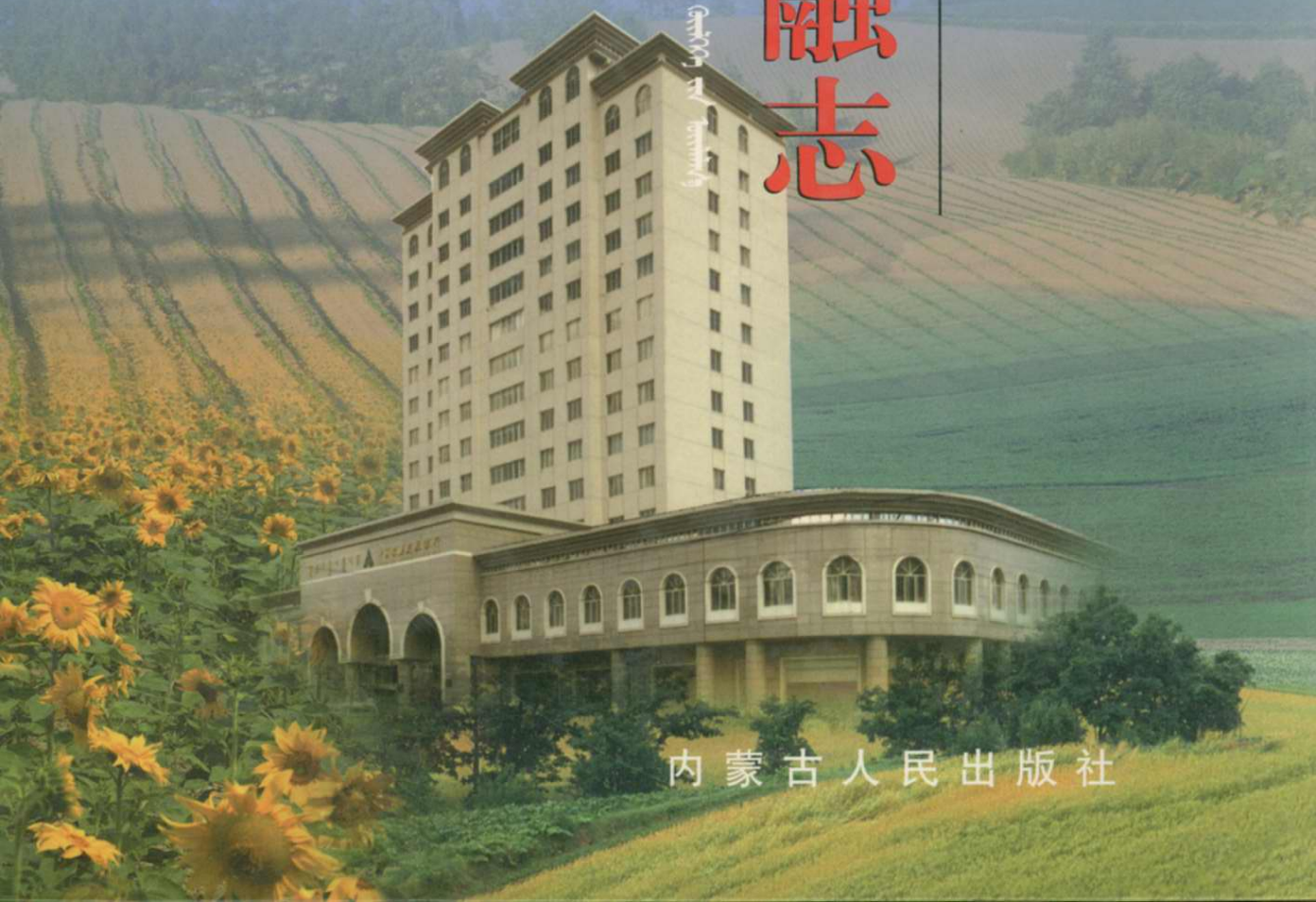


005911

内蒙古自治区

农业政策金融志

Inner Mongolia of Agricultural Policy and Finance



内蒙古人民出版社

ᠠᠨᠤᠯᠠᠭ ᠤᠨ ᠤᠨᠤᠯᠠᠭ ᠤᠨ ᠤᠨᠤᠯᠠᠭ ᠤᠨ ᠤᠨᠤᠯᠠᠭ ᠤᠨ ᠤᠨᠤᠯᠠᠭ ᠤᠨ ᠤᠨᠤᠯᠠᠭ ᠤᠨ ᠤᠨᠤᠯᠠᠭ

内蒙古自治区 农业政策金融志

主编：卢纯才 副主编：贾 楞 高明星



内蒙古人民出版社

图书在版编目(CIP)数据

内蒙古自治区农业政策金融志/卢纯才主编. —呼和浩特:
内蒙古人民出版社, 2002. 1

ISBN 7-204-06228-0

I. 内… II. 卢… III. 农业发展银行—概况—内蒙古 IV. F832.726.1
中国版本图书馆 CIP 数据核字(2001)第 097615 号

内蒙古自治区农业政策金融志

主编:卢纯才 副主编:贾楞 高明星

*

内蒙古人民出版社出版发行
(呼和浩特市新城西街 20 号)

北京雅昌彩色印刷有限公司印刷

开本:787×1092 1/16 印张:29.5 字数:539 千 插页:32

2001 年 12 月第 1 版 2001 年 12 月第 1 次印刷

印数:1-1500 册

ISBN7-204-06228-0/K·416 定价:98.00 元

《内蒙古自治区农业政策金融志》编纂委员会

主 任:卢纯才

副主任:赵培方 贾 楞 王铁民 赵焕英

委 员:贺永刚 高明星 王宝库 杨兆荣 王福令
崔美玲 陈湘基 陈三仁 王晴霞 王有成
王俊孝 姜广德 秦魁华 谢瑞祥 郝 成
李振荣 孙 琢 孙亚平

《内蒙古自治区农业政策金融志》编纂人员

主 编:卢纯才

副主编:贾 楞 高明星

编 辑:高明星 孙 琢 肖力群 付丽华 于兴广
赵金霞

编 审:高明星 孙 琢

图 片:郝 成

《内蒙古自治区农业政策金融志》编修办公室主任:高明星

《内蒙古自治区农业政策金融志》编纂委员会

