

莱西地方志丛书

# 東方化工志



美迪出版社

# 东方化工志

《东方化工志》编纂委员会

美迪出版社

## 《莱西地方志丛书》编纂委员会

名誉主任：展文良  
主任：张锡君  
副主任：杨焕武 孙利国 陈大平  
          魏保维 王仕坤 王淑兰  
委员：王仁臣 张志熙 常月宽 戴向明 崔学南  
          赵云河 孙永高 郭常亭 徐志纯 邵志广  
          赵秀连 吴绍堂 赵希胜 姜云友 赵永良  
          周宝云 李兆文 耿丙提 晋希峰 左永胜  
          兰希海 张新臣 房玉国 黄志毅 张升山  
          孙建涛 王军腾 于华清 赵东军 李日金  
          郝志山 任春风

## 《莱西地方志丛书》主审、副主审名单

主 审：房玉国  
副主审：葛云海 韩文亭 梁绍敏 郝国峰 姜晓志

## 《莱西地方志丛书》总编、编辑名单

总编：郝国峰  
编辑：于如宽 吴维谦 孙秀芹 郝成志

## 《莱西地方志丛书东方化工志》编纂委员会

主任 吕玉建  
副主任 李掖平 周明银  
委员 李尚民 赵智利 林 明 丁志敬 姜君义  
吴天凯 郑文君 吕龙云 李京玉 徐光民

## 《莱西地方志丛书东方化工志》编纂人员

主 编 胡玉忠  
编写人员 胡玉忠 高丕文 张剑锋  
编 务 于 涛 张需学 张希顺 李 运 张忠波  
李 权 赵春山 刘建力 战春玉 姜方义  
谢智斌 程 瑛 胡世昌 祝柱欣 高旭升  
王绪国 黄晓英 李凤杰 姜世强 程志强

