浙商人实力雄厚，善于经营，执行业之牛耳。

1949年新中国成立以后，1951年国营专业公司成立，同时国家对私营工商业采取“限制、利用、改造”政策，是年底，部分私营五金批发大户转入公私合营。1953年，“三反”、“五反”运动以后，国家对商业经营政策和体制进行调整，为发挥社会主义市场的统一领导和调节作用，国营批发商业加强了主要商品的收购经营，私营企业只能仰赖国营批发进货，难以开拓，同时不少私商在“五反”运动中均犯有偷税、漏税等“五毒”行为，通过退赔，资金短缺，亦难以撑持，私营五金业遂于1956年在社会主义改造高潮中实行全行业公私合营。从而形成了以国营为主导的社会主义五金商业市场。

1978年，党的十一届三中全会以后，国家实行战略重点转移，以经济建设为中心，并对国民经济实行“调整、改革、整顿、提高”的方针和“对外开放，对内搞活”的经济政策，进行商业体制改革，扶植发展集体、个体商业

和多种经营的联合体，从而打破了自五十年代以来，长期形成的国营独营局面，而改变为以国营为主导、多种经济成份、多种经营方式、多种流通渠道的商品流通体制。国营、集体、个体的五金商店蜂涌而上，长沙五金商业又出现了一个新的飞跃发展，且成为全市最热门的一个行业。

# 上 篇

## 建国前、后的私营五金商业

# 第一章 行业沿革

## 第一节 行业起源

长沙五金商业，始于清代中叶。清乾隆五年（1740年），长沙东乡铁匠董绍阱在长沙学院街口开设董同兴刀剪铺，经销捞刀河刀剪毛胚，自行加工销售②，是长沙最早专业经营五金商品之始。清咸丰年间（1853年左右），有宝庆人（今邵东县）杨长贤兄弟，初从家乡宝庆、湘乡一带肩挑贩运各类锻造铁钉、木屐钉、船舶钉等来长摆摊销售，后正式在太平街开店经营，取名杨仁泰钉子铺（后改名杨隆泰），适逢广西太平军起义，丁忧在籍侍郎曾国藩（后升任湖广总督）奉清廷谕令在湖南主办团练、训练湘军进剿，兴建水师，营造船只，需用大量铁钉，杨仁泰开张逢时，生意兴隆，获利颇丰。③随后杨氏家族、同乡见经营铁钉有利可图，亦相继来长开设杨义茂、李仁和（后改名老仁和）等店铺，除主营土钉外，并兼营铁锅、瓮缸等铁铸件。至民国初年，长

沙太平街、西长街一带、宝帮钉子铺已增至7家，后发展到9家（太平街有杨隆泰、杨长茂、乾元、李仁和等4家，西长街有杨义茂、仁义生、福星、德日新、丰泰等5家）。多为父子，兄弟或叔侄独资经营，世代相传，其中杨仁泰、老仁和一直延续到新中国成立后，1956年转入公私合营，历时百年之久。

此外，长沙经营五金行业较早的店铺，还有清光绪六年（1880年）藩城堤龙万盛铁铺，自制泥刀，烫子等泥工工具；民国元年（1912年）东长街（今蔡锷路）宋宏兴铁店，专营釜头、刨铁等木工工具。但均系手工锻造，前店后坊，自产自销，工商合一，尚未形成行业。据民国二十二年（1933年）《湖南年鉴》记载：“民国初年，五金尚属洋广货业之附业”④。

民国四年（1915年），美商汉口保太洋行首家来长倾销元钉及部分钢材，人称“洋钉”，是为五金洋钉入湘之始，据民国六年（1917年）长沙轮船厘金局统计，是年输入洋钉937件，计重48.6吨、各土钉店亦兼营洋钉。但保太洋行仅开业两年，即告歇业⑤。民国九年（1920年），原海关职员，安徽人王安逊见湖南尚无专营五金商品之店铺，乃利用其与上海