主 任:卢纯才

副主任:赵培方 贾 楞 王铁民 赵焕英

委 员:贺永刚 高明星 王宝库 杨兆荣 王福令
崔美玲 陈湘基 陈三仁 王晴霞 王有成
王俊孝 姜广德 秦魁华 谢瑞祥 郝 成
李振荣 孙 琢 孙亚平

《内蒙古自治区农业政策金融志》编纂人员

主 编:卢纯才

副主编:贾 楞 高明星

编 辑:高明星 孙 琢 肖力群 付丽华 于兴广
赵金霞

编 审:高明星 孙 琢

图 片:郝 成

《内蒙古自治区农业政策金融志》编修办公室主任:高明星

序 言

在进入 21 世纪,我国开始实施第十个五年计划之际,全面系统记载内蒙古农业发展银行短暂而不平凡历程的《内蒙古自治区农业政策金融志》编纂出版了,这是全区农发行系统的一件大事,也是我行精神文明建设的一项丰硕成果,可喜可贺。

中国农业发展银行是我国建立社会主义市场经济体制,深化金融体制改革的产物。农发行内蒙古分行从 1995 年 2 月 13 日成立以来,为内蒙古的经济发展、社会稳定和农民增收做出了积极贡献。编纂《内蒙古自治区农业政策金融志》是两个文明建设的组成部分,是承上启下,继往开来,服务当代,有益后世之举。农发行内蒙古分行党委要求修志人员在为《内蒙古金融志》搜集、整理、提供农业政策性金融志稿的过程中,全面、系统、准确地把农发行内蒙古分行的成立、发展过程中的创业篇章、光辉业绩、成功经验和历史教训由我们自己编纂成书,形成查考利用便捷,实用可靠的历史资料。

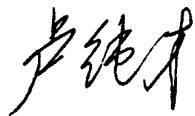
盛世修志,志载盛世。为了全面系统地记载内蒙古农业政策金融事业的发展历程,全体修志人员本着对党的修志事业负责,对农发行历史负责的态度,在较短的时间里完成了 45 万余字的修志任务。《内蒙古自治区农业政策金融志》实事求是、客观全面、完整系统地记述了农业政策性金融的产生、发展历程和在各项业务经营活动中所积累的丰富经验,体现了地区特点、经济特点和政策性金融特点。通览此志,编排得体、内容翔实、史料丰富、条理清晰、繁简适当,系统全面地记述了