封面设计：郝国锋 胡玉忠



全国人大常委会副委员长吴阶平接见公司吕玉建董事长

国家化工部原部长，现全国人大常委、环资委副主任秦仲达在莱西市委书记展文良陪同下来公司视察。



国家建设部部长俞正声来公司视察



山东省委副书记、省政府  
副主席吴爱英来公司视  
察工作



山东省委副书记李文全  
来公司视察工作



一九九八年，山东省委  
常委、青岛市委书记张  
惠来来公司视察。

国家化工部部长顾秀莲  
(现全国妇联副主席、  
书记处第一书记)为公  
司题词

祝贺青島

东华化学工业有限公司

發揮集團優勢

振興化學工業

顧秀蓮  
一九八三年  
三月

萊西市磷肥廠建廠二十周年  
開拓前進

劉開渠賀詞

全国政协常委、中国美  
术家协会副主席刘开渠  
为公司题词

弘扬奉献精神 发展规模  
经济振兴 化学工业

祝贺青岛东方化工企业  
集团公司成立

秦仲达 一九八二年  
二月

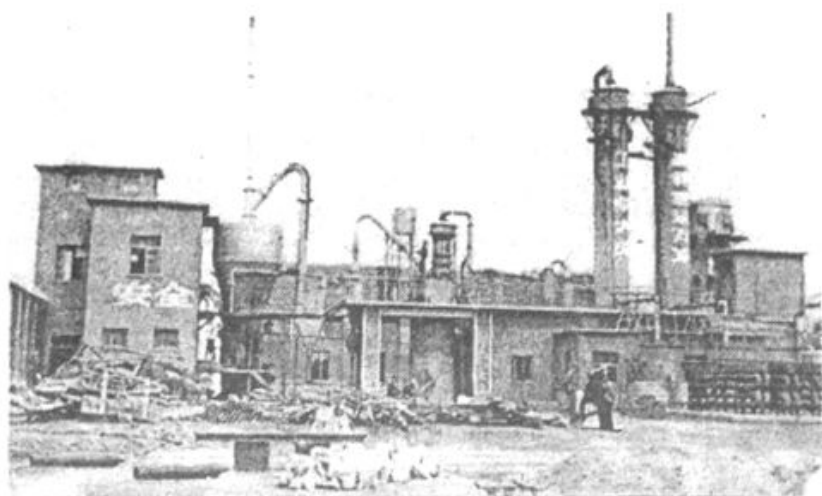
国家化工部部长秦仲达  
为公司题词

发挥集团优势，  
加快化工发展。

——祝青岛东方化工企业集团  
贺国强 一九八二年

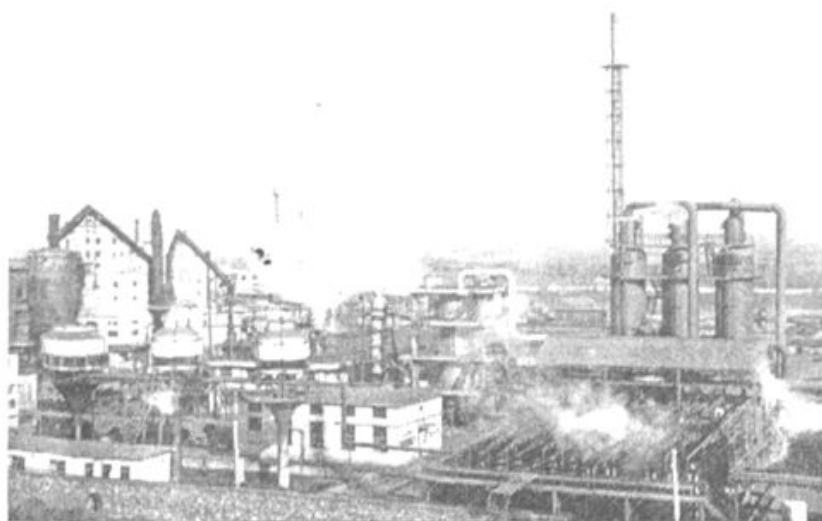
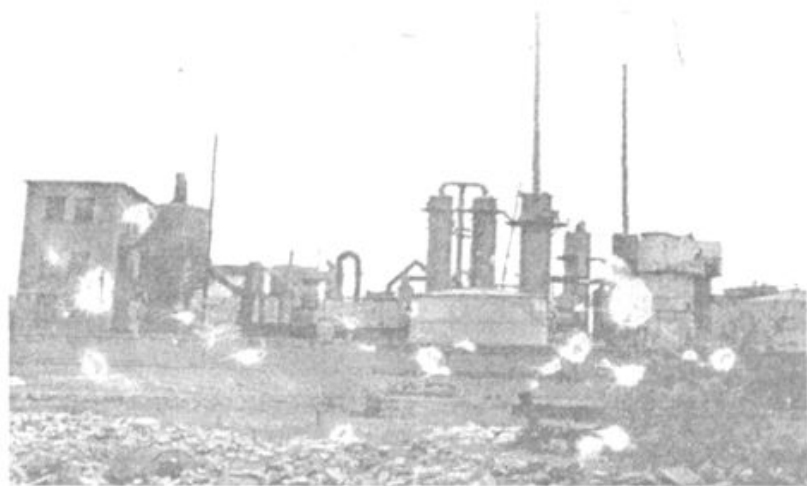
国家化工部副部长贺国  
强（现重庆市委书记）  
为公司题词



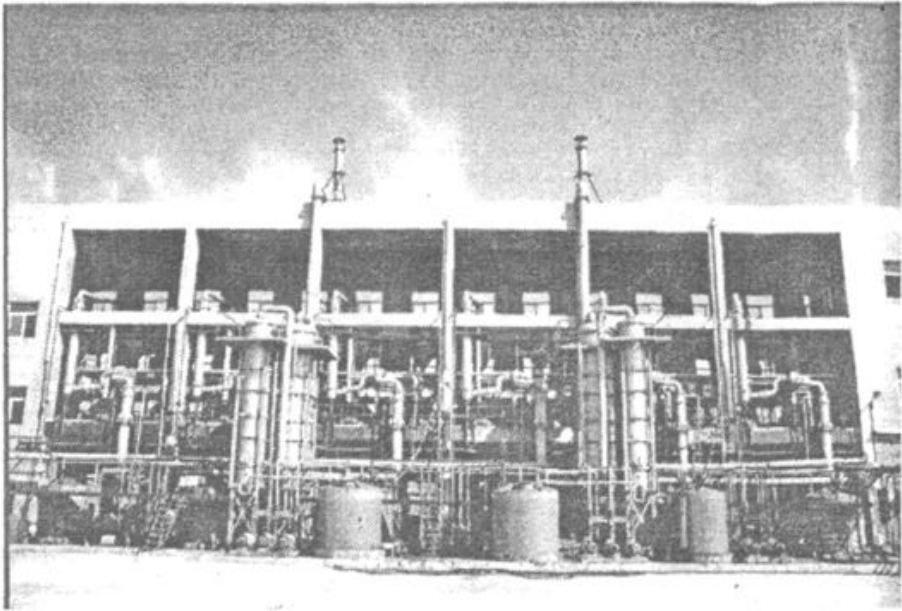


建厂初期生产厂区  
(图为年产五千吨  
硫酸生产装置)