内蒙古农业政策性金融事业的历史沿革,第一次再现了农业发展银行成立以来短暂而又不平凡的发展轨迹,展示了自治区农发行全体干部职工坚决执行政策,履行农发行职责,努力管好用好农业政策性信贷资金的奋斗历程,起到“存史、资治、教化”的独特作用。随着时间的推移,这本志书必将显示出重要的史料价值。当然,首修志书,缺乏经验,加之水平有限,不足之处在所难免。

《内蒙古自治区农业政策金融志》的出版,是农发行内蒙古分行党委重视、有关职能部门大力支持的结果,是全体参加编修人员尽职尽责,精心劳作的结晶。值此,谨向为《内蒙古自治区农业政策金融志》编纂出版而付出艰辛劳动和给予支持的每一位同志,表示衷心感谢!

农业政策性银行尚处在发展阶段,如何办好政策性银行,管理好国家政策性信贷资金,需要我们一方面认真总结农业政策性银行管理的经验,提高经营管理水平;另一方面认真借鉴吸取过去管理政策性信贷资金的教训,完善管理政策性信贷资金的各项规章、制度和办法,努力探索市场经济条件下办好农业政策性银行的新路子,肩负起历史赋予我们的重任。让我们以江泽民总书记“三个代表”重要思想为指针,团结进取、务实创新,谱写出农业政策性金融事业更加辉煌的篇章。

中国农业发展银行内蒙古分行党委书记、行长



2001年12月22日

编写说明

一、本志以马克思主义、毛泽东思想、邓小平理论为指针,坚持辩证唯物主义和历史唯物主义原理,以实事求是,存真求实为基本原则,按历史本来面目客观记述,体现科学性、思想性和资料性,力求对内蒙古地区农业政策性金融的产生和发展状况做一详细反映,为地方经济的发展和农业政策性金融的改革与发展服务。

二、本志上限未作统一界定,根据史料和编纂的需要酌情上溯,下限止于2000年12月31日。

三、本志采用章、节、目层次结构,按“横排竖写”方式记述,力求主体明确,编排得体,史料丰富,繁简适当。

四、全志由概述、大事记、专业志、附录4大部分组成,采用记、述、志、图、表、附录等综合载体,以志为主,使用文字、标点、计量等均按国家规定的统一规范书写。

五、本志为便于记述,一些地名和机构名称除志文中首次出现时用全称外,其余一般使用简称。对人物名称的称谓,直称其正名。

六、本志数字书写,以《出版物上数字用法的规定》(GB/T15835—1995)为准。时间表述一律书写具体时间,不用代名称和简称。

七、本志各项数据,一般采用统计数据、会计数据或相关资料数据。

八、本志资料来源于中国农业发展银行内蒙古自治区分行档案室的档案或相关资料,未注明出处。

目 录

序言	(1)
编写说明	(1)
概述	(1)
大事记	(7)
第一章 机构沿革	(43)
第一节 中国农业发展银行内蒙古自治区分行	(43)
第二节 中国农业发展银行内蒙古自治区分行分支机构	(53)
第二章 存款业务	(84)
第一节 企事业单位存款	(84)
第二节 财政专项存款	(88)
第三节 财政专项存款监督与拨付	(92)
第三章 贷款业务	(98)
第一节 农发行成立前的农业政策性贷款	(98)
第二节 农发行成立后农业政策性贷款的划转	(110)
第三节 农发行粮棉油收购贷款	(120)
第四节 农发行开发性贷款	(152)
第五节 农发行其他贷款	(166)
第四章 会计出纳结算业务	(174)
第一节 会计业务	(174)
第二节 出纳业务	(182)
第三节 结算联行业务	(184)
第五章 经营管理	(188)
第一节 管理体制与考核	(188)
第二节 信贷计划管理	(200)
第三节 信贷资金管理	(203)
第四节 粮棉油收购贷款管理	(210)
第五节 开发性贷款管理	(232)
第六节 信息管理	(241)
第七节 现金管理	(251)

第八节 利率管理	(257)
第九节 财务管理	(268)
第十节 劳动工资管理	(284)
第六章 党政群团工作	(304)
第一节 党务工作	(304)
第二节 政务工作	(314)
第三节 工会工作	(320)
第四节 共青团工作	(332)
第五节 先进集体与先进个人名录	(335)
第七章 监督保障	(341)
第一节 纪检监察	(341)
第二节 稽核工作	(351)
第三节 安全保卫	(360)
第八章 教育科研	(365)
第一节 职工教育	(365)
第二节 理论研究	(373)
第九章 干部职工队伍	(379)
第一节 干部职工来源	(379)
第二节 干部职工结构	(383)
第三节 干部管理	(390)
第四节 专业技术职务评聘	(395)
第五节 离退休干部管理	(399)
附录:重要文献辑存	(401)
编后记	(429)

概 述

一

内蒙古自治区成立于1947年5月1日,是我国成立最早的省级民族自治区,位于中国北部边疆,总面积118.3万平方公里。东、南、西分别与黑龙江、吉林、辽宁、河北、山西、陕西、宁夏、甘肃8省区毗邻,跨越东北、华北、西北三大区,东西蜿蜒2500多公里。北与俄罗斯、蒙古国接壤,边境线长达4200公里。

内蒙古自治区现辖呼和浩特市、包头市、乌海市、赤峰市、通辽市、呼伦贝尔盟、兴安盟、锡林郭勒盟、乌兰察布盟、伊克昭盟、巴彦淖尔盟、阿拉善盟等12个盟市、101个旗县(市、区)。有蒙古、汉、达斡尔、鄂伦春、鄂温克、满、回、朝鲜等49个民族。总人口2376万人,其中蒙古族397万人,其他少数民族90万人。是一个以蒙古族为主体、汉族为多数的多民族聚居的自治区。

内蒙古自治区资源丰富,素有“东林西铁,南粮北牧,遍地是煤”之美誉,耕地面积、森林面积、草原面积均居全国之首。内蒙古自治区成立50多年来,特别是改革开放以来,在党中央、国务院的正确领导下,全区各族人民团结奋斗,艰苦创业,社会经济发展取得了很大成就。仅从1996年到2000年,全区国内生产总值、城镇居民人均可支配收入、农牧民人均纯收入三项主要指标年增长速度连续4年超过全国平均水平。内蒙古自治区是我国重要的农畜产品生产基地。2000年粮食总产量约125亿公斤,人均粮食占有量在全国居前列。牲畜总头数稳定在7000万头(只)以上,畜牧业综合生产能力居全国五大牧区之首。从1995年到2000年,全区国内生产总值年均增长9.9%,2000年达到1400亿元;全区财政收入年均增长14.7%,2000年达到155.6亿元。2000年,全区城镇居民人均可支配收入5120元,比上年增长7.3%;农牧民人均纯收入2050元,比上年增长2.3%;外贸出口总额突破10亿美元,比上年增长12.8%以上。

二

中国农业发展银行内蒙古自治区分行及其所辖分支机构和着改革开放的春风,伴随着经济体制改革和金融体制改革而成立、发展,迈向充满希望的未来。1995年2月13日,中国农业发展银行内蒙古自治区分行(以下简称农发行内蒙古

分行)正式成立,是内蒙古自治区第一家政策性银行。1997年1月,农发行内蒙古分行按照国务院关于农村金融体制改革的决定和中国农业发展银行总行(以下简称农发总行)的安排部署,圆满地完成1个农发行内蒙古分行营业部、13个盟市分行(含满洲里市分行)和66个旗县支行、4个信贷组的机构组建和业务接收工作,实现农业政策性金融业务由全部代理向基本自营的根本性转变,农业政策性金融事业进入一个崭新的发展时期。农发行内蒙古分行在农发总行、自治区党委、政府的正确领导下,在有关部门的大力支持、密切配合下,认真执行党中央、国务院和自治区党委、政府关于加强农业和农村经济发展的方针政策,贯彻落实国务院关于粮食流通体制改革的一系列政策和收购资金封闭管理的制度规定,在建立正常办公秩序的同时,积极增加对农业的信贷投入,加强粮棉油政策性收购资金的供应和管理,既保证了收购资金及时足额供应,从根本上解决了给农民“打白条”的问题,又严格信贷监督,基本上扭转了粮食收购资金被大量挤占挪用的问题,发挥出农业政策性银行的特殊职能作用,为促进农业和农村经济全面、健康发展做出了突出贡献。