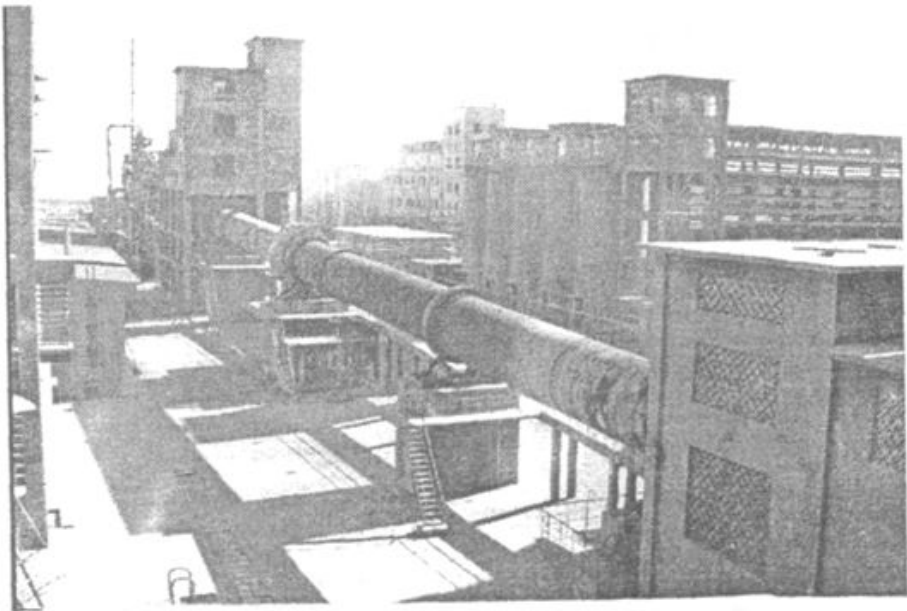
一九八二年时企业生产  
厂区(图为年产量一万  
五千吨硫酸生产装置)



目前企业生产厂区  
(图为公司硫酸厂)



目前企业生产厂区（图为公司复肥厂一角）



目前企业生产厂区（图为公司化建厂一角）

# 序

青岛东方化工集团（核心企业：莱西磷肥厂）成立 30 周年来，企业经历了一个从小到大、从土到洋、从弱到强、从不懂管理到现代化管理的变化，企业的各方面都取得了长足的发展，尤其是在 1985 年实行厂长负责制后，企业根据市场经济的不断完善发展，及时调整发展思路，内抓管理降成本，外拓市场树形象，两个文明齐头并进，较好地促进了企业的全面发展。在莱西市国有企业中连创多个第一，成为全市的标杆企业，公司的许多工作走在全市、全省乃至全国同行业前列。

《东方化工志》是公司第一次正式出版的志书，从宏观到微观记载了企业的地理位置、企业生产、经营管理及党群团组织等各方面的演变情况，比较客观地反映了公司的全貌，计有专志 4 篇及大事记、附录，共约 13 万字。上自 1972 年建厂初期，下至 2002 年上半年，累计走访百余人次，征集资料 30 万字，曾几易篇目，数改志稿，经公司有关人员多次研讨、切磋，最终确定篇目，修订内容，直至志成。

《东方化工志》是公司精神文明建设的又一项重要成果，是企业的一笔宝贵的精神财富，它将激励公司员工再接再厉，勇敢应对新挑战，共同创造更加美好的未来。

值《东方化工志》问世之际，致数言贺词，以为序。

东方化工集团董事长 吕玉建  
2002 年 8 月

# 凡 例

一、《东方化工志》采用述、记、志、图、表、录等体裁，以志为主，辅以图、表和照片，首置大事记，中设建置、企业生产、经营管理、党群团组织等 4 篇，末为附录、后记，专志分章、节、目。

二、本志中大事记，以编年体和记事本末体相结合，记述公司自创立来的大事要事，专志采用横排门类，纵述史实，不受现各内部管理部门限制，同类事物编入同一篇章，附录主要辑存公司历年所获主要荣誉称号和在一些报刊刊登宣传公司的主要作品。

三、本志上限始于 1972 年，下限原则止于 2002 年上半年，大事记和一些部分内容迄于搁笔，建厂初期由于企业规模小，文字材料不全面较为简略，重点记载十一届三中全会以来，物质文明和精神文明建设的实绩。

# 凡 例

一、《东方化工志》采用述、记、志、图、表、录等体裁，以志为主，辅以图、表和照片，首置大事记，中设建置、企业生产、经营管理、党群团组织等 4 篇，末为附录、后记，专志分章、节、目。

二、本志中大事记，以编年体和记事本末体相结合，记述公司自创立来的大事要事，专志采用横排门类，纵述史实，不受现各内部管理部门限制，同类事物编入同一篇章，附录主要辑存公司历年所获主要荣誉称号和在一些报刊刊登宣传公司的主要作品。

三、本志上限始于 1972 年，下限原则止于 2002 年上半年，大事记和一些部分内容迄于搁笔，建厂初期由于企业规模小，文字材料不全面较为简略，重点记载十一届三中全会以来，物质文明和精神文明建设的实绩。