——开展粮棉油收购资金供应与管理工作,积极支持农业生产和粮棉油收购。五年多来,农发行内蒙古分行及其分支机构服从和服务于农牧业、农村经济发展和宏观调控大局,把落实按保护价敞开收购农民余粮政策作为一项政治任务来完成。根据自治区政府调整确定的各类粮食品种收购价格以及国有粮食购销企业对部分退出保护价粮食以销定购的因素,在掌握不同地区粮食种植面积、产量、质量的基础上,科学测算收购资金需求量,搞好收购资金贷款计划和资金调度工作,按政策及时、足额发放粮棉油收购资金贷款,没有出现因农发行资金不到位而给农民“打白条”现象,为贯彻落实按保护价敞开收购农民余粮政策,保护农民利益,促进粮食增产、农民增收,提供了有力的政策性信贷保障。自1995年以来,全行累计投放粮棉油收购贷款641.6亿元,支持收购粮食260亿公斤、油料67万吨、棉花2.9万担。同时,发放简易建仓贷款5.1亿元,有效地缓解了部分地区仓容不足的问题。支持和帮助粮食购销企业深化内部改革,转换经营机制,改善经营管理,提高经济效益,有效遏制了企业亏损挂账大量增加的势头,逐步实现扭亏增盈。截至2000年底,全区粮棉油贷款余额达到246.4亿元,比建行初期增加121.1亿元。

——加强收购贷款管理,确保粮棉油政策性收购资金封闭运行和良性循环。农发行内蒙古分行在认真做好收购资金供应工作的同时,切实加强了收购资金贷款的监督管理,防范与化解金融风险。特别是1998年4月份以来,全区各级农发行认真执行国务院和农发总行关于加强粮棉油收购资金管理的一系列政策规定,及时转变思想观念,调整工作思路,迅速把全行工作重心转移到了收购资金封闭管理上来,建立完善制度,落实责任制,严格考核,切实加强了收购资金贷款发放、

库存监管和收贷收息三个关键环节的管理,粮棉油新收购(含调入)价值与新放收购(含调销)贷款比率、销售货款回笼率、回笼货款归行率、收贷率均达到 100%,基本实现了当期收购资金贷款的封闭运行。

——加大开发性贷款投放力度,大力支持扶贫攻坚和农业综合开发。从 1995 年农发行内蒙古分行成立至 1998 年 4 月份开发性信贷业务划转前的三年里,农发行内蒙古分行按照各专项贷款的政策要求,紧密结合自治区农牧业增产、增收、增效目标和自治区确定的“三七扶贫”攻坚规划,积极采取措施,加快专项贷款审批进度,把握政策规定,突出支持重点,加大信贷投入力度,加强开发性贷款管理,在扶持贫困地区脱贫致富、改善农业生产条件和促进农业产业化经营等方面发挥了积极作用,取得了良好的社会效益和经济效益。三年来,发放农业综合开发贷款 73415 万元,支持开发性贷款项目 300 个;发放扶贫专项贷款 137647 万元,支持扶贫项目 621 个;发放林业治沙贷款 26647 万元,支持林业治沙项目 142 个;发放农业基建技改贷款 32179 万元,支持农业基建技改项目 20 个。农业综合开发和扶贫专项贷款中有 70% 以上用于支持种养业、农畜产品加工业等主导产业和龙头企业的发展,为加快全区扶贫开发和农牧业发展提供了有力的信贷支持。

——实行专户管理,确保企业“一基三专”账户资金和各项财政补贴资金的专款专用。农发行内蒙古分行采取有力措施,加强农业政策性贷款企业和事业单位的存款管理,进一步清理企业多头开户,严格专户管理,保证农业政策性贷款企业和事业单位只在农发行开户。为了贯彻落实国务院粮改政策,切实加强粮食收购资金管理,促进收购资金封闭运行,自 1998 年 6 月起,开始对粮棉油购销企业实行“一基三专”账户管理,同时加强对中央各种财政补贴资金和自治区级粮食风险基金存款专户工作,建立了三级行中央财政补贴资金和粮食风险基金专户管理制度,逐步开设了各级财政安排的各项粮棉油拨补存款专户,全面办理各级政府的财政支农资金的代理拨付。到 2000 年底,企事业单位和财政存款余额达 115999 万元,比农发行内蒙古分行成立之初增加 110504 万元。

三

农发行内蒙古分行自成立之日起,不断加强自身建设,完善组织机构,规范内部管理,提高队伍素质,改进金融服务,为更好地发挥农业政策性金融职能作用提供强有力的保障。

——建立完善组织管理体系。农发行内蒙古分行成立后,按照政策性银行的发展要求,加强机关内部的基础建设和内部管理。1996 年底至 1997 年初,农发行内蒙古分行按照国务院关于农村金融体制改革的决定和农发总行的安排部署,坚持“精简高效”的原则,圆满地完成盟市分行及其分支机构的组建工作。各级农发

行从抓制度建设入手,逐步建立健全了组织管理体系和内控制度,完善政策性银行管理体制和经营机制,保证了各项工作的正常、有序、高效运转。

——建立完善资金计划管理体系。1995年,农发行内蒙古分行资金计划严格实行“统一计划、分级管理、专款专用、封闭运营”的原则,资金与计划实行配套管理,以计划制约资金,确保信贷计划的实现。1996年信贷计划实行“全年计划、分季实施、按月监测、适时调整”的管理办法。1997年,农发行内蒙古分行业务基本自营,经过两年多的信贷管理工作实践,建立农发行完全独立的信贷计划管理体系条件成熟,信贷资金计划实行“统一计划、分级管理、统筹统还、逐级平衡”的原则。1999年,信贷计划实行了“统一计划、分级管理、适时调整、逐级负责”的管理方式,对年度计划进行“全年计划、按季下达、跟踪监测、适时调整”,逐步形成以目标管理为核心,程序管理和责任管理为手段的科学的资金运营和管理体系。

——建立完善信息统计体系。农发行内蒙古分行自建行始,重视和完善管理信息系统,加快电子化建设的步伐。自1995年至2000年,努力推进管理信息系统和业务运营系统的电子化建设,使两大系统建设实现全辖范围内的计算机网络化,完成总行、自治区分行、地(市)分行和旗县(市)支行四级网络的基础性建设。在管理信息系统的建设方面,注重对各类应用程序的推广使用,先后向基层行推广各类应用软件20余种,完善信贷与现金统计报表、资金计划管理、信贷业务管理、财务会计管理、人事劳动工资管理、办公自动化等系统的软件开发与应用。在业务运营系统的建设方面,初步实现对公门柜业务、同城交换、同业往来、联行清算的计算机网络化,有力地提高了全行的工作质量和效率,使全行的信息统计体系成为加强收购资金封闭管理的重要手段,发挥着重要作用。

——建立完善财务会计管理体系。农发行内蒙古分行财务会计管理严格执行《会计法》、《企业会计准则》、《金融保险企业会计制度》和《金融保险企业财务制度》的基本规定,根据农发总行建立“统一计划、集中管理、分级核算、统负盈亏、财政补贴、保本经营”的财务管理体制要求,实行了“统一领导、分级核算、自计盈亏、集中清算”的办法。建立健全适应农发行内蒙古分行经营特点的财务会计核算和会计制度体系,如《财务管理暂行办法》、《联行核算与管理办法》等,实行固定资产指标管理,大宗购建专项审批,重点解决地(市)、旗县支行业务需要。费用指标核定由以往单纯与人员挂钩改为按人员、机构、业务量比例综合计算确定。同时,强化结算管理,认真执行《票据法》、《支付结算办法》,开办银行汇票、支票、汇兑、委托收款、异地托收承付等适应政策性银行特点的结算方式,开通全国联行,逐步实现会计电算化。

——建立完善监督保障体系。农发行内蒙古分行大力加强稽核、监察、保卫工作,健全稽核、监察、保卫机构,充实监督保障工作人员,逐步建立健全以各项制度为基础,以各业务部门自律和相互制约为主体,以风险防范为核心,以稽核、监

察、保卫部门监督检查为保证的内部监控机制,形成“规范、自律、监督”三位一体的风险防范体系。

——加强党的建设和干部队伍建设。农发行内蒙古分行成立特别是自治区分行党委成立以来,坚持“两手抓、两手都要硬”的方针,以邓小平理论为指导,紧紧围绕收购资金封闭管理中心工作,采取积极有效措施,切实加强农发行系统党的思想建设、组织建设、作风建设和党风廉政建设,为实现收购资金封闭管理提供了组织保障。在切实加强干部职工队伍建设方面,各级行以提高干部队伍的思想政治与业务素质为重点,开展“三讲”教育和职业道德教育为主要内容的教育活动;狠抓业务培训和岗位练兵,推行干部交流制度,使干部职工队伍的整体素质得到明显提高。切实加强了精神文明建设,通过开展“文明单位”、“优质文明服务窗口示范单位”、“十岗百佳”、“青年文明号”、“职工之家”等创建活动和企业文化建设,努力培育和实践农发行“团结文明、务实创新”的行业精神,内强素质,外树形象,提高政策性金融服务水平,进一步调动全行干部职工工作的积极性和创造性,营造良好的工作氛围,为实现收购资金封闭管理提供了精神动力。