# 目 录

|           |     |
|-----------|-----|
| 概述 .....  | (1) |
| 大事记 ..... | (6) |

## 第一篇 建置

|                       |      |
|-----------------------|------|
| 第一章 地理位置 .....        | (46) |
| 第二章 公司建置沿革 .....      | (46) |
| 第三章 公司内部机构及辖属企业 ..... | (49) |
| 第一节 内部机构 .....        | (49) |
| 第二节 辖属企业 .....        | (56) |
| 第三节 撤、并单位概况 .....     | (60) |

## 第二篇 企业生产

|                    |      |
|--------------------|------|
| 第一章 主要企业 .....     | (65) |
| 第一节 复肥厂 .....      | (65) |
| 第二节 硫酸厂 .....      | (68) |
| 第三节 磷铵厂 .....      | (71) |
| 第四节 化建厂 .....      | (76) |
| 第五节 污水处理场 .....    | (80) |
| 第六节 恩施特墙材分公司 ..... | (81) |
| 第二章 主要产品 .....     | (82) |

## 第三篇 经营管理

|                  |       |
|------------------|-------|
| 第一章 生产管理.....    | (88)  |
| 第一节 管理机构 .....   | (88)  |
| 第二节 管理工作 .....   | (89)  |
| 第二章 企业管理与改革..... | (91)  |
| 第一节 企业管理 .....   | (91)  |
| 第二节 企业改革 .....   | (95)  |
| 第三章 财务管理.....    | (98)  |
| 第一节 管理机构 .....   | (98)  |
| 第二节 管理工作 .....   | (99)  |
| 第四章 物资供应管理 ..... | (104) |
| 第一节 管理机构.....    | (104) |
| 第二节 管理工作.....    | (105) |
| 第五章 销售管理 .....   | (108) |
| 第一节 管理机构.....    | (108) |
| 第二节 管理工作.....    | (109) |
| 第六章 技术管理 .....   | (113) |
| 第一节 管理机构.....    | (113) |
| 第二节 管理工作 .....   | (114) |
| 第七章 质量管理 .....   | (121) |
| 第一节 管理机构.....    | (121) |
| 第二节 管理工作.....    | (122) |
| 第八章 生产设备管理 ..... | (124) |
| 第一节 管理机构.....    | (124) |
| 第二节 管理工作.....    | (124) |
| 第三节 能源管理.....    | (127) |
| 第九章 电气仪表管理 ..... | (128) |
| 第一节 管理机构.....    | (128) |

|      |            |       |       |
|------|------------|-------|-------|
| 第二节  | 管理工作       | ..... | (128) |
| 第十章  | 安全、环保管理    | ..... | (130) |
| 第一节  | 管理机构       | ..... | (130) |
| 第二节  | 安全管理工作     | ..... | (131) |
| 第三节  | 环保管理工作     | ..... | (133) |
| 第十一章 | 劳动人事管理     | ..... | (134) |
| 第一节  | 管理机构       | ..... | (135) |
| 第二节  | 管理工作       | ..... | (135) |
| 第十二章 | 后勤、保卫、消防管理 | ..... | (137) |
| 第一节  | 管理机构       | ..... | (137) |
| 第二节  | 管理工作       | ..... | (138) |
| 第十三章 | 车辆管理       | ..... | (140) |
| 第一节  | 管理机构       | ..... | (140) |
| 第二节  | 管理工作       | ..... | (141) |

## 第四篇 党群团组织

|     |        |       |       |
|-----|--------|-------|-------|
| 第一章 | 共产党组织  | ..... | (143) |
| 第一节 | 组织沿革   | ..... | (143) |
| 第二节 | 主要活动   | ..... | (143) |
| 第二章 | 董事会    | ..... | (146) |
| 第三章 | 工会组织   | ..... | (148) |
| 第一节 | 工会     | ..... | (148) |
| 第二节 | 职工代表大会 | ..... | (149) |
| 第三节 | 女职工组织  | ..... | (150) |
| 第四节 | 计划生育   | ..... | (152) |
| 第四章 | 监事会    | ..... | (152) |
| 第五章 | 共青团组织  | ..... | (153) |
| 第一节 | 组织沿革   | ..... | (154) |



|                |       |
|----------------|-------|
| 第二节 主要活动 ..... | (154) |
| 第六章 民兵组织 ..... | (156) |

## 附录

|                     |       |
|---------------------|-------|
| 荣誉称号 .....          | (158) |
| 新闻媒体宣传公司形象的稿件 ..... | (169) |

## 后记

|          |       |
|----------|-------|
| 后记 ..... | (175) |
|----------|-------|