四

农发行内蒙古分行五年多的政策性金融实践证明,党中央、国务院关于组建中国农业发展银行分支机构的决定是完全正确的。内蒙古农牧业在全区整个国民经济中占有举足轻重的地位,农牧业自身比较效益低而社会和生态效益大,在市场经济条件下,农牧业承受着市场和自然的双重风险,更需加强对农牧业的保护力度。农发行内蒙古分行作为国家的农业政策性银行,直接肩负着支持和保护农牧业、促进农村牧区经济发展的特殊使命,通过运用扶植和保护农牧业的政策性金融手段,发挥着其他金融机构无法替代的特殊职能作用,为支持和促进内蒙古自治区农牧业和农村牧区经济的健康发展做出了突出贡献。

由于历史和主客观方面的种种原因,农业发展银行还面临着诸多困难和问题。农业政策性金融在我国是一种新事物,没有现成的经验和模式可循;对农业政策性金融性质、地位和功能的具体定位的认识还需不断深化;做好粮棉油收购资金封闭管理仍需付出坚持不懈的努力并取得多方支持与配合,特别需要粮食企业配套改革;农业政策性金融自身职能作用的发挥和业务发展尚需要进一步开拓和创新;等等。农发行内蒙古分行正在运用已经积累起来的成功经验,努力争取各有关方面的理解和支持,发挥全行干部职工的积极性、主动性和创造性,深化改革,促进发展,克服前进中的困难和问题。

回顾过去,成绩显著;展望未来,任重道远。农发行内蒙古分行将在实现当期收购资金封闭运行的基础上,进一步贯彻落实国务院和农发总行关于收购资金封

闭管理的一系列政策规定,切实加强管理,改善金融服务,努力做好各项工作,更好地发挥农业政策性银行的职能作用,为支持自治区粮食流通体制改革,促进农牧业和农村牧区经济发展做出新的更大的贡献,在农业政策性金融史上再铸辉煌。

大事记

1995 年

2月10日,农行内蒙古分行党组书记、行长马林主持召开了“欢送农发行干部大会”。由农行一次性划转到中国农业发展银行内蒙古自治区分行的60名干部参加会议。

2月13日,中国农业发展银行内蒙古自治区分行(以下简称农发行内蒙古分行)成立大会在自治区政府礼堂举行。总行人事部主任孟献斌、自治区政府副主席宋志民、人民银行内蒙古分行行长张功平、农行内蒙古分行行长马林、自治区党委组织部干部处处长包万福以及划转到农发行的60名干部职工参加成立大会。孟献斌主任代表中国农业发展银行总行(以下简称农发总行)宣布任命龙军为农业发展银行内蒙古自治区分行副行长,负责主持全面工作,并对农发行成立后的具体工作提出要求。宋志民、张功平、马林、包万福等领导分别对农发行内蒙古分行的成立表示祝贺,并做了讲话。龙军副行长主持大会,并对农发行内蒙古分行成立后的工作任务做了安排。

2月16日,农发行内蒙古分行召开首次全体职工大会,学习、传达农发总行有关文件精神;成立10个内设机构和2个直属单位,即:办公室、资金计划处、工商信贷处、开发信贷处、财务会计处、信息电脑处、人事教育处、稽核处、监察室、机关党委(工会),直属单位是机关服务中心和项目评审专家组,明确各处室的职责和负责人;对各处室立章建制,稳定机关办公秩序以及开展调查研究工作做了安排。

2月17日,按照总行人事部[1995]3号文件精神,龙军副行长宣布农发行内蒙古分行临时领导小组的组成人员。组长:龙军,成员:李有明、范智德、田玉玺、崔美玲。临时领导小组是分行的议事机构,负责分行的业务运转和处理日常事务。

2月17日至21日,农业银行内蒙古分行召开全区支行行长会议。龙军副行长代表农业发展银行参加会议,并就农发行内蒙古分行的筹建情况、业务运转情况以及农、发两行合作和代理业务等问题做了重要讲话。

2月27日,农发行内蒙古分行机关对开展社会主义市场经济理论大学习、大讨论活动进行总体安排。龙军副行长做了“大学习、大讨论”的动员讲座,要求全体干部按照自治区党委的统一部署,每周至少用两个半天的时间认真学习邓小平